

Anexo I – Autorização da MRS Logística



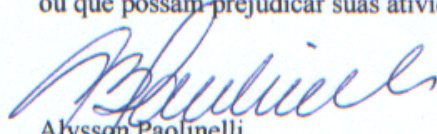
Juiz de Fora, 02 de fevereiro de 2005

TERMO DE CONCORDÂNCIA

A MRS Logística S.A. vem, por meio desta, autorizar o Sr. Marcelo Moretti Fioroni a utilizar as seguintes informações internas da empresa com finalidade de estudo acadêmico na forma de Tese de Doutorado:

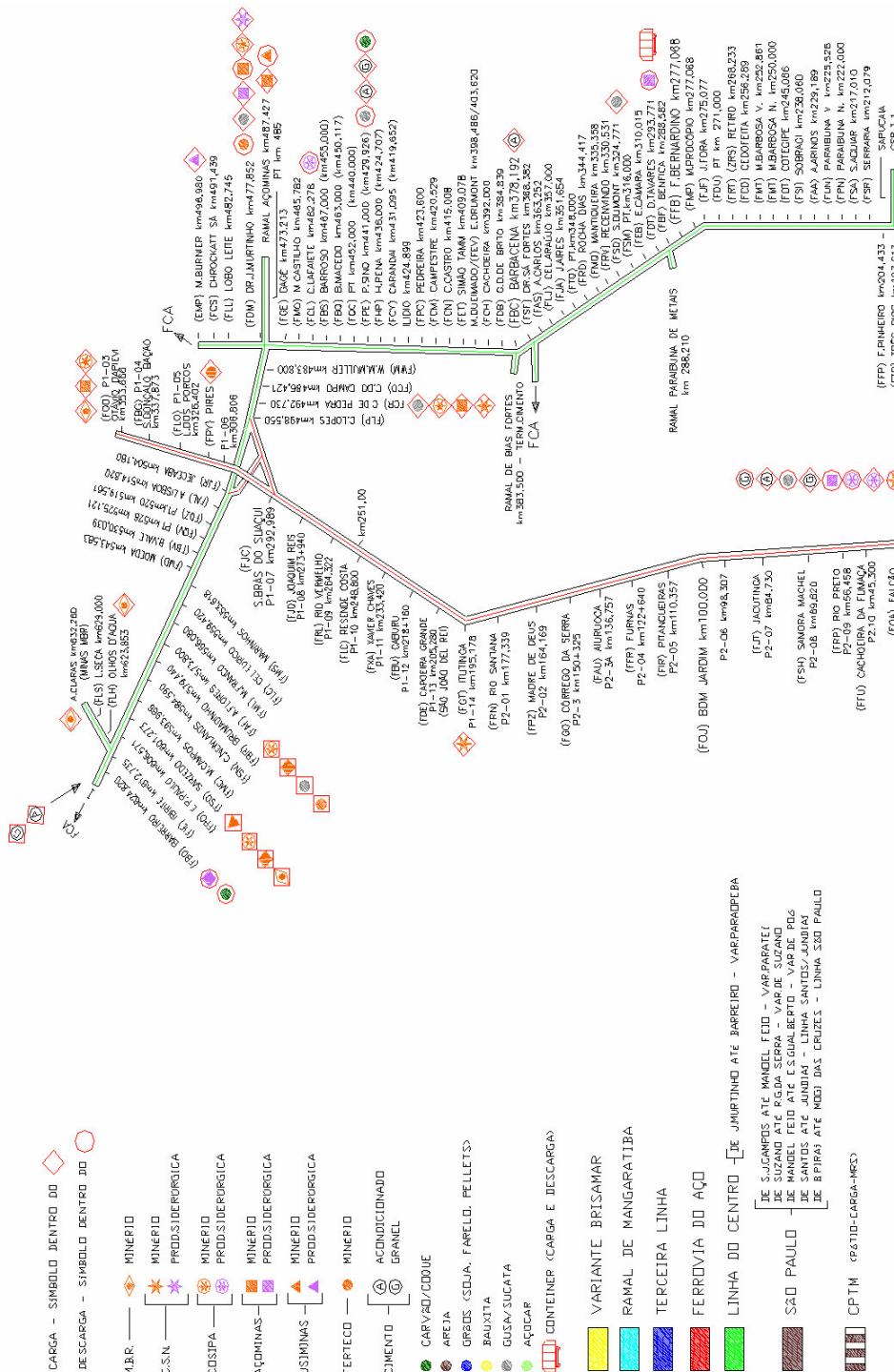
- Informações sobre a estrutura física da malha MRS, bem como as regras de movimentação e solução de conflitos de trânsito entre trens;
- Informações sobre a quantidade e os tipos de trens em circulação na malha, suas finalidades e características específicas;
- Tempos de movimentação típicos entre pátios da malha, bem como outros tempos típicos, como atividades (carga, descarga, outros) ou contingências;
- Indicadores de desempenho de um mês típico nas atividades da empresa sob as condições e estrutura física atuais.

A empresa concorda em fornecer estas informações e se reserva o direito de vetar incondicionalmente o fornecimento de informações que julgar estratégicas ou sigilosas, ou que possam prejudicar suas atividades.



Alysson Paolinelli
Superintendente de PCP
MRS Logística S.A.

Anexo II – Mapa de Pátios da MRS



CARGA - SIMBOLO DENTRO DO
 DE DESCARGA - SIMBOLO DENTRO DO

- M.B.R.
- C.S.N.
- COSIFA
- AÇOMINAS
- USIMINAS

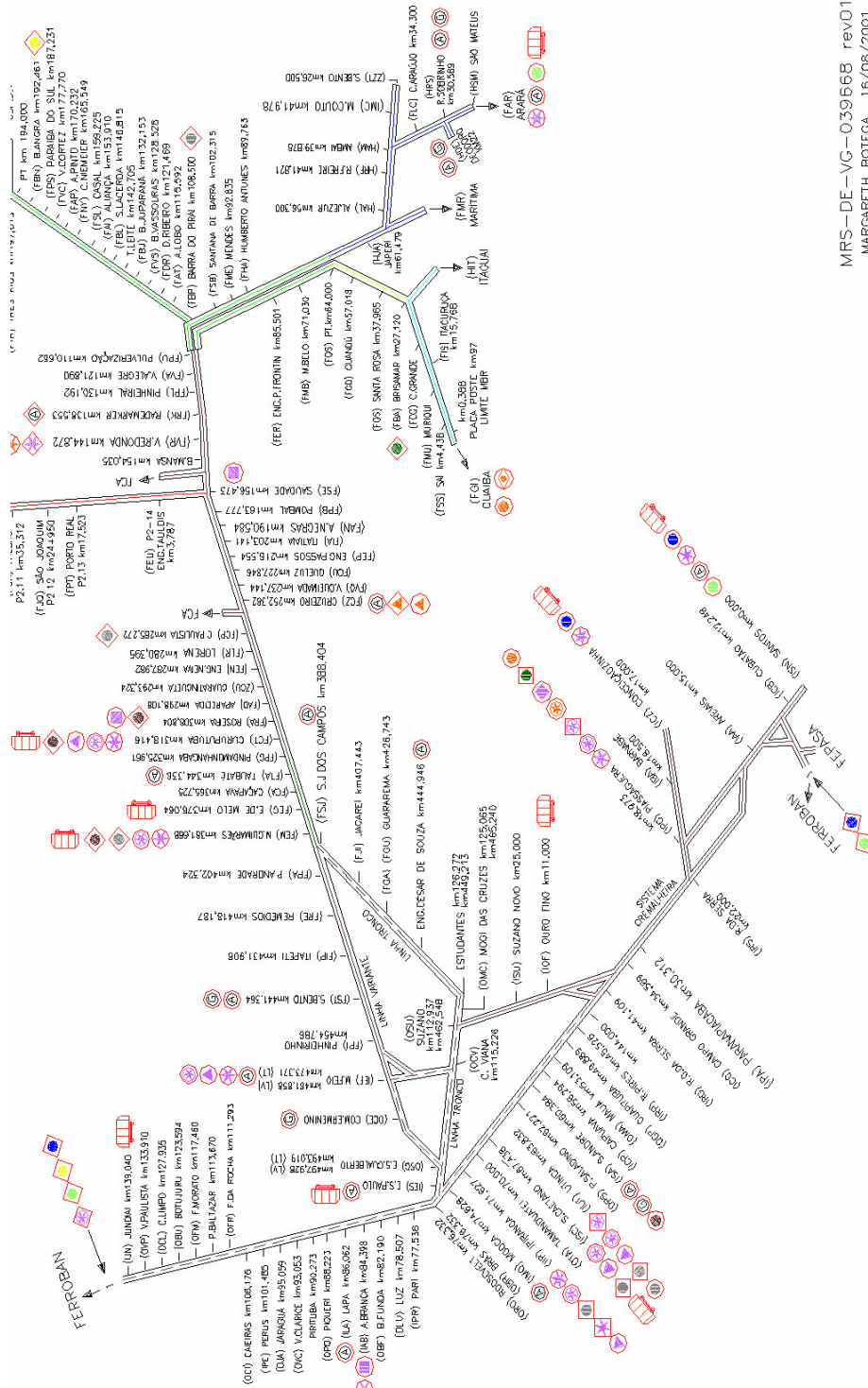
- FERTECO
- CIMENTO
- CARVÃO/COQUE
- AREIA
- GRANUL

- GRBDS (SOLJA, FARELO, PELLETS)
- BAUXITA
- GULM/SUCATA
- AFDCAP
- CONTAINER (CARGA E DESCARGA)

- VARIANTE BRISAMAR
- RAMAL DE MANGARATIBA
- TERCEIRA LINHA
- FERROVIA DO AÇO

- LINEHA DO CENTRO
- SÃO PAULO
- CPTM (P&TIO-CARGA-MET)

LINEHA DO CENTRO - [] DE JUPIATINGA ATÉ BARREIRO - VAR PARAPUEBA
 [] DE SUZANO ATÉ MANDEL E CID - VAR PARATEI
 [] DE SUZANO ATÉ FIGDA SERRA - VAR DE SUZANO
 [] DE MANDEL E CID ATÉ E.S. GUALBERTO - VAR DE PÓS
 [] DE SANTOS ATÉ JUNDIAÍ - LINHA SANTOS/JUNDIAÍ
 [] DE BIRAPÁS ATÉ MOST DAS CRUZES - LINHA S30 PAULO



MRS-DE-VG-039668 rev.01
MARGARETH BOTECA 16/08/2001

Anexo III – Traçado da Malha da MRS

