

**UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO**  
**Faculdade de Arquitetura e Urbanismo**

**YURI CORREA DOS REIS**

**CLUSTER TEXTIL-CONFECÇÃO**  
**ANÁLISE DO SURGIMENTO E DESENVOLVIMENTO DO**  
**AGLOMERADO DE EMPRESAS DE CIANORTE – PR**

SÃO PAULO, SP  
2022

**YURI CORREA DOS REIS**

**CLUSTER TEXTIL-CONFECÇÃO**  
**ANÁLISE DO SURGIMENTO E DESENVOLVIMENTO DO**  
**AGLOMERADO DE EMPRESAS DE CIANORTE – PR**

Tese apresentada ao Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo, Área de concentração Planejamento Urbano e Regional, como requisito parcial para obtenção do título de Doutor em Arquitetura e Urbanismo.

Linha de pesquisa: economia, sociedade e território.

Orientadora: Profa. Dra. Heliana Comin Vargas.

**EXEMPLAR REVISADO E ALTERADO EM RELAÇÃO À VERSÃO ORIGINAL, SOB RESPONSABILIDADE DO AUTOR.**

A versão original, em formato digital, ficará arquivada na Biblioteca da Faculdade.

São Paulo, 08 de novembro de 2022.

SÃO PAULO, SP  
2022

Autorizo a reprodução e divulgação total ou parcial deste trabalho, por qualquer meio convencional ou eletrônico, para fins de estudo e pesquisa, desde que citada a fonte.

Catlogação na Publicação  
Serviço Técnico de Biblioteca  
Faculdade de Arquitetura e Urbanismo da Universidade de São Paulo

Reis, Yuri Correa dos  
CLUSTER TEXTIL-CONFECÇÃO ANÁLISE DO SURGIMENTO E  
DESENVOLVIMENTO DO AGLOMERADO DE EMPRESAS DE CIANORTE – PR /  
Yuri Correa dos Reis; orientador Heliana Comin Vargas. -  
São Paulo, 2022.  
444.

Tese (Doutorado) - Faculdade de Arquitetura e Urbanismo  
da Universidade de São Paulo. Área de concentração:  
Planejamento Urbano e Regional.

1. Clusters. 2. Confecção. 3. Aglomerado de Empresas. I.  
Vargas, Heliana Comin, orient. II. Título.

**YURI CORREA DOS REIS**

**CLUSTER TEXTIL-CONFECÇÃO**  
**ANÁLISE DO SURGIMENTO E DESENVOLVIMENTO DO**  
**AGLOMERADO DE EMPRESAS DE CIANORTE – PR**

Tese apresentada ao Programa de Pós-Graduação em Arquitetura e Urbanismo, Área de concentração Planejamento Urbano e Regional, como requisito parcial para obtenção do título de Doutor em Arquitetura e Urbanismo.

Aprovado em:

BANCA EXAMINADORA

---

Profa. Dra. Raquel Rolnik

Presidente da Banca

---

Profa. Dra. Maria Beatriz Cruz Rufino – FAUUSP

---

Prof. Dr. Humberto Miranda do Nascimento - UNICAMP

---

Prof. Dr. Everaldo Santos Melazzo

---

Profa. Dra. Eunice Helena Sguizzardi Abascal

São Paulo, 23, de setembro de 2022.

## DEDICATÓRIA

A toda minha família, em especial meus filhos Stella e Cauê, os quais com seus nascimentos ao longo do percurso do meu doutoramento foram a força para almejar não somente o título, mas especialmente contribuir para nossa sociedade, para o futuro, inclusive o deles. A minha esposa Camila, que já enfrentou comigo tantos desafios, e há ainda tanto por enfrentar, e juntos. A todos e todas que criaram as bases para que eu pudesse chegar até aqui, em especial o que vieram antes em nossa família: Olivia, Mercedes, Viviane e Ariovaldo. Seu esforço, sua luta, sua vida e seus exemplos se refletem aqui.

Reconheço que essas pessoas que me deram suporte abdicaram de sonhos, deixaram de sonhar para que eu pudesse realizar. Esse trabalho de pesquisa desenvolvido, e todas outras conquistas já alcançadas ao longo da vida, não são minhas, são nossas.

Essa dedicatória é para vocês, que sempre me ensinaram a agir com respeito, humildade, honestidade e amor ao próximo, tratando todos do mesmo modo, com humanidade. Esses são ensinamentos muitos superiores e ainda mais importantes do que qualquer dissertação, tese ou títulos. Que todos nossos pequenos, Iris, Raphael, Antonella, Stella, Agatha e Cauê possam ter condições de ampliar nossas realizações e serem pessoas que amem contribuir com a sociedade de forma íntegra e intensa.

## AGRADECIMENTOS

Além de dedicar, agradeço, enormemente, aos amores da minha vida, Camila, Stella e Cauê. Obrigado pela paciência e pela compreensão relacionada às minhas recorrentes ausências durante essa longa jornada de doutorado. É por vocês que eu faço tudo o que faço.

Agradeço aos meus irmãos, Ariane e Regis que sempre me ensinaram a ser uma pessoa melhor, me inspirando e elevando a qualidade em tudo o que fiz na vida, bem como meus cunhados Camila e Antonio.

Agradeço à Profa. Heliana Comin Vargas, pela oportunidade de tê-la como orientadora e pelos ensinamentos ao longo da escrita da tese. Agradeço pela confiança e paciência. O doutoramento é difícil, mas imagino o quão difícil deve ser orientar. Agradeço enormemente.

Um agradecimento muito especial a todos da cidade de Cianorte, que me receberam tão bem, me forneceram mais que histórias e dados, mas uma humanidade gigante, tão comum ao povo brasileiro e paranaense. São tantas pessoas que não vou me atrever a citar nomes, mas um forte abraço a todos.

*"Nada do que é humano me é estranho"*

*Terêncio*

# RESUMO

REIS, Y. C. **Cluster têxtil-confecção: análise do surgimento e desenvolvimento do aglomerado de empresas de Cianorte** – PR. 444 f. Tese (doutorado) – Faculdade de Arquitetura e Urbanismo, Universidade de São Paulo (FAU – USP), São Paulo, 2022.

Esta tese tem como objetivo analisar o contexto e o desenvolvimento do aglomerado de empresas em ambiente urbano do tipo cluster têxtil-confecção, na cidade de Cianorte, no Paraná, bem como os principais elementos de arranque e de competitividade desse aglomerado que conduziram ao seu desenvolvimento e, conseqüentemente, à constituição do seu espaço urbano local ao longo da história. Tal problemática é abordada a partir da hipótese de que diferentes elementos de arranque relacionados a indústria têxtil-confecção em Cianorte, no Paraná, estabeleceram condições favoráveis ao desenvolvimento do ambiente de aglomeração produtiva e gerou benefícios econômicos, sociais e urbanos. Nossa fundamentação teórica reúne autores que nos permitiram analisar o cluster têxtil-confecção e seus impactos no desenvolvimento urbano, no contexto da microrregião de Cianorte, no Paraná, em específico, buscando compreender as tipologias que caracterizam esse aglomerado ao longo do tempo. Além disso, realizou-se pesquisa de campo, com entrevistas, acerca do ponto de vista dos empresários desses aglomerados. Os resultados mostram que as condições históricas e as políticas públicas, com destaque para os momentos de crise, são elementos de arranque que promoveram desenvolvimento e competitividade para o aglomerado. Estimulou-se a promoção de competitividade entre as empresas, promoveu-se o desenvolvimento econômico, social e urbano. Os efeitos de um cenário favorável, com os elementos de arranque de desenvolvimento, atrelados ao surgimento do aglomerado promoveram transbordamentos no contexto econômico, social e urbano, benefícios que envolvem questões como o potencial de competitividade, a cooperação entre os participantes, a mão de obra qualificada, os serviços especializados na área têxtil, os espaços urbanos específicos para indústrias e comércios do setor têxtil, as moradias dos trabalhadores e os seus empregos. Conclui-se que houve nítida mudança nas características e perfil do aglomerado de Cianorte, de inicialmente um aglomerado institucionalizado como arranjo produtivo local (APL) para um aglomerado com características tipológicas de cluster. Ainda, que o apoio dos órgãos públicos, como se comprovou em políticas públicas pontuais ao longo da história, é necessário para alavancar o setor e projetar, sobre ele, ampliação de mercado, diferenciação de produção, qualificação profissional crescente, com melhoria geral de salários, e conseqüente desenvolvimento regional. Além disso, deve haver uma política com viés modernizante e que possibilite à indústria confeccionista nacional desenvolver e incorporar inovações, em especial, a atuação em conjunto, pois nitidamente essas fortalecem as atividades de todos envolvidos e vão ao encontro dos anseios atuais dos empresários do setor, independente da dimensão de suas empresas.

**Palavras-chave:** Cluster. Aglomerações. Cianorte. Confecção. Indústria. Têxtil. Vestuário.



# ABSTRACT

REIS, Y. C. **Textile-clothing cluster: analysis of the emergence and development of the cluster of companies in Cianorte – PR.** 444 f. Thesis (PhD) – Faculty of Architecture and Urbanism, University of São Paulo (FAU – USP), São Paulo, 2022.

This thesis aims to analyze the context and development of the textile-clothing cluster in the city of Cianorte, Paraná, as well as the main elements of start and competitiveness of this cluster that led to its development and, consequently, to the constitution of its space. urban location throughout history. This problem is approached from the hypothesis that different starting elements related to the textile-making industry in Cianorte, Paraná, established favorable conditions for the development of the productive agglomeration environment and generated economic, social and urban benefits. Our theoretical foundation brings together authors who allowed us to analyze the textile-clothing cluster and its impacts on urban development, in the context of the micro-region of Cianorte, in Paraná. In addition, field research was carried out, with interviews, about the point of view of the entrepreneurs of these clusters. The results show that historical conditions and public policies, with emphasis on moments of crisis, are starting elements that promoted development and competitiveness for the cluster. the promotion of competitiveness among companies was stimulated, economic, social and urban development was promoted. The effects of a favorable scenario, such as the one analyzed, promoted spillovers in the economic, social and urban context, benefits that involve issues such as the potential for competitiveness, cooperation between participants, qualified labor, specialized services in the textile area, specific urban spaces for industries and commerce in the textile sector, workers' homes and their jobs. It is concluded that there was a clear change in the characteristics and profile of the Cianorte cluster, from an institutionalized local productive arrangement (APL) to a cluster with typological characteristics of a cluster. Also, that the support of public agencies, as evidenced in specific public policies throughout history, is necessary to leverage the sector and project, on it, market expansion, production differentiation, increasing professional qualification, with general salary improvement, and consequent regional development. In addition, there must be a policy with a modernizing bias that allows the national clothing industry to develop and incorporate innovations, in particular, working together, as these clearly strengthen the activities of everyone involved and meet the current desires of entrepreneurs in the sector, regardless of the size of their companies.

**Keywords:** Cluster. Agglomerations. Cianorte. Confection. Industry. Textile. Clothin

# LISTA DE ILUSTRAÇÕES

<b>Figura 1</b>	– Caminhos teóricos da revisão de literatura realizada na presente pesquisa .....	33
<b>Figura 2</b>	– Representação geográfica da microrregião de Cianorte .....	54
<b>Figura 3</b>	– Mesorregião do noroeste paranaense: divisão político-administrativa .....	<b>Erro! Indicador não definido.</b>
<b>Figura 4</b>	– Localização da Cidade de Cianorte – PR .....	54
<b>Figura 5</b>	– O dois eixos principais de Cianorte.....	55
<b>Figura 6</b>	– Praças, nós e edifícios especiais do plano original de Cianorte .....	56
<b>Figura 7</b>	– Aspecto do centro da cidade de Cianorte em 1960.....	58
<b>Figura 8</b>	– Aspecto do centro da cidade de Cianorte em 1960 (destaque para o comércio).....	59
<b>Figura 9</b>	– Aspecto do centro da cidade de Cianorte em 1960 (destaque para as construções).....	59
<b>Figura 10</b>	– Localização Armazém Família Nabhan (funcionamento de 1956 a 1977) .....	66
<b>Figura 11</b>	– Parque Industrial Zona Industrial 1 (ZIN1) em destaque na cor azul... 68	
<b>Figura 12</b>	– Localização dos últimos shopping fechados e abertos.....	72
<b>Figura 13</b>	– Mapa de Cianorte (2008) - cidade construída.....	74
<b>Figura 14</b>	– Zona Industrial 2 (ZIN2) em destaque na cor vinho.....	80
<b>Figura 15</b>	– Zona Industrial 3 (ZIN3) em destaque na cor verde claro.....	81
<b>Figura 16</b>	– Zona do armazém - complexo industrial do vestuário <b>Erro! Indicador não definido.</b>	
<b>Figura 17</b>	– Corredor da moda .....	89
<b>Figura 18</b>	– Região de abrangência do APL do Vesturário de Cianorte .....	90
<b>Figura 19</b>	– Localização das empresas faccionistas (prestadores de serviço de facção e indústrias .....	96
<b>Figura 20</b>	– IPDM do Estado do Paraná (2010).....	106
<b>Figura 21</b>	– IPDM do Estado do Paraná (2015).....	106
<b>Figura 22</b>	– IPDM do Estado do Paraná (2019).....	1079
<b>Figura 23</b>	– UNIVEP Shopping .....	110
<b>Figura 24</b>	– Jeans comprados da empresa Canatiba .....	111
<b>Figura 25</b>	– Máquina laser para acabamentos.....	112
<b>Figura 26</b>	– Funcionários pintando peças de roupas manualmente .....	114
<b>Figura 27</b>	– Exemplo de pequena indústria e comércio .....	115

<b>Figura 28</b>	– Espacialização da quantidade de empresas ativas por segmento e atividade em Cianorte em 2021 .....	134
<b>Figura 29</b>	– Localização das empresas por natureza jurídica em Cianorte em 2021 .....	134
<b>Figura 30</b>	– Localização das empresas por natureza jurídica (indústria e comércio de confecção, vestuário e artigos de tecidos) e adensamento urbano entre 1984 e 2020 formando um corredor em direção as vias de acesso ao longo do tempo .....	134
<b>Figura 31</b>	– Mapa da evolução urbana e loteamentos de Cianorte .....	134
<b>Figura 32</b>	– Mapa das empresas do ramo têxtil-confecção ativas na década de 1970 e ainda ativas .....	139
<b>Figura 33</b>	– Mapa das empresas do ramo têxtil-confecção ativas na década de 1980 e ainda ativas .....	139
<b>Figura 34</b>	– Mapa das empresas do ramo têxtil-confecção ativas na década de 1990 e ainda ativas .....	139
<b>Figura 35</b>	– Mapa das empresas do ramo têxtil-confecção ativas na década de 2000 e ainda ativas .....	139
<b>Figura 36</b>	– Mapa das empresas do ramo têxtil-confecção ativas na década de 2010 e ainda ativas .....	141
<b>Figura 37</b>	– Mapa das empresas do ramo têxtil-confecção ativas na década de 1920 e ainda ativas .....	139
<b>Figura 38</b>	– Mapa das empresas do ramo têxtil-confecção ativas na década de 1921 e ainda ativas .....	139
<b>Figura 39</b>	– Síntese da ocupação urbana de Cianorte – distrito sede .....	143
<b>Figura 40</b>	– Macrozoneamento da estrutura urbana .....	144
<b>Figura 41</b>	– Macrozoneamento da estrutura urbana.. <b>Erro! Indicador não definido.</b>	
<b>Figura 42</b>	– Setores econômicos de Cianorte .....	146
<b>Figura 43</b>	– Valor Adicionado Fiscal (VAF) de Cianorte (2018) .....	147
<b>Figura 44</b>	– Perfil dos respondentes do formulário eletrônico .....	148

# LISTA DE TABELAS

<b>Tabela 1</b> – Comparação entre População Urbana, lotes urbanos, empregos e indústrias ao longo das décadas em Cianorte – PR .....	74
<b>Tabela 2</b> – Comparação entre População Urbana e População Rural. ....	75
<b>Tabela 3</b> – Participação das microrregiões no Produto Interno Bruto (PIB) do noroeste paranaense (2000 e 2010) .....	99
<b>Tabela 4</b> – Comparativo entre o IDH do Brasil e de Cianorte (1991, 2000 e 2010) .....	100
<b>Tabela 5</b> – Comparativo de Renda per capita entre Brasil e Cianorte (1991, 2000 e 2010) .....	101
<b>Tabela 6</b> – Comparativo entre Brasil e Cianorte sobre o indicador esperança de vida ao nascer (1991, 2000 e 2010) .....	102
<b>Tabela 7</b> – Comparativo entre Brasil e Cianorte sobre o indicador mortalidade infantil (1991, 2000 e 2010) .....	102
<b>Tabela 8</b> – Comparativo entre Brasil e Cianorte sobre o indicador territorialidades (1991, 2000 e 2010) .....	102
<b>Tabela 9</b> – Comparativo sobre a evolução dos rendimentos reais médios da MRG de Cianorte em reais (2000, 2010 e 2019).....	104
<b>Tabela 10</b> – Quantidade de empresas e empregos em Cianorte (indústria textil, vestuário e artefatos de tecidos) de 1990 a 2002 .....	117
<b>Tabela 11</b> – Quantidade de empresas ativas por segmento e atividade em Cianorte (indústria textil, vestuário e artefatos de tecidos) em 2021 .....	117
<b>Tabela 12</b> – Quantidade de empresas e empregos em Cianorte (indústria textil, vestuário e artefatos de tecidos) em 2021 .....	117
<b>Tabela 13</b> – Natureza Jurídica das empresas ativas em Cianorte (indústria textil, vestuário e artefatos de tecidos) em 2021 .....	117
<b>Tabela 14</b> – Quantidade de empresas ativas do ramo têxtil-confecção em 2021 ..	117
<b>Tabela 15</b> – Quantidade de empresas ativas do ramo têxtil-confecção divididas por seu código de endereçamento postal em 2021 .....	117

## LISTA DE QUADROS

<b>Quadro 1</b> – Diferentes estudos de métricas de análise de cluster .....	47
<b>Quadro 2</b> – Entidades envolvidas no APL e suas funções.....	87
<b>Quadro 3</b> – Leis municipais de incentivo às indústrias de confecção ao longo do tempo .....	128
<b>Quadro 4</b> – Fundamentos da performance do cluster de Cianorte .....	152

## LISTA DE GRÁFICOS

<b>Gráfico 01</b> – PIB dos setores da economia paranaense .....	64
<b>Gráfico 02</b> – Quantidade de abertura de empresas em Cianorte.....	78
<b>Gráfico 03</b> – Evolução da população de Cianorte (1970-2020).....	97
<b>Gráfico 04</b> – Evolução população rural e urbana de Cianorte.....	98
<b>Gráfico 05</b> – Comparativo entre os anos de 2000 e 2010 – IDH .....	99
<b>Gráfico 06</b> – Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM) .....	100
<b>Gráfico 07</b> – Crescimento das indústrias de transformação e têxtil-confecção....	1033
<b>Gráfico 08</b> – Crescimento da quantidade de pessoal ocupado nas indústrias de transformação e têxtil-confecção .....	104
<b>Gráfico 09</b> – Quantidade de empresas ativas e empregos em Cianorte em 2021.	149
<b>Gráfico 10</b> – Tempo de atividade de empresas abertas ao longo do tempo em Cianorte.....	150
<b>Gráfico 11</b> – Pretensão dos tipos de investimentos .....	15048
<b>Gráfico 12</b> – Planos de investimentos futuros .....	149
<b>Gráfico 13</b> – Pretensão dos tipos de investimentos .....	150
<b>Gráfico 14</b> – Pretensão dos tipos de investimentos .....	151
<b>Gráfico 15</b> – Percentual de fornecedores com sede em Cianorte ou região.....	151

## LISTA DE SIGLAS

ACIC	- Associação Comercial e Industrial de Cianorte
APL	- Arranjo Produtivo Local
ASA	- Associação dos Shoppings Atacadistas
ASAMODA	- Associação dos Lojistas Atacadistas de Moda de Cianorte
CNAE	- Classificação Nacional de Atividades Econômicas
CODEM	- Conselho de Desenvolvimento de Maringá
COMEIC	- Comissão Municipal de Expansão Econômica e Industrial de Cianorte
IBGE	- Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística
IDR	- Instituto para o Desenvolvimento Regional de Maringá
IDH	- Índice de Desenvolvimento Humano
IDHM	- Índice de Desenvolvimento Humano Municipal
IPDM	- Índice Iparades de Desenvolvimento Municipal
ISI	- Institute for scientific information
IPARDES	- Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social
MDIC	- Ministério do Desenvolvimento, Indústria, Comércio Exterior e Serviços
MEI	- Microempreendedor Individual.
MGE	- Média e Grande Empresa
MPE	- Micro e pequena empresa
PIB	- Produto Interno Bruto
PDM	- Plano Diretor Municipal
PME	- Pequenas e Médias Empresas
PRODISC	- Programa de Desenvolvimento Industrial e Social de Cianorte
QL	- Quociente locacional
RAIS	- Relação Anual de Informações Sociais
SEBRAE	- Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas
SENAI	- Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial
SINVEST	- Sindicato do Vestuário de Cianorte
TEM	- Ministério do Trabalho e Emprego
UEM	- Universidade Estadual de Maringá
UNIPAR	- Universidade Paranaense
VAF	- Valor Adicionado Fiscal
VESTPAR	- Associação Paranaense da Indústria Têxtil e do Vestuário
ZIN1	- Zona Industrial 1
ZIN2	- Zona Industrial 2
ZIN3	- Zona Industrial 3

# SUMÁRIO

<b>INTRODUÇÃO .....</b>	<b>17</b>
<b>Capítulo 2 .....</b>	<b>24</b>
<b>AGLOMERAÇÕES DE EMPRESAS: HISTÓRIA, EVOLUÇÃO E .....</b>	<b>24</b>
<b>PERSPECTIVAS ATUAIS .....</b>	<b>24</b>
<b>2.1 O surgimento e o desenvolvimento do pensamento de aglomeração.</b>	<b>25</b>
<b>2.2 As variadas tipologias das aglomerações empresariais .....</b>	<b>34</b>
2.2.1 Redes de empresas .....	34
2.2.2 Cooperativas .....	36
2.2.3 Cadeia de suprimentos .....	36
2.2.4 Cadeia produtiva ou filière .....	37
2.2.5 Distritos ou polos industriais .....	37
2.2.6 Millieu innovateur .....	38
2.2.7 Arranjo Produtivo Local .....	39
2.2.8 Os clusters e aproximações entre nomenclaturas .....	40
<b>2.3 Competitividade dos clusters .....</b>	<b>44</b>
<b>Capítulo 3: .....</b>	<b>50</b>
<b>CIDADE DE CIANORTE E REGIÃO - EVOLUÇÃO HISTÓRICO-ECONÔMICA .....</b>	<b>50</b>
<b>3.1 O contexto de expansão cafeeira e o planejamento de Cianorte .....</b>	<b>50</b>
<b>3.2 O caminho da indústria de confecções (1970-1980) .....</b>	<b>62</b>
<b>3.3 A consolidação do polo (1980 – 1990).....</b>	<b>67</b>
<b>3.4 Enfrentamento das crises criação e consolidação do polo têxtil (1990-2005).....</b>	<b>76</b>
<b>3.5 A institucionalização do Arranjo Produtivo do Vestuário de Cianorte e de Maringá (2006) .....</b>	<b>85</b>
<b>Capítulo 4: .....</b>	<b>93</b>
<b>CARACTERIZAÇÃO ATUAL E PERSPECTIVAS DO AGLOMERADO PRODUTIVO DE CIANORTE-PR .....</b>	<b>93</b>
<b>4.1 Evolução populacional, desenvolvimento humano e desempenho municipal de Cianorte .....</b>	<b>97</b>
<b>4.2 O processo de comercialização das empresas do aglomerado .....</b>	<b>108</b>
<b>4.3 Relação indústria e fornecedores .....</b>	<b>111</b>
<b>4.4 Inovações tecnológicas .....</b>	<b>113</b>
<b>4.5 Panorama a relação emprego, empresas e iniciativas empresariais .....</b>	<b>116</b>
<b>4.6 Relação entre poder público municipal e indústria de confecção de Cianorte .....</b>	<b>127</b>

<b>4.7 Planos diretores, empresas do ramo têxtil-confecção e desenvolvimento urbano. ....</b>	<b>133</b>
<b>4.8 Perspectivas dos Empresários do Setor Terciário de Cianorte.....</b>	<b>145</b>
<b>CONCLUSÕES .....</b>	<b>157</b>
<b>REFERÊNCIAS.....</b>	<b>164</b>
<b>APÊNDICES.....</b>	<b>179</b>
<b>ANEXOS .....</b>	<b>212</b>



# INTRODUÇÃO

Ao longo da história é notória a importância das aglomerações de empresas para o desenvolvimento econômico do Brasil, que nem sempre cresceu em ritmo ordenado e, nos anos de finalização desta tese, foi fortemente afetado pela pandemia da Covid-19. Essas aglomerações, que recebem nomenclaturas diversas, são agrupamentos de empresas, em geral, de mesmo segmento, que visam promover cooperação, inovação contínua e desenvolvimento sustentável das empresas que as constituem. Na prática, a relação entre as empresas é colaborativa e visa constituir um contexto de reciprocidade frente às demandas que afetam negativamente as empresas, como a entrada de produtos a baixo custo no país, em geral, da China, intensificada desde a década de 1970.

Ainda que as aglomerações apresentem efeitos notoriamente positivos, que promovam o desenvolvimento, o fortalecimento e até mesmo a sobrevivência mútua entre as empresas que se associam para constituí-las, esta pesquisa parte da observação inicial de que a construção das teorias de gênese das aglomerações de empresas ainda não conseguiu delimitar com exatidão como uma aglomeração produtiva se inicia. Especificamente, se há e quais são os seus elementos de arranque, ou mesmo se o acaso originou o seu desenvolvimento. Há, ainda, ausência de perspectiva teórico-prática na relação entre desenvolvimento econômico e desenvolvimento urbano<sup>1</sup> de aglomerados produtivos.

A fim de promover uma pesquisa que reflita sobre essas questões, definiu-se como objeto de análise a cidade de Cianorte, localizada no Estado do Paraná, em especial, seu desenvolvimento relacionado ao surgimento de um aglomerado

---

<sup>1</sup> Desenvolvimento se define, conforme Souza (1993), pela existência de crescimento econômico contínuo, em ritmo superior ao crescimento demográfico, envolvendo mudanças de estruturas e melhoria de indicadores econômicos e sociais per capita.

de empresas. A delimitação dessa cidade deu-se por diversas razões. Autointitulada como a Capital Nacional do Vestuário, a cidade foi fundada em 26 julho de 1953, pela Companhia Melhoramentos Norte do Paraná (CMNP, doravante), por meio da Lei Estadual nº 2.412 de 13 de julho de 1953. Historicamente, teve seu processo de industrialização desencadeado na década de 1970, ganhando destaque, nesse contexto, as indústrias de confecções. Desde então, a cidade se desenvolveu atrelada a demandas têxteis-confecção e se beneficiou de diferentes políticas públicas e investimentos privados que a consolidaram, até os dias de hoje, como um dos grandes polos regionais da indústria de confecção, servindo de modelo para outras regiões (BNDES, 2004). Grande parte desse desenvolvimento deve-se às aglomerações de indústrias têxteis que consolidaram a cidade como polo no setor.

Em seu auge econômico, a cidade chegou a possuir quatro shoppings atacadistas com forte atuação junto ao setor têxtil, porém, atualmente, apenas dois deles continuam funcionando.

A cidade de Cianorte concentra, ainda, grandes, médias e pequenas empresas e indústrias de confecções de artigos de vestuário. No contexto industrial, atualmente, as fábricas fornecem serviços e produzem para cerca de 500 grifes (marcas próprias), sendo que algumas delas, ainda, prestam serviços e atuam como fábricas. Nesta cadeia de produção encontra mão de obra disponível na região para suas necessidades, sendo que, atualmente, a cidade se consolida como polo educacional a partir da criação de três cursos superiores ligados à moda, sendo dois públicos e um privado.<sup>2</sup>

Todo esse contexto, dentre outras informações que serão apresentadas ao longo da tese, em momentos específicos, justifica-se para tal recorte espacial a escolha de Cianorte, no Paraná, como nosso objeto de análise. Cianorte, portanto, apresenta-se como um caso que, se analisado, pode gerar respostas ainda a serem alcançadas nas lacunas teóricas sobre as estratégias de arranque e de desenvolvimento de aglomerações já mencionadas.

---

<sup>2</sup> Os cursos públicos são os de Design e de Moda, na Universidade Estadual de Maringá (UEM, 2021). O curso privado é o de Design de Moda, da Universidade Norte do Paraná (UNOPAR, 2021).

A partir desses pressupostos, esta tese tem como objetivo mais amplo analisar o contexto e o desenvolvimento do cluster têxtil-confecção em Cianorte, no Paraná, bem como os principais elementos que conduziram ao seu desenvolvimento e, conseqüentemente, à constituição do espaço urbano local ao longo de sua história.

Especificamente, busca-se:

- Compreender a história, a evolução e os estudos atuais sobre as aglomerações.
- Suprir lacunas teóricas na literatura sobre aglomerados produtivos e clusterização, em especial elementos que influenciam em sua formação.
- Delinear a noção de cluster, assim como as suas possíveis características de arranque, de desenvolvimento e de competitividade.
- Compreender o desenvolvimento e os impactos das aglomerações empresariais no contexto histórico e na dinâmica urbana da cidade de Cianorte.
- Analisar o estatuto das aglomerações empresariais no contexto atual da cidade de Cianorte, as preocupações dos empresários sobre a continuidade desses agrupamentos e seus impactos para o ambiente urbano dessa cidade.

Ressalta-se que é inegável que a proposta de trabalho com clusters enseja relações dialógicas de Cianorte com outras regiões, próximas a ela ou não, dado o caráter colaborativo das aglomerações, que não nos permitem, necessariamente, mensurar o alcance dos seus efeitos na região. Obviamente eles não se restringem localmente, apenas. Soma-se a isso o fato de que as políticas públicas que fomentaram a constituição do aglomerado produtivo de Cianorte se deram, em geral, no aspecto macrorregional, e não microrregional.

Sendo assim, sem negar essas interrelações, e de modo a estabelecer limites claros para esta pesquisa, esclarece-se que as conexões e relações da microrregião de Cianorte com a macrorregião ou com outras regiões, serão consideradas em função dos objetivos e das necessidades de desenvolvimento desta pesquisa, que enfatiza e justifica o seu recorte no âmbito da cidade de Cianorte, no Paraná.

A partir de recortes e delimitações, delineiam-se algumas perguntas de pesquisa que norteiam a investigação desta tese:

- “Como um aglomerado de empresas se constitui?”;
- “Quais são os elementos de arranque, motores e dinamizadores, planejados ou não, que podem promover o surgimento, o desenvolvimento e a permanência de aglomerados produtivos?”;
- “Quais são os transbordamentos e os desenvolvimentos propiciados pelo aglomerado produtivo às empresas que os constituem e ao ambiente urbano onde eles se efetivam”;
- “Como os empresários percebem os impactos dos clusters, suas atuações nesse contexto e as perspectivas futuras para esse contexto?”.

A hipótese levantada é que a criação do polo têxtil-confecção em Cianorte, no Paraná, estabeleceu condições favoráveis ao desenvolvimento de ambiente de aglomeração produtiva e gerou benefícios econômicos, sociais e urbanos.

A fim de demonstrar tal hipótese e responder às perguntas de pesquisa, buscou-se respaldar a fundamentação teórica em autores como Silva (1991), Amorim (1998), Brito e Albuquerque (2000), Marshal (2005), Porter (1989), Souza (2005), Siqueira (2010), Zaccarelli et al. (2008), dentre outros que nos permitiram compreender o estado da arte em relação às aglomerações de empresa, as especificidades relacionadas à consolidação e ao avanço da economia associados às aglomerações, assim como as diferentes tipologias que classificam as aglomerações, as propostas de intervenção para a implementação de políticas públicas relacionadas às aglomerações, as externalidades e os transbordamentos dessas iniciativas. Com tais textos, em especial Zaccarelli et al. (2008), tornou-se possível a comparação entre os conceitos dos fundamentos dos clusters e as características do aglomerado de Cianorte.

Sendo assim, a partir de uma metodologia de pesquisa com enfoque na análise espacial do município, analisa-se o aglomerado produtivo têxtil-confecção e seus impactos no desenvolvimento urbano no contexto da microrregião de Cianorte, no Paraná. Os dados coletados a partir da pesquisa foram analisados qualitativamente (SELLTIZ et al., 1971), permitindo, desse

modo, a compreensão desta pesquisa como descritiva e explicativa, visto que ambas se complementam em relação à explicação de fenômenos e de variáveis ainda pouco observáveis ou que são analisadas sob outro enfoque (VERGARA, 2006).

Desse modo, por conectar diferentes elementos de estudo, este trabalho pode ser compreendido como algo único/incorporado, que, segundo Yin (2001), ocorre quando um mesmo estudo de caso envolve mais de uma unidade de análise, focando uma ou várias subunidades.

Dentre essas subunidades, encampou-se a realização de entrevistas, dados primários importantes para abordar e realçar diferentes agentes que vivenciaram e/ou ainda vivenciam o desenvolvimento da indústria de vestuário e moda na cidade de Cianorte. Optou-se por registrar as entrevistas gravando-as em áudio, com o consentimento dos entrevistados, pois assim era possível captar melhor as respostas e realizar o trabalho de análise com maior eficiência (YIN, 2001).

As entrevistas foram do tipo semiestruturadas, com roteiros elaborados previamente e com questões abertas, conforme é possível verificar nos apêndices (3 a 8). Dada a heterogeneidade nos perfis dos entrevistados, procurou-se coletar percepções diversas sobre o tema e avaliar, dentro dessas diferenças, peculiaridades e relações que contribuíssem com esta pesquisa. Depois de selecionados os possíveis entrevistados, foi realizado um primeiro contato via telefone, e-mail e aplicativos, explicando sobre a pesquisa e pedindo a contribuição dos empresários nessa empreitada. Verificou-se grande receptividade dos envolvidos com o método de entrevista proposto, dado importante e que acreditamos ter contribuído para os resultados deste estudo.

O processo de entrevistas aconteceu, sobretudo, no mês de setembro de 2020, teve duração média de 60 minutos cada e ocorreu, em sua maioria, no ambiente de trabalho dos interlocutores, em recinto adequado, silencioso e sem interrupções. Quando a entrevista se deu no espaço empresarial, havia no ambiente duas ou mais cadeiras e uma mesa onde preparamos o equipamento para a abordagem. Foi utilizado, no momento da entrevista, equipamento de gravação de áudio, roteiro impresso de perguntas, para garantir que todos os tópicos de interesse fossem abordados. Além disso, um diário de campo foi elaborado, para caso houvesse a necessidade de alguma anotação, o que foi

evitado no momento das entrevistas, a fim de não quebrar o ritmo da conversa e muito menos inibir os interlocutores.

Como o objetivo era identificar os fatores propulsores da formação e da expansão do aglomerado de Cianorte, as entrevistas foram norteadas por roteiro específico, composto por questionário com média de 10 perguntas abertas, pesquisa qualitativa, para se produzir depoimentos, narrativas e histórias. O roteiro, constante no Apêndice 1, destinou-se a questões acerca do setor produtivo de moda da cidade, em diversas perspectivas, também como os interlocutores percebiam a configuração deste e de seus agentes, seu desenvolvimento e suas características sobre a moda ali produzida. A permanência de grande parte das perguntas, em todas as entrevistas, permitiu-nos observar a versão de cada interlocutor sobre o mesmo assunto.

Logo após cada entrevista, foram anotadas em diário de campo as transcrições das conversas, elaborando uma síntese de cada entrevista, com pontos que julgamos interessante e com as possíveis relações entre as respostas e as questões desta pesquisa. Em seguida, iniciou-se o processo de transcrições das entrevistas. A partir disso, estabelecemos as relações dessas transcrições com textos e com estudos prévios, utilizados na qualificação da presente tese e nas demais pesquisas realizadas em virtude do desenvolvimento desta pesquisa.

Dado o tipo de material produzido, em áudio, utilizou-se excertos para retomar informações coletadas nas entrevistas. Os trechos transcritos dos entrevistados terão seus nomes suprimidos por questões éticas em pesquisas acadêmicas.

Ainda, após as entrevistas, em parceria com o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (SEBRAE, doravante) de Cianorte, foram enviados questionários on-line, pesquisa quantitativa para as empresas que nesse órgão possuíam cadastro, e assim obter-se dados e perfis tratados de forma descritiva (Apêndice 2). O questionário aborda a percepção dos empresários, sendo que os dados dessas respostas são apresentados em formatos de gráficos nesta tese. As análises desse material nos permitiram traçar

as perspectivas de investimentos, da capacidade de gerar inovação<sup>3</sup> e dos anseios desses empreendedores, informações que se relacionam com a presença e com os fundamentos de um aglomerado do tipo cluster, explicado ao longo deste trabalho.

Estruturalmente esta tese está dividida em quatro partes. No capítulo 1, discorreu-se sobre as aglomerações de empresas, com ênfase na história, na evolução e nos estudos atuais sobre a temática. Enfatiza-se o surgimento do pensamento das aglomerações de empresas e as diferentes tipologias empregadas para se referir às aglomerações empresariais e às diferenças entre elas. Na sequência, no capítulo 2, trabalha-se especificamente com os clusters, delineando o percurso teórico da proposta que envolve a definição, os elementos de arranque relacionados a tese da pesquisa. No capítulo 3, por sua vez, exploram-se questões específicas da cidade de Cianorte e região no contexto histórico dos clusters têxtil-confecção até a constituição do APL, tensionando-se aspectos da teoria apresentada e se demonstrando relações com essa. No capítulo 4, apresentam-se as análises sobre a caracterização atual e as perspectivas do aglomerado produtivo de Cianorte. Para isso, discute-se a criação da APL, suas externalidades e transbordamentos no contexto de Cianorte, assim como o resultado consolidado das pesquisas e visitas realizadas no desenvolvimento desta pesquisa. Ao final, apresentam-se as considerações finais, momento em que tecemos conclusões sobre a hipótese e as respostas das perguntas levantadas nesta introdução.

---

<sup>3</sup> Conforme Szapiro e Cassiolato (2003, p. 37) “[...] a capacidade de gerar inovações é obtida através da forte interdependência entre os diversos atores, produtores e usuários de bens, serviços e tecnologias, sendo facilitada pela especialização em ambientes socioeconômicos comuns. As interações tecnológicas em torno de diferentes modos de aprendizado criam complexos ou clusters de capacitação tecnológicos que, no seu conjunto, definem as diferenças específicas entre países e regiões”.

## Capítulo 2

# AGLOMERAÇÕES DE EMPRESAS: HISTÓRIA, EVOLUÇÃO E PERSPECTIVAS ATUAIS

Este capítulo visa delinear um percurso em torno da evolução histórica das teorias locacionais, com ênfase nas aglomerações produtivas. A discussão toma como ponto de partida a Teoria Clássica da Localização Industrial, do final do século XIX, enfatizando suas abordagens dinâmicas, como os Polos de Crescimento na década dos anos de 1950, a mudança do paradigma produtivo de produção nos anos de 1960 e 1970, até o atual estado da arte. Nesse percurso, apresenta-se e discute-se sobre os diferentes teóricos que influenciaram a formação intelectual das teorias espaciais e do desenvolvimento econômico local, bem como desenvolvimento regional.

A presente revisão de literatura sobre as aglomerações industriais constrói um arcabouço teórico amplo que busca caracterizar as características dos aglomerados de empresas. Em síntese, refere-se a como as empresas do aglomerado se relacionam entre si, para benefícios mútuos, as quais, frise-se, caracterizam-se em sua maioria por pequenas e a médias empresas. Por ainda estarem se desenvolvendo, e entendendo que juntas são mais competitivas, essas empresas ocupam uma relevância significativa nas teorias de aglomeração. Desse modo, a revisão de literatura permite compreender os elementos do estudo da trajetória da indústria, suas respectivas estruturas de mercado formadas em espaços regionais definidos e as estruturas de governança. Ainda, mostra a importância da inovação tecnológica por meio de novos produtos, novas tecnologias, inovação nos meios de produção e arranjos organizacionais.

Ao final, realiza-se uma discussão sobre os diferentes tipos de aglomerados econômicos, especificamente os clusters e os seus fundamentos



de competitividade, aspectos essenciais para a análise, a identificação e o desenvolvimento dos elementos de arranque do aglomerado, fator central da hipótese do presente trabalho.

## 2.1 O surgimento e o desenvolvimento do pensamento de aglomeração

O fator adaptação é um ponto crucial para a evolução e para a sobrevivência humana ao longo da história. Sabemos que a seleção natural<sup>4</sup>, por exemplo, deu-se em virtude da intensa concorrência entre as diferentes espécies que buscavam sobreviver. Os agrupamentos localizados em torno de grandes rios, as chamadas civilizações hidráulicas<sup>5</sup>, por exemplo, apresentavam coletividade de ações e localização baseadas na concentração humana junto a grandes rios, fatores determinantes para a sobrevivência individual e a manutenção do grupo populacional. Essas questões permitiram, ao grupo, aumentar a produção agrícola, expandir os meios de produção, criar um comércio mais complexo e expandir as primeiras aldeias em cidades.

Após milênios, especialmente no final do séc. XIX e início séc. XX, diferentes estudiosos buscaram entender o crescimento, a localização ideal das empresas, inovação e a hierarquia das cidades, a partir de diferentes teorias. Fernandes e Lima (2006) afirmam que a busca pela explicação do fenômeno da aglomeração produtiva passou pela Teoria da Localização Industrial, indo além das análises de desenvolvimento de empresas, individualmente, e alçando níveis de desenvolvimento local e nacional a partir do agrupamento dessas mesmas empresas.

A relação entre inovação e arranjos empresariais se inicia com Schumpeter (1982), no livro *Teoria do Desenvolvimento Econômico*, publicado

---

<sup>4</sup> Utilizou-se o termo seleção natural em referência ao estudo de DARWIN, C. *On the origin of species by means of natural selection or the preservation of favoured races in the struggle of life*. [1875]. 6. ed. Chicago, Encyclopaedia Britannica, 1952 (*Great Books of the Western World* 49), comparando assim, a seleção natural de empresas que se adaptam ao meio que estão inseridas, cooperando, inovando e criando mecanismos para não se extinguirem.

<sup>5</sup> Início do processo de sedentarização das populações, no delta do Euphrates, surgem as primeiras civilizações urbanas, herdeiras da cultura de Samarra, no Crescente Fértil, por volta do VI milênio a.C. (VIOLLET, 2004). a presença dos rios junto às aglomerações urbanas favorecia as comunicações, o comércio, atividades agrícolas, segurança etc.

em 1912. Nele, o autor considera a ação de inovar como criadora de processos de ruptura no sistema econômico, afetando o equilíbrio do fluxo circular. Schumpeter (1982) relacionou a aglomeração com o dinamismo da indústria, buscando inovação e gerando importantes efeitos de encadeamento no interior das aglomerações de empresas. Ele apresentou as atividades inovadoras como elemento que tenciona as características estacionárias, gerando crescimento, impulsionando as empresas no entorno a inovarem em um processo de imitação. Nessa perspectiva, as empresas que não se adaptam desaparecem (destruição criadora), liberando fatores produtivos a serem empregados pelas empresas inovadoras.

Tendo a inovação como elemento base para o desenvolvimento de empresas, surgem as teorias da localização industrial, que podem ser divididas em três períodos, cada um com concentrações de estudos e com características diferentes. As primeiras concentrações de estudos caracterizam-se pela tentativa de desenvolver modelos de localização industrial, unindo teoria econômica e dimensão espacial ou territorial do desenvolvimento. Os autores mais destacados são Johann H. Von Thünen (1826), Alfred Weber (1909), Walter Christaller (1933), Auguste Lösch (1939) e Walter Isard (1956).

Esse grupo de autores compreende a economia pelo espaço e pela distância, ou seja, pela localização da produção, de modo que se consiga minimizar os custos de transporte. Em síntese, elaboram análises estatísticas que quantificam os custos e os lucros decorrentes da localização das empresas em um determinado local e em relação ao mercado consumidor. É importante mencionar que, embora influenciem no entendimento dos processos de concentração e aglomeração industrial, esses primeiros estudos não tinham tal pretensão. Desse modo, o crescimento econômico regional se tornava apenas um fator relacionado à decisão de localização para a logística de compra e para a entrega de mercadorias.

A Teoria Localização Industrial, de Weber (1929), propõe-se a explicar a força endógena da aglomeração de uma região como seu elemento de vantagem competitiva, buscando aproximar e otimizar relações comerciais e de troca de informações entre as empresas. Weber (1929), em sua teoria da localização, já esclarecia que a localização de atividades industriais decorreria da ponderação de três fatores: i) o custo de transporte; ii) o custo da mão de obra; iii) o “fator

local” decorrente das forças de aglomeração e desaglomeração, que diminuem os seus custos de produção. Para o autor, as indústrias tendiam a se instalar onde os custos de transporte de matérias-primas e de produtos finais fossem mínimos, alcançando assim a localização ideal, sem pensar na proximidade com empresas que pudessem complementar e cooperar em suas atividades. Ferreira (1989) e Diniz (2000) indicam que Weber (1929), ao considerar fatores de aglomeração e desaglomeração, não era objetivo, isto é, conclusivo em relação às fontes de matéria-prima e aos custos de transporte e de mão-de-obra.

Outra vertente dos estudos da localização industrial, se voltaram para os elementos advindos de sua concentração, os quais podem ser considerados como formadores dos princípios da Teoria da Aglomeração, com Alfred Marshal; Teoria dos Pólos de Crescimento, de François Perroux; Teoria da Causação Circular Cumulativa, de Gunnar Myrdal; e Teoria dos Efeitos de Encadeamento (*linkages*), de Albert O. Hirschman. Esses estudos demonstram as interdependências setoriais como fator de localização das empresas e, assim, de crescimento regional. Nota-se que, essa segunda concentração admite os mecanismos dinâmicos dos elementos endógenos, observados por Weber (anteriormente citados como um dos precursores da vertente de estudos de concentração industrial), considerando as relações e as ligações comerciais e tecnológicas locais do setor produtivo. Essas concentrações de estudo culminaram com um ponto em comum, o de que a aglomeração da atividade produtiva facilita o desenvolvimento econômico, especialmente, ao se relacionar o crescimento local de certa região e a sua estrutura econômica, favorecendo à acumulação de capital, benefícios sociais e técnicos, gerando diferentes externalidades positivas.

O pioneirismo da teoria da aglomeração é atribuído a Alfred Marshal, em *The Pure Theory of Domestic Value*, trabalho desenvolvido entre 1873 e 1877. Nele, apresentam-se conceitos de economia externa pelas aglomerações dos distritos industriais britânicos como a salvação da economia e potencialmente influentes no sucesso de uma atividade econômica (WHITAKER, 1975). Essa teoria criou, atualmente, as bases para as abordagens mais recentes das aglomerações de empresas, que tratam da importância das economias de urbanização e de localização, das conexões para frente e para trás da cadeia

produtiva, dos mecanismos que proporcionam vantagens econômicas quando as empresas se aproximam geograficamente.

No livro *Principles of economics*, com sua edição primeira de 1890, Marshall, sintetizando seu pensamento como um dos fundadores da escola neoclássica, e exercendo influência predominante econômica até os anos da década de 1930<sup>6</sup>, indica que as externalidades decorriam por três fatores fundamentais: i) a concentração de empresas especializadas em diferentes etapas do processo produtivo, em uma determinada área; ii) o acesso facilitado aos recursos produtivos; iii) a disponibilidade constante de mão de obra especializada.

Conforme esclarece Sperotto (2014), as externalidades citadas por Marshall podem ser definidas como efeitos laterais de uma decisão sobre aqueles que não participaram dela. Normalmente, dizem respeito aos efeitos advindos da produção ou do consumo de bens ou serviços sobre terceiros, sendo que podem ser negativos, caso gerem custos ou redução de bem-estar (poluição atmosférica, de recursos hídricos, etc.), e positivos, situação em que produzem benefícios aos demais agentes, o valor compartilhado (investimentos governamentais ou privados em infraestrutura e tecnologia, área social etc.).

Foi Marshall (2005) quem explicou como empresas aglomeradas são capazes de se apropriar de economias externas geradas pela aglomeração dos produtores, e que elas não obteriam sucesso caso estivessem atuando isoladamente. Tal aproximação propiciaria produção, crescimento econômico e desenvolvimento local.

Nessa perspectiva, Marshall (2005) apontou três tipos básicos de economias externas, oriundas da especialização dos agentes produtivos concentrados geograficamente: o primeiro se refere à presença de economias externas locais, que é a possibilidade de transbordamento (*spill-overs*)<sup>7</sup> de

---

<sup>6</sup> Para Marshall, e os pensadores neoclássicos da ciência econômica, a distribuição das riquezas e rendas, os consumidores, ao adquirirem mercadorias, distribuía, sua renda de forma a maximizar o bem-estar de todos. Esse pensamento se exprime no preceito da ideia de “concorrência perfeita” (HUNT, E. K. e H. J. SHERMAN, História do Pensamento Econômico, p. 115 e 117).

<sup>7</sup> A especialização de uma região permite que “os segredos da profissão deixem de ser segredos, e, por assim dizer, ficam soltos no ar” (MARSHALL, 1982, p. 234). Os *spillovers* correspondem à difusão de determinado conhecimento de uma localidade ou região, o qual permite que

conhecimento e tecnologia. A proximidade facilita a circulação de informações e de conhecimentos, fomentando o processo de aprendizado local pela troca. A segunda forma de economia externa diz respeito à atração de fornecedores especializados em setores e segmentos da indústria, e em serviços ligados à atividade principal mantida no aglomerado produtivo. Porter (1989) chamou essas indústrias de correlatas ou de apoio. Por fim, a terceira economia é a externa e se refere à qualificação e ao treinamento de mão de obra, tendo sido denominada como aptidão hereditária por Marshall (2005). Segundo o autor, quanto mais especializada é uma indústria de uma localidade, maior será a atração de profissionais qualificados, resultando no desenvolvimento da indústria e, por conseguinte, do comércio dos seus produtos.

É importante salientar que os diferentes tipos de externalidades em uma aglomeração, seja produtiva, científica, tecnológica e/ou inovativa, têm como fator fundamental a proximidade geográfica de agentes econômicos, políticos e sociais (empresas e outras organizações públicas/privadas. Além disso, a proximidade geográfica possibilita mais do que maior interação entre as empresas pioneiras e suas atividades subsidiárias na cadeia produtiva, pois promove também relações entre todos os agentes dessa cadeia, como incremento das relações com fornecedores de bens e serviços. Desse modo, surge assim uma importante fonte de economias externas, em destaque, o conhecimento acumulado entre os agentes desse processo que se dá pelas relações entre firmas e seus fornecedores.

Todos esses avanços econômicos observados pelas teorias da administração e propiciados pela indústria em aglomerações indutoras de desenvolvimento motivaram o desenvolvimento de pesquisas teóricas interessadas também no comportamento espacial dessas indústrias. Os estudos de Marshall consolidaram o conceito de economias externas como forma de compatibilizar, no plano teórico, a existência efetiva de retornos crescentes no âmbito da indústria, em uma espécie de concorrência perfeita. Marshall (2005) analisou as características físicas oferecidas pela localidade, ou seja, natureza do

---

conhecimento adquirido por uma ou mais empresas de um local deixe de ser exclusivo, sendo utilizada por outras, e assim, proporcionando conhecimento coletivo.

clima e solo, como também a facilidade das condições de transporte, seja por mar ou terra. Posteriormente, analisou os aspectos histórico-sociais, buscando responder como a formação das cidades e da região atraíram trabalhadores para uma atividade e como a concentração desses trabalhadores geraram externalidades no local, como níveis de educação para a mão-de-obra. O autor aponta que o aprimoramento do conhecimento técnico dos trabalhadores é fator fundamental para o desenvolvimento das empresas. Nessa perspectiva, a produção gera ainda mais ganhos econômicos devido a esse fator conhecimento.

Nesse momento, aproximam-se os conceitos de aglomerações de Marshall com os conceitos regionais de Perroux na tentativa de aliar à esfera industrial um caráter regional. Essa tentativa se denomina como estratégias dos Pólos de Crescimento (PERROUX, 1975 apud SOUZA, 1993).

Uma das preocupações de Perroux era entender o crescimento diferenciado de regiões, negando quaisquer pretensões de crescimento equilibrado; ao contrário, o crescimento não aparece simultaneamente em toda parte, mas se manifesta em pontos ou polos de crescimento, com intensidades variáveis, expande-se por diversos canais e com efeitos finais variáveis sobre toda a economia (PERROUX, 1949/1967, p.164). O autor explica que a formação de um polo de crescimento surge quando condições históricas e sociais permitem a implantação de uma indústria motriz. Essa indústria motriz possui características de fomentar outras ligadas ao setor que se concentra. Assim, outras empresas são influenciadas, formando o conjunto produtivo, com encadeamentos de compra e venda, concentrando meios humanos e capitais, tendo a capacidade de transformar o meio a seu redor em diferentes aspectos, sociais e urbanos.

Desse modo, tem-se o pensamento da priorização do setor industrial, a partir da perspectiva da causação circular cumulativa e dos efeitos de encadeamento para a superação das diferenças regionais e para promover a industrialização das regiões atrasadas (MYRDAL, 1968; KALDOR, 1957; HIRSCHMAN, 1974). Esse desenvolvimento não garantido pelas forças de mercado, sendo necessária a intervenção estatal para superação dos desequilíbrios regionais, denomina-se exógeno.

Com forte utilização do Estado para atração de investimentos como mecanismo de compensação, criam-se essas indústrias motrizes e geram-se encadeamentos, cujos benefícios afetam a localidade e a sua região.

[...] define-se como pólo de desenvolvimento uma base econômica sustentável que cresce ou gera renda na região centralizando e concentrando tanto atividades que dilatam a restrição externa regional, por serem diretamente exportadoras ou por serem atividades de serviços e infra-estrutura que atendem demanda da própria região, promovendo sua competitividade. Ou seja, é uma base econômica que pelo seu crescimento superior promove a expansão da escala econômica, concentrando e centralizando as atividades de serviço e infra-estrutura que reforçam a competitividade e a atratividade e, portanto, o desenvolvimento de toda uma região. (SANTOS et al., 2004, p. 59).

Os efeitos de encadeamento apresentados por Hirschman (1974); dos Pólos de Crescimento, de Perroux (1975), e da Causação Circular Cumulativa, de Myrdal (1968), são repensados pela lógica endógena por Benko (2009, p. 116), ao considerar que “[...] o sucesso e o crescimento de regiões industriais vêm essencialmente à sua dinâmica interna, o caráter de desenvolvimento endógeno”. O desenvolvimento endógeno para o autor é definido como:

[...] o fato de os efeitos em cadeia de duas indústrias, vistos em conjunto, serem maiores do que a soma dos efeitos de cada indústria isoladamente, fala a favor do caráter cumulativo do desenvolvimento [...] (HIRSCHMAN, 1961, p. 161).

Segundo Amaral Filho (2001, p. 262) desenvolvimento endógeno é

“um processo de crescimento econômico que implica uma contínua ampliação da capacidade de agregação de valor sobre a produção, bem como a capacidade de absorção da região, cujo desdobramento é a retenção do excedente econômico gerado na economia local e/ou a atração de excedentes provenientes de outras regiões. Esse processo tem como resultado a ampliação do emprego, do produto e da renda do local ou da região”.

Em suma, entende-se que o desenvolvimento endógeno visa o desenvolvimento empresarial em seu entorno territorial, como também, o desenvolvimento de redes institucionais por meio da cooperação, cujos resultados ampliam os benefícios socioeconômicos da população ali presente.

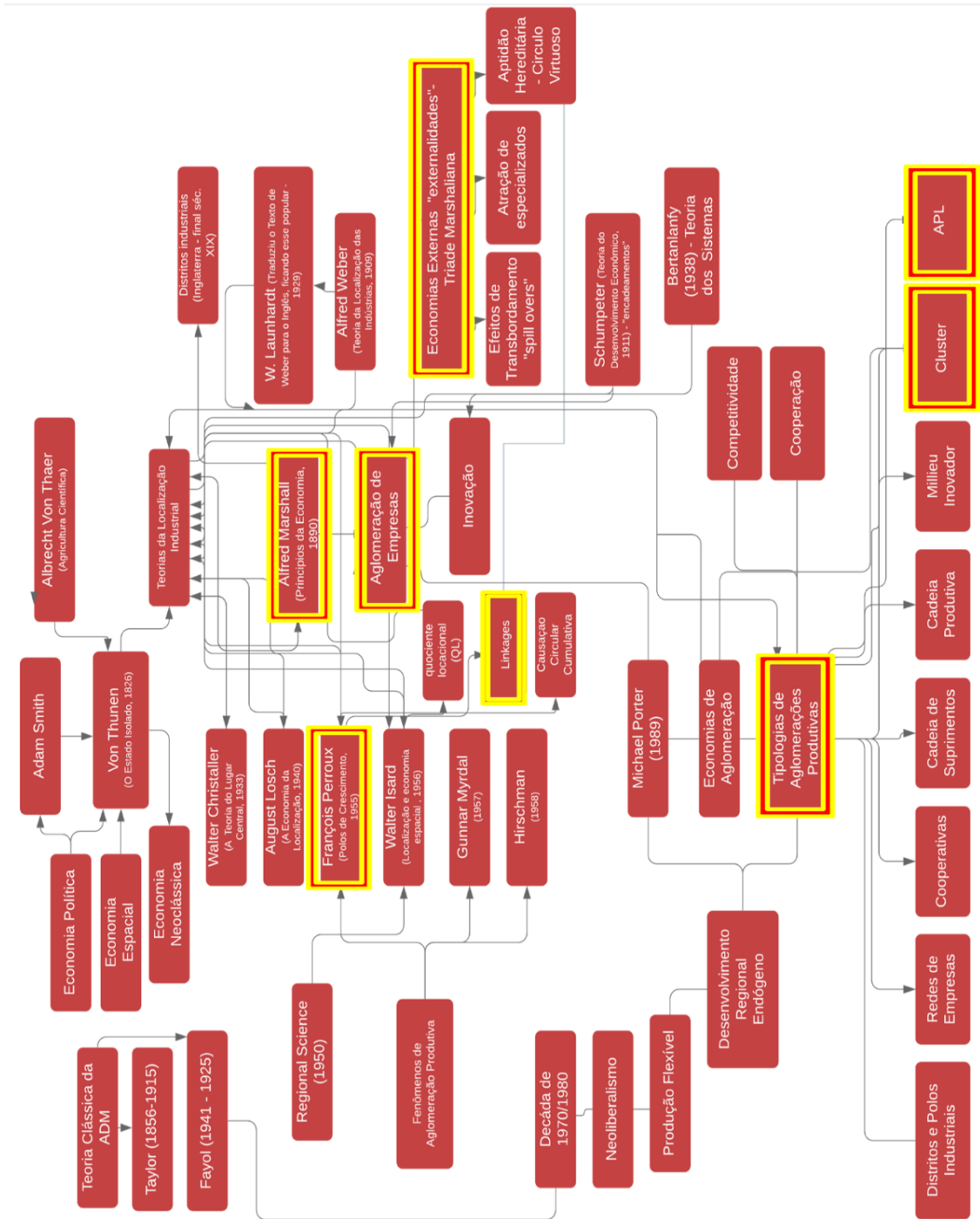
Atualmente, a atenção especial aos efeitos endógenos dos aglomerados se deu pelo marcante crescimento do interesse por explicações das razões do sucesso de diferentes nações, principalmente nos Estados Unidos, que estavam preocupados com o crescimento da competitividade de outros países, especialmente o Japão e suas inovações de (ZACCARELLI et al., 2008). Foi o sucesso dos arranjos empresariais japoneses, permeados de inovação nas décadas de 1970 e 1980, que fez esse assunto ser mais abordado também pelos ocidentais (FLEURY; FLEURY, 2005). Desse modo, o interesse em ampliar a compreensão do processo de inovação, estudada desde Schumpeter (1912), e dos benefícios das aglomerações é crescente.

Contemplar a necessidade de abordar a influência simultânea dos fatores organizacionais, institucionais e econômicos é crucial, assim como é necessário compreender como os diferentes atores podem se interligar e se aglomerar para auxílio mútuo. Assim, estudar os caminhos teóricos percorridos das teorias de aglomeração e os diferentes modelos de aglomeração visa responder ao questionamento sobre os motivos que levam algumas regiões a ter desenvolvimento superior a outras (figura 1). Tal enfoque visa, ainda, aprender seu *modus operandi*, que envolve perceber como criam valor, em relação às suas externalidades, e em relação ao que é compartilhado entre as empresas.

A seguir, a figura 1 esquematiza o caminho teórico empreendido por nós, até este momento, acerca dos aglomerados de empresas. Nela, apresentam-se síntese da revisão de literatura realizada nesta tese, identificando autores, obras e noções importantes. Nota-se elementos destacados (François Perroux; Alfred Marshall; Externalidades; Tipologias de Aglomerações Produtivas; APL e Cluster) que são temas abordados e norteadores dos caminhos teóricos da presente pesquisa, os quais possuem conexões explicadas no presente capítulo.



Figura 1 – Caminhos teóricos da revisão de literatura realizada na presente pesquisa



Fonte: Elaboração própria (REIS, 2022).

## 2.2 As variadas tipologias das aglomerações empresariais

A relação entre espaço e inovação, em conjunto com a força das políticas públicas, consoante às teorias de Schumpeter (1912) e Marshall (2005), criaram um cenário favorável no pós-guerra para se entender as vantagens competitivas dos arranjos e aglomerados industriais/empresariais. Estudiosos da regulação governamental chamaram a atenção para regiões produtivas que emergiram pautadas em intensas relações das empresas com os governos centrais para alcançar recursos (subsídios, facilidades de ordem jurídica e administrativa, etc.), em que a organização endógena pouco importava, e a hierarquização estabelecida com o governo central ganhava demasiado destaque (PAULILLO, 2000).

No século XX, os diferentes tipos de aglomerados ou arranjos empresariais foram estudados por diferentes linhas teóricas. Por não haver uma teoria unificadora, eles são estudados em diferentes contextos e a partir de múltiplas metodologias até os dias de hoje. Nesse contexto, surgem os Modelos de Desenvolvimento Endógeno, que passa a ter força na década de 1980. Os modelos endógenos apresentam exemplos de modelos de arranjo empresarial. Há uma variedade de nomenclaturas na literatura, denominando as economias de aglomerações de diferentes maneiras, tais como: distritos e polos industriais, *clusters*, arranjos produtivos e inovativos locais, redes de empresas, *millieu* inovador, cadeia produtiva, arranjo produtivo local (ou simplesmente APL), arranjo empresarial, parque industrial, científico e tecnológico, sistemas locais de inovação, entre outros (CASSIOLATO; LASTRES, 2005; SUZIGAN, 2006).

A seguir, apresenta-se uma síntese dessas diferentes definições para as aglomerações empresariais, conforme literatura específica.

### 2.2.1 Redes de empresas

Um dos termos empregados para se referir aos aglomerados empresariais é o de Redes de Empresas, ou ainda o de Redes Interempresariais/Interfirmas. O termo traça um tipo de agrupamento de empresas que objetiva “[...] fortalecer as atividades de cada um dos participantes da rede, sem que, necessariamente,

tenham laços financeiros entre si” (RIBAUT et alii., 1995 apud AMATO NETO, 2008, p. 47).

Nesse contexto, as redes de empresas referem-se a formatos organizacionais definidos a partir de um conjunto de articulações, envolvendo a realização de transações e/ou o intercâmbio de informações e conhecimentos entre os atores empresariais, não implicando, necessariamente, em proximidade espacial de seus integrantes (LASTRES; CASSIOLATO, 2005).

Amato Neto (2008, p. 46) considera que

[...] as redes estão situadas no âmago da teoria organizacional, e pode-se compreender que uma rede interfirmas constitui-se no modo de regular a interdependência de sistemas complementares (produção, pesquisa, engenharia, coordenação e outros), o que é diferente de agregá-los em uma única firma. Portanto, as competências e atribuições de uma rede de empresas estão basicamente ligadas aos processos de coordenação que uma coalizão interfirmas pode empregar.

Nakano (2005) compreende essas redes empresariais como formas de organização da atividade econômica, por meio de ações de coordenação e de cooperação entre empresas, baseadas ou não em contratos formais. Para o autor, sob o ponto de vista econômico, as redes de empresas ou redes interempresariais se situam entre empresas (hierarquias) e os mercados. Além disso, inserem-se no mercado como um modelo de gestão estratégica, que visa dotar as estruturas organizacionais de maior capacidade competitiva para lidar com a complexidade do atual ambiente de negócios (NAKANO, 2005).

As redes podem ainda ser definidas como complexas estruturas compostas por empresas que, conscientemente, admitem possuir limitações estruturais, financeiras e competitivas que restringem as suas condições de sobrevivência e de desenvolvimento. Para Barbosa, Sacomano e Porto (2007), elas são baseadas em uma estrutura que contempla atividades agregadoras de valor para os consumidores finais, resultando em maior poder de competição para as empresas inter-relacionadas.

Por fim, as redes de empresas são definidas como acordos mutuamente benéficos, com contratos relacionais entre duas ou mais empresas, juridicamente independentes, que envolvem o compartilhamento ou a troca de recursos (RING; PEREDO; CHRISMAN, 2010). Nessa perspectiva, elas referem-

se a qualquer tipo de estrutura em que duas ou mais entidades empresariais, geograficamente dispersas, trabalham em interação (VERNADAT, 2010).

### 2.2.2 Cooperativas

As cooperativas constituem-se em sociedades de pessoas de poder igualitário, que se unem em uma organização, visando a satisfação de necessidades comuns. As cooperativas apresentam peculiaridades em sua constituição legal, com a adoção de princípios e de doutrinas que exercem significativos reflexos na estruturação e na governança organizacionais, delegação e exercício de poder, e na forma como ocorre o processo decisório, buscando uma divisão democrática de ajuda mútua (BARREIROS; PROTIL, 2005; MACHADO et al. 2006; NOVKOVIC, 2008).

Nas cooperativas, alguns aspectos do processo de decisão são enfatizados: o aspecto da criação e de transferência de conhecimento; o aspecto da implementação de medidas. Ambos ocorrem tanto dentro da cooperativa quanto em cada empresa individualmente. Portanto, o escopo das decisões empresariais não é mais limitado a uma única empresa, mas compreende todas as empresas da cooperativa (BRUNNER; VOIGT, 2007; FENG; HENDRIKSE; 2007).

### 2.2.3 Cadeia de suprimentos

Uma cadeia de suprimentos (*Supply Chain*) compreende um conjunto de organizações que mantêm relações mútuas do início ao final da cadeia logística, criando valor aos produtos e serviços, desde os fornecedores até o cliente final (FARIA; COSTA, 2005).

O princípio básico dessas cadeias é integrar informações entre fornecedores, indústria, distribuidores, varejo, atacadistas e consumidores finais, de forma a ordenar, racionalizar e otimizar a produção e o escoamento dos produtos (BALLOU, 2006; CHRISTOPHER, 2007).

A cadeia de suprimentos, conforme Mo, Harrison e Barton (2011), centra-se na execução da tomada de decisão e coordenação de abastecimento,

operações e logística e fornece o principal meio pelo qual as organizações produzem e entregam os seus produtos e serviços aos clientes.

#### **2.2.4 Cadeia produtiva ou filière**

Uma Cadeia Produtiva, denominada também como *Filière*, refere-se a um conjunto de etapas consecutivas pelas quais passam e são transformados e transferidos os diversos insumos em ciclos de produção, distribuição e comercialização de bens e serviços. Cada membro é responsável pela realização de diferentes etapas do processo, que podem estar localizados em regiões ou em localidades distintas (LASTRES; CASSIOLATO, 2005).

Nessa perspectiva, uma cadeia produtiva compreende um grupo operações técnicas responsáveis pela transformação da matéria-prima em produto acabado, seguido da distribuição e da comercialização em uma sucessão linear de operações. Expressa, também, corresponde a um conjunto de ações econômicas, que busca acrescer valor em cada etapa garantida pela articulação das operações realizadas (SOUZA; PEREIRA, 2006).

A Cadeia Produtiva caracteriza-se, portanto, pela coordenação e integração entre as fases de produção da matéria-prima e as fases industrial e distributiva. O termo francês *Filière* (fileira), costuma ser associado à noção de cadeia produtiva porque remete a uma sequência de atividades empresariais que conduzem a uma sucessiva transformação de bens, do estado bruto ao acabado, designados ao consumo (RECH, 2008).

#### **2.2.5 Distritos ou polos industriais**

Outro termo empregado para se referir às aglomerações de empresas é o de Distrito Industrial ou Polo Industrial. O conceito compreende que

[...] as vantagens advindas das economias de escala na produção poderiam ser obtidas por um conjunto de pequenas empresas, concentradas em território específico, especializadas em diversas fases de produção e fazendo uso do mercado de trabalho local (ALEBRANDT, PREDIGER E KRÜGER, 2018, p. 95).

Para Becattini (1999), distrito industrial corresponde a uma entidade socioterritorial, caracterizada pela presença ativa de uma comunidade de pessoas e de uma população de empresas, em um determinado território. Nos distritos industriais, a indústria predomina como atividade econômica dominante. Assim, cada uma das empresas tenderia a se especializar numa única, ou apenas algumas das fases dos processos produtivos específicos de cada distrito.

Nesse contexto, o distrito industrial constitui-se em um caso concreto de divisão de trabalho localizada, em que as empresas enraízam-se no território. Geralmente, elas são pertencentes a um mesmo ramo industrial, que age integradamente. Trata-se de uma estratégia que representa os principais rivais dos modelos tradicionais baseados no modo de organização fordista, porque supõe um aglomerado de pequenas e de médias empresas funcionando de maneira flexível e estreitamente integrada entre si e o ambiente social e cultural, alimentando-se de intensas “economias externas” formais e informais (PIORE; SABEL, 1984).

Dessa maneira, conforme atestam Alebrandt, Prediger e Krüger (2018), o distrito industrial de Marshal, por ter sido desenvolvido como conjunto econômico-social, promove espaços de cooperação baseados na confiança entre as organizações e seus participantes, na cultura regional e também na inter-relação entre todos os demais agentes envolvidos no processo produtivo. Por isso o seu sucesso recai, sobretudo, na interrelação entre o social e o institucional.

### **2.2.6 Millieu innovateur**

O *Millieu Innovateur* (ambiente inovador) é o termo em francês empregado para tratar das aglomerações empresariais. Diz respeito à preocupação em evitar que determinadas regiões periféricas sejam vítimas dos resultados perversos difundidos pela desintegração do modelo fordista de produção (produção em massa, por meio da integração vertical, visando economias de escala e de *scope*).

Para Maillat, Crevoisier e Lecoq (1994), o *milieu innovateur* não constitui um conjunto paralisado. Diferentemente disso, ele é lugar de processos de

ajustamentos, de transformações e de evoluções permanentes. Esses processos são acionados, de um lado, por uma lógica de interação, e, de outro, por uma dinâmica de aprendizagem. A lógica de interação é determinada pela capacidade dos atores de cooperarem entre si em relações de interdependências, principalmente pelo sistema de redes de inovação. A dinâmica de aprendizagem, por sua vez, traduz a capacidade de os atores modificarem o seu comportamento em razão das transformações do ambiente externo que os cerca.

Desse processo de aprendizagem nascem conhecimentos e tecnologias. Diferentemente dos distritos industriais, abordados anteriormente, as inovações tecnológicas são o foco central dessa perspectiva, em que o conhecimento, a troca de informações e alta tecnologia não possuem necessariamente relações de proximidade com a indústria que produz bens de consumo, que pode estar em locais e regiões que forneçam matéria-prima e/ou mão de obra barata.

Alebrandt, Prediger e Krüger (2018, p. 102-103) destacam que, na perspectiva do *millieu innovateur*,

[...] a chave do sucesso está na capacidade dos atores/agentes de determinada região/ambiente entenderem as transformações em curso – tecnológicas e mercadológicas – para agirem no sentido de transformar seu ambiente.

Maillat (1994), nesse contexto, enfatiza o ponto de vista de que compreender as transformações em decurso, no ambiente tecnológico e no mercado, é determinante para que o *millieu innovateur* promova evolução e possa transformar o seu ambiente.

### **2.2.7 Arranjo Produtivo Local**

Os Arranjos Produtivos Locais são compreendidos como concentrações espaciais e setoriais de empresas, instituições e governos em torno de um eixo produtivo comum (VASCONCELOS; GOLDSZMIDT; FERREIRA, 2005). Geralmente, eles envolvem a participação e a interação de empresas, que podem ser desde produtoras de bens e serviços finais até fornecedoras de

insumos, prestadoras de consultoria e de serviços, clientes, entre outros (MALUF, 2005).

Sugian (2006) considera o Arranjo Produtivo local como um sistema complexo em que operam diversos subsistemas de produção, logística, distribuição, comercialização e desenvolvimento tecnológico. Além disso, o autor considera que fatores econômicos, sociais e institucionais estão fortemente entrelaçados (SUZIGAN, 2006). Teixeira e Nascimento Filho (2007) explicam que as unidades produtoras compartilham uma cultura comum e interagem, como um grupo, com o ambiente sociocultural local.

Os aglomerados, nessa perspectiva, são considerados, portanto, sistemas utilizados para promover a cooperação, a inovação contínua e o desenvolvimento sustentável das pequenas e médias Empresas (GALDÁMEZ, CARPINETTI E GEROLAMO, 2009). Por meio desses vínculos, origina-se um processo de aprendizagem que possibilita a introdução de inovações de produtos, processos e formatos organizacionais, visando gerar maior competitividade para as empresas integradas ao arranjo (BRITTO e STALLIVIERI, 2010).

### **2.2.8 Os clusters e aproximações entre nomenclaturas**

O economista Porter (1989), em clara alusão ao livro “A Riqueza das Nações”, de Adam Smith (1981, 1983), analisou que a vantagem competitiva das nações eram as cidades, isto é, mercadorias produzidas por agrupamento de empresas que eram exportadas para o mundo todo. Porter (1989) denominou os agrupamentos de clusters, mas a sua contribuição mais importante, com presença destacada, foi apresentá-los como fundamentais para o sucesso e o desenvolvimento dos seus respectivos países.

Para Porter (1989, 1998a, 1998b e 1999), cluster pode ser definido como um agrupamento geograficamente concentrado de empresas inter-relacionadas e de instituições correlatas em uma determinada área, vinculada por elementos comuns e complementares. O autor transformou profundamente a percepção de clusters na economia moderna e desencadeou uma ampla gama de estudos e de empreendimentos baseados em clusters em todo o mundo (HUGGINS; IZUSHI, 2011; KETELS; KASPER, 2015).



Porter (1998a) ainda explicita que vários tipos de estudos têm, em alguns aspectos, reconhecido e lançado luz sobre o fenômeno dos clusters, incluindo aqueles sobre pólos de crescimento e de ligações para trás e para frente (*growth poles and backward and forward linkages*), economias de aglomeração, geografia econômica, economia urbana e regional, sistemas nacionais de inovação, ciência regional, distritos industriais e redes de relacionamento. Nota-se que Porter (1989, 1990, 1998 e 1999) abordou, portanto, diferentes aspectos da formação de cluster, mas com foco na competitividade. Outros autores brasileiros, por sua vez, realizaram trabalhos com enfoque na cooperação. São exemplos as pesquisas de Amorim (1998), Cassiolato e Lastres (1999), Garcia e Campos (2001), Nicolau e Cario (2000).

Há ainda diferentes autores que exploram as definições de cluster, tendo sempre em Porter (1998a) pontos constantes em comum: concentração geográfica; concentração setorial das empresas, ramos específicos, formados por empresas e por instituições de apoio, em um conceito de supraempresarial; introdução de inovações e um cenário competição e cooperação mútuas. Além disso, englobam uma variedade de indústrias e outras entidades importantes para a competição como, por exemplo, os fornecedores de insumos especializados, os componentes, as máquinas e os serviços, bem como os fornecedores de infraestrutura especializada. Percebe-se que a interdependência informal ou formal entre as empresas é fator intrínseco ao desenvolvimento dos clusters, sendo necessárias coordenação e políticas públicas para esse fim.

Os clusters podem compreender muitos tipos de indústrias, mas também tipos de comércio e serviços especializados como restaurantes, concessionárias de veículos e antiquários, acabando por formar ruas especializadas, onde acontecem as compras comparadas (VARGAS, 2018). Os governos estaduais e locais, juntamente com consultores do setor privado, identificaram e desenvolveram clusters pelo mundo (WAITS, 2000, p. 37). Esse desenvolvimento de clusters foi adotado pelos governos nacionais dos países industrializados, como os Estados Unidos, o Reino Unido, a França, a Alemanha, os Países Baixos, Portugal, a Nova Zelândia e o Japão, para citar alguns, e foi aplicado a países em desenvolvimento (DOERINGER; TERKLA, 1996; SCHMITZ; NADVI, 1999).

Uma aglomeração, por si só, não define um cluster, sendo ele definido pelo interesse das empresas em deixarem seus conflitos de lado, a fim de criar sinergia e formas de cooperarem umas com as outras, em virtude de sua concentração geográfica e da localidade onde elas tenham real vantagem por meio dos relacionamentos, indispensáveis. São os *spill-overs* - transbordamentos de conhecimento local, relacionamento entre as empresas e as oportunidades para uma colaboração mais profunda entre os parceiros locais, privados e públicos.

Os clusters, cumpre ressaltar, não desconsideram as conexões globais, ou seja, não focam apenas os aspectos de desenvolvimento local, regional e nacional. Pelo contrário, sua concentração geográfica fortalece o seu poder de atuação em mercados internacionais, adicionando recursos que estão ausentes localmente. É a interação das forças evolutivas e construtivas que impulsiona o caminho de desenvolvimento específico de um cluster (BRAUNERHJELM; FELDMANN, 2007; SÖLVELL, 2008).

Ainda, a localidade onde o cluster se desenvolve, seja o bairro, a cidade, a área geográfica, apresenta-se como um recurso ativo de conhecimento, que proporciona aprendizado nos níveis privado e público, promove interação, que gera inovação, acarreta sustentabilidade econômica, rejuvenesce o ciclo de vida das empresas pelo poder de competitividade em um cenário de cooperação. Neely (1998) ressaltava que o modelo de economia baseada no conhecimento, em que surgem novas formas de se produzir, novos produtos e novos processos são de grande importância para garantir a competitividade das organizações. São as inovações que ganham, cada vez mais, relevância nas aglomerações empresariais.

Estudos como os de Porter (1989) buscam apresentar os elementos dos estágios iniciais no desenvolvimento de clusters e os possíveis fatores determinantes para seu sucesso. Esse interesse também pode ser observado em pesquisas de autores como Steenhuis e Kiefer (2016), Isaksen (2016), Valdaliso, Elola e Franco (2016), dentre outros, que tratam sobre os elementos de arranque dos clusters, sem, no entanto, indicar qualquer padrão que possa ser facilmente replicável. Isso se dá por diversas razões, entre elas a de que cada cluster possui elementos únicos na sua formação e na sua formatação que precisam ser analisados e considerados. Há aqueles, por exemplo, que possuem

seus estágios iniciais desenvolvidos por cooperação e por coordenação de empresas privadas. Em outros, a presença de clusters se dá pela geografia, nada aleatória, de escolha de localização das empresas, aproveitando outras variáveis correlatas em um cenário propício ao seu desenvolvimento. Existe também os que apresentam forte apelo à inovação, fomentado por agências de suporte aos negócios, criando oportunidade e capacidades específicas. Treinamentos, pesquisa, desenvolvimento e comunicação efetiva entre as empresas, os investidores, os fornecedores, as universidades e as instituições de ensino também são elementos que aparecem nos clusters com certa frequência.

Nesse sentido, a identificação ou a criação de um cluster implica buscar a vocação histórica de um agrupamento, como item de arranque principal, porque cada região, de acordo com a teoria do cluster, deve desenvolver um complexo industrial que se especializa de acordo com sua capacidade única e nativa, seu elemento de unicidade. Imitar modelos de cluster tido como de sucesso pode ser, portanto, um erro.

Ainda, não se encontram em artigos e em estudos nacionais ou internacionais exemplos de clusters que não tiveram sucesso, ou que imitaram outros clusters e foram malsucedidos (POWER, 2002). O que se nota é a situação atual desses complexos, as conexões, as competições e as colaborações que demoraram anos para se estabelecer.

As aglomerações do tipo clusters tiveram sua maior utilização em políticas públicas, pelo mundo, no meio da década de 2000. Isso se deu pelo fato da notoriedade em se utilizar diferentes políticas de desenvolvimento na escala regional. Em especial, os clusters foram encarados como a política chave para desenvolvimento de competitividade (SWORDS, 2013).

Apesar da recente popularização dos clusters, nota-se pouca pesquisa e políticas públicas de suas relações com o planejamento urbano. Pode-se, ainda, inferir que diferentes clusters, apresentados em diferentes estudos, podem ter surgido de forma não planejada, até mesmo de maneira acidental.

A partir da análise das diferentes nomenclaturas empregadas em referência às aglomerações empresariais, é possível notar pontos de aproximação, mas também de diferenças entre as suas características. Nesse sentido, o modelo cluster de aglomeração parece congrega diferentes

elementos dos preceitos de produção flexível, baseada em proximidade geográfica, difusão de conhecimentos, inovação, cooperação entre outros elementos dos demais modelos de economias de aglomeração que interessam a esta pesquisa. Observa-se que, essa perspectiva, caracteriza-se por se abastecer dos outros diferentes modelos, usufruindo da informalidade das relações entre as empresas, beneficiando-se das trocas de informação inerentes a esses processos, enfocando o desenvolvimento do grupo como um todo.

O que diferencia os cluster dos demais aglomerados, como vimos é o relacionamento das indústrias em diferentes níveis pelo viés microeconômico, pelas economias regionais. Além disso, existem relações de cooperação, inovação entre as empresas do aglomerado, porém, sem a formalização documental entre elas. Os clusters não são, portanto, uma simples concentração de atividade econômica em um setor restrito, impulsionado por economias de escala. Eles estão muito mais relacionados à noção de diversidade, em que o dinamismo emerge da combinação de capacidades e de atividades que são complementares, não idênticas, que colaboram complementarmente, umas com as outras, com um fim comum: o desenvolvimento de todas as empresas envolvidas e o mutualismo nos ganhos.

### **2.3 Competitividade dos clusters**

Nos itens anteriores, abordou-se o histórico da evolução do pensamento sobre os benefícios de diferentes aglomerações produtivas, com destaque para os *clusters*. Falta ainda apresentar conceitos que deem suporte teórico-metodológico para análise da competitividade de um aglomerado, por meio da comparação com mais de um deles, ou com uma empresa que possa competir com esse tipo de aglomeração.

Em diferentes pesquisas, destacam-se os modelos de análise da competitividade em aglomerações propostos por Marshall (1890), Porter (1989), Schmitz (1992) e Zaccarelli et al. (2008). Nesses estudos, notam-se evidências de que os arranjos produtivos pelas economias de aglomeração, em específico, as aglomerações empresariais, conseguem obter ganhos de competitividade em relação às empresas isoladas (PORTER, 1989, SCHMITZ, 1992; ZACCARELLI, 2004; ZACCARELLI et al., 2008).

Zaccarelli et al. (2008) propõem a avaliação do estágio de desenvolvimento dos clusters e do seu poder de competir – que seria maior em complexos industriais mais desenvolvidos, ou mais completos –, por meio da verificação da presença dos fundamentos de competitividade. Ao discutir as características para a análise da competitividade de clusters, os autores apresentam um conjunto mais abrangente de características, quando comparado aos outros modelos. Essas características, denominadas de fundamentos, “[...] constituem em evidências observáveis da vantagem competitiva do sistema supra empresarial” (ZACCARELLI et al., 2008, p. 47).

Percebe-se que o problema na definição exata de desenvolvimento de um cluster reside na ausência de métricas que permitam mensurar os elementos que o fortalecem. Diferentes estudos empíricos recentes avaliaram e propuseram tais métodos para análise da competitividade em clusters calçadistas, têxteis e eletrônicos, especificamente. Autores como Siqueira, Gerth, Boaventua e Maurício (2011), Pereira, Polo e Sarturi (2013), e Santos, Boaventura e Teles (2012), por exemplo, fornecem fundamentos para compreender o surgimento desses tipos clusters pela competitividade.

Para analisar os fundamentos de competitividade, referências de análise de *clusters* de diferentes trabalhos foram utilizados, dentro os quais pode-se citar fatores diversos, como: histórico, surgimento, cooperação, gestão, competição, fornecedores, instituições de apoio e governança, pessoas e conhecimento, infraestrutura local, inovação, energia empreendedora e cultura comunitária. A principal contribuição dessa forma de análise de resultados é o desenvolvimento de uma ferramenta que dê suporte à governança em sua pretensão de criar ações voltadas ao desenvolvimento de um cluster. No entanto, os fundamentos de competitividade fornecem, também, elementos que podem ser analisados para entender o arranque do surgimento dos conglomerados industriais.

A fim de buscar esses elementos que promovem competitividade, foi utilizado como instrumento um roteiro de pesquisa, elaborado com base nos 11 fundamentos e métricas propostas no trabalho de Zaccarelli et al. (2008).

No quadro 1, a seguir, apresentam-se os métodos de análise das características dos clusters que aumentam a sua capacidade de competir. O modelo de cluster de negócios, proposto por Zaccarelli et al. (2008), foi o escolhido para esta pesquisa, pois apresenta abordagem estratégica, centrada

na concepção de um sistema supraempresarial, em que o cluster de negócios é entendido como um sistema específico e íntegro, de nível superior às empresas, sempre orientando suas ações para o todo, que compreende o aglomerado de empresas.

**Quadro 1** – Diferentes estudos de métricas de análise de cluster

FUNDAMENTO	SANTOS et al. (2012)	SIQUEIRA et al. (2011)	PEREIRA et al. (2013)	SARTURI et al. (2013)
CONCENTRAÇÃO geográfica	- Número de municípios envolvidos no cluster; - Densidade demográfica de empresas.	Número de empresas do cluster dividido pela área da cidade.	Quociente de Localização.	- Número de municípios envolvidos no cluster - Densidade demográfica de vinícolas.
ABRANGÊNCIA de negócios viáveis e relevantes	- Categorias de atores da cadeia produtiva que fazem parte do cluster; - Número de setores correlatos e complementares.	Análise da data de abertura das empresas associadas ao sindicato.	Concentração do número de empresas adotando o CNAE.	- Categorias de atores da cadeia produtiva que fazem parte do cluster.
ESPECIALIZAÇÃO das empresas	- Percentual de empresas que terceirizam parte de sua produção; - Número médio de fornecedores locais envolvidos na produção de um produto do cluster.	No de trabalhadores relacionados ao cluster dividido pela população da cidade.	Etapas da cadeia produtiva realizadas pelas empresas.	- Partes da cadeia produtiva que são terceirizadas; - Nível de verticalização das empresas.
EQUILÍBRIO com ausência de posições privilegiadas	- Homogeneidade de porte de empresas/setor; - Número de negócios do mesmo setor.	Coefficiente de especialização.	Número de empresas de cada atividade do cluster e número de empregos gerados	Relação entre a média de hectares plantadas e área plantada de grandes empresas
COMPLEMENTARIDADE por utilização de subprodutos	Número de empresas envolvidas na comercialização de subprodutos de outras.	Análise qualitativa.	Informações sobre leis, projetos, e ações tomadas pelas empresas e instituições de apoio, no que se refere ao reaproveitamento de subprodutos.	Destino dos resíduos de produção.
COOPERAÇÃO entre empresas do cluster de negócios	Nível de formalização de contratos.	Análise de dados secundários e de lista de instituições de empresas.	- Compartilhamento de informações entre negócios.	Existência de cooperativas formadas por integrantes do cluster.

			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Formação de associações de empresas;</li> <li>- Presença de instituições de apoio.</li> </ul>	
SUBSTITUIÇÃO seletiva de negócios do cluster	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Índice de estabelecimento de empresas;</li> <li>- Índice de encerramento de operações.</li> </ul>	No de empresas de cada atividade relacionada ao cluster.	Percepção de mudanças no cluster que possam representar potenciais substituições de empresas.	Número de novas empresas.
UNIFORMIDADE do nível tecnológico	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Índice de inovação para empresas do cluster;</li> <li>- Grau de investimento em P;D dos negócios.</li> </ul>	Lista de instituições de apoio criadas pelas próprias empresas.	Métrica qualitativa baseada na opinião de especialistas dados secundários	Presença de diferenças de nível tecnológico.
CULTURA da comunidade adaptada ao cluster	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Famílias da região com trabalhadores no cluster (%);</li> <li>- Indivíduos da região ligados ao cluster (%).</li> </ul>	Ações de empresas do cluster voltadas ao aproveitamento de subprodutos.	Investigação histórica das origens do cluster, relacionando-a a cultura e história das pessoas que o constituem.	Início do cultivo de videiras Indivíduos da região ligados ao cluster (%).
CARÁTER EVOLUCIONÁRIO por introdução de (novas) tecnologias	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Número de projetos desenvolvidos;</li> <li>- Investimento em pesquisas.</li> </ul>	Formas de introdução de novas tecnologias no cluster.	Introdução coletiva de novas tecnologias comparando a posição com a situação anterior.	Presença de instituições de ensino e pesquisa no cluster.
ESTRATÉGIA DE RESULTADO orientada para cluster	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Taxa de crescimento da receita da região;</li> <li>- Taxa de crescimento do número de empresas;</li> <li>- Taxa de crescimento do número de empregos.</li> </ul>	Ações do sindicato voltadas para a estratégia do cluster.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Associações e instituições de ensino, voltados aos interesses do cluster;</li> <li>- Realização de eventos coletivos;</li> <li>- Ações de melhoria coletiva, como infraestrutura e aspectos urbanísticos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Certificação de Denominação de Origem;</li> <li>- Número de empresas exportadoras.</li> </ul>

Fonte: Adaptado de Zaccarelli et al. (2008).



De acordo com Schwanitz (apud KARAEV; KOH; SZAMOSI, 2007), competitividade significa a capacidade de as empresas individuais, os setores, as regiões e até mesmo os países conseguirem, exitosamente, firmar-se nos mercados doméstico e global. A aplicação dos diferentes estudos de métricas, como os que foram apresentadas no quadro 1, visam testar se uma aglomeração empresarial possui os elementos de cluster, assim como analisar a profundidade e a evolução dos fundamentos evidenciados.

Nos próximos capítulos, partindo de todas as questões aqui pontuadas, adotar-se-á abordagem qualitativa, aliada a elementos quantitativos dos fundamentos de competitividade, visando formar um arcabouço metodológico que permita conhecer os elementos de arranque de um cluster e os seus desdobramentos espaciais no contexto específico da cidade de Cianorte, no Paraná.

## Capítulo 3: CIDADE DE CIANORTE E REGIÃO - EVOLUÇÃO HISTÓRICO-ECONÔMICA

Este capítulo apresenta o contexto histórico e econômico da cidade de Cianorte, a fim de evidenciar os fatores que a consolidaram como polo têxtil. Inicialmente, aborda-se o percurso evolutivo da cidade de Cianorte, partindo do contexto cafeeiro e do seu planejamento no modelo de cidade jardim.

De população eminentemente rural, a cidade teve grandes mudanças no seu perfil econômico, no decorrer da sua história, que se associam ao desenvolvimento industrial têxtil. Nos contornos dos anos 1970 – 1980, buscou-se observar as mudanças histórico-econômicas que desenvolveram o setor industrial têxtil e promoveram o desenvolvimento cidade, assim como demarcaram os delineamentos que a inscreveram no caminho da indústria de confecção no país.

A cidade consolidou-se, desde então, como polo industrial têxtil, a partir de um contexto amplo que envolve, dentre outras questões, o desenvolvimento do país, a elaboração de leis específicas e uma conjuntura legislativa favorável, ambiente que oportunizou a algumas famílias o desenvolvimento de comércio na região entre os anos 1980 – 1990. A partir de 1990, conforme será abordado, a indústria têxtil no país foi afetada por forte crise dada a abertura do capital estrangeiro, a dificuldade de exportação e a mudança de moeda no país. Esse cenário culminou em grandes mudanças, como forte desemprego e aumento de empresas informais que se utilizavam de trabalho subcontratado e precarizado. A criação do APL entre Cianorte e Maringá, como veremos, foi indispensável para que as empresas de vestuários voltassem a ser competitivas no cenário interno e externo.

### 3.1 O contexto de expansão cafeeira e o planejamento de Cianorte

A economia paranaense, assim como a do Brasil, passou por um processo importante de mudança que envolve a ocupação territorial populacional ao longo do século XX. Tal mudança, por meio de certa estabilidade social e econômica, culminou com a promoção de políticas de desenvolvimento industrial e, conseqüentemente, com a migração intensa do meio rural para o urbano.

O estado do Paraná, especificamente, era um território povoado apenas nas regiões próximas ao litoral e em torno do caminho das tropas no interior. No início do século XX, a economia do Estado passou por uma forte ocupação populacional, centrada na agropecuária, promovendo a superação do ciclo extrativista baseado no mate e na madeira, possibilitando o desenvolvimento de diferentes cadeias agroindustriais, ainda incipientes, mas que criaram as bases da economia do Paraná, que permeou todo século XX (CORRÊA, 1970a; CORRÊA, 1970b).

Inicialmente, com o povoamento da região meso-norte do Estado pelas culturas extrativista, o café começa a despontar como o principal produto da pauta da economia paranaense já na primeira metade do século XX. Isso ocorreu, sobretudo, pela migração de outros cafeicultores de outras regiões, em especial do estado de São Paulo, que já possuíam expertise na cultura cafeeira, e pelos valores convidativos das terras em relação às terras paulistas, solo fértil, incentivos públicos para a aquisição de terras e crédito facilitado.

Esse processo se intensificou, significativamente, em função da expansão da cafeicultura paulista, a partir das restrições impostas pelo acordo de Taubaté em 1906. O Acordo de Taubaté se caracterizou como um marco para ações políticas centradas na valorização do café no país. Teve como objetivo pôr em prática um plano de valorização desse produto, pois visava garantir o preço do grão por meio da sua compra pelo governo federal, em especial do excedente da produção. A política de valorização do café tornou o território paranaense ainda mais convidativo para os cafeicultores que já dominavam as etapas de sua produção. (HOLLOWAY, 1978; TOPICK, 1987).

Vale ressaltar que a cultura cafeeira, no Paraná, atraiu grande contingente migratório que, segundo Cancian (1981), foi uma continuação da “marcha para o oeste”, em 1938, da cafeicultura paulista, aliado ao desenvolvimento da malha ferroviária para o oeste paulista, no caso, a aproximação dos trilhos da estrada

de ferro Sorocabana. O advento das estradas de ferro e a intensificação do fluxo migratório foram influências diretas na formação futura de cidades, isto é, primeiramente de características predominantemente rurais.

Com o avanço do café e da construção de uma estrutura rodoferroviária, as cidades paranaenses, cujas principais eram planejadas, ganharam notoriedade. Para Luz (1997), o sistema rodoferroviário teve um papel crucial na implantação das novas cidades do Paraná, como Cianorte. Na concepção das cidades no norte do Estado do Paraná, optou-se pela criação de uma rede de cidades ligadas à ferrovia, assumindo, assim, os princípios da concepção inglesa do “town and country planning” e do ideário das “Cidades Jardim”, características peculiares da região, que se difere do planejamento de outras regiões brasileiras. A localização de Cianorte encontra-se na região noroeste do Estado do Paraná. A distância entre Cianorte e a capital do Estado é de 527 km.

Dalberto (2009) caracteriza Cianorte em três fases: a Cidade Planejada, a Cidade Implantada e a Cidade Construída. A Cidade Planejada se atem ao projeto elaborado em 1955 (conceitos relacionados a ideia de cidade-jardim). A Cidade Implantada não considerou elementos da Cidade Planejada, como por exemplo, dois bairros residenciais que não foram considerados, e não desenvolvidos. A Cidade Construída foi consolidada após 1986, completamente diferente dos ideais da cidade planejada e cidade implantada, em especial, por ter considerado as divisões dos lotes rurais (figura 2)

**Figura 2** – Cianorte em Cidade Planejada e Cidade Implantada.



Fonte: Dalberto 2009, p.2.

## Barros Neto (1984) expõe os motivos das alterações no projeto original, a cidade planejada

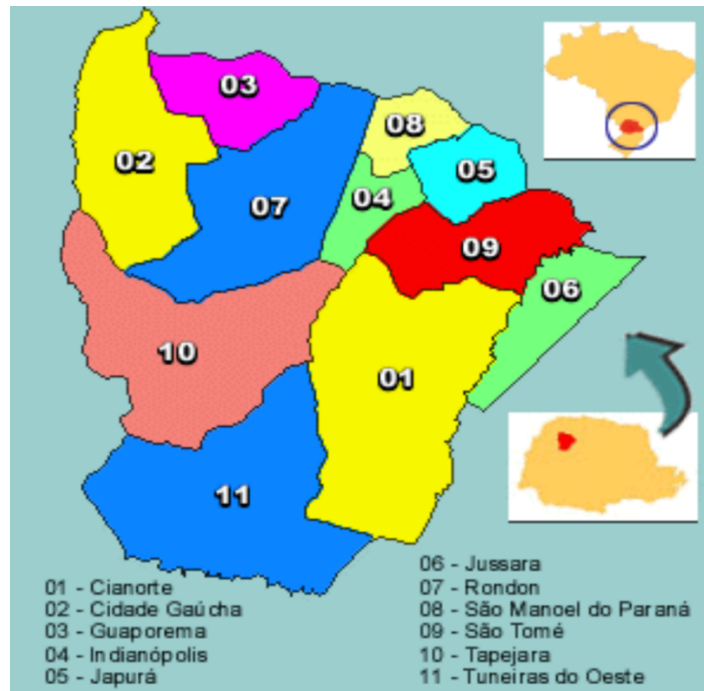
Houve alterações do projeto original, em função de redução propriamente dita das proporções da cidade. Redução essa motivada principalmente por questões de ordem fiscal. O poder público municipal que não entendeu as proporções do projeto e impôs de uma forma proibitiva, impossibilitando que seguisse dessa forma. Então, foram feitas reduções especialmente das áreas de previsão futura, de expansão de bairros mais nobres. Essas áreas foram reduzidas em função de impostos fiscais muito pesados. E essas áreas foram transformadas em pequenas chácaras, que passaram a ser oneradas pelo imposto rural, que é mais suave que o imposto urbano. E isso, inegavelmente, prejudicou o desenvolvimento e a funcionalidade do projeto, que foi dividido originalmente em zonas comerciais, residenciais, industriais, todas com a finalidade prevista e que a Companhia procurou respeitar integralmente. O que não se pode dizer do poder público municipal que, por injunções políticas, a maior parte das vezes, não cumpriu o projeto [...]. Onerando demais as áreas de expansão urbanas, fazendo então que essas áreas se tornassem chácaras, para escaparem dos impostos urbanos, trazendo a cidade ao que é hoje, que vamos dizer que é um tanto mutilada (BARROS NETO, 1984)

Para Lynch (1999), a cidade é uma construção no espaço, não há resultado final, mas sim uma sucessão de fases, como aconteceu ao longo da história de Cianorte, que pode ser considerada como uma cidade nova. Yamaki (2003) aponta a colonização do norte do Paraná como uma das experiências mais significativas de organização do território e de projeto de cidades novas, realizadas no Brasil, no século XX.

“Cidades novas” é o termo utilizado para designar núcleos urbanos planejados, construídos “conscientemente em resposta a objetivos claramente formulados”. Trata-se de um fenômeno que pressupõe “uma autoridade ou organização suficientemente efetiva para assegurar o lugar, reunir os recursos necessários e exercer um controle contínuo até que a cidade alcance um tamanho viável” (GALANTAY, 1977, p.15)

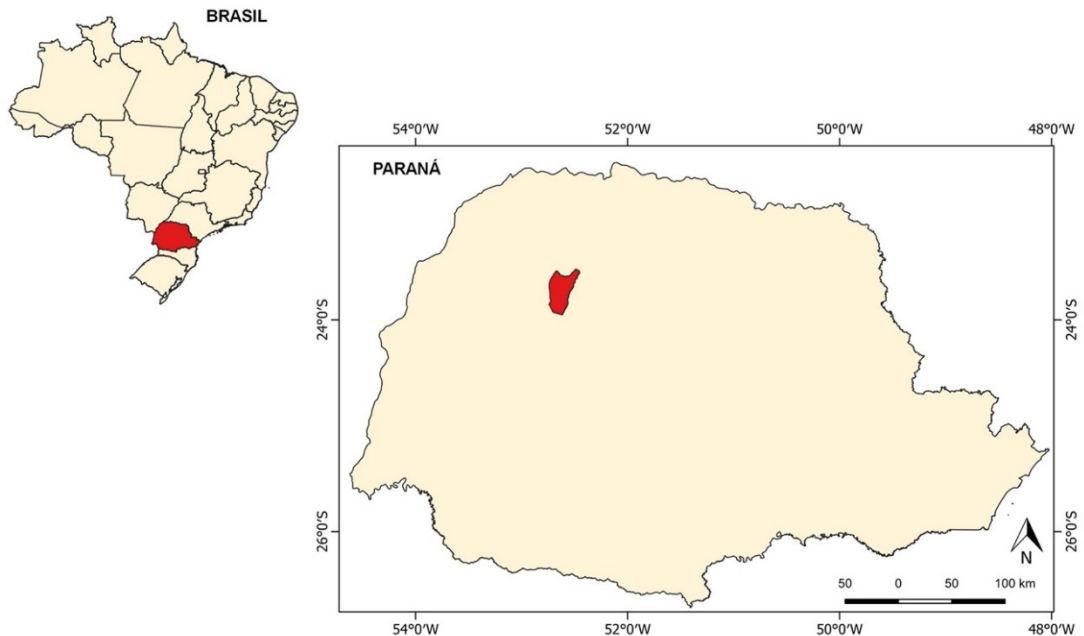
Conforme está ilustrado na figura 3 e 4, a microrregião de Cianorte, especificamente, é formada por 11 (onze) municípios: Cianorte, Cidade Gaúcha, Guaporema, Indianópolis, Japurá, Jussara, Rondon, São Manuel do Paraná, São Tomé, Tapejara e Tuneiras do Oeste. Cianorte possui uma área total de 4.074,657 km<sup>2</sup>, com uma população estimada em 162.274 habitantes (IPARDES, 2020).

**Figura 3** – Representação geográfica da microrregião de Cianorte



Fonte: SEED (2019).

**Figura 4** – Localização da Cidade de Cianorte – PR



Fonte - IBGE, 2021. Adaptado.

Quando a administração da cidade foi entregue à prefeitura, esse procedimento não foi mais realizado, uma das causas das alterações drásticas

no plano original. A figura 5, a seguir, apresenta o mapa com o plano completo de Cianorte, em sua ideia original, onde a malha abrangia espaços e edifícios públicos.

**Figura 5** – O dois eixos principais de Cianorte



Fonte: Dalberto (2009, p. 36).

O plano urbanístico de Vieira previa três eixos principais de estruturação viária e urbana, com as definições dos edifícios e os espaços públicos principais. O eixo monumental está destacado na figura 6, em vermelho. Ele é constituído pela avenida Brasil, onde foram previstos os edifícios públicos mais importantes. O eixo da avenida Lord Lovat, atualmente avenida Souza Naves, destacado em azul, foi destinado ao comércio, sendo a Igreja Matriz o ponto focal da paisagem.

**Figura 6** – Praças, nós e edifícios especiais do plano original de Cianorte

Fonte: Adaptado de CIANORTE (1996 apud DALBERTO, 2009, p. 40).

Nesse contexto de expansão cafeeira e de cidade pensada e planejada no modelo de cidade jardim, Cianorte foi fundada em 26 julho de 1953, pela CMNP e pela Lei Estadual nº 2.412 de 13 de julho de 1953, tendo sido instalada em 15 de dezembro de 1955, sendo desmembrada de Peabiru. Além de fundar a cidade, a companhia deu o nome para a cidade: “Cia” (Companhia) e “norte” (de Norte do Paraná). Por meio do Rio Ivaí, chegaram os primeiros colonizadores. Com um solo roxo e altamente fértil, a cidade prosperou e se firmou como uma das cidades mais promissoras do Noroeste Paranaense (CIANORTE, 2015).

De 1950 a 1975, a CMNP foi adquirindo mais terras ao redor do local de fundação e ampliou sua fronteira. A companhia coordenava as áreas de colonização da cidade, apoiando as iniciativas dos seus moradores. A instalação de indústrias, escolas e hospitais, por exemplo, tinham benefícios como obter



condições especiais para compras de áreas urbanas e suburbanas. Os poderes públicos receberiam, de forma gratuita, terrenos onde pudessem construir seus edifícios, sejam eles prefeitura, delegacia, correios, escola e estações ferroviárias e rodoviárias. Tais benefícios, disponíveis desde 1954, incentivaram a instalação da primeira indústria de guaraná em Cianorte (Gold Scrin), a primeira escola de origem luterana (Escola Evangélica e Colégio Cianortense) e o primeiro hospital particular (São Lucas) (VARELLA, 2019).

Nas décadas de 1950 e 1960, tornava-se evidente que, no Brasil, diferentes políticas públicas buscaram compensar o atraso no desenvolvimento de infraestrutura e de investimentos de regiões desfavorecidas. Essas políticas promoviam a atenção de empresas locais e regionais na busca por melhorias, pois havia destaque crescente da alteração de economias predominantemente dos setores primários para o setor secundário e terciário, criando um tecido urbano, com elevação dos níveis de escolaridade, mercado consumidor e qualificação de mão de obra (ESPÓSITO, 2017; OLIVEIRA; SANTANA, 2016).

O plano diretor municipal (PDM, doravante) inicial de Cianorte (figura 6), que possuía uma política de repartição de terra em pequenos lotes, foi um dos fatores que motivou a migração para a cidade: homens sozinhos, famílias inteiras, famílias acampando em terrenos semicarbonizados à espera da autorização da compra do lote. Nas palavras do pioneiro Miguel Sena, “[...] bastava querer trabalhar, agir honestamente, e logo o indivíduo tinha terra, crédito e vida toda pela frente” (VARELLA, 2019, p. 5).

Em 1960, Cianorte possuía 65 estabelecimentos industriais, com 293 funcionários. Desses, 32 em indústria de alimentação, 13 em indústria de minerais não metálicos, 9 em indústrias ligadas a madeiras, 5 em mobiliários residenciais, 2 em vestuário, 1 em têxtil e 1 em bebidas (IBGE, 1960). Não se encontrou registro de quais eram essas 3 empresas ligadas ao setor de vestuário e têxtil, mas sabe-se que não tinham relação com as indústrias pioneiras da família Nabhan.

Fresca (2004b, p. 2) aponta que a industrialização norte paranaense, até os anos 1960, era praticamente inexistente, em virtude do processo de ocupação do território paranaense e da efetiva incorporação de terras à produção se concluir no final dos anos 1950. Para o autor,

[...] havia uma industrialização assentada em pequenas unidades, de capital local atrelada à agricultura, ao aproveitamento de recursos naturais e a outros produtos, visando ao abastecimento do mercado local e regional. Mas foi a presença de grandes grupos paulistas, que se expandiram para o norte do Paraná, desde a década de 1930, montando filiais para atendimento dos consumidores, que relativizou a emergência de empresas industriais de maior importância. (FRESCA, 2004a, p. 77-78)

Se nos anos de 1960 a pequena produção mercantil era um elemento estrutural para a compreensão da dinâmica funcional urbana de Cianorte e sua inserção na rede urbana, Fresca (2004a) lembra que, atualmente, a agropecuária constitui o setor que menos gera renda para a economia municipal. Assim, tanto a modernização da agricultura quanto as áreas de pastagens para pecuária pouco demandam em relação à cidade quanto a insumos, equipamentos, mecanismos de comercialização, serviços especializados, etc, e demais elementos dessa e de outras cadeias produtivas que a ela se relacionam.

As figuras 7, 8 e 9, apresentadas a seguir, demonstram o aspecto da cidade na década de 1960 (CIANORTE, 2015).

**Figura 7** – Aspecto do centro da cidade de Cianorte em 1960



Fonte: Cianorte (2015).

**Figura 8** – Aspecto do centro da cidade de Cianorte em 1960 (destaque para o comércio)



Fonte: Cianorte (2015).

**Figura 9** – Aspecto do centro da cidade de Cianorte em 1960 (destaque para as construções)



Fonte: Cianorte (2015).

Segundo Fresca (2004a), a partir da década de 1960, o Norte do Paraná passou por significativas alterações produtivas na divisão territorial e internacional do trabalho. Nesse período,

[...] emergiu com mais vigor a consciência política de eminentes crises locais face às sucessivas alterações na cafeicultura, tanto pelo esgotamento das frentes pioneiras como pela perda dentre outros, de obtenção de impostos; [...] a consciência de que as rendas geradas no Estado eram duplamente escoadas para São Paulo, por inversão em outros locais e extração das rendas via bancos extra-regionais e por consumo; [...] e emergia internamente ao poder estatal paranaense, a busca de alternativas de romper com o empobrecimento relativo que o Estado sofria – na percepção do executivo e dos políticos – por ter na divisão territorial do trabalho papel de ser unicamente agrícola, quando em nível nacional destacava-se a industrialização como sinônimo de desenvolvimento (FRESCA, 2004b, p. 3).

A política desenvolvimentista consolidada no Plano de Metas de Juscelino Kubitschek<sup>8</sup> provocou um grande êxodo rural, não só pelos novos interesses urbanos-industriais nacionais, mas também pela mudança dos produtos cultivados, o que ocasionou abertura para a cultura da soja, milho e trigo na região mesonorte do Paraná. A economia cafeeira, que se expandiu pelo oeste paulista, chegando ao norte do Paraná, criou as bases para o surgimento do capital industrial também no Paraná.

No Brasil, o período compreendido entre 1968 e 1973, durante o regime militar, além de ficar marcado pela violenta repressão e supressão dos direitos civis, também ficou marcado pelo excelente desempenho econômico alcançado: a produção industrial cresceu cerca de 13% ao ano, e o Produto Interno Bruto (PIB, doravante) brasileiro apresentou crescimento de mais de 9% entre 1968-1970, e mais de 10,5% entre 1971-1973. (RANGEL, 2005b, p. 714).

Em 1970, com população total de 47.557, sendo 23.012 urbana e 24.542 rural, havia 9.452 domicílios permanentes de moradores em Cianorte. Desses, 2.960 possuíam água encanada, 2.940 energia elétrica e nenhum possuía instalações sanitárias, o que se entende atualmente por rede de esgoto, sendo 1.598 moradias com fossa séptica e as demais com fossa rudimentar ou outro tipo de escoadouro não determinado (IBGE, 1970). Nota-se que, 17 anos após

---

<sup>8</sup> O Governo de Juscelino Kubitschek (1956-1961) ao criar o Plano de Metas que tinha como prioridade desenvolver setores básicos: energia, transporte, alimentação, indústria de base e educação. Os investimentos em infraestrutura ficariam a cargo do Estado que procuraria assim a indústria de base, a indústria pesada, a indústria de material elétrico e a automobilística (CATANI, 1998, p. 96). Ainda, De acordo com Rezende (1999), o Governo JK com a sua política desenvolvimentista legou a nação brasileira a consolidação de um modelo urbano-industrial, substituindo assim, a dependência agrícola e cafeeira.

a fundação de Cianorte, o momento histórico era predominantemente rural, e seu desenvolvimento urbano era precário, se considerarmos a quantidade de moradores e a infraestrutura urbana básica.

Até os anos 1970, o café sustentou a economia do município. Como os demais municípios da região, Cianorte enfrentou o desemprego e o êxodo rural. No final dessa década de 1970, o município passou por uma grande transformação em seu perfil socioeconômico, ocasionada pelas fortes geadas e pela mudança na política nacional do café<sup>9</sup>, o que afetou de forma drástica o setor cafeeiro o que coincidiu com um forte movimento de desconcentração industrial, concentrada sobretudo em São Paulo.

Na busca de alternativas para manter seu ritmo de desenvolvimento, Cianorte descobriu uma vocação para o setor de confecções e apostou na industrialização. Empresários, comerciantes e antigos produtores rurais passaram a investir em maquinário, a construir fábricas e buscar mão de obra para o novo ofício (CIANORTE, 2015). Entre 1970 e 1980, o número de estabelecimento industriais no Brasil cresceu 184,52%, enquanto o valor da transformação industrial aumentou 537,7%, e o pessoal ocupado 98,39% (SANTOS; SILVEIRA, 2003, p. 106).

Em Cianorte, no ano de 1970, conforme censo demográfico do IBGE, identificou-se um movimento migratório da população para a sede urbana, o que elevou a taxa de urbanização para 44,76%, que era de 12,5% no ano de 1960. Esse período também é conhecido como década de transformação da base técnica da agricultura local no Brasil, direcionou-se a um modelo de desenvolvimento tido como moderno e competitivo em torno de um sistema agroindustrial local. Conjuntamente à expansão urbana, houve o adensamento da estrutura produtiva, associada à infraestrutura de energia, transporte rodoviário e ferroviário, portos, e serviços financeiros e de pesquisa e

---

<sup>9</sup> No final dos anos 1950 o café alcançou proporções enormes em sua produção, o que causou uma baixa considerável de seu valor, e na sequência houve o que se chamou de confisco cambial dos exportadores efetuado pelo Governo de Juscelino Kubitschek. Entretanto, as fortes geadas do final dos anos de 1960 e início da década de 1970 foram determinantes para o fim de extensas áreas de cafezais no Paraná. Em 1969, mais de um terço das exportações brasileiras advinham do café. Em 1975, após a geada “negra” que atingiu as regiões produtoras de Paraná, Minas Gerais, Espírito Santo e São Paulo as exportações de café não chegavam a 7% das exportações brasileiras.

desenvolvimento, que foram progressivamente implantadas no estado do Paraná.

Dessa forma, os espaços regionais foram aos poucos perdendo sua identidade ligada aos processos históricos de ocupação rural e integrando-se em uma nova divisão de trabalho da indústria estadual e nacional, mas com características peculiares, de iniciativas municipais e regionais próprias.

### **3.2 O caminho da indústria de confecções (1970-1980)**

Nos anos 1970 e 1980, surgiram novas abordagens de estudos das aglomerações produtivas, estabelecidas por políticas regionais, em geral, baseados em casos de sucesso dos distritos industriais italianos e do Vale do Silício, na Califórnia. Esses modelos passaram a ser estabelecidos no Brasil como política institucional do governo federal (ESPÓSITO, 2017; FUINI, 2017b; OLIVEIRA; SANTANA, 2016).

Conforme discussão apresentada anteriormente neste trabalho, um aglomerado de empresas, em especial, o setor produtivo, a indústria, cria um cenário social e territorial – portanto, espacial – que se organiza e se reorganiza incessantemente, de acordo as necessidades de reprodução do capitalismo. Mediante o acúmulo de condições técnicas e a busca de alternativas para manter o ritmo de desenvolvimento capitalista, a alteração entre o perfil principal da agricultura para o da indústria, como o que pontuamos em relação à cidade Cianorte, é algo tido como evolução.

É consenso e notório a baixa qualidade dos solos predominantes no município de Cianorte e em todo o noroeste do Estado do Paraná<sup>10</sup>, que possui vasta área de solo predominantemente arenítico. Esse solo, no caso, é pobre em substâncias nutricionais, fator que requer sucessivas adubações, mediante o rápido empobrecimento do solo. Além disso, as ameaças constantes de geadas, como a já mencionada geada negra, quando ocorriam, afetavam

---

<sup>10</sup> Segundo Cioffi et al. (1995, p. 62), “[...] a devastação das matas, provocada pelo desbravamento rebaixou o padrão de qualidade do solo, que exposto às intempéries, alastrou o pauperismo às várias áreas, provocando após algumas décadas, o refluxo do desenvolvimento populacional. Sem contar com a mediocridade de alguns representantes municipais, na área política, que quase sempre preocupados em projeções pessoais, negligenciaram e não sedimentaram o progresso contínuo do município.

diretamente os preços do café nos mercados nacional e internacional, limitando os pequenos produtores a poucas saídas para enfrentar as crises: abandonar a cultura, alterar suas relações de trabalho no campo ou abandonar efetivamente a agricultura, e até mesmo migrar para outras cidades, como Maringá e Londrina, que possuem solo “terra roxa”, com outro padrão, mais propício à plantação.

Nesse cenário de dificuldades para a agricultura, Cianorte descobriu uma vocação para o setor da confecção, crescendo vertiginosamente nessa área, gerando reorganização social e territorial, e com diferentes vantagens empresarias na produção, que advém nesse momento de novas tecnologias e na organização do trabalho, em que esse conjunto de vantagens econômicas é denominado, como supramencionado na revisão literatura, de externalidades (PATIAS et al., 2017; SANTOLIN; CAETÊN, 2015; HANSENCLEVER; ZISSIMOS, 2006).

Outros ramos também se consolidaram e evoluíram no município. Atualmente, o parque industrial da cidade engloba empresas dos mais variados ramos, dentre eles, construção civil, metalúrgicas, fábricas de barbantes e estopas, indústria de reciclagem e embalagens plásticas, fábrica de móveis, indústria de gêneros alimentícios, abatedouros de aves, frigorífico e laticínio. A agricultura também se consolidou como um importante fator propulsor na região, com sua modernização após década de 1970, em especial, processos de mecanização que são cruciais para a substituição da monocultura cafeeira e para a policultura, com ênfase nas culturas de soja, milho, mandioca e cana-de-açúcar (IPARDES, 2020).

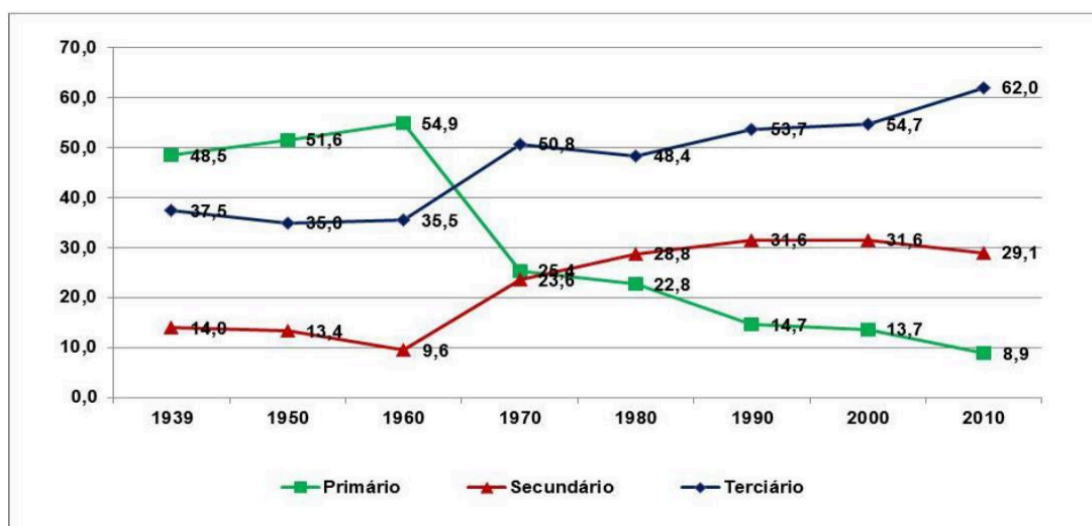
Ainda, soma-se a isso a pecuária. Segundo o IBGE (1991, p. 16),

[...] a reorganização do espaço agrário do Noroeste Paranaense, em razão da crescente expansão da pecuária, reflete-se na sua dinâmica populacional, passando de área de absorção de grandes contingentes de população rural a área de evasão da mesma, posto que esta população passa a deslocar-se para outras cidades paranaenses ou mesmo em direção ao Mato Grosso do Sul

Nota-se que Cianorte, nesse momento histórico, a partir da década de 1970, começa atrair população com base nas transformações que se processavam no campo. Essas transformações eram evidentes em todo o

Paraná no período. No gráfico 01, apresentado a seguir, nota-se que a queda abrupta do setor primário se deu entre 1960 e 1970. Nesse período, iniciaram-se determinações econômicas e políticas que influenciaram, de maneiras distintas, o espaço desse setor e, conseqüentemente, a sociedade.

**Gráfico 01** – PIB dos setores da economia paranaense



Fonte: IBGE (1939, 1950, 1960, 1970, 1980, 1990, 2000, 2010).

A industrialização foi deflagrada no Paraná, a partir dos investimentos públicos, moderados pela concessão de benefícios físicos, fiscais e financeiros. O governo, por meio de pesquisadores do IPARDES, lança duas publicações: “A Política de desenvolvimento urbano do Estado do Paraná (PDU)” (PARANÁ, 1973) e o “Projeto de regionalização administrativa” (IPARDES, 1976). Nelas, apresenta um modelo de equilíbrio econômico-social entre os municípios no processo de ocupação do território.

Nesse processo, o investimento em infraestrutura foi fundamental, como o sistema conhecido como Tripolar, que tinha como prioridade reforçar três polos de grande dinamismo. O primeiro polo foi constituído pelo conjunto de Curitiba e Ponta Grossa; o segundo, por Maringá e Londrina; e o terceiro, o eixo Cascavel-Toledo-Guaíra. Esses três polos eram responsáveis por dar suporte ao desenvolvimento de suas regiões (IPARDES, 1983).

Esse sistema tripolar, que fortaleceu a mudança das características das cidades tidas como polo do setor primário para o secundário, evidencia a criação



de centralidades hierárquicas, que foram alastrando infraestruturas, investimentos e, conseqüentemente, desenvolvimento urbano.

Um ponto interessante a ressaltar no município de Cianorte, nesse período, em concordância a políticas estaduais de industrialização, foi o advento da Lei nº47, de 12 de abril de 1971, que tratou da formação da Comissão Municipal de Expansão Econômica e Industrial de Cianorte (COMEIC, doravante). Essa comissão formou-se com a intenção de incentivar a participação da sociedade civil na expansão comercial e industrial da cidade, a princípio com sugestões e incentivos para empreendimentos em áreas designadas pela prefeitura. Como resultado, foi concebido o Plano Diretor de Desenvolvimento Integrado de Cianorte, que intensificou a busca do caráter industrial da cidade.

Vale mencionar que, anteriormente a esse momento histórico, que envolve cenário favorável à indústria em Cianorte e no Brasil<sup>11</sup>, precisamente em 1956, Fariz Mitre Abou Nabhan e Chebli Mitri Abou Nabhan, juntamente com o pai, abriram um armazém de “Secos e Molhados” em Cianorte, onde trabalharam até 1977, na rua Piratininga, centro da cidade (figura 10)

O armazém, com localização destacada em vermelho na figura 10, foi a base para que Chebli, filho mais novo, junto com seu primo Nabi, fundassem, em 10 de outubro do mesmo ano, com seis máquinas de costura, a Cheina Indústria de Confecção de Roupas, nome que vem das iniciais dos sócios. Isso ocorreu “[...] quando a cidade começava a se esvaziar pelo fim da cultura do café” (CARRIS, 1997, p. 32).

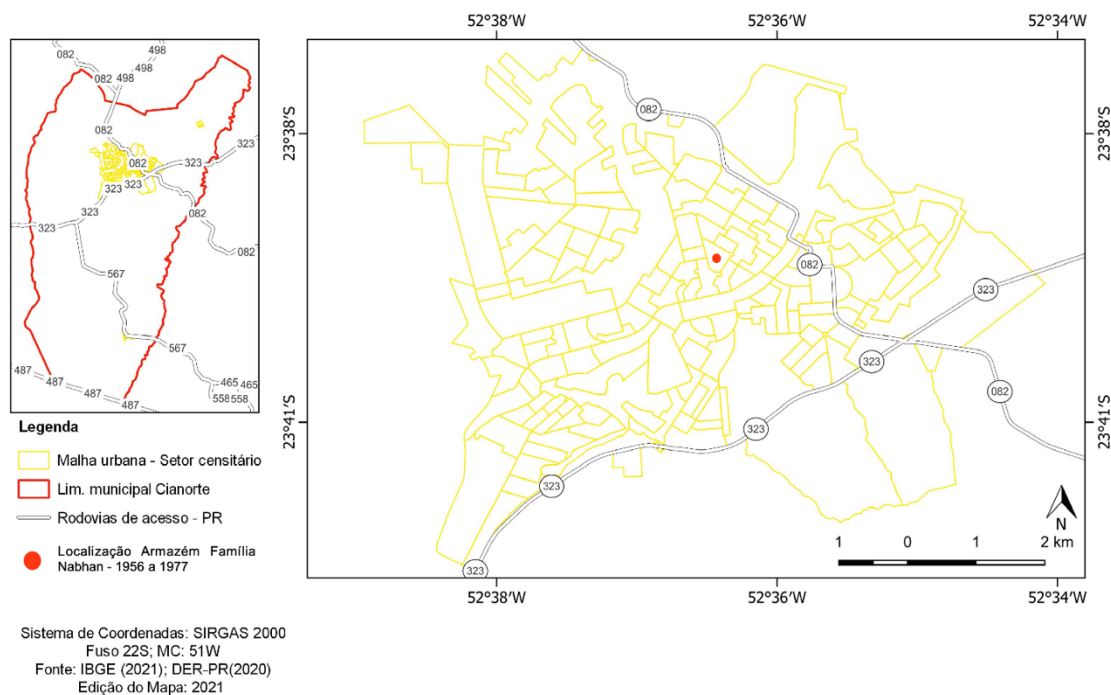
A influência da família libanesa Nabhan é notória na história de industrialização de Cianorte, pois as duas primeiras indústrias do ramo de confecções na cidade, nos anos de 1977 e 1978, são oriundas daquela primeira loja de armarinhos, instalada em 1956. Uma das empresas voltou-se

---

<sup>11</sup> A década de 1950, especialmente a sua segunda metade, foi marcada pelo avanço do processo de industrialização brasileiro. Este desenvolvimento econômico do País foi fortemente influenciado pelo vigoroso investimento público por meio dos investimentos diretos do Estado ou de empresas estatais e, de maneira menos ostensiva, pelo capital internacional e privado nacional (LEOPOLDI, 1994; DRAIBE, 1985; SERRA, 1983; MARTINS, 1976). A chegada dos capitais estrangeiros foi uma das formas de financiamento desse desenvolvimento e sua entrada no Brasil foi resultado da expansão mundial pela qual passavam os capitais norte-americanos, europeus e japoneses, além de políticas internas de atração destes capitais, vigentes então na economia brasileira.

exclusivamente para o mercado nacional, a outra especializou-se em jeans e investiu no mercado externo<sup>12</sup>.

**Figura 10** – Localização Armazém Família Nabhan (funcionamento de 1956 a 1977)



Fonte: Elaboração Próprio autor. IBGE (2021).

A partir desse primeiro movimento, houve o investimento em maquinário, construção de fábricas e qualificação de mão de obra. Em pouco tempo, Cianorte se destacou no cenário nacional como o maior polo atacadista do Sul do País e passou a ser conhecida como a “Capital do Vestuário”. O êxodo rural e a crise da cultura do café, mencionados anteriormente, possibilitou a utilização intensiva de mão de obra barata, advinda da lavoura que conforme Carris (1997), representavam nesse período, 70% dos funcionários da confecção.

A origem dos capitais empregados em Cianorte, depois da atuação histórica da família libanesa, está ligada também às atividades desempenhadas pela pequena burguesia urbana, dentre eles comerciantes profissionais liberais, servidores públicos e aposentados, que, com um pequeno investimento de

<sup>12</sup> Atuando como subcontratada, passou a prestar serviço para grandes empresas detentoras de griffes reconhecidas no país. Chegou a fechar um contrato há muitos anos, previsto até 2005, com uma grande empresa de jeans americana, almejando fornecer-lhe 100 mil peças por mês (DIAS, 1998, p. 79 e 80).

capital, iniciaram suas atividades mediante a compra de algumas máquinas de costura, geralmente aquelas mais comuns e básicas para a indústria de confecções (máquina de costura industrial reta, *overlock*, *interlock*, máquina para corte), e a contratação de costureiras que atuavam como trabalhadoras em domicílio (GONÇALVES, 2005).

Em 1979, já havia quatro indústrias em funcionamento na cidade de Cianorte, todas elas relacionadas à família pioneira (CARRIS, 1997). Mais uma ação do poder público se apresentou por meio da Lei 609/80 de 11 de setembro de 1980, em que a prefeitura firmou convênio com o Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (SENAI, doravante). A partir de então, cursos profissionalizantes começaram a ser oferecidos para os interessados, com o aporte de recursos financeiros, visando fortalecer a indústria em expansão. No entanto, na década de 1980, duas crises marcaram a industrialização no setor, sendo que os funcionários das indústrias pioneiras já haviam aberto outras pequenas e microempresas para serem seus prestadores de serviços.

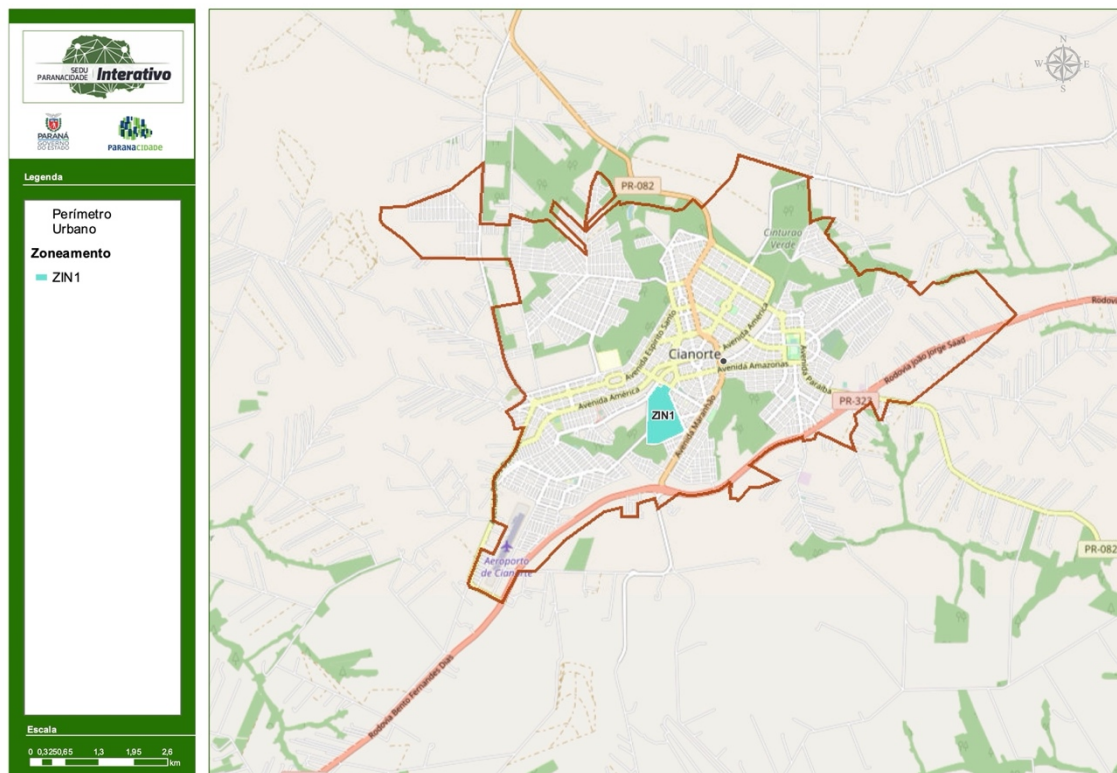
### **3.3 A consolidação do polo (1980 – 1990)**

A primeira crise sazonal enfrentada pelo setor industrial entre 1983 e 1984 foi, de certa forma incipiente tendo em vista a recuperação da economia em 1984 (5,4%), apoiada pela recuperação econômica mundial e pela maturação do II Plano Nacional de Desenvolvimento (LAGO, 2014). Após essa breve retomada, em novo momento de crise, ou ao menos estagnação econômica, em 1986, Chebli demitiu 700 funcionários no momento da famigerada economia indexada, período em que a correção realimentava a inflação, prejudicando vendas de produtos industrializados e afetando toda cadeia produtiva (CARRIS, 1997. p. 35)

Ainda assim, em plena crise dos anos 1980, houve crescimento geométrico no número de empresas, pois, mais uma vez, por iniciativa do poder local, foi criado, em 1985, o Programa de Desenvolvimento Industrial e Social de Cianorte (PRODISC, doravante). A lei 872/85, de 24 de maio de 1985, e a lei 975/86, de 15 de outubro de 1986, compreendem o nascedouro do Parque Industrial, que possibilitou a aquisição de terrenos, com as obras de infraestrutura para implantação de rede de água, esgoto, energia elétrica,

comunicações, preparados para doação e com isenção de impostos municipais. Essas leis auxiliaram as pessoas que quisessem investir, oferecendo facilidades aos proprietários de empresas que gostariam de instalar-se no Parque Industrial<sup>13</sup>, também denominado Zona Industrial 1 (ZIN1), apresentado em destaque na figura 11. Nota-se que o Parque Industrial coincide com o local onde a família Nabhan (pioneiros do setor de confecção) instalaram sua primeira indústria de confecção. A lei 975/86 permitiu, significativamente, a expansão urbana da cidade em sua área central e próximas aos acessos rodoviários da cidade.

**Figura 11** – Parque Industrial Zona Industrial 1 (ZIN1) em destaque na cor azul



Fonte: Paraná Cidade (2021). Adaptado.

<sup>13</sup> Por meio desta Lei, a Prefeitura Municipal dispôs de diferentes benefícios para os empresários: a isenção de impostos pelo período de 5 anos; a doação do terreno para a construção da empresa; a dotação da área de infraestrutura – rede de água, esgoto, de energia elétrica e telecomunicações e sistema viário; atuação junto às Entidades financeiras Estaduais e Municipais, a obtenção de créditos para as empresas; incentivo, em conjunto com as empresas, para a realização de cursos especializados, com o objetivo de qualificar a mão de obra necessária; a doação de projetos de engenharia e demais benefícios necessários, destinados à implantação das indústrias beneficiadas.

Nesse momento histórico, ano de 1986, o prefeito Jorge Moreira da Silva, que era comerciante e foi presidente da Associação Comercial e Industrial de Cianorte (ACIC, doravante), implementou o regime tributário das microempresas. Com toda essa conjuntura favorável, a tradicional família Nabhan passou a investir mais no setor do vestuário, e muitos industriais ampliaram as suas fábricas. Foi nessa época que se consolidou o slogan existente, mas que só mais tarde se oficializou, deixando a cidade conhecida em todo Brasil como a Capital do Vestuário.

Em entrevistas com industriais de famílias pioneiras, constantes nos apêndices deste trabalho, obteve-se informação que, em maio de 1986, ocorreu um fato curioso que tramitou na câmara dos vereadores de Cianorte. O governador José Richa agraciou o Prefeito Jorge Moreira da Silva com uma viagem para a Alemanha, com objetivo de o prefeito realizar contatos com fabricantes de máquinas elétricas que seriam aproveitadas na confecção de Cianorte, o que representava grande novidade neste ramo. Entretanto, o prefeito necessitava de autorização da Câmara Municipal, o que não foi aprovado.<sup>14</sup>

Nesse período de busca e de esforços para o desenvolvimento da cidade, foi sancionada a Lei 1026/87, de 30 de junho de 1987, que criou a Divisão de Indústria e Comércio da Prefeitura Municipal, encarregada de programar e fomentar as atividades industriais e comerciais da cidade, divulgando, junto à mídia, incentivos que atraíssem novos pontos de comércio e indústria para a cidade. Essa divisão firmou com a prefeitura um convênio que visava qualificar profissionais da costura, visto que tal vocação se ampliava na cidade. Aos interessados foi ministrado o curso de Qualificação Profissional de Costureiro Industrial, preparando-os para o emprego.

No aspecto social da cidade, ligado à indústria, foi-se criando uma estrutura institucional para os trabalhadores, por meio da criação de sindicatos, como o Sindicato dos Alfaiates, Costureiras e Trabalhadores da Indústria de Confecções de Cianorte (SINDICOST) e o Sindicato das Indústrias do Vestuário de Cianorte (SINVESTE, doravante), criados, respectivamente, em 1987 e 1988 (IPARDES, 2006). No final da década de 1980, já havia no município, de acordo

---

<sup>14</sup> Importante saliente que fora explicitado na página 23 desta tese os procedimentos utilizados para a realização das entrevistas que serão apresentadas a seguir ao longo do texto dessa pesquisa.

com Carris (1997, p. 36), 26 empresas de confecções cadastradas junto a SIC/PR.

Em 1990, especificamente no dia 2 de abril, Cianorte votou e promulgou sua Lei Orgânica municipal, seguindo orientações da Constituição Federal de 1988. Nesse mesmo ano, a cidade adota o slogan “CIANORTE – Cidade Sem Fronteiras” e cria a Expovest, a maior feira do vestuário da região Sul do Brasil, ocorrendo em duas edições anuais: a Outono/Inverno, em março; e a Primavera/Verão, em julho. A primeira Expovest foi realizada em julho de 1990<sup>15</sup>.

Ainda no início dos anos 1990, com a prefeitura estimulando a divulgação da cidade, com a marca de capital do vestuário, a cidade recebia uma média de 20 ônibus de excursões por dia, as quais entravam na cidade pelas zonas industriais, que como outrora mencionado, também possuem comércio e serviços ligados a confecções. As excursões eram compostas por pessoas interessadas na compra de roupas para revendas, os denominados “sacoleiros”, vindos principalmente das cidades gaúchas. Os pontos de venda mais visitados estavam nas lojas instaladas nos principais shoppings atacadistas, muitos deles construídos praticamente no mesmo local, denominado Rua da Moda (Avenida Paraíba).

De acordo com entrevista realizada com a presidência da ASCONVEST (Associação das Indústrias de Confecções e do Vestuário de Cianorte), ao longo do tempo, diversos shoppings foram fechando. Seus fechamentos se deram em especial pelos lojistas apontarem que os alugueres dos shoppings estavam muito altos para pouco volume de vendas, sendo que muito optaram por voltar para lojas de rua ou abrir pela primeira vez lojas de rua para vender não apenas em atacado, mas também varejo, e com valor de aluguel muito mais acessível, sem taxas de condomínio e exclusividade de vendas em atacado. A maioria dos shoppings que fecharam o fizeram na última década, entre 2000 e 2018, restando apenas os de atacado, que épocas ou dias específicos também decidem vender em varejo. De acordo com o cruzamento de informações obtidas nas entrevistas e dados obtidos com a ASCONVEST, os shoppings fechados foram:

---

<sup>15</sup> No ano de 2021, tem-se a 48ª edição da feira, recorrência que a situa como uma das mais importantes e tradicionais feiras de vestuário do Brasil.

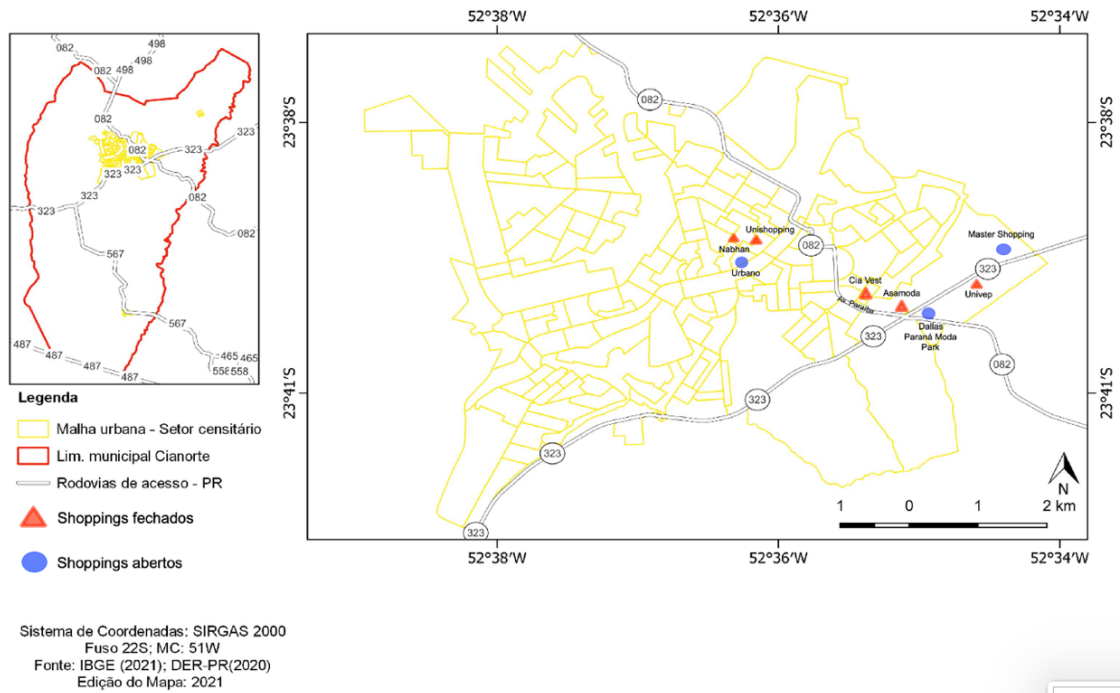
- i) Unishopping. Iniciou suas atividades em 1989, fechou em 2010. Foi o primeiro shopping atacadista de confecções de Cianorte. Localizou-se na Rua Porto Seguro, 185, Centro. Mudou-se do centro da cidade para a Rua Paraíba. Nesse momento, junta-se aos outros shoppings que foram construídos nessa rua, adjacente à rodovia que dá acesso à cidade, concentrando o comércio atacadista de confecções na entrada da cidade, facilitando a chegada de compradores, bem como o estacionamento de seus ônibus, em grandes estacionamentos.
- ii) Shopping Cia Vest Mercosul. Criado em 1994 e fechado em 2010. Esteve situado na Rodovia PR-323, km 223, Vila Operária. Possuía 40 lojas com moda feminina, masculina, jeanswear, infanto-juvenil, evangélica, lingerie e fitness.
- iii) Shopping UNIVEP. Esteve situado na Rodovia PR-323, Zona 3. Possuía 70 lojas.
- iv) Asamoda Shopping. Fechado em 2016. Esteve situado na Avenida Paraíba, 1919, Zona 3. O Asa Moda Shopping contava com centro de eventos, praça de alimentação, banco 24h, farmácia e hotel com acesso exclusivo. Suas lojas migraram para outros shoppings.
- v) Shopping Nabhan. Criado em 1991, fechado em 2018. O empreendimento esteve situado na Avenida Souza Naves, 434, Zona 1, Centro. Possuía mais de 110 lojas das Indústrias e vendia somente no atacado, na pronta entrega, com uma grande variedade de opções para os compradores. Focava em produtos para a revenda.

Continuam abertos, em pleno funcionamento, os seguintes shoppings na cidade de Cianorte:

- i) Shopping Urbano. Empreendimento de pequeno varejo, que se assemelha ao conceito de galeria. Está situado na Rua Maranhão, 62. Possui 30 lojas de vários tipos.
- ii) Shopping Dallas. Aberto em 1993, atua na modalidade atacado. Inicialmente, dispunha de 52 lojas, e esteve situado na Rodovia PR-323, Zona 11. Depois, virou o Paraná Moda Park (Shopping exclusivo para atacadistas), mudou sua localização para a Rodovia PR-082, Zona 3. Atualmente, conta com 40 lojas, com variados estilos de público.
- iii) Master Shopping Atacadista. Iniciou suas atividades em 2009, atua na modalidade atacado. Está situado na Rodovia PR-323, Km 220, Zona 11. Possui hotel, com mais de 250 leitos e restaurante. Possui 107 lojas, com variados estilos de públicos. Conta com os serviços de uma Van, que leva seus hóspedes para outros locais de interesse na cidade.

A figura 12, apresentada a seguir, sintetiza essas informações e apresenta a localização dos shoppings abertos e fechados na cidade de Cianorte.

**Figura 12** – Localização dos últimos shoppings fechados e abertos.



Fonte: Elaboração própria. Fonte: Entrevistas com empresários e ASCONVEST.

Ao longo da história das indústrias e comércio de confecção de Cianorte, os shoppings de atacado, e posteriormente atacado e varejo, foram fundamentais no desenvolvimento da produção e das relações dos setores secundário e terciário. Os shoppings de atacado, especificamente, influenciaram no espaço considerado intraurbano, seja na entrada da cidade, em suas principais vias de acesso, rodovias e avenida principal de entrada (av. Paraíba – também conhecida como rua da Moda), seja pelo fato da localização privilegiada, no escoamento de produtos de confecção entre cidades da região e país.

Os shoppings de Cianorte, equipamentos urbanos, geraram dinamismo para receber compradores e escoar produção, bem como sua presença acelerou mudanças no contexto urbano, proporcionando produção do espaço e relações entre seus agentes produtores, no caso, detentores de capital para tanto. Assume-se, portanto, a partir de toda sua expressão demonstrada ao longo da



presente pesquisa, que a indústria de confecções se caracteriza como principal detentora de capital, podendo criar e articular diferentes alterações espaciais, tendo os shoppings mediadores neste processo ao longo das décadas.

A indústria de confecção e todo setor terciário envolvido se constituem, ao nosso ver, como elementos de produção hegemônicos em Cianorte, influenciando e sendo influenciada por políticas públicas que criaram, ao longo do tempo, locais de consumo, mas também de interesse do capital em construir espaços com variedade de opções no centro e na entrada da cidade.

A rua da moda, nome dado à Avenida Paraíba, entroncamento das principais rodovias de Cianorte, pode ser considerada como um shopping a céu aberto. Ao longo do tempo, a presença de shoppings e galerias pequenas funcionaram como porta de entrada para o comércio local de vestuário na cidade. Esses estabelecimentos comercializavam (e ainda comercializam), principalmente, modas praia e fitness, íntima, maior (tamanho GG), masculina, gestante, feminina, modinha, jovem *teen*, infantil, bebê e, sobretudo, jeans *wear*.

Em meio a esse cenário de crescimento, no início dos anos 1990, foi construído o Shopping Nabhan, na entrada principal da cidade. Além disso, a prefeitura repassou Cr\$ 100.000.00,00 (cem milhões de cruzeiros) para Associação de Indústrias de Confecções e do Vestuário de Cianorte, conforme entrevistas e Varella (2009), que fez surgir novo incentivo às indústrias de confecção, em uma década vindoura de muitos desafios.

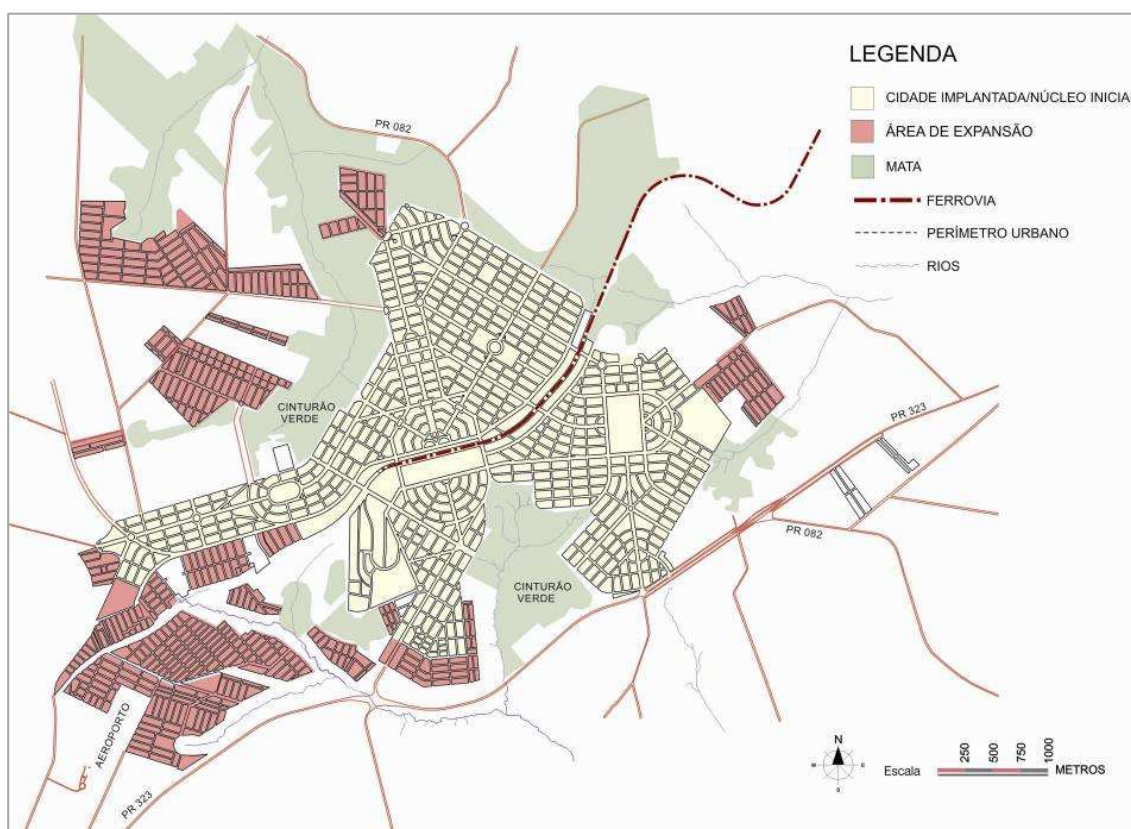
Ao longo das décadas, a cidade planejada e implantada foi sendo expandida, significativamente, para além dos seus limites, em eixos de expansão periféricos de forma não planejada, em especial entre as décadas de 1960 e 1970. Conforme a tabela 1, a seguir, houve aumento de quase 20 mil pessoas na população urbana em 10 anos.

Na figura 13, apresentada a seguir, observa-se que a área de expansão na parte leste da cidade possui intrínseca relação com a presença de shoppings e comércio do centro, sendo que as demais da área oeste da cidade são zonas residenciais que abrigam trabalhadores da indústria e comércio.

**Tabela 1** – Comparação entre População Urbana, lotes urbanos, empregos e indústrias ao longo das décadas em Cianorte – PR

Ano	População Urbana	Lotes	Empregos	Indústrias de Confecção
1960	4.000	8.666	-	0
1970	23.518	8.894	-	0
1980	28.797	10.492	-	6
1990	37.850	13.404	2.111	59
2000	49.644	19.973	2.868	315
2010	62.282	23.392	3.655	580

Fonte: IBGE e MET-RAIS.

**Figura 13** – Mapa de Cianorte (2008) - cidade construída.

Fonte: Dalberto (2009).

Assim como a população urbana, a população total da cidade quase dobrou em 40 anos. Pode-se, assim, observar que o município de Cianorte, ao longo da sua história, sofreu transformações intensas em seu perfil socioeconômico e urbano, o que coincide com a alteração entre uma economia eminentemente rural, com a maioria da população residindo em áreas rurais,

para a atração de população urbana, em especial, e se intensificando a década de 1970, com base nas transformações de modernização no campo, da monocultura para policultura. A partir da década de 1980, com base nos estudos apresentados, é notória a motivação do incremento urbano baseado na atividade industrial, com destaque intenso para a indústria de confecção.

**Tabela 2** – Comparação entre População Urbana e População Rural.

Ano	POPULAÇÃO TOTAL	POP. URBANA		POP. RURAL	
		Abs.	%	Abs.	%
1960	31.987	4.000	12,5	27.987	87,5
1970	52.532	23.518	45	29.014	55
1980	48.797	28.797	59	19.998	41
1991	49.849	37.850	76	11.996	24
2000	57.401	49.644	87	6.785	13
2010	69.962	62.282	89	7.680	14

Fonte: IBGE.

A partir da análise das tabelas 1 e 2, apresentadas anteriormente, nota-se que há relações diretas entre a o aumento da quantidade de indústrias, empregos, lotes urbanos, e o aumento da população urbana, com declínio da população rural, conforme também foi percebido por Dias (1998). Para o autor,

[...] paulatinamente, foi sendo organizado um encaminhamento para a especialização funcional de Cianorte na indústria e comércio de confecções, tornando-se, esta, a principal responsável pela geração de empregos na cidade, a partir da década de 80 (DIAS, 1998, p. 77).

Importante observar que os gêneros industriais do tipo têxtil-confecção constituem os setores que mais geram empregos na cidade. Eles fazem parte do grupo das indústrias comumente denominadas de tradicionais e constituem ramos fortemente segmentados, com escala de produção reduzida, que exigem pouco com pesquisa e desenvolvimento nesse momento histórico. Percebe-se, assim, que o desenvolvimento urbano, em destaque, a sua expansão, se dá graças ao crescimento da sua população urbana e de empregos, especialmente pelo advento das confecções na cidade, sejam elas indústrias ou comércios.

### 3.4 Enfrentamento das crises criação e consolidação do polo têxtil (1990-2005)

O período do Plano Collor de abertura do mercado ao capital estrangeiro, em meados da década de 1990, promoveu a competição externa com menor preço dos produtos asiáticos e afetou a taxa de câmbio, que ficou desfavorável à exportação nacional, segundo Gonçalves (2005). Nesse cenário, a indústria de confecção de roupas de Cianorte e região foi fortemente afetada, sua primeira crise, retrato do que ocorria em todo país.

No início do processo de abertura dos anos 90, as importações de tecidos afetaram as tecelagens, tinturarias, estamparias e até fiações. Em seguida, importaram-se as confecções prontas, e, com isso, o segmento foi ainda mais duramente atingido. As importações de produtos têxteis, com especial destaque para tecidos planos de fibras artificiais e sintéticas, apresentaram grande crescimento (MONTEIRO FILHA; CORRÊA, 2002, p. 250).

Uma das saídas encontradas pelos empresários locais foi submeterem-se a empréstimos bancários, a fim de aumentar o capital de giro. Conforme Gonçalves (2005, p. 96),

[...] esses empréstimos foram usados para aumentar a capacidade produtiva das empresas, na compra de máquinas mais modernas, no aumento das plantas industriais, com a finalidade de criar espaço para o comércio, sobretudo atacadista.

A década de 1990 foi extremamente difícil para o setor têxtil-confecção em Cianorte, exigindo a adoção de novas estratégias empresariais:

- a) Implantação de lavanderias industriais para os jeans como forma de controlar a qualidade da lavagem/coloração/amaciamento e custos, seguindo diretrizes ambientais;
- b) abertura de filiais por parte das maiores empresas, para produção nas cidades vizinhas (Tapejara, Terra Boa), mediante benefícios recebidos e pelos mais baixos salários da mão de obra;
- c) construção de outlet-centers, isto é, shopping-center de vendas no atacado;

- d) ampliação das facções para grifes famosas, como Ellus, Forum, Zoomp, etc.;
- e) introdução da mão de obra masculina nas confecções; f) implantação de órgãos como o Sebrae, Senai e recentemente do curso de moda em nível superior (início dos anos 2000);
- g) ampliação das vendas para pronta-entrega nos outlet-centers;
- h) atuação dos empresários via Associação das Indústrias de Confecção e do Vestuário de Cianorte, na implantação de forte marketing para divulgação da produção e da feira Expovest, incluída no calendário da moda nacional;
- i) ampliação da produção de grifes próprias por parte dos empresários, algumas inclusive com a implantação de rede de lojas em shopping-centers (Pura Mania, Lucia Figueredo, etc.) no Centro-Sul do país;
- j) reforço das vendas por representantes de vendas, dentre outros (FRESCA, 2005, p.55).

Em 1995, o lançamento do Plano Real abriu o mercado para diversos produtos e dificultou a exportação, dada a equiparação do real perante o dólar. Surge, nesse momento, a segunda crise grave para o setor em Cianorte, em especial pela liberação da entrada de tecidos e confecções vindas do Sudeste Asiático a preços extremamente competitivos para a produção de tecidos e confecções nacionais, o que, em Cianorte, ocasionou a falência de inúmeras empresas confeccionistas. O gráfico 02, a seguir, apresenta dados que evidenciam essa queda abrupta no número de empresas que foram abertas entre os anos de 1994 e 1995.

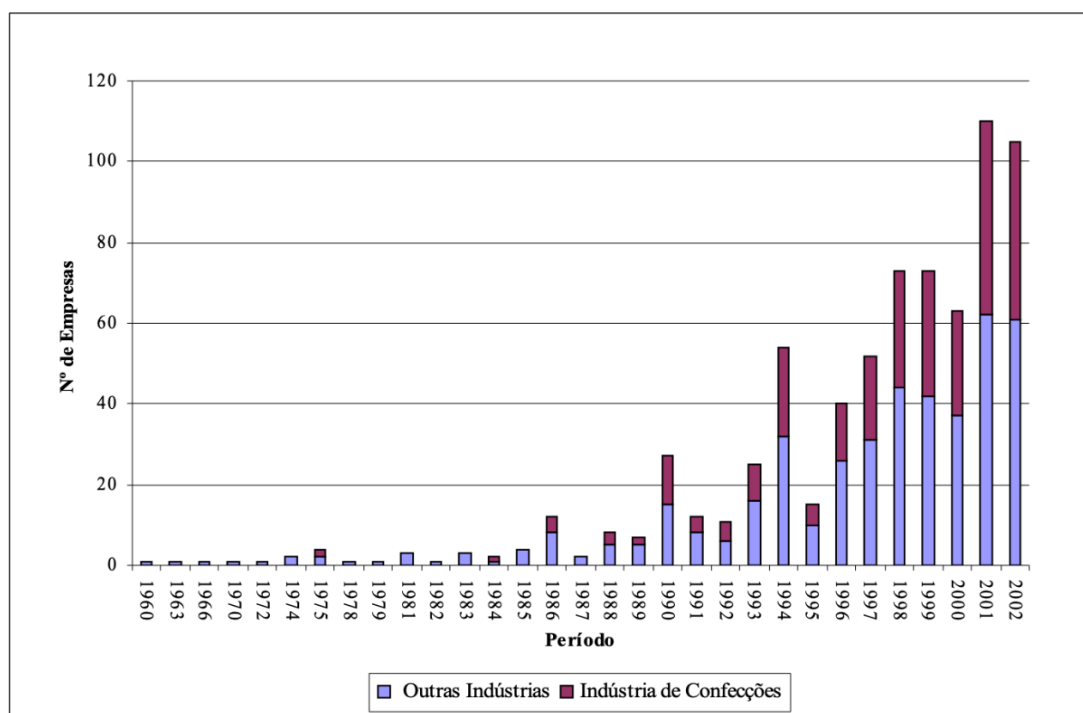
Segundo Fresca (2004), foi exatamente no momento da pior crise nacional que o setor confeccionista iniciou a produção por intermédio das facções.

O início do esquema produtivo na cidade deve ser entendido como a busca, por parte das empresas industriais paulistas e paulistanas, de reduzir seus custos produtivos, principalmente a de mão-de-obra, num período de recessão. Assim, transferia-se a produção propriamente dita das roupas para outros locais onde os custos de mão-de-obra fossem menores, enquanto o controle e gestão da produção eram realizados junto à sede das empresas (FRESCA, 2004, p.333).

Todo esse contexto revela que as indústrias de confecções de Cianorte passaram a se inserir na lógica de uma produção flexível, sobretudo no sentido de tentar barateamento de custos de produção, tornando a sua capacidade de produção, na maioria das vezes, apenas como fornecedora de mão-de-obra. É

interessante relembrar a Lei Municipal 975/86, que institui e legisla sobre os incentivos públicos, concedidos às empresas dispostas a abrirem suas unidades industriais no município. Ou seja, criada praticamente há 10 anos antes, ela se torna um elemento fundamental para o incentivo de abertura de empresas prestadoras de serviço e também para outras maiores.

**Gráfico 02** – Quantidade de abertura de empresas em Cianorte ao longo dos anos



Fonte: Prefeitura Municipal de Cianorte, 2003.

Ainda assim, é notório que esse período de 1995 se constitui em uma conjuntura grave para a economia do município de Cianorte, indicando que o parque industrial do vestuário atravessava situação crítica decorrente da redução da demanda, associada à maior concorrência externa. Notou-se uma “[...] queda de 56% no número de empresas e de 28% no contingente empregado no período de dezoito meses” (DIAS, 1998, p. 82).

Entre os meses de janeiro e abril de 1995, especificamente, foram demitidos seiscentos empregados das indústrias de confecção, número 20% maior se comparado ao mesmo período do ano anterior. A maior indústria de confecções do município de Cianorte, do grupo Nabhan, foi atingida pela nova situação econômica do país e pediu concordata. Em razão da defasagem

cambial, a empresa “[...] chegou a registrar um prejuízo de 11% ao mês” (DIAS, 1998, p. 82).

Ainda, os impactos negativos ainda podem ser visualizados em outros indicadores. Conforme Carris (1997), de 1994 a 1996, desapareceram cerca de 61,3% das indústrias de confecções. Em 1995, por exemplo, a cidade tinha 550 lojas. Em 1996, em comparação, havia 201 lojas. O Sindicato dos Alfaiates, Costureiras e Trabalhadores na Indústria de Confecções de Roupas de Cianorte registrou, em 1996, 440 demissões. A situação difícil das empresas fez muitas delas tentar realizar o pagamento de seus funcionários com mercadorias (CARRIS, 1997).

Como se observa, a situação de crise permaneceu mesmo após a instituição do Plano Real (1994), especialmente com a liberação da entrada de tecidos e de confecções vindas do sudeste asiático a preços extremamente competitivos para a produção local, levando à falência de inúmeras empresas confeccionistas (GONÇALVES, 2005). Quando uma parte expressiva das empresas fechou, muitos desempregados, que antes trabalhavam em empresas de pequeno e médio porte, instalaram-se nas facções de costura.<sup>16</sup>

Com a reestruturação de algumas empresas e com os novos mecanismos de produção utilizados, o número dessas facções voltou a crescer. Esse trabalho terceirizado, agora potencializado, passou a ser uma opção para produzir mais e a baixos custos.

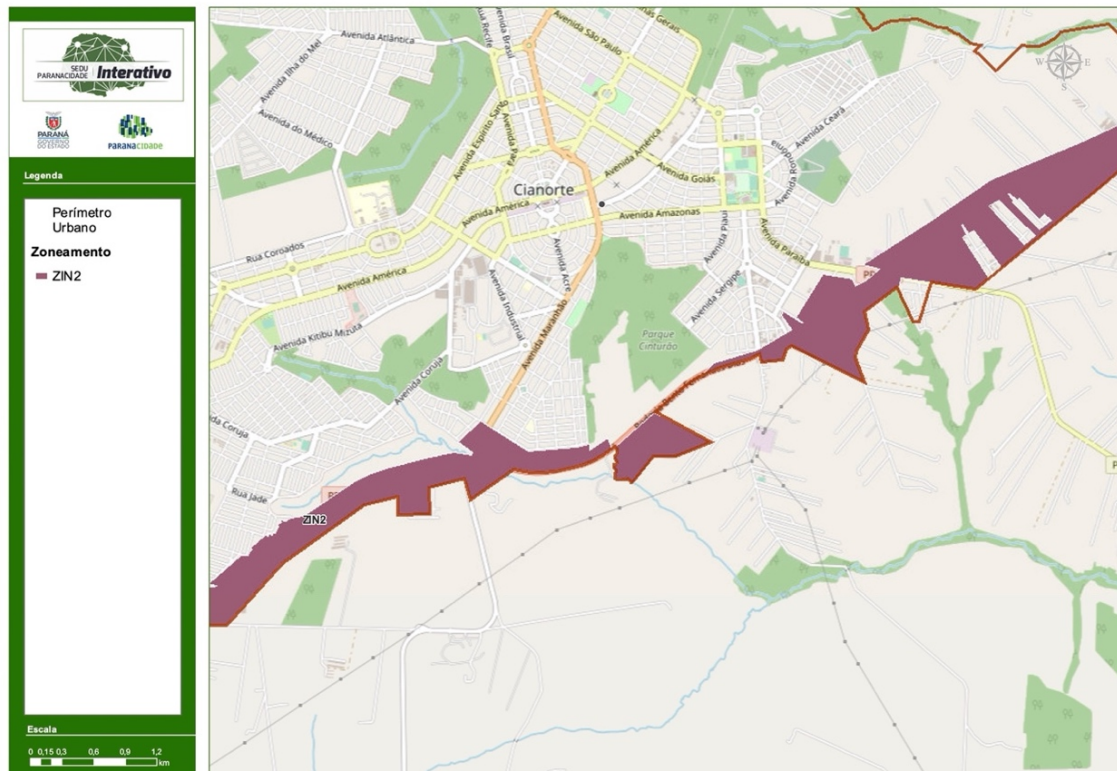
Nesse contexto, o ressurgimento de pequenas empresas na região foi facilitado com a implementação do Regime Tributário Simplificado, introduzido pela Lei nº 9.317/96 (publicada no Caderno Atualização Legislativa nº 51/96). Assim, antigos empregados abriram suas próprias fábricas, tornando-se pessoas jurídicas contratadas pelas empresas. Essa estratégia, utilizada por algumas empresas do ramo, também ajudou a enfraquecer a organização, a mobilização, a comunicação e a filiação dos trabalhadores ao sindicato, mas ampliou a quantidade de empresas, em especial as micro e pequenas.

---

<sup>16</sup> Facção é o nome dado às confecções que prestam serviços para outras empresas do ramo que possuem marca própria e foco na comercialização, dentro da cadeia produtiva do setor têxtil. Em geral uma facção não vende seus produtos diretamente no varejo, realizando somente trabalhos de corte, montagem e acabamento de peças do vestuário para outras confecções (SEBRAE, 2019, online).

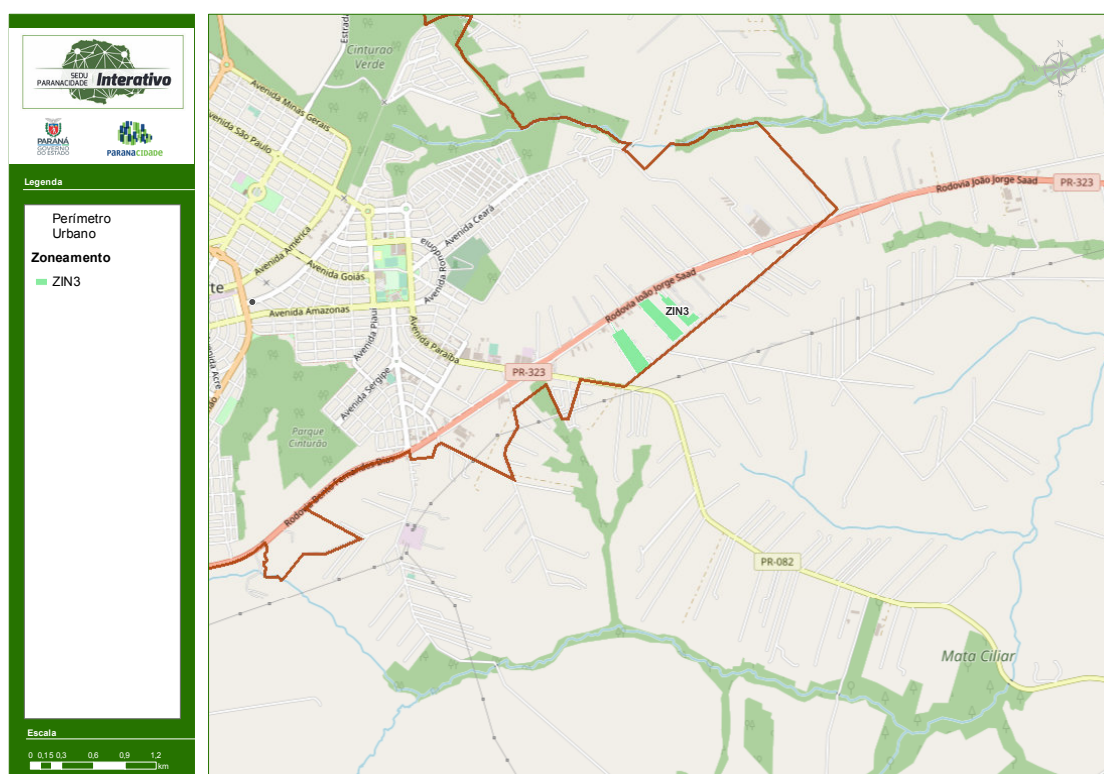
Em 1997, a lei 1810/97, de 3 de janeiro de 1997, buscou dar propulsão ao comércio e à indústria local com a criação da Secretaria Municipal de Indústria e Comércio, Serviços e Turismo. Tal lei objetivava dar assessoramento aos proprietários, além de buscar expandir a criação de novas indústrias. A lei 1900/97, de 10 de dezembro de 1997, criou o Plano de Incentivo ao Turismo que também foi um impulso ao crescimento da cidade. O decreto 13/98, de 16 de fevereiro de 1998, aprovou o loteamento industrial, que recebeu o nome de “Distrito Industrial Mitre Abou Nabhan”, em Cianorte, homenagem ao comerciante da cidade. Esse distrito possuía uma área de 80 mil metros quadrados, estrutura que permitiu o aparecimento de pontos comerciais e as construções no seu entorno das zonas industriais 2 e 3 (ZIN2 e ZIN3, respectivamente) com as seguintes características: ZIN2 como Indústria não Poluítiva, Indústria potencialmente, incômoda, nociva e perigosa (figura 14); e a ZIN 3 de Comércio e Serviço Geral (figura 18).

**Figura 14**– Zona Industrial 2 (ZIN2) em destaque na cor vinho



Fonte: Paraná Cidade (2021). Adaptado.



**Figura 15 – Zona Industrial 3 (ZIN3) em destaque na cor verde claro**

Fonte: Paraná Cidade (2021). Adaptado.

As zonas Industriais (ZIN2 e ZIN3) estão localizadas fora do perímetro urbano da cidade, ao longo das rodovias PR 082 e PR 323, sendo permitida a instalação de indústrias potencialmente poluitivas, nocivas e perigosas. Nota-se que essas zonas industriais, distantes do parque industrial original (local das primeiras indústrias de confecção de Cianorte), permitem que indústrias, comércio e serviços ligados à área têxtil e de confecções se instalem na entrada da cidade, na Rodovia Jorge João Saad, Rodovia Bento Fernandes Dias e Avenida Paraíba (Rua da Moda), ficando, assim, mais próximas à chegada de consumidores de compras em atacado e varejo.

No final dos anos 90, nota-se que houve muitos investimentos públicos em infraestrutura nas cidades. Ainda, a ampliação da Expovest para duas edições ao ano gerou maior demanda para as confecções, o que atraiu também a vinda de grifes de jeans para a cidade. Ainda, em 1997, foi criado oficialmente o polo têxtil do Paraná, pela lei n. 11.720, de 15 de maio de 1997, com sede em Maringá, abrangendo toda a região noroeste do Paraná, inclusive Cianorte. O teor básico da lei é composto por dois artigos:

Art.1 Fica o Poder Executivo autorizado a criar o PÓLO DA INDUSTRIAL TÊXTIL E DA CONFECÇÃO DO PARANÁ, liderado pelo Município de Maringá, com o objetivo de implementar, profissionalmente e desenvolver a indústria têxtil e de confecção da Região.

Art.2 O poder executivo adotará mecanismos para seu Programa de Governo e regulamento próprio.  
(PARANÁ, 1997).

Percebe-se que o jeans, mesmo com o plano Collor, ganhou destaque no final da década de 1990. A influência dos empresários locais, que aplicaram “[...] recursos no circuito comercial, através de griffes próprias” (GONÇALVES, 2005, p. 101) é um dos fatores que atestam essa demanda. O segundo fator foi a organização desses empresários na construção de novos shoppings de atacado e na intensificação de iniciativas comerciais cooperativistas, com os atores cada vez mais se comunicando e atuando em conjunto. Em especial, para obter maior competitividade frente a produtos estrangeiros, devido à abertura econômica no Plano Collor. Dentro dessa proposta, cria-se no município, nos anos 2000, a Associação dos Shoppings Atacadistas (ASA, doravante). Esse tipo de associação se diversificou, foi uma estratégia para que as empresas conseguissem sair do contexto de crise mencionado.

As associações evidenciam ação direta dos industriais de confecções que juntaram forças, a fim de atingir seus objetivos como grupo social e econômico, dando origem a um esquema de “cooperação-competitiva”, em torno do desenvolvimento e da manutenção da indústria de roupas, atuando no sentido de reproduzir seu próprio *status quo* de elite local (GONÇALVES, 2005, p. 24) e, de uma certa forma, assumindo a condição de cluster.

Esse novo cenário de contratação de ex-empregados como pessoas jurídicas, que criavam suas micro e pequenas empresas, culminou com a diminuição de grandes empresas num movimento em que a existência das maiores garantia o crescimento das menores (DIAS, 1998).

Enquanto Cianorte estava atraindo um número maior de estabelecimentos pequenos, que operavam na fase final da cadeia produtiva, a cidade de Maringá, mais diversificada em quantidade de indústrias, comércio e serviços, buscou atrair grandes fornecedores da área têxtil, dadas as peculiaridades de suas respectivas economias naquele momento histórico, em especial o tamanho da população.

A população estimada de Maringá para o ano de 2000 era de 288.465 moradores habitantes, sendo que a população de Cianorte era de 57.067 moradores habitantes. Mesmo com população quase cinco vezes menor que Maringá, o município de Cianorte, em 2005, já contava com 440 indústrias de confecções, aproximadamente, que garantiam cerca de 8 mil empregos diretos e 15 mil indiretos, o que correspondia por cerca de 65% da geração de emprego do município. Em comparação, Maringá possuía 479 indústrias de confecções, aproximadamente, que juntas garantiam cerca de 50 mil empregos diretos e indiretos, o que correspondia a 25% da geração de emprego (APL VESTUÁRIO, 2006). Juntas, Cianorte e Maringá possuíam os maiores níveis de especialização no contexto têxtil, figurando entre os principais polos do vestuário brasileiro (DIAS, 1998).

Apesar das crises já mencionadas, nos últimos anos da década de 1990, a indústria têxtil continuou, nos anos subsequentes, concentrando a maior proporção de trabalhadores registrados em carteira na região. Dos 6.986 empregos formais gerados pela indústria têxtil, nos 14 municípios que compõem o APL do vestuário de Umuarama/Cianorte, por exemplo, mais da metade (3.655) estavam vinculados às empresas do segmento instaladas no município em 2004 (IPARDES, 2006).

A cooperação-competitiva, enfatizada dentro desse contexto amplo, estimulou o cenário da confecção de Cianorte e culminou na criação da lei 2.509/2005, de 4 de março de 2005. Essa lei criou a Divisão do Vestuário, integrante da Secretaria de Indústria, Comércio, Serviços e Turismo, encarregada de organizar um sistema de informações e potencialidades do setor, para que os investidores visualizassem o panorama da confecção de Cianorte. Outro objetivo era assessorar os empresários do ramo, com divulgação do setor, assistência técnica e cursos de aperfeiçoamento para os funcionários das fábricas. Criou-se, para isso, o cargo em comissão de Chefe da Divisão do Vestuário e de Assessoria Especial do Vestuário.

Uma das maiores preocupações do setor, no ano da lei supramencionados, em 2005, continuava sendo, desde a década passada, a concorrência com os produtos importados, especialmente aqueles vindos da China, que afetavam, e continuam afetando em 2021, a produção local de forma

crescente. O reflexo já aparece naquele momento, por exemplo, em relação à mão de obra. O setor ainda não enfrentava demissões,

[...] mas desde o início do ano, a situação está muito difícil. O grande problema é a defasagem cambial. Com o dólar baixo, ficou interessante para as grandes redes importarem [...] Na China, a roupa é mais barata. Em vez de produzir roupas no Brasil, muitos estão preferindo trazer prontas da China. Até dezembro do ano passado, a importação e a exportação eram regidas por cotas, agora, o fator cota já não existe mais e o fator câmbio está fazendo com que fique interessante importar (MIRRIONE, 2006, p. 1).

Algumas iniciativas passaram a ser organizadas em conjunto pelos prefeitos de Maringá e de Cianorte para tentar superar a crise de 2005. Uma das tentativas foi a formação de cooperativas entre os empresários da confecção das duas cidades, a fim de comprar matéria-prima (como o tecido denim) em quantidades maiores e com menor preço, inclusive beneficiando-se com menor valor do transporte desses produtos.

No período entre 2000 e 2005, Cianorte teve taxa de crescimento populacional de 1,60% a.a., superior à média estadual (1,42% a.a.). Em 2004, de acordo com o MTE-RAIS, Cianorte possuía 615 estabelecimentos (indústria) e 6.158 empregos, sendo que, desses, 439 eram da indústria têxtil e de confecções, 3.655 (71%) eram empregos vinculados à atividade têxtil. Isso demonstra os benefícios que a indústria têxtil e de confecções, apesar de sucessivas crises, geram na cidade e, por consequência, em sua microrregião (MRG).

O ramo do vestuário na MRG de Cianorte apresentava, segundo o Censo Demográfico de 2000 (IBGE), 34% de seus trabalhadores na informalidade. Aplicando-se essa taxa aos dados de 2004, o número total de trabalhadores vinculados ao ramo seria, na região de Cianorte, superior a 10 mil pessoas, sendo 3,6 mil na condição informal. Esses indicadores, conforme apontado por Campos (2004), apresentam a região de Cianorte como uma das principais geradoras de emprego na atividade do vestuário, no Estado. Os dados revelam, portanto, forte especialização setorial e geográfica de Cianorte na atividade de confecções.

### 3.5 A institucionalização do Arranjo Produtivo do Vestuário de Cianorte e de Maringá (2006)

Os incentivos municipais, desde a década de 1990, foram permitindo a criação de um aglomerado de empresas do vestuário no contexto de Cianorte e de Maringá. O aglomerado de empresas, nesse contexto de entrada crescente dos produtos asiáticos no mercado brasileiro e cianortense, foi beneficiado pelo PRODISC, instituído pela lei 2.696/2006, de 21 de junho de 2006. Esse programa tinha como objetivo conceder incentivo e facilidades às empresas que quisessem se instalar em Cianorte ou ampliar suas instalações industriais. Assim, ficava a critério da Prefeitura dar a concessão real de uso, com rede de galerias, asfalto, isenção de tributos, energia elétrica, entre outros benefícios.

Essa lei incentivou o desenvolvimento da Zona de Armazém, da avenida Coruja e da avenida Leopoldina, inserindo pequenas fábricas, armazéns e comércio diversificados em seu contorno. Essas regiões estavam localizadas estrategicamente na zona 8 e zona 5 (adjacentes), próximas ao aeroporto e Rodovia João Jorge Saad, o que facilitava a logística de transportes de abastecimento de insumos e o escoamento das produções. Esse novo centro é apenas a integração das ZIN1 e ZNI2 anteriormente mencionadas, ficando agora conhecidas como complexo industrial do vestuário.

Todo esse contexto, fortalecido pelas políticas federais do Governo Lula, entre o período de 2002 a 2006, culminou na criação do Arranjo Produtivo do Vestuário (APL, doravante) de Cianorte e de Maringá, elaborado pelos governos locais e pela Rede Paranaense de Apoio aos Arranjos Produtivos Locais no Paraná. Essa rede se constituía de diferentes órgãos municipais e entidades ligadas ao comércio, muitas vezes representadas por empresários de grandes empresas. Esse documento foi fundamental para orientar a integração e a convergência de ações dos agentes que integram o APL do vestuário, bem como

[...] promover a organização, ampliar os canais de comercialização, investir na melhoria da qualidade dos produtos e no aumento da produção, com vistas à reestruturação e ao fortalecimento da atividade na região (IPARDES, 2006, p. 11).

Em sua criação, no ano de 2006, o plano tinha como objetivo aumentar a competitividade e a cooperação das empresas fabricantes do vestuário de

Cianorte e Maringá, focando a melhoria do processo produtivo, do produto e o aumento da participação no mercado interno e externo. A governança do APL propunha, portanto, um planejamento compartilhado. Dessa maneira, formou-se um Comitê Gestor, composto por um grupo de empresários e representantes de entidades, organizados em câmaras técnicas, sendo elas: capacitação, educação e tecnologia; crédito; mercado e relações institucionais. Os empresários participantes das câmaras técnicas era responsáveis por elaborar propostas para cada iniciativa sugerida no planejamento compartilhado (IPARDES, 2006).

A presença de instituições de apoio aos produtores locais também se mostrou fundamental no processo de desenvolvimento do aglomerado de empresas. Conforme levantamento realizado pelo IPARDES e pela SEPL (IDENTIFICAÇÃO, 2005b), dentre os municípios que compõem o APL, Cianorte e Maringá sediavam os ativos institucionais de apoio do desenvolvimento do aglomerado, nomeado como APL. O APL do Vestuário de Cianorte abrangia os municípios de Cianorte, Cidade Gaúcha, Guaporema, Indianópolis, Japurá, Jussara, Rondon, São Manoel do Paraná, São Tomé, Tapejara, Tuneira do Oeste, Nova Olímpia, Tapira e Terra Boa, sendo Cianorte o centro de referência do APL. Dentre esses 14 municípios que compõem o arranjo, os 11 primeiros totalizam MRG de Cianorte. Nova Olímpia e Tapira fazem parte da MRG de Umuarama. Terra Boa, da MRG de Campo Mourão. Situada na região noroeste do Estado do Paraná, no Terceiro Planalto Paranaense, a área ocupada pelo arranjo totaliza 4.968,5 km<sup>2</sup>, representando 2,5% do território paranaense.

Conforme levantamento realizado pelo IPARDES e pelo SEPL (IDENTIFICAÇÃO, 2005b), dentre os municípios que compõem o APL, Cianorte é aquele que sedia os ativos institucionais de apoio ao APL, apresentando seis registros: SENAI, SEBRAE, Federação das Indústrias do Estado do Paraná (FIEP), SINVESTE, Universidade Paranaense (UNOPAR, doravante) e UEM.

Embora o APL do Vestuário de Cianorte apresente um número reduzido de ativos institucionais, se comparado aos demais pólos do noroeste do Estado, ressalte-se que todos eles estão vinculados à atividade de confecção e que dois deles, o SENAI e o SEBRAE, são instituições que proporcionam apoio direto ao APL.

Além disso, a proximidade de Cianorte com outros pólos facilita o acesso a eventuais serviços e apoios ofertados pelas instituições existentes nos mesmos. Maringá, pólo universitário, conta com 26 ativos institucionais; Campo Mourão e Umuarama, com 11 cada um; e Paranavaí, apresenta nove instituições. Conforme se resume no quadro 2, a seguir, as entidades envolvidas no APL tinham funções distintas.

**Quadro 2 – Entidades envolvidas no APL e suas funções**

Entidade(s)	Função(ões)
SINVESTE e SINDVEST	Sensibilizar e agregar os associados para participarem do projeto; viabilizar recursos financeiros sob sua responsabilidade; comprometer-se na busca dos resultados pactuados; contratar um consultor para o gerenciamento exclusivo do APL.
ASCONVESTE, VESTPAR e CODEM	Viabilizar recursos adicionais juntos aos parceiros municipais, estaduais e federais; sensibilizar os empresários do setor para participarem do projeto.
ASAMODA e MODAMIX	Viabilizar recursos adicionais junto aos parceiros municipais, estaduais e federais para as ações previstas no projeto; promover a sustentabilidade do Conselho Gestor; sensibilizar os empresários; coordenar os eventos treinamentos, seminários e palestras referidos no projeto; contribuir no monitoramento do projeto.
Prefeituras Municipais	Sensibilizar empresários e políticos, contribuir no monitoramento do projeto e captar recursos para realizar as ações de infra-estrutura.
Secretaria de Indústria e Comércio de Cianorte e Maringá	Sensibilizar empresários, contribuir no monitoramento do projeto, monitorar as ações de responsabilidade da prefeitura.
SESI/SENAI	Sensibilizar e agregar os empresários para participarem do projeto; viabilizar recursos financeiros sob sua responsabilidade; comprometer-se na busca dos resultados pactuados. Promover e acompanhar o desenvolvimento científico e tecnológico do setor promovendo sua inovação.
SEBRAE/PR	Coordenar o projeto do vestuário.

Fonte: Elaboração própria, a partir de Ipardes (2006).

A governança desse APL, tendo como base a visão de futuro do setor, definiu como propósito para as indústrias de confecções de Cianorte e Maringá os seguintes itens (IPARDES, 2006):

- Tornar as marcas e produtos conhecidos, nacionalmente e internacionalmente, através da sua qualidade e atualidades de tendências;
- Aumentar a comercialização dos produtos das indústrias do vestuário com ênfase na pronta entrega, elevando sua sustentabilidade
- Fortalecer a organização coletiva do APL;
- Promover a capacitação das Empresas com tecnologia e informações atualizadas.

Ainda segundo o Ipardes (2006), as responsabilidades da Governança do APL do Vestuário eram:

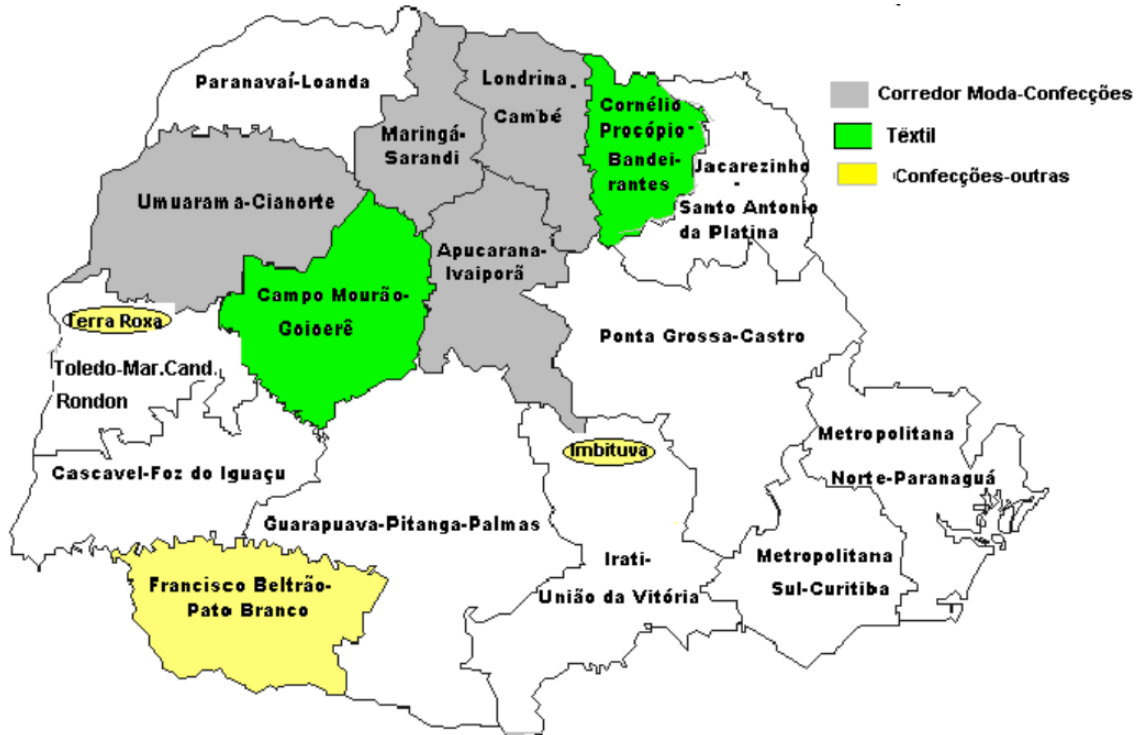
- A representação do setor empresarial do ponto de vista político, econômico e social;
- A elaboração do Plano Estratégico de Desenvolvimento do Setor de Vestuário de Cianorte e Maringá com as respectivas ações;
- A articulação e negociação no âmbito empresarial, estrutura e sistêmico para a realização das ações;
- O acompanhamento e avaliação das ações implementadas através dos indicadores de resultados propostos no Plano de Desenvolvimento e;
- A representação do setor junto a organismos públicos e privados nacionais e internacionais, criando condições para a inserção do setor na economia mundial (IPARDES, 2006).

No momento da criação do APL, havia, ao todo, 11 shoppings atacadistas: 5 em Cianorte, com 350 lojas; 6 em Maringá, com 650 lojas. Juntas, as duas cidades somavam 1000 lojas, sendo que 90% delas comercializam produtos de fabricação própria. Esse aglomerado de empresas, que foi denominado como APL, passou a ser conhecido, nacionalmente, como “Corredor da Moda”. Esse corredor é formado pelo eixo Londrina – Apucarana – Maringá – Cianorte (norte e o nordeste do Paraná) e é constituído por uma aglomeração de empresas do chamado complexo vestimentar, que agrupa beneficiamento, fiação, tecelagem, vestuário, uniformes, bonés, lavanderias e serviços de acabamento. Tal complexo, identificado na figura 16, na cor cinza, vem adquirindo importância



nacional, sendo apontado como o maior produtor de jeans e de bonés do país (IPARDES, 2006).

**Figura 16 – Corredor da moda**



Fonte: IparDES (2006). Adaptado.

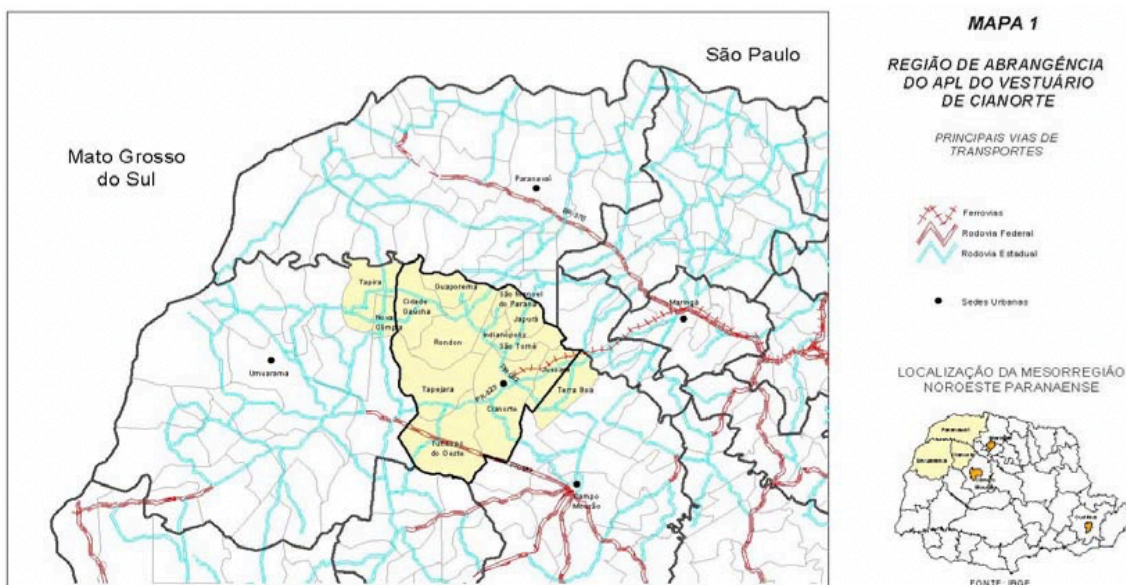
O sistema viário da região onde estava localizado o APL do Vestuário de Cianorte está estruturado fundamentalmente por rodovias. A rodovia PR 323 é o principal acesso à região do APL, integrando Cianorte aos outros municípios do arranjo, estendendo-se até a cidade de Umuarama. Lá, essa rodovia incorpora-se ao traçado da BR-272, até alcançar a cidade de Guaíra, onde abre a possibilidade de acesso tanto ao Mato Grosso do Sul quanto ao norte do Paraguai. A PR-323, em sentido inverso, transpõe o rio Ivaí, faz a ligação de Cianorte com Maringá, onde permite acesso com a BR-376, importante rodovia federal.

A BR-376, atualmente sob a concessão da Viapar, cruza diagonalmente o Estado do Paraná em direção ao noroeste na fronteira com o Mato Grosso do Sul e é a principal ligação dessa região com importantes aglomerações metropolitanas, como Maringá e Londrina, com a capital do Estado e com o litoral. Outra rodovia importante para o APL, a PR-082, parte de Cianorte, passa

por Rondon, anexando-se, em seguida, à PR-492, que, após transpor o rio Ivaí, atinge o Município de Paranavaí e a rodovia BR-376.

Na figura 17, a seguir, apresenta-se a localização e acessos rodoviários da região de abrangência do APL do Vesturário de Cianorte.

**Figura 17** – Região de abrangência do APL do Vesturário de Cianorte



Fonte: IBGE, 2010.

Além das rodovias já citadas, a região conta com outras vias de acesso aos municípios do entorno: a PR-567 e a PR-558 ligam-se e promovem a conexão entre Cianorte e Campo Mourão. Das rodovias que partem de Campo Mourão, destacam-se duas: a BR-487, que também faz conexão com Umuarama; e a BR-369, que permite acesso à Cascavel e à região oeste do Estado do Paraná. Assim, a região do APL conta com boa infraestrutura de transporte, condição que facilita a distribuição de seus produtos, bem como o recebimento de matérias-primas e outros insumos para produção.

Em relação à via férrea, na região do APL, encontra-se um trecho de ferrovia que liga Cianorte a Ourinhos (SP), embora a estação esteja desativada. Esse sistema é parte da malha sul da Rede Ferroviária Federal, privatizada em 1997, quando sua operação foi repassada à América Latina Logística do Brasil (ALL). A região noroeste do Estado conta com estrutura aeroportuária composta por quatro aeroportos públicos, localizados em Cianorte, Umuarama, Paranavaí

e Loanda. Todavia, o aeroporto Gastão de Mesquita Filho, de Cianorte, sob a responsabilidade da Prefeitura do município, não opera com linha aérea regular, nem por instrumentos, registrando dez pousos e decolagens por mês, aproximadamente.

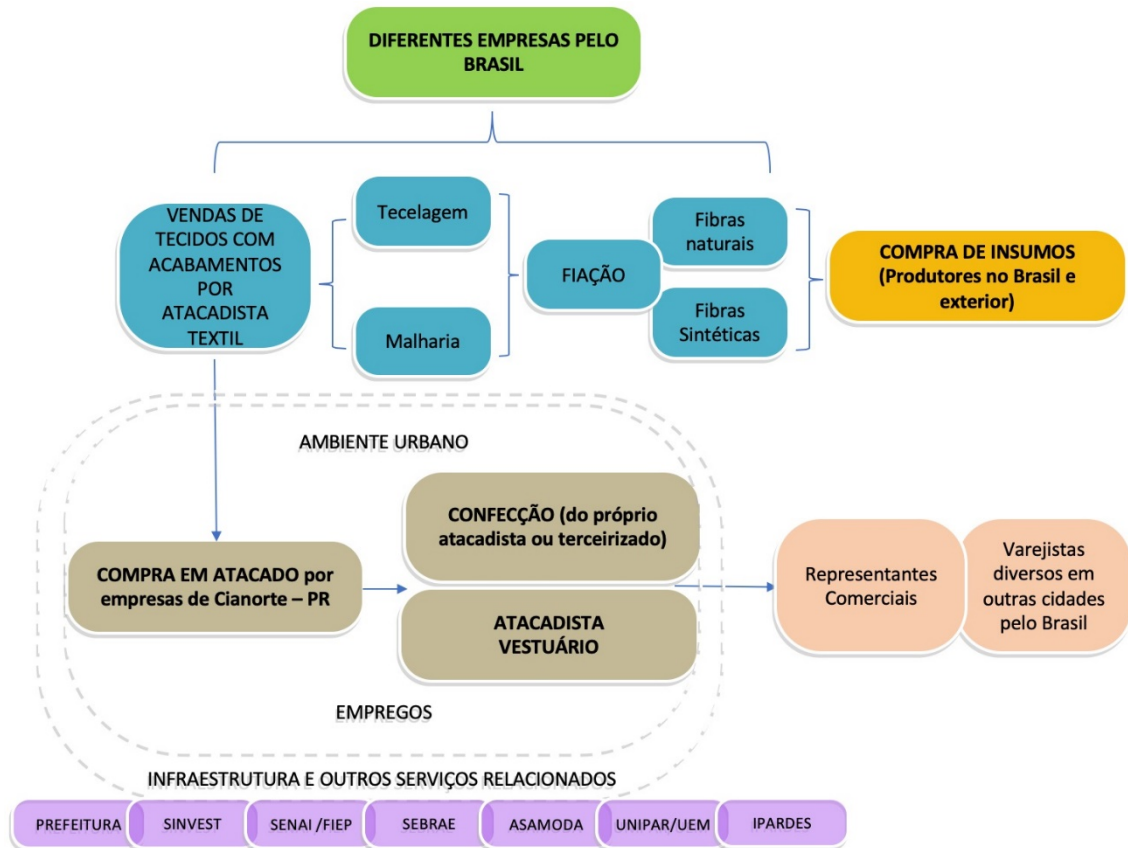
O aeroporto de Maringá, o mais próximo de Cianorte, tem suporte para grandes aeronaves, conta com voos regulares para os principais centros, opera à noite e por instrumentos, registrando uma média mensal de 1.040 pousos e decolagens (IPARDES, 2006).

Sobre a materialização da APL no território, por meio das entrevistas realizadas para esta pesquisa, com empresários ligados a família pioneira e ex-gestores do APL, na cidade de Cianorte, notou-se que a cidade possui forte identidade sociocultural com a indústria de confecção, uma conexão, sentimento de pertencimento com a história da indústria na cidade, que pelos comentários dos entrevistados explicitam histórica reciprocidade e confiança entre os entrevistados, instituições e as empresas da cidade.

Essa cultura do pertencimento pode ser considerada como facilitadora das relações entre os agentes do setor produtivo de confecções e difusora de conhecimento tácito entre eles.

Nadvi (1999) aborda essa questão dos vínculos sociais e redes entre famílias, apresentando que podem ter um impacto importante no funcionamento das organizações locais, constituindo-se como uma base para regular as relações entre firmas, mediando a competição e a cooperação locais e facilitando a difusão e a sedimentação do conhecimento entre firmas. Essas relações em Cianorte estão explicitadas na figura 18, apresentada a seguir.

**Figura 18** – Relações entre os agentes do setor produtivo e comercialização da produção das confecções de Cianorte



Fonte: Elaboração própria (REIS, 2022).

As relações dispostas nessa figura, construídas ao longo do desenvolvimento do aglomerado de Cianorte, e posteriormente o APL, possivelmente contribuíram para o surgimento desse aglomerado e também para o seu fortalecimento ao longo do tempo. Tais relações, criadoras de redes de relacionamento, mesmo que informais, muito presentes na literatura que analisa e classifica como tipologia de aglomerado do tipo cluster, são meios pelos quais as organizações e os seus funcionários adquirem conhecimento de fora de suas fronteiras (ANAND; GLICK; MANZ, 2002; BELL; ZAHEER, 2007). Ainda, as ligações 'para frente' são muito nítidas, considerando o volume de produção e de comercialização do produto final, a quantidade de empresas e os postos de venda mencionados anteriormente nesta pesquisa, seja nos shoppings, seja no comércio com lojas de rua.

## Capítulo 4: CARACTERIZAÇÃO ATUAL E PERSPECTIVAS DO AGLOMERADO PRODUTIVO DE CIANORTE-PR

Até este momento, traçamos o perfil e os diferentes tipos de aglomeração de empresas, e apresentamos a evolução histórico-econômica da cidade de Cianorte. Tais fatores contribuíram para a aglomeração de empresas, em especial do setor têxtil-confecção, que culminou na implementação do APL de Cianorte e Maringá, em 2006. Ainda que esse plano tenha traçado e promovido avanços em questões importantes, como já pontuamos, na atualidade, o seu declínio é um aspecto marcante para essas cidades. Por meio das entrevistas realizadas para esta pesquisa, notou-se que o aglomerado, na condição de APL, formado por Cianorte e Maringá, com alternância da sede da administração entre essas cidades a cada 4 anos, simplesmente deixou de existir por falta de interesse de ambas as cidades.

Isso evidencia que a presença das instituições de apoio formalizadas, institucionalizadas demonstram decrescente força à medida que o número de empresas têxteis e correlatas, instaladas nos municípios e em seus entornos, começaram a ter menor incentivo de políticas federais, estaduais e municipais, e, por conseguinte, a queda no planejamento da governança, cada vez mais informal, que se deve ao declínio das vendas no modelo atacado, cada vez mais substituídas pelos produtos chineses vendidos em lojas de ruas, o que reduz a influência das associações e dos grandes shoppings.

Embora o APL tenha se desfeito na prática, os representantes das empresas restantes continuam querendo mantê-lo, ao menos no discurso, e acreditam que a sua presença gerou muitos benefícios para as empresas e instituições envolvidas, com suas trocas de conhecimento e ações em conjunto. Conforme mencionado anteriormente, apenas 2 shoppings de atacado

continuam funcionando atualmente, sendo que a quantidade de lojas nos shoppings está muito reduzida. Alguns dos entrevistados nessa pesquisa mencionam acredita que a diversificação em atacado e varejo, e o fato de os produtos não concorrerem com os importados da China, já que atendem demanda de público que busca produtos de marcas, são características que permitiram a continuidade dessas lojas.

Contudo, o cenário mais amplo não é animador. Em 2019, o Shopping Nabhan, da família pioneira, havia fechado parcialmente. Em 2020, durante o período mais intenso de pandemia da Covid-19, fechou totalmente. Nas entrevistas, um dos entrevistados, informou que muitas lojas fecharam as suas lojas nos shoppings para voltar a vender nas lojas de ruas, mesmo que alguns não tinham comercializado em ruas antes. Os motivos para os fechamentos das lojas nos shoppings costumam ser sempre os mesmos: os altos custos dos aluguéis; as altas taxas de condomínio e a falta de fluxo de clientes nos estabelecimentos. No entanto, de acordo com o entrevistado, os lojistas têm interesse em voltar para os shoppings, após o período de pandemia de 2019 a 2021, pois esses empreendimentos conservam um ambiente concentrado de lojas, o que torna o público específico e focado em compras de atacado, mais compensador do que a venda a varejo.

Nesse cenário em que os produtos importados e de baixo custo causaram fechamento de lojas e shoppings, inovações e mudanças tecnológicas mostraram-se essenciais para alcançar níveis de produtos diferenciados pela qualidade. Destaca-se, por exemplo, a empresa de *software* Infomark, propriedade de membros da família pioneira, que se especializou no desenvolvimento de *softwares* específicos para empresas do ramo do vestuário, atendendo à clientela espalhada em todo o território nacional. Ainda, é interessante notar que há um consenso entre as empresas entrevistadas em considerar a empresa pioneira como aquela que mais investe em tecnologia e inovação, sendo que todos entrevistados admiram o seu fundador e seu espírito inovativo desde o começo das primeiras fábricas.

No contexto industrial, atualmente, as fábricas fornecem serviços e produzem para cerca de 500 grifes (marcas próprias). Algumas delas, ainda, prestam serviços para grifes como Forum, Zoomp, Ellus, Calvin Klein, Reserva e Dudalina, atuando como subcontratadas, muitas no modelo *Private Label*, o

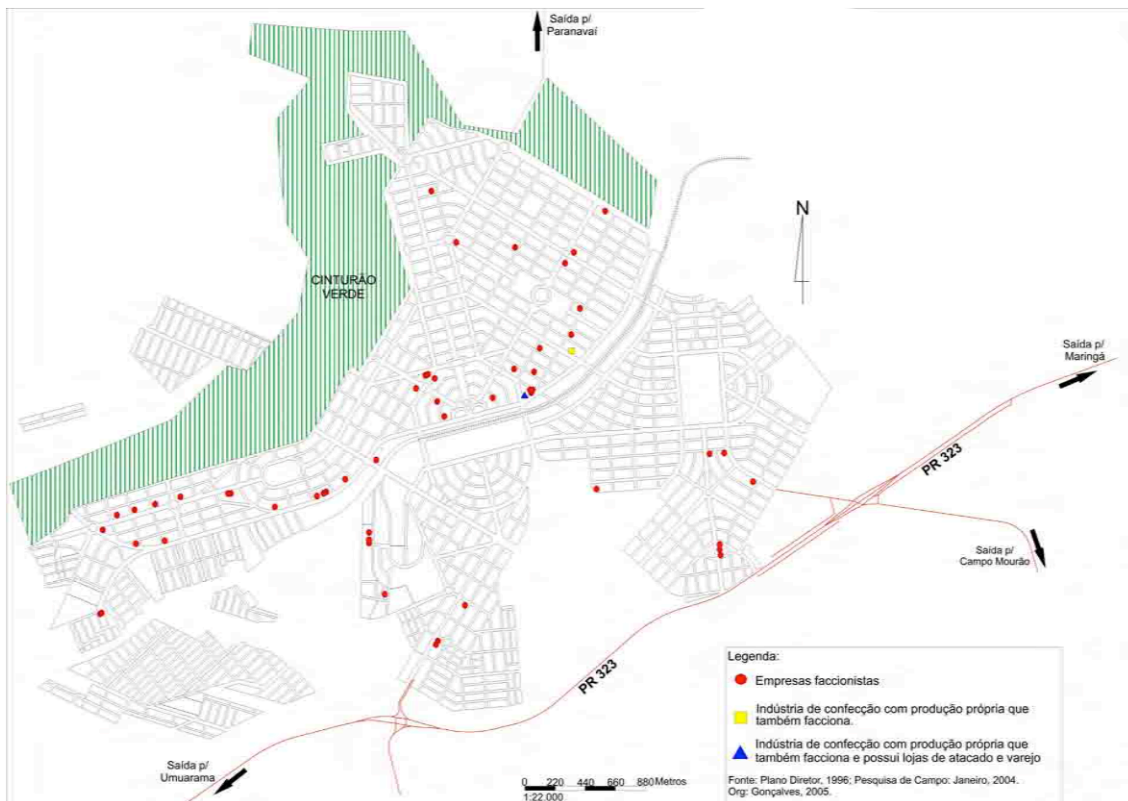
que gera exclusividade e retorno financeiro compensador. Assim como em outros aglomerados vinculados ao ramo do vestuário, na cidade de Cianorte é bastante comum as empresas, além de contratarem mão de obra com carteira de trabalho assinada, manterem relações de trabalho mais flexíveis, tais como a contratação de serviços de alguma etapa da produção ou de todas elas.

Essa é a chamada terceirização da mão de obra, também conhecida como facção nesse segmento. As empresas maiores atuam como contratantes, ou seja, contratam a mão de obra de costureiras autônomas que, trabalham em suas ou em outras empresas que executam determinadas tarefas do processo produtivo. Ao mesmo tempo, as empresas, independentemente do seu porte ou da região que atuam, também podem ser contratadas, o que lhes confere benefícios, como a redução de impostos trabalhistas. Infelizmente, não há um dado quantitativo preciso ou uma boa estimativa que revele a intensidade dessas relações. Na figura 19, apresentada na sequência, pode-se observar a quantidade de empresas que se denominam facção e indústrias de facção em Cianorte.

A figura 19 mostra que há uma quantidade maior de empresas faccionistas produzindo para as indústrias. Contudo, os autores Gonçalves (2005) e Maia (1994) constatam que as relações de subcontratação ou facção internas à região ocorre principalmente entre microempresas e costureiras a domicílio, enquanto as relações externas à região se dão mais entre as médias e grandes empresas locais e as empresas de fora do APL, visto que grandes empresas, detentoras de famosas grifes nacionais e internacionais de jeans, têm seus produtos fabricados em Cianorte.

A lógica que comanda este processo é a seguinte: ao subcontratar certas etapas da produção, há um pequeno acréscimo nas margens de lucros. Este capital passa a ser investido na etapa da circulação/distribuição das mercadorias, através da criação de grifes próprias, da abertura de lojas de fábrica que vendem no atacado e da contratação de empresas de publicidade para divulgação da grife, através dos mais diversos meios de comunicação. A distribuição das indústrias de confecções que prestam serviços de facção. No entanto, trata-se de um processo não exclusivamente hierárquico, uma vez que pequenas e médias empresas que possuem sua própria grife também podem agir como subcontratantes dos serviços de empresas maiores, que possuem uma capacidade técnica e de produção maiores. (GONÇALVES, 2005, p. 119).

**Figura 19** – Localização das empresas faccionistas (prestadores de serviço de facção e indústrias)



Fonte: Gonçalves (2005).

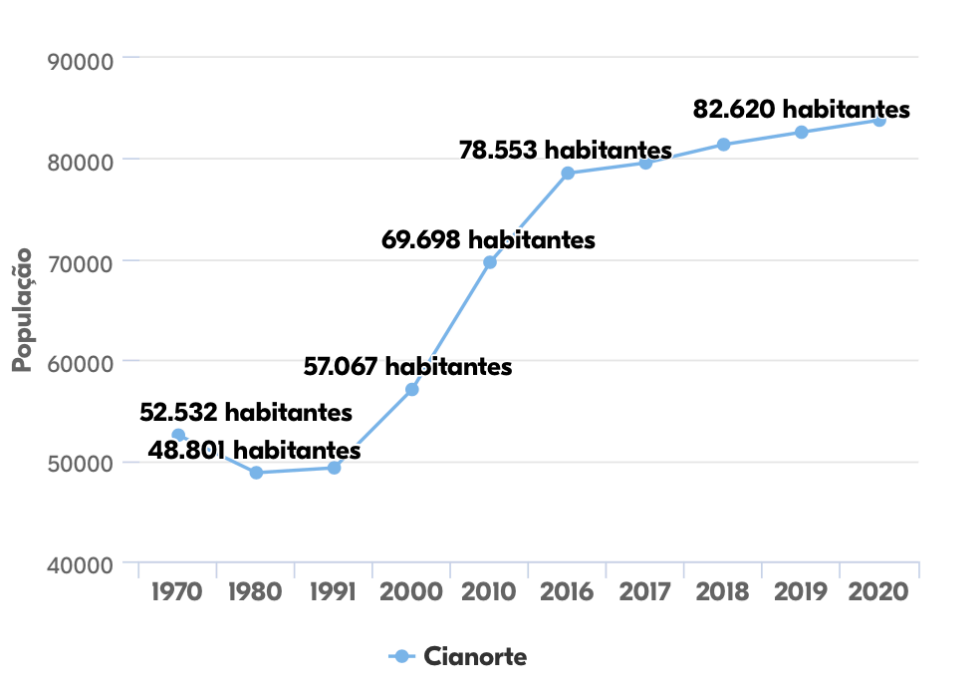
Ainda sobre essas empresas detentoras de grife, conforme Maia (1994), entende-se que elas desempenham um papel fundamental no que refere à facção e à subcontratação de mão de obra especializada, sendo que a sua atuação contribui muito para o aumento da produção da indústria e para a elevação do nível de qualidade dos produtos em Cianorte. Sobre as atividades de subcontratação que as empresas do APL costumam realizar, um entrevistado apontou que a etapa da costura é, sem dúvida, a mais solicitada, seguida da etapa de acabamento, ambas contratadas na própria região. Contudo, para a etapa de criação do produto, especialmente a de design, é comum as empresas de grande e de médio porte contratarem os serviços de profissionais de outros estados da federação, especialmente de São Paulo.



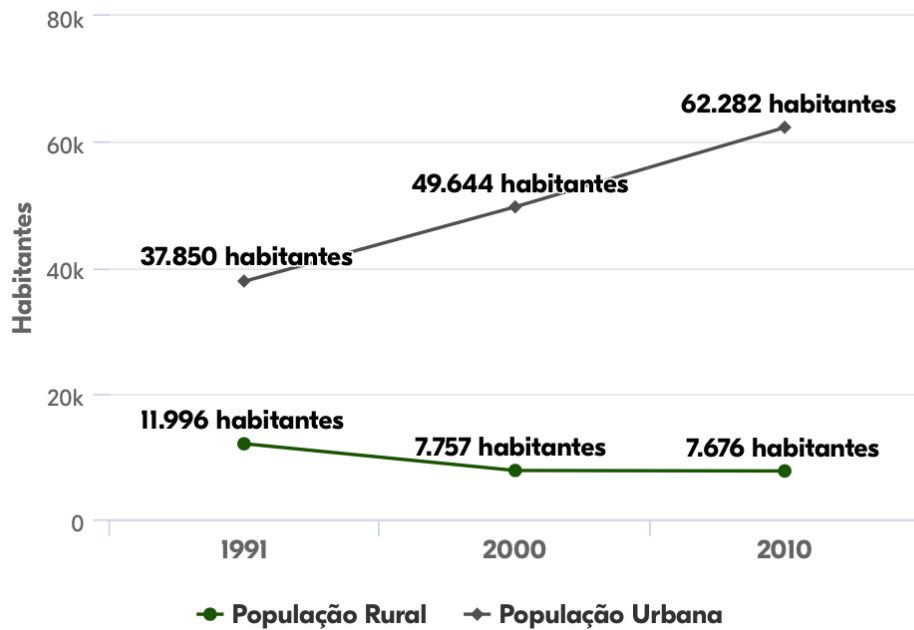
#### 4.1 Evolução populacional, desenvolvimento humano e desempenho municipal de Cianorte

Ao longo da presente pesquisa apresentou-se que a cidade de Cianorte, bem como sua mesorregião, apresentou expansão urbana, quantidade de empresas e, em especial, aumento da demanda por emprego industrial, comércio e serviços nos últimos anos. O crescimento populacional, empresarial e urbano são consensos. Ao longo do tempo, desde a sua fundação, a cidade de Cianorte foi tendo crescimento significativo de sua população, bem como foi alterando seu status de população primordialmente rural para população com maioria urbana, conforme os dados dispostos nos gráficos 03 e 04, a seguir.

**Gráfico 03** – Evolução da população de Cianorte (1970-2020)

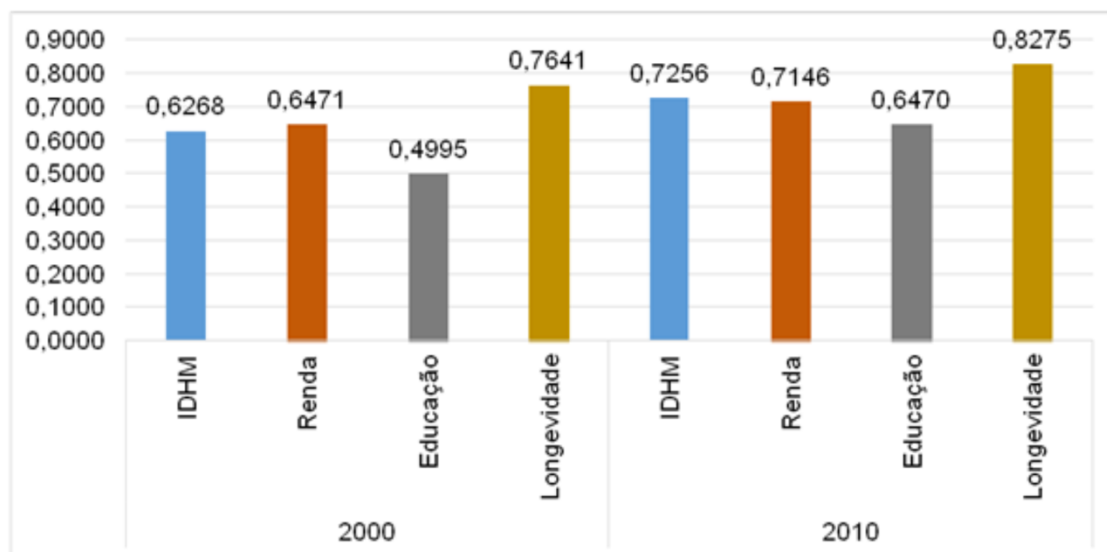


Fonte: IBGE (2020).

**Gráfico 04** – Evolução população rural e urbana de Cianorte

Fonte: IBGE (2020).

O aumento da população e a alteração do perfil da população são evidentes a partir dos dados apresentados nos gráficos 03 e 04, respectivamente (IBGE, 2020). Arelados a essas mudanças, estão os Índices de Desenvolvimento Humano (IDH, doravante) da Mesorregião do Noroeste Paranaense que, quando comparados com outras mesorregiões do Estado do Paraná, nos permitem comprovar a seguir melhorias no desenvolvimento da Microrregião de Cianorte. No ano de 2000, o componente mais significativo do IDH na mesorregião foi a longevidade, com índice de 0,7641, seguido pela renda (0,6471) e pela educação (0,4995). Em 2010, nota-se que todos os componentes avançaram, sendo que a longevidade assumiu maior índice (0,8275), seguida pela renda (0,7146) e pela educação (0,6470). A dimensão que apresentou maior crescimento, entre 2000 e 2010, foi a educação, com incremento de 0,1475, seguida pela renda (aumento de 0,0675) e pela longevidade (crescimento de 0,0634) (PNEUD, 2013). Esses índices e o comparativo entre 200 e 2010 estão representados na gráfico 05, a seguir.

**Gráfico 05** – Comparativo entre os anos de 2000 e 2010 – IDH da mesorregião norte paranaense

Fonte: PNUD (2013).

Além desses pontos, vale ressaltar que a microrregião de Cianorte, que tinha o terceiro IDH da mesorregião em 2000, passou para a primeira posição em 2010, mudança bastante significativa. A cidade foi a que mais elevou o seu PIB no período (97,50% de elevação), com uma taxa geométrica média de crescimento de 7,30% a.a. (significativo a 1%). Cianorte foi a única microrregião do Noroeste a aumentar sua participação de 2000 para 2010, saindo de 22,72% para 25,45% (variação de 12,03%). A variação do PIB de Cianorte, no período, foi de 97,50% (IPARDES, 2014). Essas informações estão dispostas na tabela 3, a seguir, que apresenta dados referentes à participação da mesorregião Noroeste e das microrregiões de Cianorte, Paranavaí e Umuarama.

**Tabela 3** – Participação das microrregiões no Produto Interno Bruto (PIB) do noroeste paranaense (2000 e 2010)

	2000		2010		Variação do PIB	Variação da participação
	PIB <sup>1</sup>	Participação	PIB <sup>1</sup>	Participação		
Noroeste	6.290.018,40	100,00%	11.089.523,50	100,00%	76,30%	0,00%
<b>Microrregiões</b>						
Cianorte	1.428.959,57	22,72%	2.822.258,13	25,45%	97,50%	12,03%
Paranavaí	2.359.463,66	37,51%	3.982.032,99	35,91%	68,77%	-4,27%
Umuarama	2.501.595,18	39,77%	4.285.232,37	38,64%	71,30%	-2,84%

Fonte: IPARDES (2014).

Ainda, a partir dos dados do Censo Demográfico (1991, 2000 e 2010), a tabela 4, apresentada na sequência, mostra que o Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM, doravante) do município de Cianorte era de 0,505 (nível baixo), com 0,639 (nível médio) em 2000, passando para 0,755 (Alto, pertencendo o IDHM entre 0,700 e 0,799) em 2010. Em termos relativos, a evolução do índice na última década foi de 18,15% no município, enquanto o IDHM, no estado do Paraná, passou de 0,650 para 0,749, evolução de 15,23%.

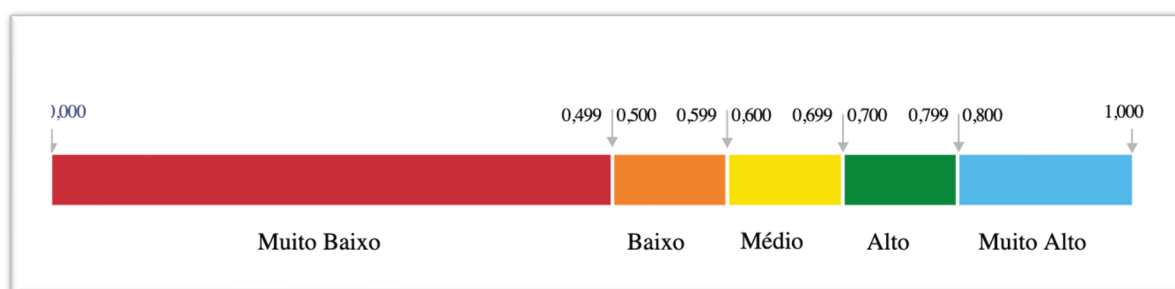
**Tabela 4** – Comparativo entre o IDH do Brasil e de Cianorte

IDHM	1991	2000	2010
Brasil	0,493	0,612	0,727
Cianorte	0,505	0,639	0,755

Fonte: Censos Demográficos (1991, 2000 e 2010). Adaptado.

Ressalta-se que o IDH também é usado para apurar o desenvolvimento de cidades, estados e regiões através do IDHM. O IDHM brasileiro é um ajuste metodológico do IDH Global e segue as mesmas três dimensões, porém, não é possível fazer comparação entre o IDHM de um município e o IDH de um país. Ainda, vale ressaltar que IDHM é um número que varia entre 0,000 e 1,000. Conforme está disposto no gráfico 06, a seguir, quanto mais próximo de 1,000 for o IDHM, maior o desenvolvimento humano de uma localidade.

**Gráfico 06**– Índice de Desenvolvimento Humano Municipal (IDHM)



Fonte: Atlas do Desenvolvimento Humano no Brasil. Pnud Brasil, Ipea e FJP (2020).

Como evidenciado anteriormente, o IDHM do município de Cianorte apresentou aumento entre os anos de 2000 e 2010, enquanto o IDHM do estado

do Paraná passou de 0,650 para 0,749. Neste período, a evolução do índice foi de 18,15% no município, e 15,23% no Paraná. Ao considerar as dimensões que compõem o IDHM de Cianorte, também entre 2000 e 2010, verificam-se alterações nos IDHM Longevidade (8,80%), Educação (41,82%) e Renda (7,02%). Especificamente, a renda per capita de Cianorte, que cresceu entre 2000 e 2010, era de R\$ 615,21, em 2000, e de R\$ 837,13, em 2010 (tabela 5).

**Tabela 5** – Comparativo de Renda per capita entre Brasil e Cianorte (1991, 2000 e 2010)

Renda per capita	1991	2000	2010
Brasil	447,56	592,46	793,87
Cianorte	393,48	615,21	837,13

Fonte: Censos Demográficos (1991, 2000 e 2010). Adaptado.

A esperança de vida ao nascer é o indicador utilizado para compor a dimensão Longevidade do IDHM e faz referência ao objetivo de desenvolvimento sustentável - Saúde e Bem-estar. O valor dessa variável no município de Cianorte era de 71,38 anos, em 2000, e de 75,45 anos, em 2010. No Paraná, a esperança de vida ao nascer era de 69,83 anos em 2000, e de 74,80 anos, em 2010.

A taxa de mortalidade infantil, definida como o número de óbitos de crianças com menos de um ano de idade, para cada mil nascidos vivos, passou de 24,00 por mil nascidos vivos em 2000 para 12,10 por mil nascidos vivos em 2010 no município de Cianorte. No Estado, essa taxa passou de 20,30 para 13,08 óbitos por mil nascidos vivos no mesmo período.

As tabelas 6 e 7, dispostas a seguir, mostram as esperanças de vida ao nascer e as taxas de mortalidade infantil total e desagregadas por sexo e cor para os anos de 2000 e 2010.

**Tabela 6** – Comparativo entre Brasil e Cianorte sobre o indicador esperança de vida ao nascer (1991, 2000 e 2010)

Esperança de vida ao nascer	1991	2000	2010
Brasil	64,73	68,61	73,94
Cianorte (PR)	68,19	71,38	75,45

Fonte: Censos Demográficos (1991, 2000 e 2010). Adaptado.

**Tabela 7** – Comparativo entre Brasil e Cianorte sobre o indicador mortalidade infantil (1991, 2000 e 2010)

Mortalidade infantil	1991	2000	2010
Brasil	44,68	30,57	16,7
Cianorte (PR)	24,26	24	12,1

Fonte: Censos Demográficos (1991, 2000 e 2010). Adaptado.

Em Cianorte, o índice de Gini, uma das medidas de desigualdade de renda no Brasil, passou de 0,55, em 2000, para 0,41, em 2010. Tal mudança indica, portanto, que houve redução na desigualdade de renda na cidade. O valor desse índice pode variar entre 0 e 1 e, quanto maior for, maior será a desigualdade de renda existente.

**Tabela 8** – Comparativo entre Brasil e Cianorte sobre o indicador territorialidades (1991, 2000 e 2010)

Territorialidades	Índice de Gini 1991	Índice de Gini 2000	Índice de Gini 2010
Brasil	0,63	0,64	0,6
Cianorte (PR)	0,55	0,55	0,41

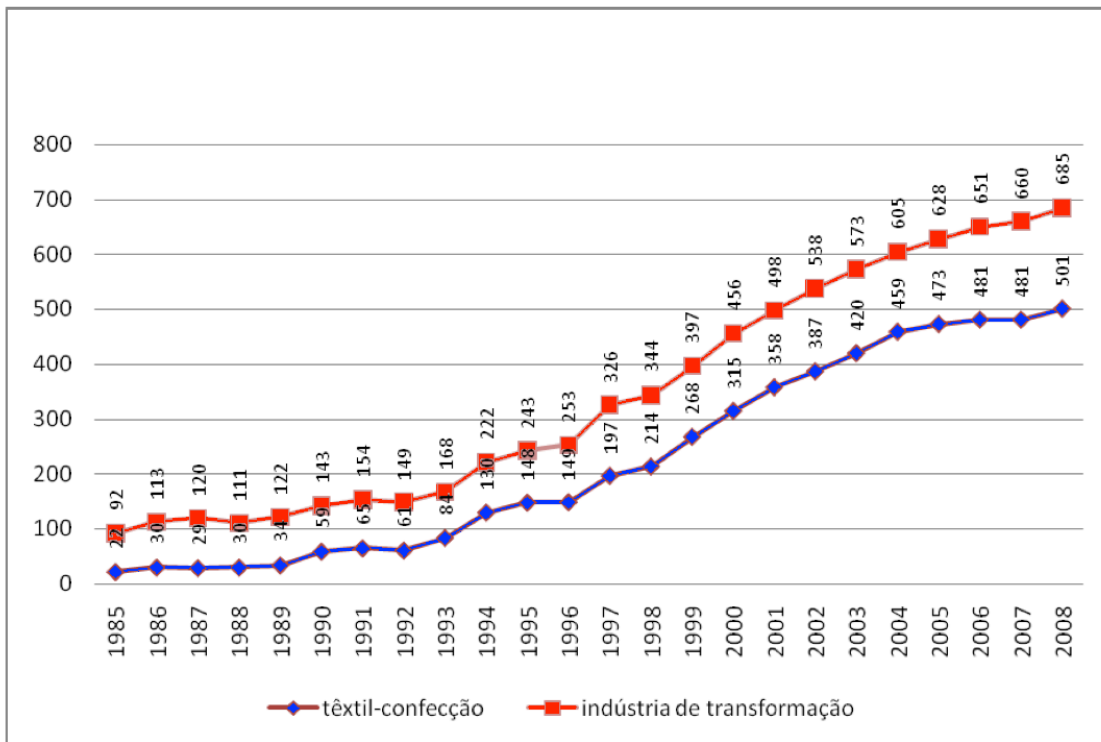
Fonte: Censos Demográficos (1991, 2000 e 2010). Adaptado.

A análise dos dados mais recentes IDHM, renda per capita, esperança de vida ao nascer, mortalidade infantil, e índice de Gini, conforme mostramos nas tabelas anteriores, demonstram que a cidade de Cianorte está em desenvolvimento contínuo, pois houve melhorias nesses indicadores, o que demonstra uma tendência de evolução em todos os elementos analisados, que

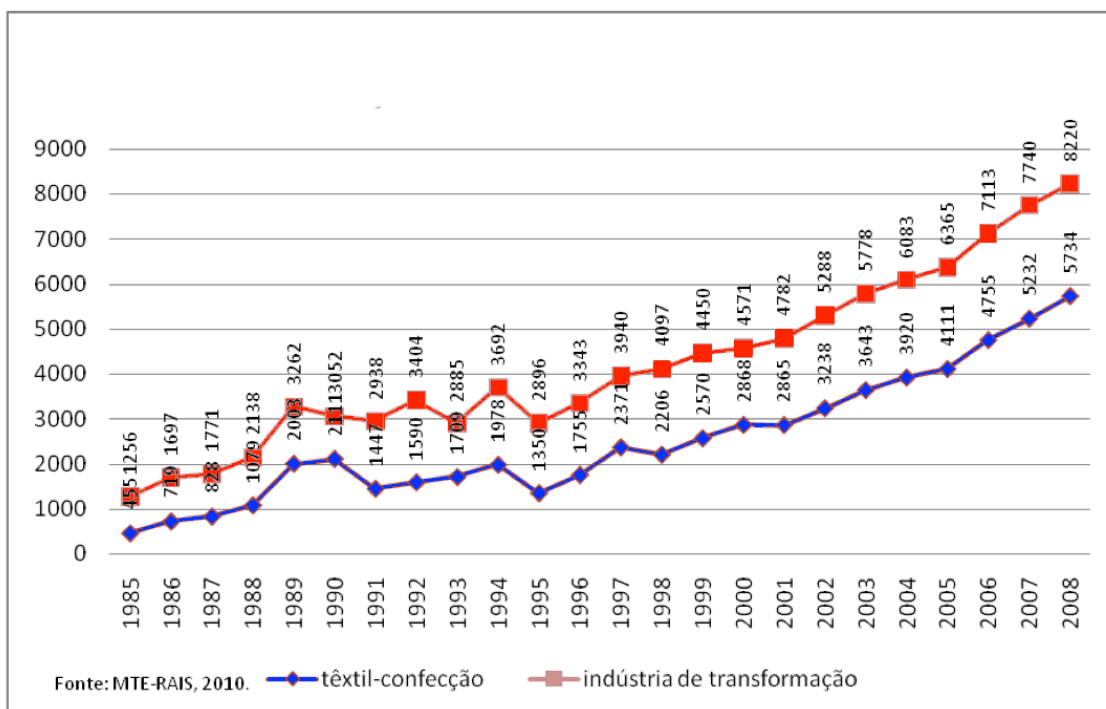
servem para apontar dados secundários pontuais. Tal tendência demonstra também que Cianorte consegue taxas de evolução nos indicadores acima da média brasileira, o que nos leva à conclusão de que a cidade figura entre as mais desenvolvidas do Paraná e do Brasil.

O incremento do IDH, o IDHM, a renda per capita, a esperança de vida ao nascer, a mortalidade infantil e o índice de Gini apresentam valores significativos no cenário regional e nacional, como também do PIB de Cianorte e sua microrregião, coincidem com o índice de aumento de empresas (indústria de transformação e têxtil confecção) nos últimos anos (gráfico 07), bem como com a quantidade de pessoal ocupado (gráfico 08). Os aumentos mencionados geraram ganhos notórios na melhoria de diferentes indicadores sociais da cidade de Cianorte.

**Gráfico 07** – Crescimento das indústrias de transformação e têxtil-confecção



Fonte: MTE RAIS (2010).

**Gráfico 08** – Crescimento da quantidade de pessoal ocupado nas indústrias de transformação e têxtil-confecção

Fonte: MTE RAIS (2010).

Além de crescimento da quantidade de pessoal ocupado nas indústrias, há expressiva evolução dos rendimentos médios da microrregião (MRG) de Cianorte nos anos de 2000, 2010 e 2019 (tabela 9).

**Tabela 9** – Comparativo sobre a evolução dos rendimentos reais médios da MRG de Cianorte em reais (2000, 2010 e 2019)

Sector da Economia	2000	2010	2019
Primário	R\$ 1.023,20	R\$ 1.576,69	R\$ 1.599,08
Secundário	R\$ 1.044,39	R\$ 1.483,14	R\$ 1.872,49
Terciário	R\$ 1.370,73	R\$ 1.700,45	R\$ 2.109,81
<b>TOTAL</b>	R\$ 1.143,39	R\$ 1.551,44	R\$ 1.965,36

Fonte: Censos Demográficos (1991, 2000 e 2010) e projeção para 2019. Adaptado de IBGE.

Os resultados, agrupados na tabela 9, indicam evolução dos rendimentos reais médios nos 3 setores da economia (primário, secundário e terciário), ao longo dos últimos 19 anos, na cidade de Cianorte. O aumento menos



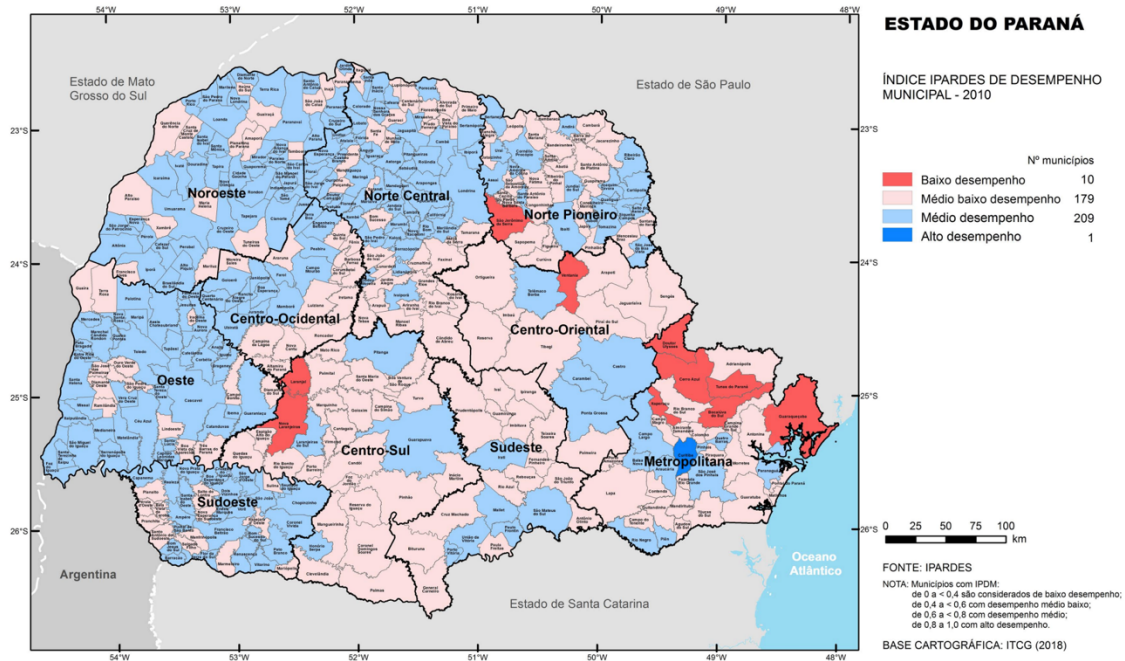
significativo, de 2000 para 2019, deu-se no setor primário. As atividades primárias, reconhecidamente, apresentam menor valor agregado em comparação às atividades de alta base tecnológica (SCHUMPETER, 1996). Nesse contexto, o processo de inovação tecnológica, afirma Schumpeter (1996), é o promotor principal de saltos quantitativos no desenvolvimento socioeconômico, o qual, seja no setor secundário ou terciário de Cianorte, demonstraram os maiores aumentos ao longo das últimas duas décadas (Tabela 9). Entende-se, assim, que o desenvolvimento local é efetivo graças a esses dois setores, relacionados principalmente ao aglomerado industrial têxtil-confecção, e que eles influenciaram nos rendimentos reais médios dos trabalhadores.

Os rendimentos reais médios, aumentando ao longo dos anos, apontam inserção da população no processo produtivo, em seu crescimento e em desenvolvimento, e são indiscutivelmente um fator preponderante de influência na qualidade de vida da população. Na estrutura do mercado de trabalho estão expressas não só essas possibilidades, como as indicações da dinâmica produtiva que impulsiona a economia dos municípios (IPARDES, 2004).

Ainda, é importante mencionar dados do Índice IparDES de Desenvolvimento Municipal (IPDM, doravante), que mede o desempenho dos 399 municípios do Estado do Paraná, considerando três dimensões: renda, emprego e produção agropecuária; saúde e educação. A elaboração desse índice se baseia em diferentes estatísticas de natureza administrativa, disponibilizadas por entidades públicas. As bases de dados do Índice são estatísticas oficiais disponíveis publicamente, oriundas, em sua maioria, de registros administrativos obrigatórios. Esses grandes bancos de dados possuem periodicidade anual e recorte municipal. A escolha dos indicadores foi feita considerando-se aspectos importantes para o desenvolvimento local, de Cianorte, o que permite subsidiar ações conjuntas das três esferas de governo e do empresariado.

Conforme está demonstrado na figura 20, Cianorte apresentava índice de desempenho considerado de médio desempenho, em 2010, assim como outras 208 cidades do Paraná.

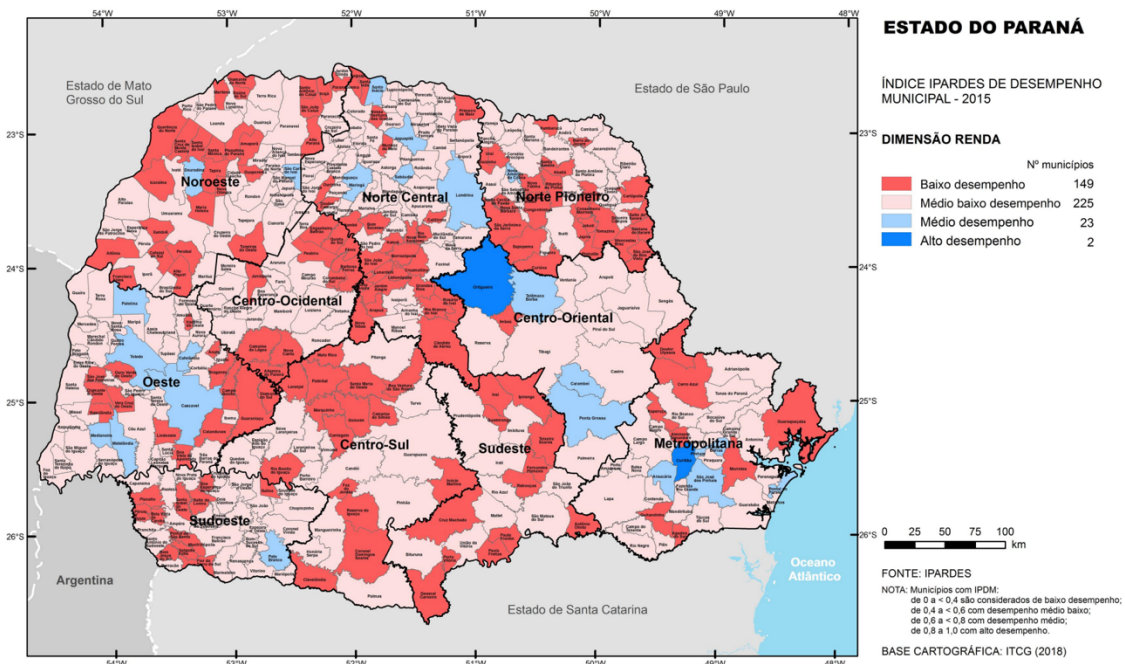
**Figura 20– IPDM do Estado do Paraná (2010)**



Fonte: IPARDES, 2010.

Em 2015, conforme ilustra a figura 21, Cianorte teve seu IPDM diminuído, apresentando desempenho considerado médio baixo, assim como 224 cidades.

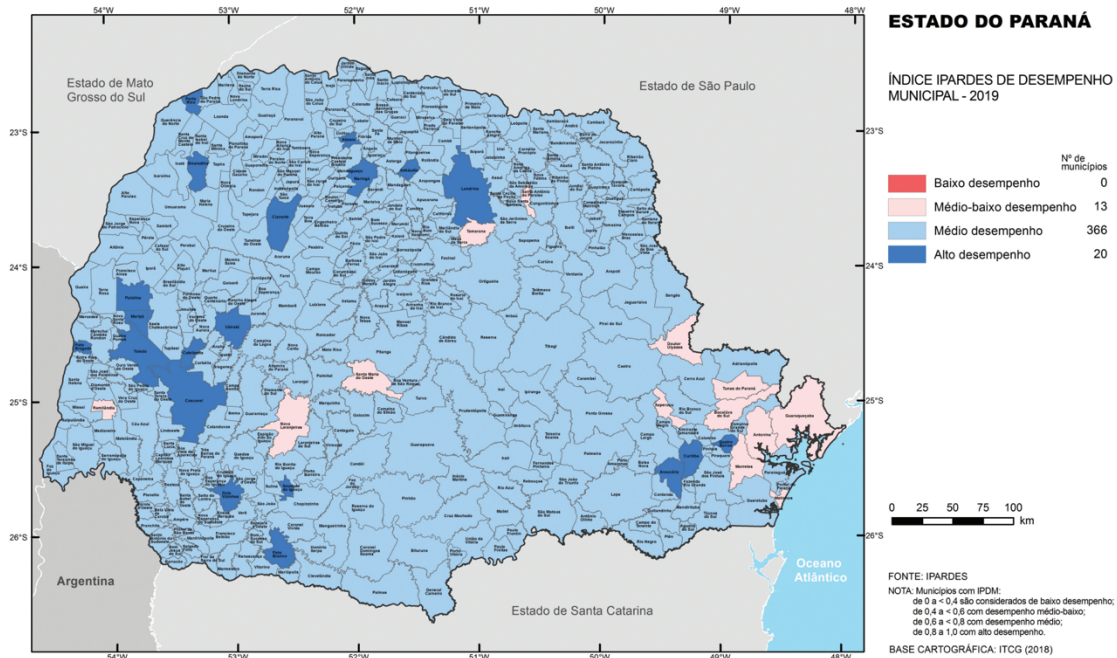
**Figura 21 – IPDM do Estado do Paraná (2015)**



Fonte: IPARDES, 2015.

Em 2019, conforme ilustra a figura 22, Cianorte teve seu IPDM aumentado, apresentando desempenho considerado alto, assim como outras 20 cidades.

**Figura 22 – IPDM do Estado do Paraná (2019)**



Fonte: IPARDES, 2019.

Consideramos que o setor industrial tem função urbana elementar na influência do desenvolvimento das cidades, pois impactam todas as dimensões analisadas pelo IPDM. Nessa linha de raciocínio, Spósito (1994, p. 10) considera que

[...] a cidade é o território-suporte para a atividade industrial, por se constituir num espaço de concentração e por reunir as condições necessárias a esta forma de produção. Contudo, o desenvolvimento da urbanização não é apenas condição para o desenvolvimento industrial, mas também este mudou o caráter da cidade, ao lhe dar, de forma definitiva, um traço produtivo e transformá-lo no 'centro' de gestão e controle da economia capitalista, subordinando até mesmo a produção agrícola que se dá no campo.

A indústria, portanto, tem uma função urbana elementar na influência do desenvolvimento da cidade. Ela modifica o cenário urbano, muitas vezes rural, bem como as relações sociais presentes nesse espaço. Em Cianorte, observa-se a alteração da quantidade das relações de produção e trabalho, bem como o

modo como a sociedade ali presente se organizou historicamente, ainda mais com a especialização industrial e a sua divisão urbana das zonas da cidade e social do trabalho.

Qualquer processo de trabalho, em suas etapas intelectuais ou na produção 'strictu sensu', implica na utilização de meios materiais, que têm uma dimensão espacial, o que leva a divisão social e técnica do trabalho a ter uma dimensão territorial. (GOLDENSTEIN; SEABRA, 1982, p. 21).

Soma-se a essa discussão a perspectiva de North (1955), para o crescimento de uma determinada região depende do crescimento de suas atividades tidas como motoras, denominadas de base, ou básicas. Essas atividades são responsáveis pela produção de bens e serviços destinados ao consumo do mercado inter-regional (entre regiões), como, obviamente, é o da região de Cianorte.

A conexão entre as relações das atividades básicas com as não-básicas foi denominada por Hirschman (1961) como geradoras de efeitos encadeadores. Esses efeitos para frente (*forward linkagens*) e para trás (*backward linkagens*) fazem parte da formação de cadeias produtivas, em que a atividade motriz de produção de bens e serviços influencia no aumento de renda e emprego, tanto na atividade base como em outras derivadas dessa.

Com os dados apresentados anteriormente, percebe-se exatamente esses fatores mencionados no contexto de Cianorte. Myrdal (1957) denomina esse efeito de "efeito difusão" (*spread effects*), em círculo virtuoso da riqueza, que ocasiona transbordamentos (*spill-overs*) entre regiões, em um processo hierárquico de desenvolvimento, como também acontece com a microrregião de Cianorte pelos dados e mapas apresentados.

#### **4.2 O processo de comercialização das empresas do aglomerado**

No que se refere à comercialização dos produtos, observa-se por meio das entrevistas que a maioria das empresas tradicionais, as pioneiras do aglomerado, afirmam vender seus produtos exclusivamente por atacado, como é o caso daquelas de micro e de pequeno porte. Uma minoria delas vende apenas por representação comercial e a varejo. Muitas empresas, especialmente as de médio e de grande porte, contudo, utilizam-se dessas três modalidades,

simultaneamente, além de estarem inseridas, discretamente, no mercado externo.

O modelo básico de venda de Cianorte, conforme um entrevistado, é o de pequena empresa (descrição que esse apresenta, e que imaginamos ser os microempreendedores individuais - MEI ou microempreendedores - ME), que vende vestuário de tecido plano, ou *jeans*, com marca própria, para lojistas de pequenos estabelecimentos de confecções e vendedores a domicílio (sacoleiras). Os principais clientes ou compradores das mercadorias confeccionadas na região de Cianorte são do próprio Paraná e de outros estados, como São Paulo, Mato Grosso do Sul, Rio Grande do Sul, Mato Grosso, Minas Gerais, Santa Catarina, Goiás e Rondônia.

A comercialização do produto final é primordialmente realizada por pronta-entrega, em lojas da Rua da Moda. Cianorte já contou com uma instituição que gerenciava o comércio atacadista local, a Associação dos Lojistas Atacadistas de Moda de Cianorte (ASAMODA, doravante), que foi a mais representativa entidade do ramo do vestuário da região e do município de Cianorte. O contato dos compradores com o mercado atacadista era organizado e intermediado pela ASAMODA, por meio de uma estrutura de guias de compras distribuídas em diferentes cidades pelo Brasil.

Segundo entrevista realizada, com membro da família pioneira, a ideia original de guias de compras surgiu com o pioneiro Nabhan. Ele percebeu que algumas empresas de ônibus apenas passavam por Cianorte sem parar, e foi pessoalmente conversar nas sedes para pararem nos shoppings. Acabou incentivando as empresas a terem uma espécie de guia, o guia de compras, que levaria pessoas a Cianorte, em lojas e shopping específicos, e assim ganhava comissão pelas vendas. Essa informação se espalhou pelo Brasil, e a maioria das vendas foi alavancada nesse modelo.

Durante a pandemia da Covid19, os guias de compra continuaram trabalhando, no entanto, as empresas começaram a fornecer catálogo digital aos clientes, e o guia de compras se desloca até Cianorte para buscar as encomendas, verificar o padrão de qualidade, efetuar pagamentos e levar os produtos para os clientes.

Conforme afirmou um dos entrevistados, ex-gestor do APL, na entrevista realizada, há alguns anos, os clientes eram, em sua grande maioria,

representados por lojistas. Atualmente, esse entrevistado estima que 70% da clientela é composta por “sacoleiros”. Dado esse panorama, os entrevistados que representam as maiores empresas, julgam que uma estratégia importante deve ser buscar utilizar estratégias outrora eficientes, como foi feito no começo da APL. E é nessa perspectiva que um grupo de empresários está estudando a possibilidade de formar um consórcio de exportação na região, colocando tal discussão como questão integrante de um Projeto de reestruturação do APL de Cianorte, mesmo que de forma informal. Novamente, nota-se que, mesmo com o fim do APL, de forma institucionalizada e formal, as relações entre os empresários se mantiveram de maneira informal, o que, de fato, dificulta mapeá-las com dados primários e secundários e, novamente, aponta o aglomerado de Cianorte com características de um Cluster.

A sensação de decadência do setor têxtil por parte dos industriais, população e poder público entrevistados é recorrente. Sintoma disso é a falta de dados para se medir a atual situação do aglomerado, seja das extintas associações, a remanescentes, e do poder público. Reflexo dessa situação de decadência, sentida pelos entrevistados, pode ser observada na figura 23, apresentada logo à frente. Ela retrata o shopping Univep, fechado, como pontuamos anteriormente.

**Figura 23 – UNIVEP Shopping**



Fonte: Elaboração própria.

O empreendimento está desativado com as últimas crises dos anos 2000, devido à queda drástica de compradores na cidade, embora se localize na entrada da cidade, BR-322, local que já foi estratégico na recepção de compradores em atacado.

### 4.3 Relação indústria e fornecedores

De acordo com os dados obtidos com a ASCONVEST, os insumos utilizados no processo produtivo das empresas, como os tecidos e os aviamentos, em grande parte o *índigo blue*, são oriundos do Estado de São Paulo, Ceará e Rio Grande do Norte. Os demais tecidos utilizados (tencel, *lycra*, sarja, algodão, tricoline, modal, tergal, poliamida, microfibra, tectel, viscose, crepe, malha, suplex, entre outros) vêm também de São Paulo e de outros estados (Rio de Janeiro, Minas Gerais, Santa Catarina e Rio Grande do Sul). As principais empresas fornecedoras são aquelas mais conhecidas do ramo, tais como: Canatiba, Vicunha, Santista Têxtil e Renaux, entre outras.

A figura 24, a seguir, apresenta o estoque de jeans em um dos galpões do grupo Beeight, de Cianorte, comprado da empresa Canatiba, em momento de visita nas fábricas.

**Figura 24** – Jeans comprados da empresa Canatiba



Fonte: Elaboração própria.

Conforme entrevista, a maioria das máquinas e equipamentos das empresas é importada, apresentando idade média de oito anos de uso, aproximadamente. Grande parte delas é de origem japonesa (Brother, Juki, Yamata, Nissin e Morita) e norte-americana (Singer, AMF- Reecce, SunStar, Eastmann e HP), algumas são coreanas (KM, Kansai), espanholas (Investrone), uma é Taiwanesa (Siruba), entre outras. Há também marcas nacionais, como Elgin (costura), Hercules/Erbele (para cortar e pregar ilhós), Vigarelli (Casear). Mais recentemente, há ainda a Jeanologia Laser (empresa nacional do Espírito Santo), para criação de diferentes efeitos no jeans, assim como outras máquinas de ozônio que reduzem quantidade de água e produtos químicos nas roupas, resultando em acabamento uniforme, como é possível observar na figura 25, a seguir, da empresa Lavnorte.

**Figura 25** – Máquina laser para acabamentos



Fonte: Elaboração própria.

Em outra entrevista contida nos apêndices, aponta-se que a relação das empresas com os fornecedores, sobretudo aqueles de fora do aglomerado, tem



sido fator limitador ao desenvolvimento do arranjo. O aglomerado de Cianorte, no período do APL, chegou a tentar estabelecer uma central de compras de matéria-prima e de negociação de outros tipos de compras de insumos, ou seja, uma ação conjunta que beneficiaria as empresas do arranjo, uma vez que, isoladamente, elas não têm poder para negociar melhores preços. No entanto, a estratégia não conseguiu avançar por falta de consenso entre as empresas. Nas entrevistas e pesquisas percebeu-se que diferentes empresas compram alguns itens (zíperes, botões, etc) em conjunto com outras empresas para baratear os custos, e que essa ação não causou melhorias na qualidade de seus produtos nem promoveu perda de segredo industrial, ou qualquer outra vantagem, mas sim benefícios financeiros para todas.

Conforme já pontuamos, a cooperação é elemento fundamental para a consolidação de estratégias para competitividade entre as empresas. Contudo, observamos que ela só se efetiva, em compras de pequenos insumos, e não em grandes negociações. Dentre as cinco entrevistas realizadas nas grandes empresas, apenas um empresário mencionou tal prática.

Não foram observadas, portanto, cooperações entre grandes empresas de forma formalizada, além daquelas já mencionadas compras em conjunto. Por essas razões, considera-se que as ações cooperativas formais entre as empresas, com planejamento, são extremamente pontuais e limitadas, embora o transbordamento de benefícios da concentração geográfica seja ainda presente, e continua aumentando.

#### **4.4 Inovações tecnológicas**

Outro aspecto limitador das empresas do aglomerado de Cianorte diz respeito às dificuldades que elas encontraram para incorporarem inovações tecnológicas, como os altos custos de importação.

Nos últimos dez anos, avanços tecnológicos estão sendo apresentados à indústria do vestuário, principalmente com a evolução da informática e, por conseguinte, da automação. A maior evolução aconteceu com a oferta de Sistemas Computer Aided Design (CAD) e Computer Aided Manufacturing (CAM), específicos para o vestuário e para máquinas que aceleram processos que antes eram realizados 100% a mão. A figura 30, apresentada anteriormente,

é exemplo dessa inovação tecnológica na indústria têxtil. Diferentemente, na figura 26, apresentada a seguir, os funcionários pintam calças jeans manualmente na maior fábrica de jeans de Cianorte.

**Figura 26** – Funcionários pintando peças de roupas manualmente



Fonte: Elaboração própria.

Os proprietários da fábrica, ilustrada na figura 30, mencionam que adorariam investir em robôs para a execução dessas tarefas, que já existem há muitos anos, mas apontam os custos de importação como impeditivos, pois eles ainda estão muito elevados. A necessidade de se investir em inovação é consenso entre os entrevistados desta pesquisa. Diferentes entrevistados demonstraram tendência ao desejo de investir em diferentes tecnologias, pois entendem que, assim, poderiam diminuir o tempo de operação nas fases de criação, modelagem, corte, pintura, etc., reduzir o desperdício de matéria-prima e aumentar a flexibilidade produtiva nessas fases.

Durante as entrevistas, os empresários das empresas de duas empresas, ligados às famílias pioneiras, compararam e comentaram a sua produção com a de empresas chinesas. Para eles, mesmo que invistam pesadamente em inovação e automação, não conseguirão vencer os produtos chineses pelo preço, pois, devido à mão de obra chinesa ser muito barata, o custo de produção

dos produtos brasileiros seria o mesmo que o preço de venda dos produtos produzidos na China. Eles acreditam, dessa maneira, que podem vencer pelo valor entregue ao consumidor, pela qualidade dos seus produtos, que consideram superior. Ainda, ressaltam que, em momento de crise, os consumidores se voltam para produtos chineses, mas, quando as condições econômicas do país melhoram, os consumidores voltam a comprar produtos nacionais, tidos como de maior qualidade.

Ainda que almejem, a ASCONVEST, em entrevista, aponta que a maior parte das empresas não têm acesso a inovações, como o emprego do sistema CAD/CAM ou a utilização de modernas máquinas eletrônicas. Essa inacessibilidade decorre porque a grande maioria das empresas é de micro e de pequeno porte, ou seja, elas não possuem escala, tampouco recursos financeiros para a implantação de técnicas modernas ou para a aquisição de máquinas e equipamentos de última geração. A figura 27, a seguir, é um exemplo de pequena indústria e comércio.

**Figura 27**– Exemplo de pequena indústria e comércio



Fonte: Elaboração própria.

Ao visitar pequenas indústrias, como essa ilustrada na figura 27, que é de ex-gestor do APL, entrevistado, ficou evidente que o uso dessas inovações

tecnológicas somente ocorre entre os médios e grandes empresários, especialmente porque faltam condições financeiras às empresas de micro e pequeno porte para adquirir tecnologias de automação. Esse fato sugere perda de competitividade para a grande maioria dessas empresas que apresentam baixa capacidade de inovação tecnológica.

#### **4.5 Panorama a relação emprego, empresas e iniciativas empresariais**

A indústria da confecção é nitidamente a de maior relevância para a cidade de Cianorte, sendo responsável por 41,8% do VAF em 2009. A cidade tem na indústria, portanto, a sua principal fonte de riquezas, e o setor de comércio e serviços responde por 31,3%. Além da indústria confeccionista, principal empregadora e fonte de divisas, a cidade apresenta ainda uma produção industrial ligada ao setor alimentício, com destaque para as fecculárias e fabricantes de derivados de mandioca. Na atividade comercial, Cianorte destaca-se, assim como Maringá, no comércio atacadista de confecções. Das cidades elencadas, Cianorte é aquela onde a indústria confeccionista tem maior participação relativa na economia municipal (IPARDES, 2006)

Em 1985, a indústria têxtil-confeccionista respondia por 23,91% dos estabelecimentos industriais de Cianorte. Em 1990, alcançou 41,25%. No ano de 1995, chegou a 60,9%, e aumentou para 69,07% em 2000, 75,31% em 2005, reduzindo-se para 73,13% em 2008. Os maiores aumentos anuais ocorreram em 1990 (73,52%), 1994 (54,76%), 1986 (36,36%), 1997 (32,21%) e 1999 (25,23%). Apenas no ano de 1992 houve queda no número de empresas (-6,15%), e em 2007 não houve alteração em relação ao ano anterior (VIETRO, 2011).

Em 1985, a indústria têxtil-confeccionista respondia por 36,22% dos empregos industriais de Cianorte. Em 1990, esse índice saltou para 69,16%, reduzindo para 46% em 1995. Esse número elevou-se desde então, alcançando 62,74% de participação em 2000, 64,58% em 2005, e 69,75% em 2008. Os maiores incrementos anuais ocorreram em 1989 (85,63%), 1986 (58,02%), 1997 (35,1%) e 1988 (30,31%), enquanto as maiores reduções ocorreram em 1991 (-1,45%), 1995 (-31,74%) e 1998 (-6,95%), justamente nos períodos em que a economia brasileira apresentava crises e elevava-se a importação de produtos confeccionados, sobretudo asiáticos (VIETRO, 2011).

A partir de 1994/95, com início do governo FHC, ocorreu grave crise econômica no setor, que perdurou até 1997, período adjetivado localmente como o da quebraadeira geral. Os impactos foram a redução do número de empregos, entre 1990 e 1996 (tabela 10), gerado por razões diversas: a retirada do capital de giro para outras atividades; o fim da inflação e das aplicações financeiras como forma de manter a atividade; a redução das vendas; a concorrência com produtos similares (camisas) oriundas dos Tigres Asiáticos; a necessidade de incorporar taxas de juros reais aos produtos.

**Tabela 10** – Quantidade de empresas e empregos em Cianorte (indústria têxtil, vestuário e artefatos de tecidos) de 1990 a 2002

Ano	Quantidade de Estabelecimentos	Empregos
1990	59	2.111
1996	149	1.755
2000	315	2.868
2002	386	3.234

Fonte: BRASIL. MTE – RAIS, 1990-2002.

Nas empresas que realizam acabamentos de fios e tecidos, no ano de 2011 os homens correspondiam a 78,9% dos empregados. Em relação à faixa etária, 59,5% do pessoal ocupado tinha entre 25 e 49 anos, 34% tinham até 24 anos e 6,5% mais de 50 anos. Quanto à escolaridade, predominavam os empregados com até o ensino médio completo (55,2%), seguidos por aqueles com até o fundamental completo (38,8%), enquanto aqueles com pelo menos ensino superior incompleto representavam 5,7% do total (VIETRO, 2011; MTE-RAIS, 2010).

Atualmente, de acordo com o site da receita federal, com pesquisa realizada de dados públicos de empresas (anexo 01) apresenta-se tabela com todas as empresas (1542) empresas ativas, isto é, em atividade em Cianorte ligadas aos termos têxtil e confecção, isto é, que de alguma forma produzem ou comercializam itens de vestuário, em específico, de acordo com sua

Classificação Nacional de Atividades Econômicas (CNAE)<sup>17</sup>: cnae 47814/00: comércio varejista de artigos do vestuário e acessórios; cnae 46427/01: comércio atacadista de artigos do vestuário e acessórios, exceto profissionais e de segurança; cnae 14126/01: confecção de peças do vestuário, exceto roupas íntimas e as confeccionadas sob medida; cnae 14118/01: confecção de roupas íntimas; cnae: 14134/01: confecção de roupas profissionais, exceto sob medida; cnae: 14134/02: confecção, sob medida, de roupas profissionais e cnae 14134/03: confecção de roupas profissionais (RECEITA FEDERAL, 2021)

Para a Receita Federal do Brasil (2019), CNAE é uma classificação das atividades econômicas, resultante de três esferas do governo, elaborada sob a coordenação da Secretaria da Receita Federal e orientação técnica do IBGE (Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística), com representantes da União, dos Estados e dos Municípios.

O sistema de informações ganhou mais qualidade após a implantação do CNAE, decorrente do uso da classificação das atividades econômicas estruturadas com o rigor metodológico, comum para as três esferas do governo e também aplicado com regras e procedimentos únicos, o agrupamento de unidades com base similares de produção é o princípio básico do CNAE, porém com uma aplicação não tão rígida, como por exemplo os casos que usam a natureza da operação para classificar, ou também os que usam os produtos produzidos como forma de classificação. Podemos dizer que de um modo geral, todas as empresas ou órgãos, independente se for de natureza privada ou pública, estão classificados no CNAE. Também estão inclusos nessa classificação pessoas físicas que atuam como profissionais autônomos e instituições que não possuem fins lucrativos, hoje 100% dos Estados Brasileiros adotaram o CNAE em seus cadastros tributários (TARICHI *et al*, 2020, p. 22)

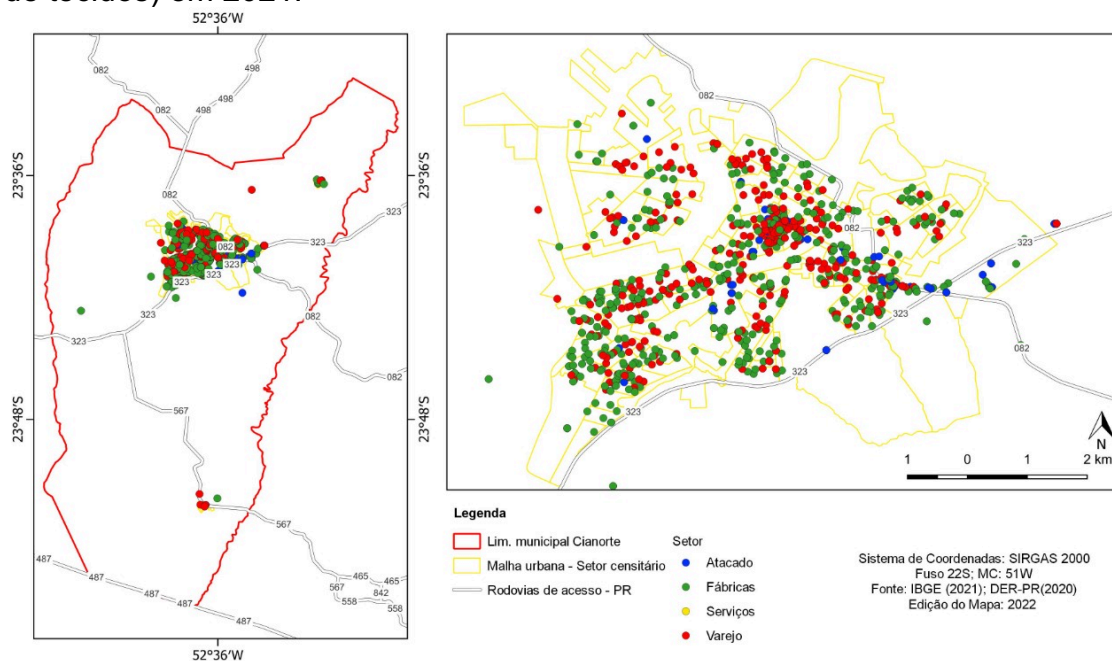
Apesar da classificação das empresas no CNAE buscar classificar as empresas de modo a permitir maior organização das informações, muitas empresas cadastram de forma equivocada, ou de modo proposital, influenciando diretamente na carga tributária do ICMS que deve recolher, podendo essa ter vantagens ou prejuízo fiscais. Por exemplo, o CNAE escolhido define a tributação que a empresa se enquadra nos órgãos fiscais como a Receita Federal. Ainda, outra questão a ser levantada é que o enquadramento em

---

<sup>17</sup> A CNAE é a classificação oficialmente adotada pelo Sistema Estatístico Nacional na produção de estatísticas por tipo de atividade econômica, e pela Administração Pública, na identificação da atividade econômica em cadastros e registros de pessoa jurídica (IBGE).

determinado CNAE pode aumentar a possibilidade de compras com fornecedores, e assim, compra e venda de um número maior de produtos em estabelecimentos que não tem uma característica definida, isto é, no caso de Cianorte, um salão de cabeleireiro, loja de departamento, loja de artigos esportivos, pode ser são abertos como comércio de confecção nos CNAEs apresentados anteriormente, e assim, podem também, vender roupas em seus estabelecimentos e aumentar a diversidade de produtos ofertados, aumentando seu faturamento. A figura 28 e a tabela 11 apresentam a quantidade de empresas abertas e ativas de Cianorte em 2021, sendo distribuídas nos segmentos: fábricas, comércio de varejo, atacado e serviços no ramo têxtil-confecção. Frisase o fato de empresas de outras atividades utilizando o CNAE relacionado a indústria ou comércio de confecção para também produzir ou vender itens desse CNAE.

**Figura 28** – Espacialização da quantidade de empresas ativas por segmento e atividade em Cianorte. (indústria e comércio de confecção, vestuário e artefatos de tecidos) em 2021.



Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

Na figura 28 observa-se concentração de empresas de atacado nas vias de acesso e concentração de varejo e fábricas na área central da cidade de Cianorte.

**Tabela 11** – Quantidade de empresas ativas por segmento e atividade em Cianorte. (indústria e comércio de confecção, vestuário e artefatos de tecidos) em 2021.

<b>Segmento</b>	<b>Atividade</b>	<b>Qtde.</b>
Fábricas	Confecções e Facções (Vest. & Acess.)	580
Varejo	Comércio Varejista Vestuário	459
Atacado	Comércio Atacadista Vestuário	273
Varejo	Comércio Varejista outros	62
Varejo	Calçados	34
Serviços	Outros serviços	21
Varejo	Eletrodomésticos e Eletrônicos	16
Fábricas	Fábricas outras	10
Varejo	Artigos esportivos	9
Varejo	Cama, mesa e Banho	8
Varejo	Cosméticos	8
Atacado	Comércio Atacadista Outros	7
Serviços	Cabelereiros	7
Serviços	Promoção de vendas	7
Varejo	Brinquedos	6
Varejo	Colchões	4
Varejo	Super mercados & Mini-mercado	4
Varejo	Móveis	4
Varejo	Lojas de Departamentos	4
Serviços	Aluguel de vestuário	4
Varejo	Pet Shop	3
Varejo	Joalheria	3
Varejo	Jornais, Livros e Revistas	3
Serviços	Produção Musical	3
Serviços	Ensino	3
<b>Total</b>		<b>1542</b>

Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

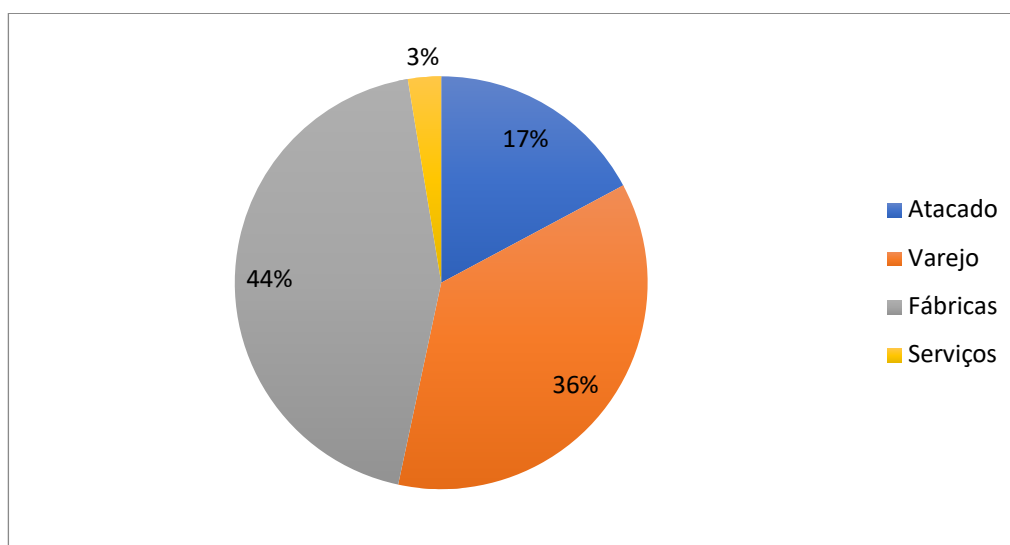
Na tabela 12 e gráfico 07 tem-se a quantidade de empresas ativas distribuídas em segmento de mercado (atacado, varejo, fábricas e serviços). Nessa, o segmento fábricas é o mais expressivo (44%) dos estabelecimentos, seguido por comércio de varejo (36%).



**Tabela 12** – Quantidade de empresas ativas - e empregos em Cianorte (indústria e comércio de confecção, vestuário e artefatos de tecidos) em 2021.

Segmento de Mercado		
	Quantidade	%
Atacado	17%	280
Varejo	36%	627
Fábricas	44%	590
Serviços	3%	45

Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

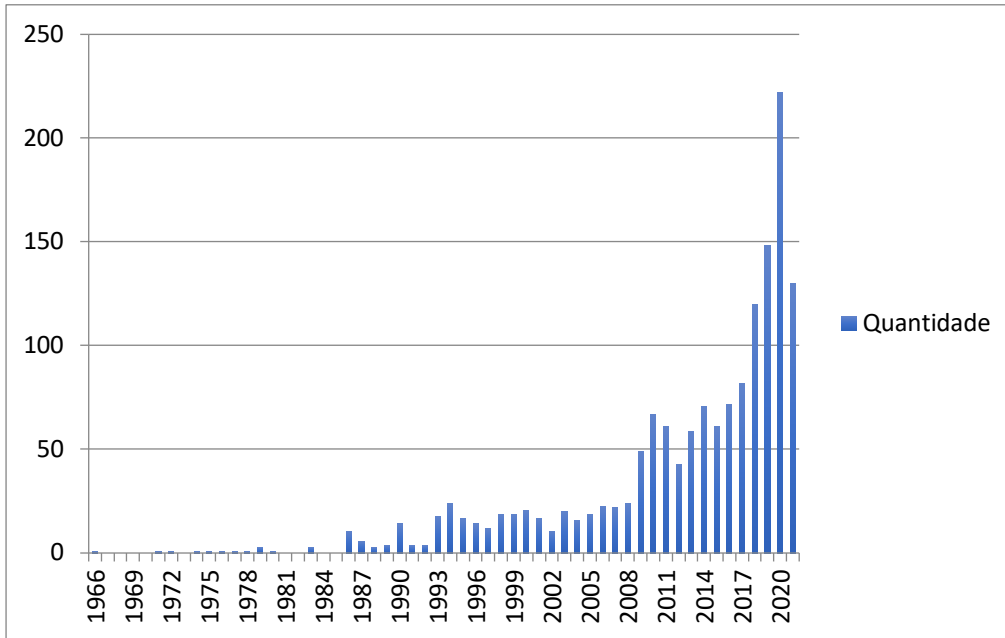
**Gráfico 07** - Quantidade de empresas ativas - e empregos em Cianorte (indústria e comércio de confecção, vestuário e artefatos de tecidos) em 2021.

Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

O gráfico 08, apresenta a quantidade de empresas ativas e ano do início de suas atividades, e sendo complementar a essa, o gráfico 09 apresenta o tempo em atividade dessas empresas ativas e abertas ao longo do tempo. Evidencia-se que nos últimos 10 anos, foram abertas 65% das empresas ativas relacionadas a indústria, comércio e serviços têxteis-confecção, e que nos últimos 2 anos, momento no qual vale mencionar o ano de 2020, ano de altos índices de transmissão do vírus COVID-19, de sua pandemia, com um total de

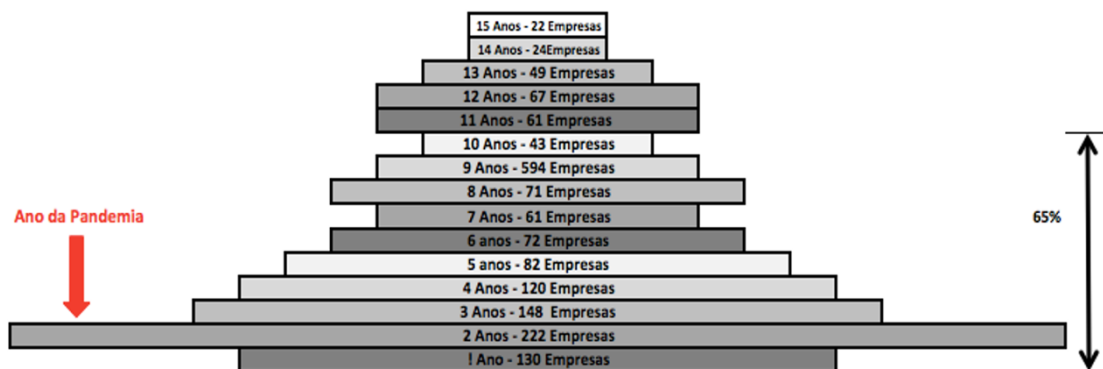
352 empresas abertas. Por fim, e por meio de estatística descritiva simples, tem-se média ponderada de 9 anos de tempo de funcionamento das empresas ativas.

**Gráfico 09** - Quantidade de empresas ativas e ano de início das atividades em Cianorte (indústria e comércio de confecção, vestuário e artefatos de tecidos)



Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

**Gráfico 10** – Tempo em atividade de empresas abertas ao longo do tempo em Cianorte (indústria e comércio de confecção, vestuário e artefatos de tecidos)



Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

Cabe mencionar para comparação em nível global a pesquisa de Dai et al. (2020), na qual apresentam que na China, 79,2% das empresas foram fechadas até o final de fevereiro de 2020. Essas taxas foram substancialmente

mais altas do que o fechamento, em alguns casos, fechamento temporário, de 43% (em média) nas empresas nos EUA, entre o final de março e o início de abril de 2020 (BARTIK ET AL., 2020).

Ainda, menciona-se que o impacto do Covid-19 nas empresas chinesas foi significativamente menor nas cidades aglomerados industriais, as quais apresentavam um maior grau de clusterização (DAI, R. et al., 2021). Esse estudo fornece evidências de possíveis razões para a capacidade superior dos clusters de empresas para resistir ao que denomina choques externos em um ambiente volátil, no caso a pandemia de Covid-19. Aponta que com mercados e instituições mais desenvolvidas — resultantes de uma combinação de cooperação informal baseada em rede, compartilhamento e proximidade espacial entre compradores e vendedores esses locais permitiriam maior resiliência empresarial das empresas no período de pandemia.

Em Cianorte, de acordo com a tabela 13, e sua espacialização de dados na figura 29, a maioria das empresas é de natureza jurídica do tipo individual, isto é, de acordo com SEBRAE (2021):

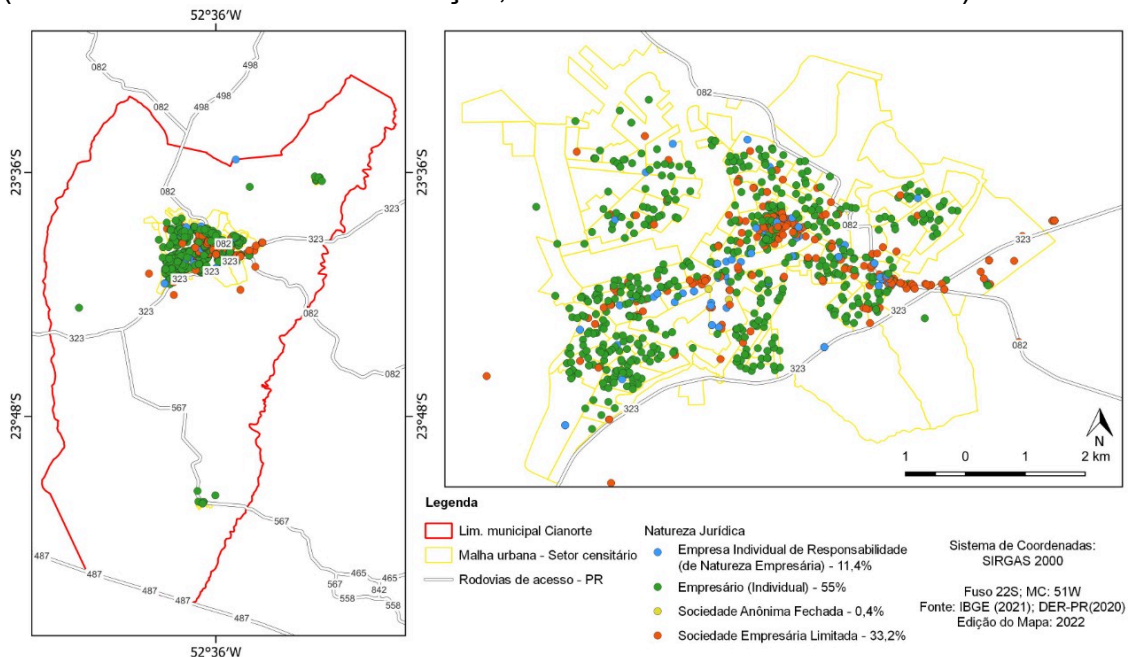
Aquele que exerce em nome próprio uma atividade empresarial. Atua individualmente, sem sociedade. Sua responsabilidade é ilimitada (responde com seus bens pessoais pelas obrigações assumidas com a atividade empresarial). O empresário pode exercer atividade industrial, comercial ou prestação de serviços, exceto serviços de profissão intelectual.

**Tabela 13** – Natureza jurídica das empresas ativas em Cianorte (indústria e comércio de confecção, vestuário e artefatos de tecidos) em 2021.

Natureza Jurídica		
Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	153	11%
Empresário (Individual)	750	55%
Sociedade Anônima Fechada	5	0%
Sociedade Empresária Limitada	458	34%
Total	1366	100%

Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

**Figura 29** – Localização das empresas ativas por natureza jurídica em Cianorte (indústria e comércio de confecção, vestuário e artefatos de tecidos) em 2021.

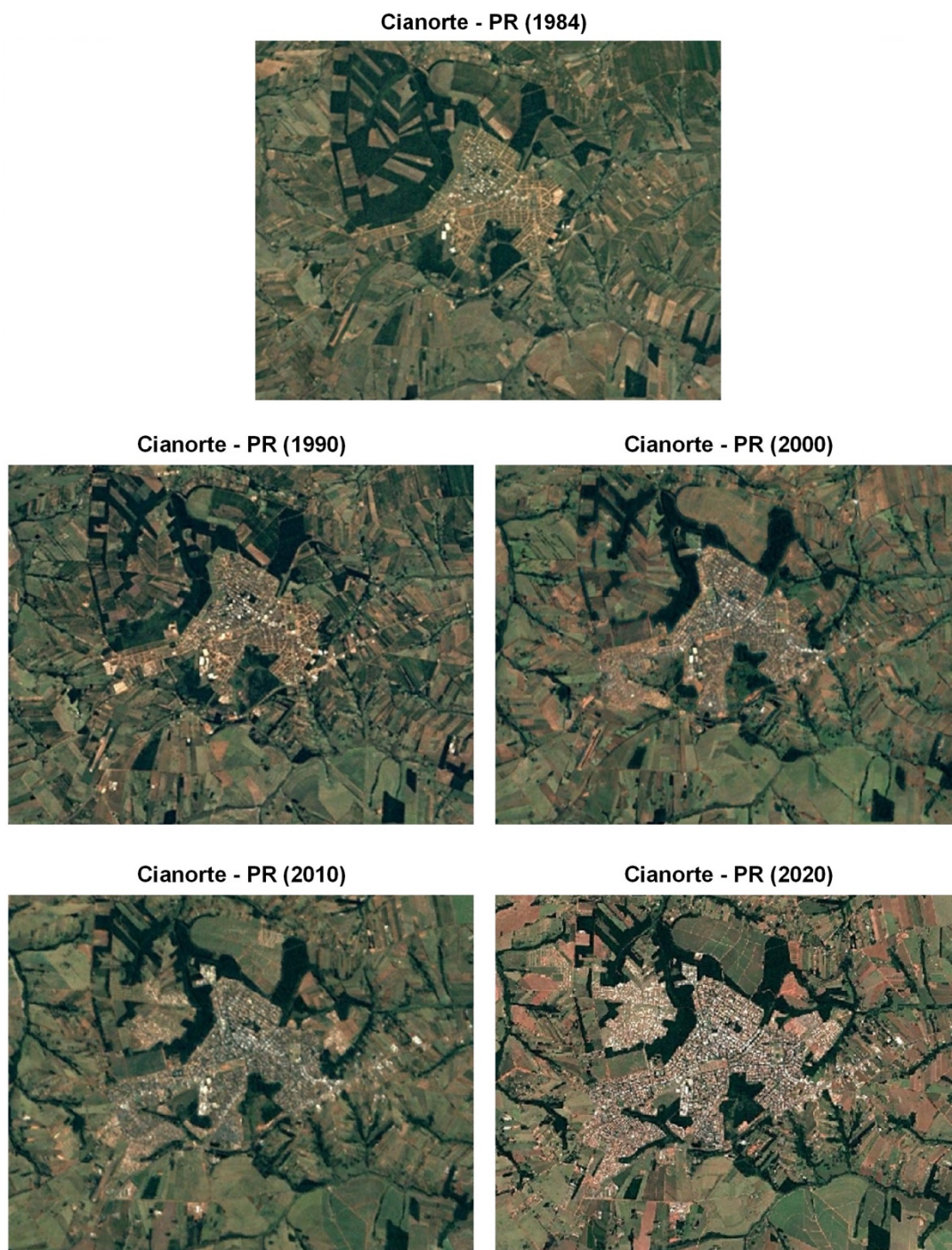


Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

Na figura 29 pode-se observar que a maioria das empresas de sociedade limitada<sup>18</sup> (em vermelho) estão localizadas na área central e próximas as vias de acesso da cidade de Cianorte. Os empresários individuais podem ter ganhos anuais de até R\$ 81 mil reais, sendo que se obtiverem faturamento maior que essa quantia sua classificação empresarial tem que ser alterada. As empresas de sociedade (anônima ou limitada) podem ter faturamento igual ou superior a R\$ 4,8 milhões. Isso demonstra que a área central e próximas as vias de acesso de Cianorte demonstram ser de maior faturamento empresarial, como também, já mencionado anteriormente, a localização das empresas pioneiras e mais tradicionais. Na figura 30, que sobrepõe imagens de satélite entre 1984 e 2020, tem-se novamente o adensamento urbano na área central, com foco em uma concentração de empresas que apresentam uma intensificação de um corredor de construções que interligam a área central com as vias de acesso apresentadas na figura 30.

<sup>18</sup> Este tipo de empresa é possível a atuação coletiva entre dois ou mais sócios, sendo sua responsabilidade limitada ao capital social. Deverá adotar uma das espécies de sociedade existentes (S/A, Sociedade Limitada - LTDA, etc.). A espécie de sociedade empresária mais adotada no Brasil é a Sociedade Limitada (LTDA.), por ser mais simples e pela proteção ao patrimônio pessoal dos sócios (SEBRAE, 2020).

**Figura 30** – Localização das empresas ativas por natureza jurídica em Cianorte (indústria e comércio de confecção, vestuário e artefatos de tecidos) e adensamento urbano entre 1984 e 2020 formando um corredor em direção as vias de acesso ao longo do tempo.



Fonte: Elaboração própria. Fonte: Imagens aéreas - IBGE (1984 a 2020).

Nas entrevistas realizadas para esta pesquisa, ao tratar sobre a ampliação do número de empresas de confecções em Cianorte, os relatos de entrevistados se dirigem em torno das iniciativas e do sucesso do empreendimento pioneiro, em especial pelo fato de os empregados serem incentivados, pelas empresas maiores, a abrirem seus próprios negócios. Esse fato sugere menores desafios para a empresa pioneira com tributação, como problemas trabalhistas e outros percalços que envolvem funcionários contratados. Nesse caso, portanto, as empresas menores, abertas por ex-funcionários, maioria empresários individuais, que são contratadas para terceirizar os serviços das maiores. Vale ressaltar que não se obteve dados da quantidade de empresas informais, isto é, aquelas que não possuem registro na receita federal, seja pela inexistência dessa fonte secundária em fontes de dados.

As maiores empresas do ramo têxtil-confecção impactaram a cidade de Cianorte de diversas maneiras. A Lavinorte, por exemplo, pertence ao grupo empresarial pioneiro, e foi criada em 1994, com 50 empregados. Hoje é uma das maiores lavanderias da América Latina, promove 700 empregos diretos e outros 600 indiretos, funciona 24 horas por dia. A empresa lava 350 mil peças por mês, que são enviadas para todo o país. Por suas máquinas passam peças da Forum, Triton, Cavalera, Calvin Klein, Mandi, Puramania, Reserva, entre outras. O pioneiro é também proprietário da empresa de confecções PL (Private Label) e de algumas facções de costura em Cianorte (E1 e E2).

O grupo Morena Rosa, por sua vez, emprega 1900 funcionários e produz cerca de 230 mil peças ao mês. Conta, também, com mais de 100 empresas terceirizadas, prestando serviços em bordados, acabamentos, estamparias e facções. A cada 45 dias, o grupo lança novas coleções, amplamente divulgadas em campanhas publicitárias de alcance nacional e desfiles do circuito nacional de moda (GRUPO MORENA ROSA, 2020).

O Grupo Osmoze, fundado em 1998, surgiu de uma fábrica faccionista que prestava serviços para diversas marcas nacionais. Iniciada com 4 pessoas, atualmente a empresa possui 1000 empregados diretos e indiretos, e a criação fica a cargo de 9 profissionais. A empresa possui fábrica com 14mil m<sup>2</sup> e 14 lojas próprias, além de inúmeros pontos de vendas no Paraná, São Paulo e no Nordeste do país. Produz produtos em jeans e outras peças complementares.

Possui as marcas Osmoze, SixOne e Denúncia, investindo em ações de publicidade na televisão veiculadas nacionalmente (GRUPO OSMOZE, 2020).

A origem das matérias-primas utilizadas pelas confecções em Cianorte são, no caso das malhas, é Santa Catarina. Os tecidos, em especial o jeans, têm como origem São Paulo e de Pernambuco. São Paulo, Minas Gerais, Rio de Janeiro e Maringá fornecem os aviamentos. Durante as entrevistas, houve citação de outros locais de sucesso, como a Turquia, como um exemplo a ser seguido. Para os entrevistados, o país faz o ciclo completo do plantio do algodão até a confecção, e isso poderia ser um diferencial inovativo para competir em escala global.

Reitera-se que a pesquisa exploratória realizada para esta tese não conseguiu obter dados ainda mais precisos, simplesmente pela falta de fonte de dados primários, em especial, das atividades informais. No entanto, no que tange as informações sobre vendas, entrevistados informaram que a maioria da produção local é vendida em *outlet-centers* da cidade, os shopping-centers por atacado, que concentram lojas de fábricas, enquanto os representantes comerciais (denominados guias de compras) são responsáveis pela outra metade das vendas, sejam elas presenciais ou remotas. Há ainda a realização da Expovest, destacada por esses entrevistados, evento no período de aniversário da cidade, que movimenta o comércio e os shoppings, e está inserida no calendário nacional da moda, que dinamiza o marketing regional e nacional de vendas. Por fim, menciona-se a intensificação das vendas de varejo, impulsionadas pela abertura de novas empresas que buscaram as ruas da área central para tanto, o que coincide, que vai ao encontro dos dados secundários levantados e apresentados.

#### **4.6 Relação entre poder público municipal e indústria de confecção de Cianorte**

Ao longo das últimas décadas, diferentes leis favoreceram e incentivaram as indústrias de confecção, conforme fora destacado anteriormente. O quadro 3, a seguir, sintetiza as principais leis municipais que permitiram a cidade alcançar o *status* de capital do vestuário. Essas leis, que estabelecem relação direta entre

poder público municipal e indústria de confecção da cidade, demonstram como são importantes incentivos públicos para o desenvolvimento do setor têxtil.

A ausência dessas políticas públicas, como acontece no panorama atual, delas evidencia por período, e como esses coincidem com o panorama atual de queda da indústria de confecção no momento atual, em especial, pela ausência de políticas pontuais para indústria de confecção, isto é, a presença do agente público (municipal, estadual e federal) é fundamental para um aglomerado de empresas juntamente com perfil empreendedor de certas empresas, instituições de ensino, mão de obra abundante, e por vezes especializada, localização geográfica, etc.

**Quadro 3** – Leis municipais de incentivo às indústrias de confecção ao longo do tempo.

<b>ANO</b>	<b>LEI</b>	<b>CONTEÚDO</b>	<b>APLICAÇÃO</b>
1971	Lei 47/71, de 12 de abril de 1971	Formação de uma Comissão Municipal de Expansão Econômica e Industrial de Cianorte (COMEIC).	Criou o Plano Diretor de Desenvolvimento Integrado de Cianorte, o qual intensificou a busca do caráter industrial da cidade.
1980	Lei 609/80 de 11 de setembro de 1980	Prefeitura firma convênio com o SENAI – Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial.	Iniciou-se o processo de implementação dos cursos profissionalizantes com o aporte de recursos financeiros, visando fortalecer a indústria em expansão.
1985	Lei 872/85 de 24 de maio de 1985	Criado o PRODISC – Programa de Desenvolvimento Industrial e Social de Cianorte.	
1986	Lei 975/86 de 15 de outubro de 1986	Surgimento do Parque Industrial, que permitiu a aquisição e o preparo de terrenos, obras de infraestrutura para implantação de rede de água, esgoto, energia elétrica, comunicações, tudo preparado para doação e com isenção de impostos municipais.	Essa lei auxiliou aqueles que tinham interesse em investir, oferecendo facilidades aos proprietários de empresas que gostariam de instalar-se no Parque Industrial.
1987	Lei 1026/87 de 30 de junho de 1987	Criada a Divisão de Indústria e Comércio da Prefeitura Municipal	Encarregada de programar e fomentar as atividades industriais e comerciais da cidade



1987	Lei 1081/87 de 03 de dezembro de 1987	Com a Divisão da Indústria e Comércio o SENAI – Serviço de Aprendizagem Industrial firmou com a Prefeitura um convênio com o fim de qualificar profissionais da costura.	Surge o curso de Qualificação Profissional de Costureiro Industrial, uma vez que esta vocação se ampliava na cidade, o que não deixou de ser um grande incentivo nesta área industrial.
1996	Lei nº 9.317/96 Atualização Legislativa nº 51/96	Implantação do Regime Tributário Simplificado, nesse momento, o ressurgimento de pequenas empresas na região é facilitado.	Diversos empregados deixam de ser empregados para abrirem suas próprias fábricas, pelos aspectos fiscais das antigas fábricas contrataram pessoas jurídicas e não pessoas físicas.
1997	Lei 1810/97 de 03 de janeiro de 1997	Surgimento da Secretaria Municipal de Indústria e Comércio, Serviços e Turismo.	Chega para dar assessoramento aos proprietários, além de buscar expandir a criação de novas indústrias.
1997	Lei nº. 11.720 de 15 de maio de 1997	Criado oficialmente o polo têxtil do Paraná com sede em Maringá/PR e abrangendo toda a região noroeste do Paraná, inclusive Cianorte.	Art.1 Fica o Poder Executivo autorizado a criar o PÓLO DA INDUSTRIAL TÊXTEL E DA CONFECÇÃO DO PARANÁ, liderado pelo Município de Maringá, com o objetivo de implementar, profissionalmente e desenvolver a indústria têxtil e de confecção da Região. Art.2 O poder executivo adotará mecanismos para seu Programa de Governo e regulamento próprio. (Publicação Diário oficial nº 5.003 de 15 de maio de 1997).
1997	Lei 1900/97 de 10 de dezembro de 1997	Plano de Incentivo ao Turismo.	Foi um impulso ao crescimento da cidade com diferentes estratégias de atração de clientes.
1998	Decreto 13/98 de 16 de fevereiro de 1998	Aprovou o loteamento industrial que recebeu o nome de um comerciante da cidade “Distrito Industrial Mitre Abou Nabhan”.	Uma área de 80 mil metros quadrado, que veio fortalecer o aparecimento de pontos comerciais e construções.
2005	Lei 2.509/2005 de 4 de março de 2005	Criou a Divisão do Vestuário para fazer parte da Secretaria de Indústria, Comércio, Serviços e Turismo	Estimulou-se ainda mais a cena da confecção de Cianorte, pelo poder público municipal.

2006	Lei 2.696/2006 de 21 de junho de 2006	Dando novas providências sobre o PRODISC – Programa de Desenvolvimento Industrial e Social de Cianorte.	Com a entrada crescente dos produtos asiáticos no mercado brasileiro e Cianortense, objetivo conceder incentivo e facilidades às empresas que quisessem se instalar em Cianorte ou ampliar suas instalações industriais
2017	Lei 4.870/2017 de 19 de abril de 2017	Conselho de Desenvolvimento Econômico e Social de Cianorte (CODESC).	Teve como objetivo aumentar o número de empregos, atrair investimentos de toda ordem, divulgar as potencialidades econômicas do município.
2018	Lei 4.992/2018 de 30 de agosto de 2018	Consórcio Público Intermunicipal de Inovação e Desenvolvimento do Estado do Paraná – CODEPAR.	Firmou um compromisso entre os municípios vizinhos, com todos participando em conjunto de obras de infraestrutura interessantes para o desenvolvimento econômico e social da região como um todo.

Fonte: Elaboração própria.

A Lavnorte, pertencente à família pioneira, há cerca de 1 ano, comprou um terreno ao lado do terreno principal doado pela prefeitura. Esse novo terreno, conforme E1, foi comprado para nova expansão da indústria, ainda em 2021, custou cerca de R\$ 800,000.00 (oitocentos mil reais) e é nitidamente menos de 1/5 do tamanho dos terrenos doados pela prefeitura na década de 1970.

Além da expressiva produção de peças em jeans e a diversificação dos produtos de confecção produzidos na cidade e na forma de comercialização, segundo outros entrevistados, envolvidos com a indústria do vestuário na cidade, motivada pelo ideal dos industriais fundadores e pelo apoio da prefeitura com doações, concentrou-se em se diferenciar pela qualidade de seus produtos, uma maneira encontrada para não competir com as indústrias asiáticas e de outros estados brasileiros apenas por preço.

Os agentes locais, como prefeitura, empresários e associações, desenvolveram, em 1980, um projeto conjunto denominando-o Escola Fábrica, que representou uma mudança na concepção dos cursos do SENAI, na área de confecções. A proposta desse projeto seria a qualificação formal do trabalhador, adicionando-se a isso uma etapa prática, como forma de adaptá-lo ao ritmo de empresa, para a qual o empresariado local contribuiu mediante a cessão de insumos. É interessante notar que muitas pessoas chegavam às fábricas sem

conhecimento algum sobre moda e confecção. Dentro da fábrica, nas “escolas fábrica”, muitos aprenderam a profissão, cresceram de posições ou montaram suas próprias fábrica ou comércio de roupas.

Empresários como Chebli Nabhan e Luiza Esteves, e o governo local de Cianorte, representado pelo ex-prefeito Edno, entrevistados nessa pesquisa, em seus depoimentos, disseram que perceberam como o investimento no Ensino Superior de Moda na cidade deveria ser uma ideia a ser considerada. Desse modo, tanto o poder privado quanto o público se empenharam na consolidação dos cursos superiores de Moda em Cianorte. O objetivo era firmar a cidade como criadora de moda. Para tanto, era necessário um Ensino Superior, destinado a suprir a demanda de estilistas e designers nas empresas da região, que, até então, eram oriundos de outros estados, principalmente de São Paulo.

Segundo Oséias Gimenes, ex-presidente do APL de Cianorte - Maringá, em entrevista concedida para esta pesquisa, a década de 2000 foi de especialização na área de moda na cidade, sendo também uma estratégia dos cianortenses para melhorarem suas condições de vida, já que a cidade possuía forte atividade relacionada à indústria de moda e produtos de elevada qualidade. Ainda, segundo o entrevistado, ser um profissional de moda formado na área também era uma maneira de conquistar novos postos de trabalho, e até mesmo a aquisição de privilégios e reconhecimentos dentro da indústria, agregando valor e conhecimento ao profissional e às empresas.

O governo municipal de Cianorte apoiou com recursos dois cursos<sup>19</sup> de moda criados, um da Universidade Estadual de Maringá (UEM, doravante), outro privado da UNIPAR. A “[...] Unipar recebeu um terreno do município e fez um compromisso de todo o ano construir, gerando mão-de-obra na construção civil, e trazer cursos que seriam do interesse da cidade” (MARTINS, 2015, p. 70). A UEM, desde a criação do curso de Moda, recebeu contribuição do governo municipal. Em 2003, por exemplo, sob a gestão do prefeito Flavio Vieira, foi investido cerca de R\$ 1,5 milhão em salas de aula, laboratórios, oficinas e

---

<sup>19</sup> A UNOPAR oferece o curso de Técnico em Moda desde 2001 e a UEM oferece curso de graduação em Moda desde 2002, ambos no Campus Cianorte.

aquisição de móveis e equipamentos. O campus tem 198.440m<sup>2</sup> de área total e 6,5 mil m<sup>2</sup> de área construída (MELLO, 2004).

A UEM, por ser uma universidade estadual e depender de recursos do governo, passou por momentos de instabilidade, principalmente no início das atividades. Em 2004, dois anos após a criação do curso, o governo divulgou o seu possível fechamento. Segundo Mello (2004), o governador Roberto Requião, em março de 2004, anunciou a suspensão do vestibular de 43 cursos no Paraná, entre eles vinte da Universidade Estadual de Maringá.

Preocupados com essa ameaça, entidades, sindicatos, associações de lojistas, empresários, professores, estudantes e sociedade civil se mobilizaram para evitar que isso ocorra, tanto que encaminharam ofícios ao governo do estado (MELLO, 2004, p. 3).

O desenvolvimento de um cluster depende diretamente do nível tecnológico, da inovação de suas empresas, por exemplo, programas de educação, serviços públicos de capacitação e infraestrutura necessária para tanto (BERGMAN; FESES, 2020). A importância da formação, independentemente do nível, para toda a cadeia produtiva é inegável. Em praticamente todas as fases do processo produtivo do APL da moda de Cianorte estão presentes profissionais formados na área na própria cidade e região, em cursos superiores de moda, sendo que a maioria trabalha na área de design, criação e desenvolvimento de produtos, e a minoria na parte de produção propriamente dita. Isso se justifica porque, nesta última atividade, as tarefas executadas são na grande maioria de cunho operacional, em que os profissionais qualificados na área exercem funções de liderança dos setores, controle de produção e qualidade dos produtos, sendo chamados de encarregados.

Nota-se pelos comentários ao longo das entrevistas, em relação aos papéis e influências das instituições de ensino, que muitos vão ao encontro da pesquisa de Ronaldo Vasques (2014, p. 8), que atesta a influência da formação superior no contexto industrial de Cianorte:

Uma mudança bem forte é quando você se desloca para os shoppings de atacado, na Rua da Moda, está nas vitrinas.

Quando você olhava as vitrinas de Cianorte, no atacado, elas eram todas iguais, um copiava do outro. Quando o aluno de Moda chegou e começou a ir lá, devagar, eles começaram a mudar. Hoje eu vejo que tem alunos que mudaram as vitrinas, isso eu achei, bem gritante, uma mudança muito boa. Outra mudança que eu percebo é na criação. Cianorte não pode ser considerada uma capital que faz moda, porque eu acho que moda aqui a gente faz muito pouco, a gente reproduz moda, o que é bem diferente. É um pret a porter ainda, é uma forma de fazer, mas que com a chegada dos cursos de Moda, hoje eu estou vendo que o processo criativo nas grandes empresas já está sendo determinante.

Ainda em relação a esse cenário de mudanças, promovido pelos cursos superiores, nota-se que há uma lacuna de pesquisas sobre o setor dentro do próprio município.

#### **4.7 Planos diretores, empresas do ramo têxtil-confecção e desenvolvimento urbano.**

O Estado do Paraná foi um dos pioneiros no processo de elaboração de planos diretores para municípios com população abaixo de 20 mil habitantes, após a aprovação do Estatuto da Cidade, em 2001. O Estado implementou uma política que visava à aplicação da totalidade dos seus 399 municípios. Seu intuito era compor não apenas o planejamento municipal para as cidades de porte acima de 20 mil habitantes, como recomendado pelo Estatuto da Cidade, mas, sobretudo, estruturar uma política estadual (MEIRELLES, 1985).

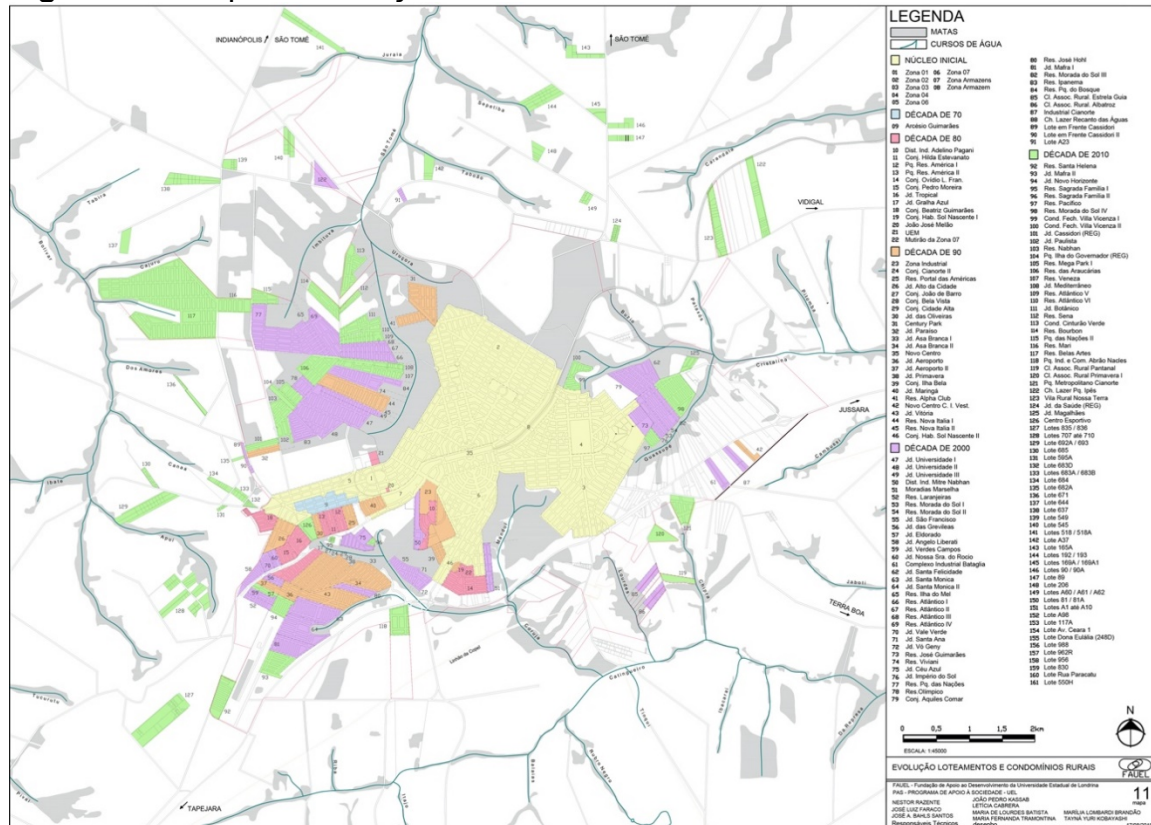
No Estado do Paraná, a obrigatoriedade de elaboração dos planos diretores foi ampliada para todos os municípios que objetivavam obter linhas de financiamento do Governo do Estado, a partir da aprovação do Decreto Estadual n. 2581, de 17 de fevereiro de 2004, substituído pela Lei 15.229, de 25 de julho de 2006 (PARANÁ, 2006). Sob esta visão, o Estado, ao tomar a iniciativa de ampliar a obrigatoriedade de elaboração de planos diretores, estimulou os municípios a cumprirem sua atribuição constitucional, de exercer o controle sobre o uso e ocupação de seu solo.

O município de Cianorte já possuía cultura de planejamento, não só pela sua origem como cidade projetada pela CMNP, mas também pela existência de PDM desde a década de 1980. Com a aprovação do PDM de 2006, indústrias

de confecção e comércio atacado ou varejo somaram-se ao auge das atividades do APL de Confecção e as intenções dos agentes de desenvolvimento.

A figura 31, apresentada a seguir, relaciona a evolução urbana, os loteamentos e a localização das empresas da indústria de confecção ao longo do tempo.

**Figura 31 – Mapa da evolução urbana e loteamentos de Cianorte - 1970 a 2010.**



Fonte: FAUEL (2018).

A evolução urbana de Cianorte, ilustrada na figura 31, está dividida por décadas e cores, o que permite visualizar o crescimento e as alterações que ocorreram ao longo das últimas décadas. Abaixo, tem-se a quantidade de empresas ativas do ramo têxtil-confecção em 2021 divididas por bairros da cidade (tabela 14) e seu Código de Endereçamento Postal (CEP) – (tabela 15)

**Tabela 14** – Quantidade de empresas ativas do ramo têxtil-confecção em 2021.

<b>BAIRRO</b>	<b>Quantidade de empresas</b>	<b>%</b>
ZONA 01	259	17%
ZONA 03	233	15%
ZONA 11	186	12%
CENTRO	86	6%
ZONA 02	63	4%
ZONA 06	63	4%
ZONA 07	48	3%
ZONA DE ARMAZEM	46	3%
PARQUE INDUSTRIAL	45	3%
SUBURBANO-MASTER SHOPPING	44	3%
ZONA RURAL	24	2%
VILA OPERARIA	20	1%
COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA	20	1%
JARDIM SANTA MONICA	16	1%
JARDIM VITORIA	14	1%
ZONA 04	13	1%
JARDIM UNIVERSIDADE I	12	1%
SAO LOURENCO	12	1%
DISTRITO INDUSTRIAL ADELINO PAGANI	12	1%
AREA RURAL DE CIANORTE	12	1%
CONJUNTO OVIDIO FRANZONI	12	1%
JARDIM GRALHA AZUL	11	1%
RESIDENCIAL PARQUE DAS NACOES	11	1%
JARDIM ASA BRANCA I	11	1%
JARDIM UNIVERSIDADE II	10	1%
RESIDENCIAL AQUILES COMAR	10	1%
JARDIM ALTO DA CIDADE	10	1%
VIDIGAL	9	1%
GLEBA PATRIMONIO	9	1%
RESIDENCIAL MORADA DO SOL II	8	1%
RESIDENCIAL ALPHA CLUB	7	Menor que 1%
ZONA DE EXPANSAO URBANA	7	Menor que 1%
CONJUNTO BEATRIZ GUIMARAES	7	Menor que 1%
SEDE	6	Menor que 1%
CONJUNTO JOAO DE BARRO	6	Menor que 1%
RESIDENCIAL MORADA DO SOL IV	5	Menor que 1%
RESIDENCIAL NOVA ITALIA	5	Menor que 1%
SHOP.NABHAN FASHION	5	Menor que 1%
SHOPPING UNIVEP	5	Menor que 1%
CONJUNTO HILDA STEVANATO	5	Menor que 1%
CONJUNTO PEDRO MOREIRA	5	Menor que 1%

CONJUNTO PORTAL DAS AMERICAS	5	Menor que 1%
DISTRITO INDUSTRIAL MITRE NABHAN	5	Menor que 1%
JARDIM AEROPORTO I e II	5	Menor que 1%
JARDIM CEU AZUL	5	Menor que 1%
JARDIM MARINGA	4	Menor que 1%
JARDIM SANTA FELICIDADE	4	Menor que 1%
JARDIM SANTA MONICA II	4	Menor que 1%
JARDIM TROPICAL	4	Menor que 1%
MORADIAS MARSELHA	4	Menor que 1%
RESIDENCIAL AMERICA II	4	Menor que 1%
RESIDENCIAL ATLANTICO II	4	Menor que 1%
RESIDENCIAL ATLANTICO III	4	Menor que 1%
RESIDENCIAL MORADA DO SOL I	4	Menor que 1%
SHOPPING DALLAS	4	Menor que 1%
JARDIM ANGELO LIBERATI	4	Menor que 1%
JARDIM NOSSA SENHORA DO ROCIO	3	Menor que 1%
JARDIM VERDES CAMPOS	3	Menor que 1%
ROD. PR323 KM 68, 70, 220	3	Menor que 1%
RESIDENCIAL AMERICA I	3	Menor que 1%
RESIDENCIAL LARANJEIRAS	3	Menor que 1%
SETOR 01	3	Menor que 1%
SETOR 03	3	Menor que 1%
CIDADE ALTA	3	Menor que 1%
CONJUNTO BELA VISTA	3	Menor que 1%
CONJUNTO NOVO CENTRO - COMPLEXO INDUSTRIAL DO VEST	3	Menor que 1%
DISTRITO DE SAO LOURENCO	3	Menor que 1%
DISTRITO DE VIDIGAL	3	Menor que 1%
JARDIM ELDORADO	2	Menor que 1%
JARDIM MAFRA I	2	Menor que 1%
JARDIM SAO FRANCISCO	2	Menor que 1%
JARDIM UNIVERSIDADE III	2	Menor que 1%
RESIDENCIAL ATLANTICO I	2	Menor que 1%
RESIDENCIAL ATLANTICO IV	2	Menor que 1%
RESIDENCIAL JOSE GUIMARAES	2	Menor que 1%
RESIDENCIAL MORADA DO SOL III	2	Menor que 1%
RESIDENCIAL PARQUE DO BOSQUE	2	Menor que 1%
RESIDENCIAL VIVIANI	2	Menor que 1%
BAIRRO SUBURBANO	2	Menor que 1%
CONJ NOVO CENTRO COMP. IND. DO VEST.	2	Menor que 1%
CONJUNTO CIANORTE II	2	Menor que 1%
CONJUNTO ILHA BELA	2	Menor que 1%
DALAS MODA SHOPPING	2	Menor que 1%
FEIRA IND PERMANENTE	2	Menor que 1%
JARDIM BOTANICO	2	Menor que 1%



JARDIM DAS GREVILHAS	2	Menor que 1%
JARDIM DAS OLIVEIRAS	1	Menor que 1%
JARDIM MAFRA II	1	Menor que 1%
JARDIM PAULISTA	1	Menor que 1%
JARDIM PRIMAVERA	1	Menor que 1%
JARDIM VO GENY	1	Menor que 1%
ROD. OSVALDO PACHECO DE LACERDA KM 223	1	Menor que 1%
RESIDENCIAL BOURBON	1	Menor que 1%
RESIDENCIAL ILHA DO MEL	1	Menor que 1%
RESIDENCIAL DAS ARAUCARIAS	1	Menor que 1%
RESIDENCIAL IPANEMA	1	Menor que 1%
RESIDENCIAL MEGA PARK I	1	Menor que 1%
RESIDENCIAL JOSE HOHL	1	Menor que 1%
RESIDENCIAL NOVA ITALIA II	1	Menor que 1%
RESIDENCIAL PARQUE DAS NACOES II	1	Menor que 1%
RESIDENCIAL VENEZA	1	Menor que 1%
VILA 07	1	Menor que 1%
VILA SETE	1	Menor que 1%
ATLANTICO IV	1	Menor que 1%
BAIRRO SUB-URBANO	1	Menor que 1%
CIANORTE	1	Menor que 1%
CIANORTE CENTER	1	Menor que 1%
CIANORTINHO	1	Menor que 1%
CONJUNTO HABITACIONAL OVIDIO LUIZ FRANZONI VL 7	1	Menor que 1%
EXPANSAO URBANA	1	Menor que 1%
JARDIM ATLANTICO	1	Menor que 1%
JARDIM CASSIDORI	1	Menor que 1%
Total: Empresas Ativas em 112 Bairros	1542	100%

Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

Com as tabelas 14 e 15, tem-se a localização espacial das empresas de confecção, outrossim, a sua distribuição espacial por bairros. Do total de 1542 empresas, tem-se 71% das empresas em 11 bairros (10% dos bairros da cidade), e ainda, 176 empresas sem CEP. Com isso, percebe-se que há uma concentração geográfica das empresas ao longo dos últimos 50 anos, isto esde o surgimento da primeira empresa do ramo têxtil-confecção (1972) até 2021.

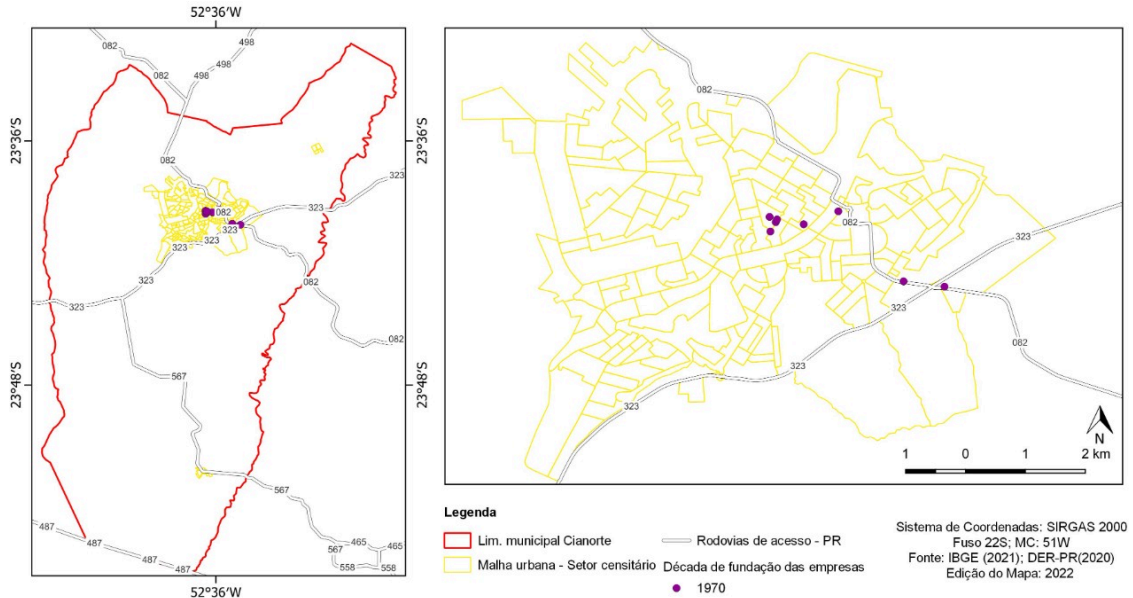
**Tabela 15** – Quantidade de empresas ativas do ramo têxtil-confecção divididas por seu Código de Endereçamento Postal (CEP) em 2021.

<b>CEP</b>	<b>Quantidade</b>
87200001	243
87200159	20
87200161	15
87200163	15
87200240	10
87200248	13
87200252	12
87200256	14
87200268	11
87207048	21
87209128	66
87211400	57
87211405	26
87211409	80
87212899	15
87213000	14
87214000	11
<b>17 CEPs</b>	<b>643</b>
<b>Total : 415 CEPs</b>	<b>1366</b>

Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

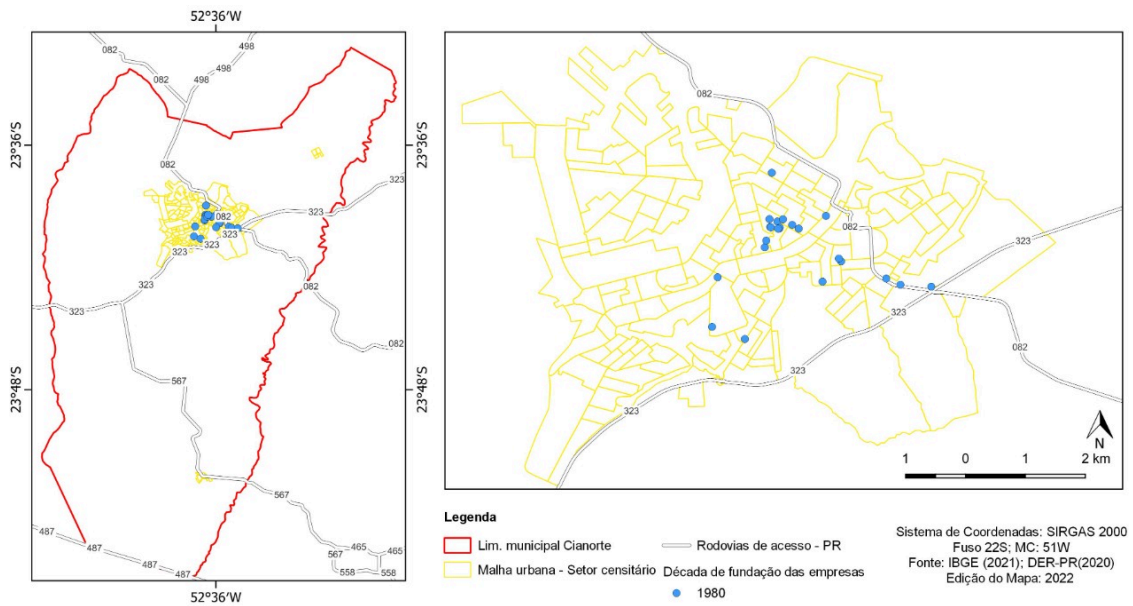
Com as figuras 32 a 37, a seguir, tem-se a evolução por sobreposição de mapas das localizações da abertura de empresas de confecção ainda ativas ao longo do tempo.

**Figura 32** – Mapa das empresas do ramo têxtil-confecção ativas na década de 1970 e ainda ativas.



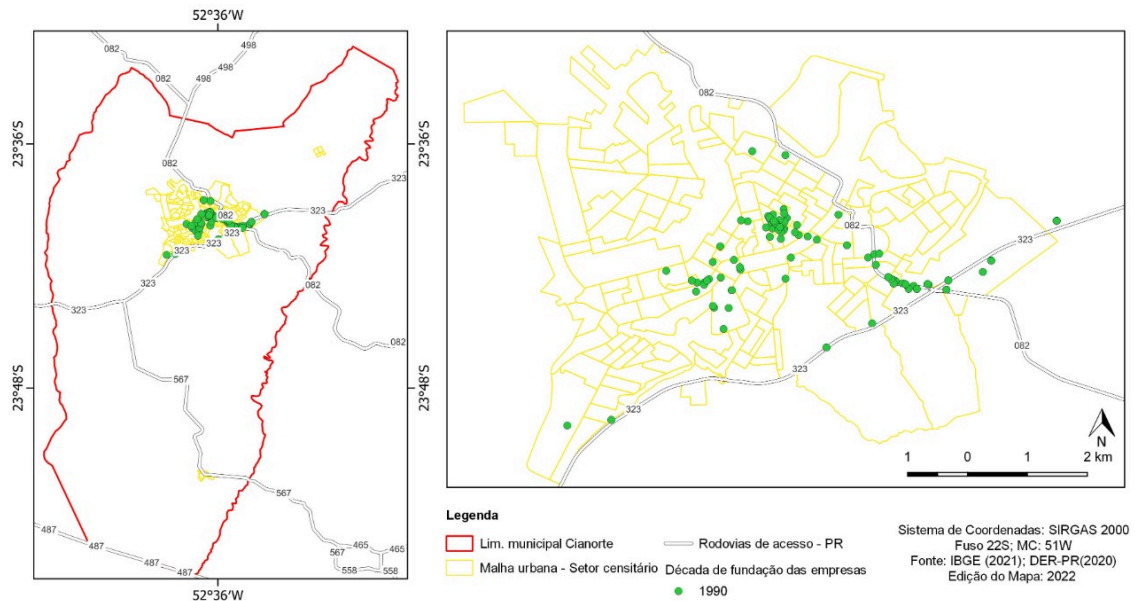
Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

**Figura 33** – Mapa das empresas do ramo têxtil-confecção ativas com fundação na década 1980 e ainda ativas.



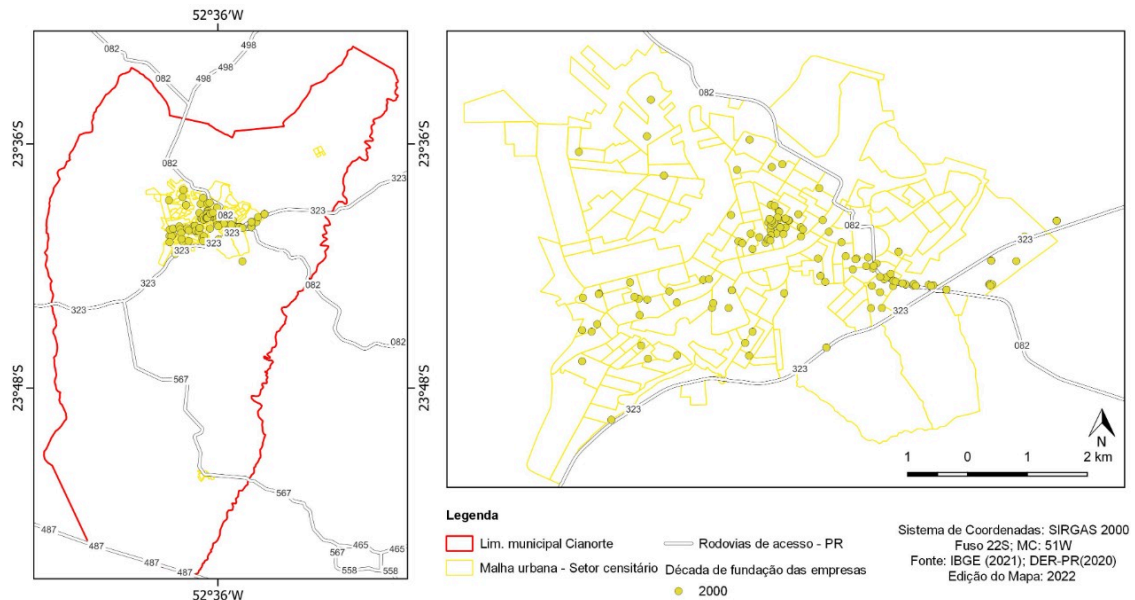
Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

**Figura 34** – Mapa das empresas do ramo têxtil-confecção ativas com fundação na década 1990 e ainda ativas.



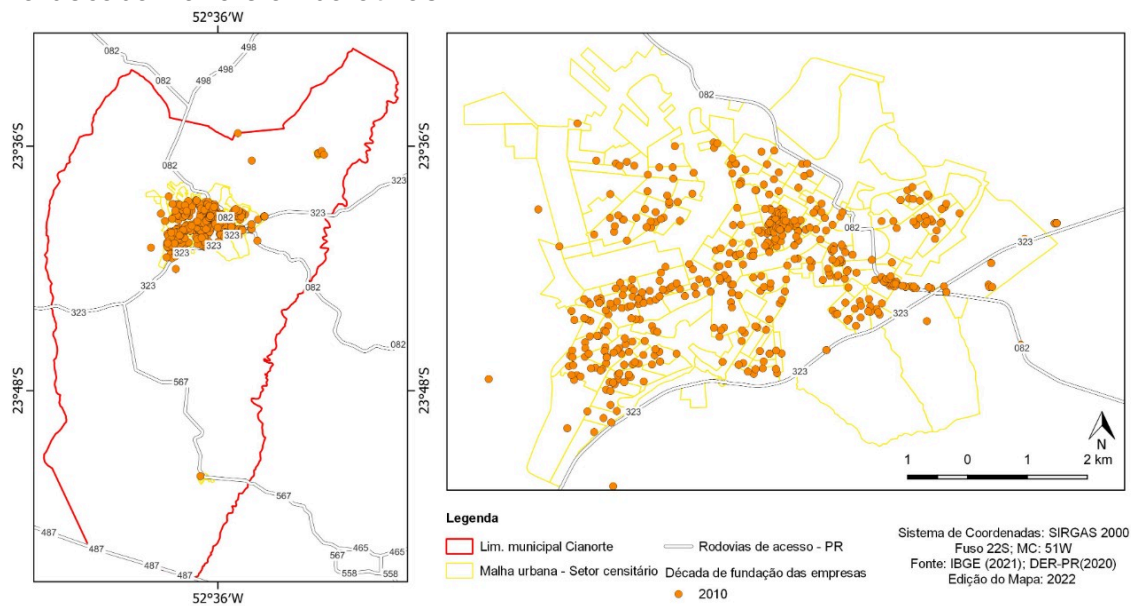
Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

**Figura 35** – Mapa das empresas do ramo têxtil-confecção ativas com fundação na década 2000 e ainda ativas.



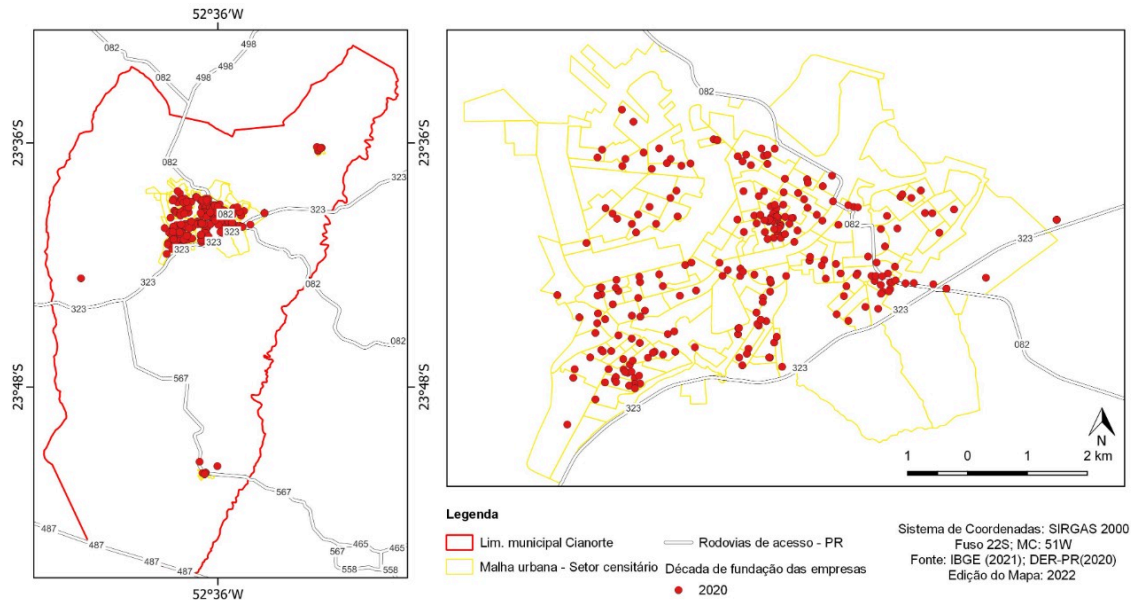
Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

**Figura 36** – Mapa das empresas do ramo têxtil-confecção ativas com fundação na década 2010 e ainda ativas.



Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

**Figura 37**– Mapa das empresas do ramo têxtil-confecção ativas com fundação na década 2020 e ainda ativas.

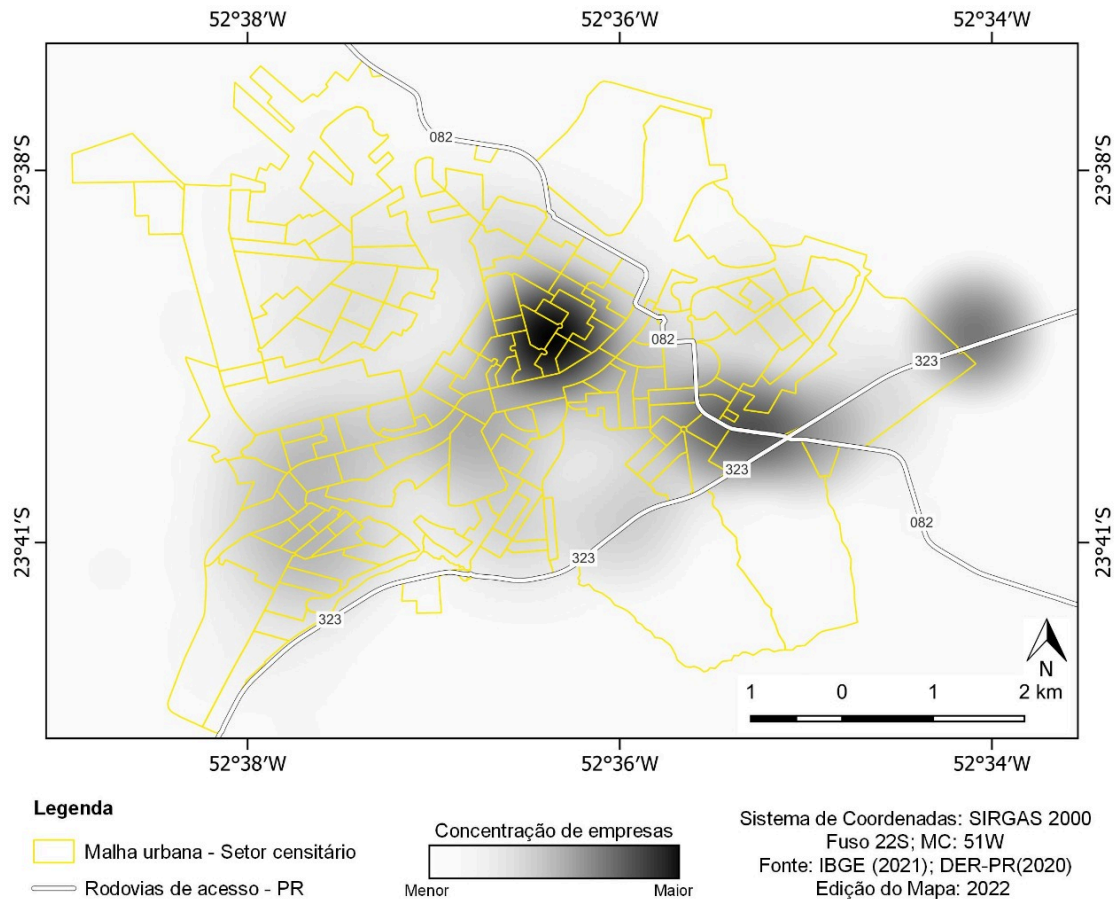


Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

Com as figuras apresentadas anteriormente é notório o aumento significativo de abertura de empresas nos últimos 20 anos, mas com concentração geográfica que se repete ao longo do tempo, no caso, nos últimos

50 anos. A figura 38 abaixo, apresenta o mapa de concentração de empresas ativas de acordo com a tabela 14. Por ser um mapa de concentração, no qual a cor branca determina baixa concentração e cinza para a cor preta a gradação em intensificação da presença de empresas do setor têxtil-confecção, pode-se inferir que a área central da cidade, como as áreas próximas as vias de acesso são aquelas de maior presença de empresas ao longo da história empresarial têxtil-confecção da cidade. Vale ressaltar que a fonte de dados não contempla as empresas que terminaram suas atividades ao longo do tempo, mas sim, aquelas que ainda estão ativas.

**Figura 38**– Mapa de concentração de empresas do ramo têxtil-confecção ativas em 2021 em Cianorte.

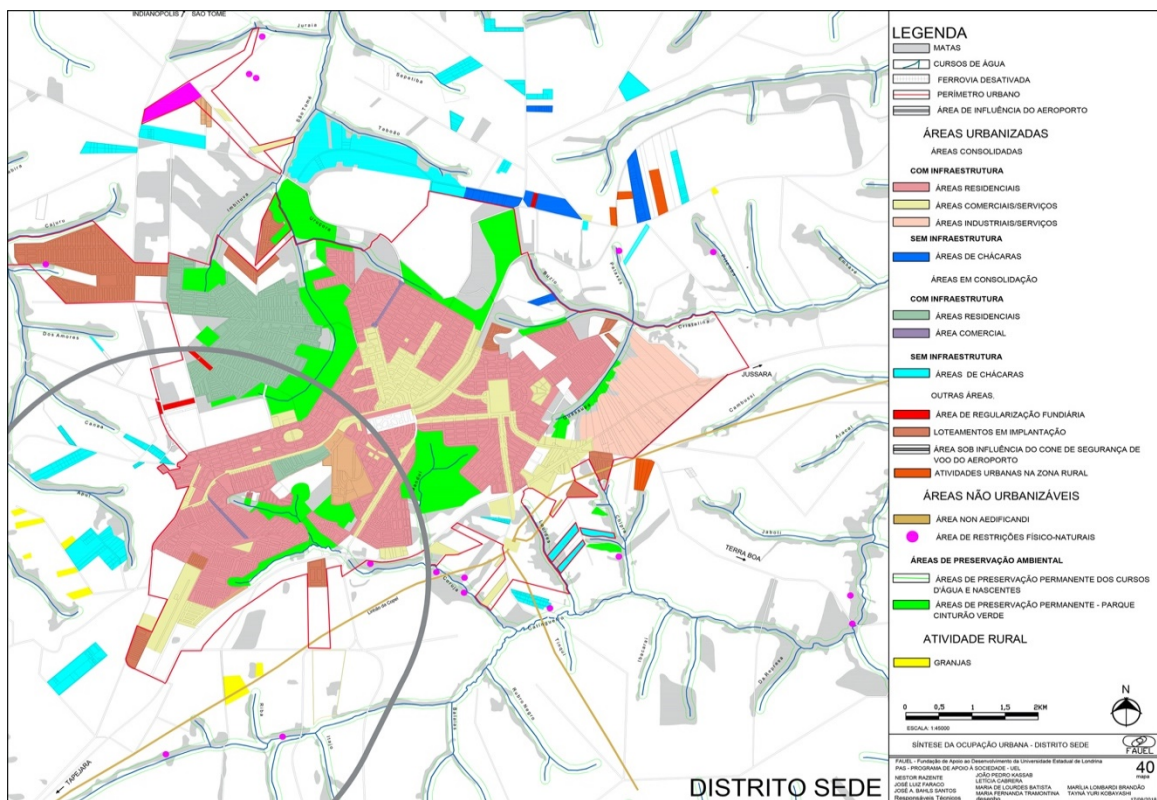


Fonte: Elaboração Próprio autor. Fonte: Receita Federal (2021).

Na figura 39, a seguir, as áreas comerciais (na cor amarela e em tom pastel) e as áreas industriais (na cor salmão) formam uma espécie de corredor

industrial e comercial com as áreas residências ao seu redor. Isso pode criar a sensação no consumidor de que existem ruas especializadas, tanto de indústrias quanto de comércios e serviços, ligadas à confecção. Vale ressaltar que esse corredor se conecta às principais vias de acesso da cidade, e se sobreposto as imagens elaboradas nessa pesquisa, em especial a figura 39, percebe-se a influência das empresas do ramo têxtil-confecção na ocupação urbana, formando o corredor de áreas de comércio, indústria e serviços supracitado.

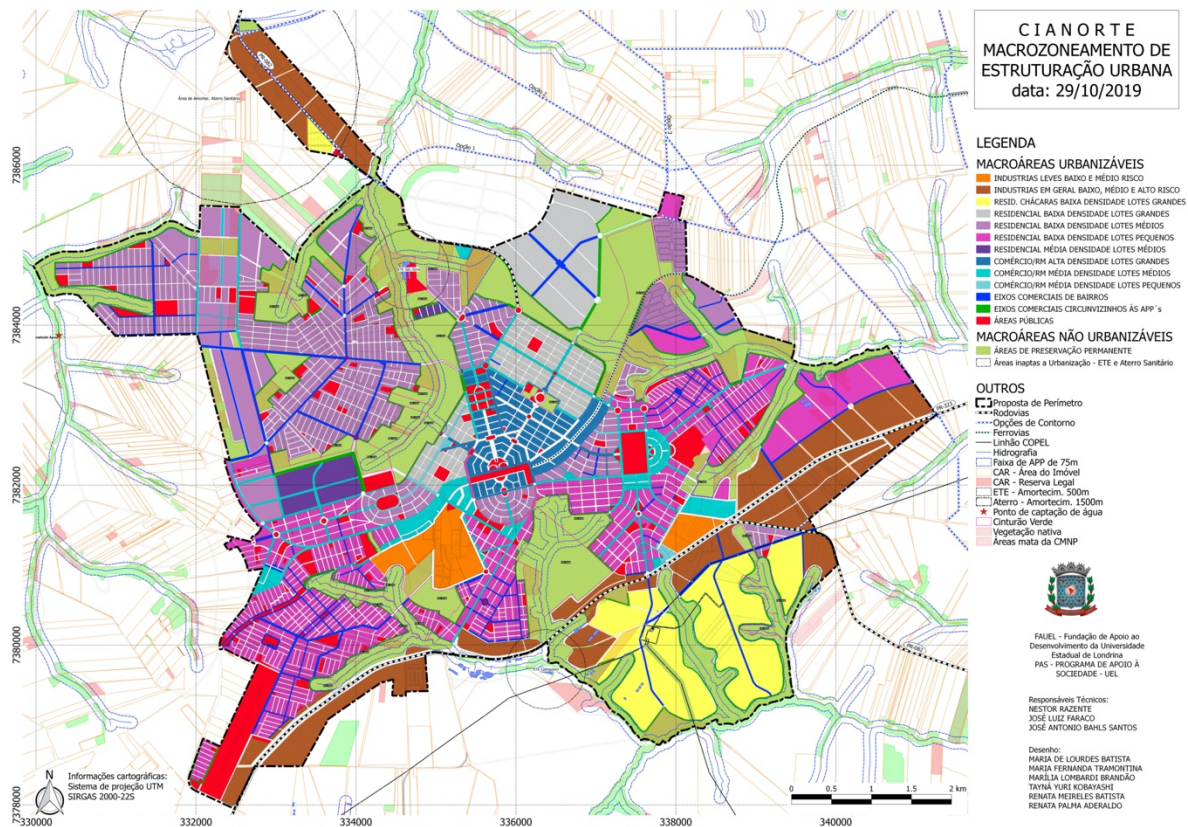
**Figura 39** – Síntese da ocupação urbana de Cianorte – distrito sede



Fonte: FAUEL (2018).

Em complemento às análises iniciais sobre a localização das áreas residências, industriais e comerciais, na figura 40, a seguir, nas cores laranja claro e escuro, estão dispostas a intenção de uso, o macrozoneamento de estruturação urbana, no caso aqui específico, a análise da localização das empresas do ramo têxtil-confecção, seja o comércio, indústrias e serviços, em locais residenciais de baixa densidade, com lotes pequenos e médios e áreas industriais, de baixo, médio e alto risco.

Figura 40 – Macrozoneamento da estrutura urbana



Fonte: FAUEL (2019).

Como se observa nas figuras 39 e 40, apresentadas anteriormente, a localização das empresas de confecção ao longo do tempo, bem como a ocupação e o macrozoneamento urbano e as indústrias estão, em sua grande maioria, ao longo da avenida principal, a Rua da Moda, ou seja, próximas às maiores lojas de atacado, shoppings e rodovias, e como mencionado, formando um corredor de empresas.

De acordo com Bergman e Feser (2020), clusters industriais podem ser utilizados para detectar a presença de uma massa crítica de atividade setorial da cadeia de valor, que pode se beneficiar da aplicação estratégica de políticas de desenvolvimento direcionadas. As figuras apresentadas anteriormente apontam o desenvolvimento do aglomerado como do tipo cluster industrial, o qual se relaciona com a aglomeração de comércio e serviços, se formando ao longo de décadas. Tal apontamento pode ser levado em consideração em políticas de desenvolvimento regional ou estratégias empresariais em conjunto,



como os clusters, situações em que o tamanho da empresa e a distribuição dessas no território são informações importantes.

Em Cianorte, como apresentado anteriormente, maioria das empresas são pequenas ou médias, de empreendedores individuais. As formulações mais recentes de clusters industriais incluem empresas de todos os tamanhos (tanto de funcionários quanto de espaço físico que a empresa possui), embora nenhuma tipologia clara tenha sido aceita para diferenciar todos os vários conceitos de aglomerados, como já mencionado (HARRISON, 1992; MARKUSEN, 1996; POLENSKE, 1997). Ainda, conforme Potter (1999), uma das principais características dos clusters atualmente é o fato de eles serem formados por pequenas e médias empresas, característica sutil que os distingue dos APLs, que costumam ter empresas de médio porte ou grandes, por serem pioneiras e apresentarem com grande volume de produção e vendas.

Oliveira et al. (2017) lembram, como principal característica dos distritos marshalianos, o conceito de aptidão hereditária, criado por Marshal, em que todos no distrito tinham acesso à transferência de tecnologia; observou-se, ainda, o fator “proximidade das empresas”, quando a divisão do trabalho desenvolvia-se em etapas por intermédio de empresas de pequeno porte, promovendo a integração desses negócios, situação em que o conhecimento era difundido e promovia o incremento do processo produtivo (LINS, 2016). Nota-se que essa aptidão hereditária parece se consolidar em Cianorte, no momento atual de desenvolvimento do aglomerado, dados a quantidade de micro e pequenas empresas, a concentração geográfica e o conhecimento presente pelas relações entre empresas, poder público e diferentes instituições de apoio.

Santolin e Caetên (2015) destacaram que esse tipo de integração desenvolveu o processo produtivo e fomentou a necessidade de mão de obra especializada, tendo as empresas, micro e pequenas, se tornando independentes nos distritos industriais.

#### **4.8 Perspectivas dos Empresários do Setor Terciário de Cianorte**

Após o declínio do APL de Cianorte, ocasionado em parte pelo desinteresse dos empresários e descontinuidade de políticas públicas das

diferentes esferas governamentais, a quantidade de empresas no setor de confecção reduziu significativamente nas duas primeiras décadas do século XXI. Mesmo com declínio, as empresas de confecção ainda despontam como as mais significativas na cidade. Atualmente, estima-se, de acordo com o IBGE (2020) que a população do município é de 83.816 habitantes, com PIB per capita de R\$ 34.135,58. Na composição do PIB, o ramo da indústria e da prestação de serviços se destacam, totalizando juntos cerca de 72% do total. A figura 42, a seguir, apresenta um resumo gráfico dos setores econômicos de Cianorte, dentro os itens da indústria de transformação, com 43% do total de estabelecimentos.

**Figura 42 – Setores econômicos de Cianorte**

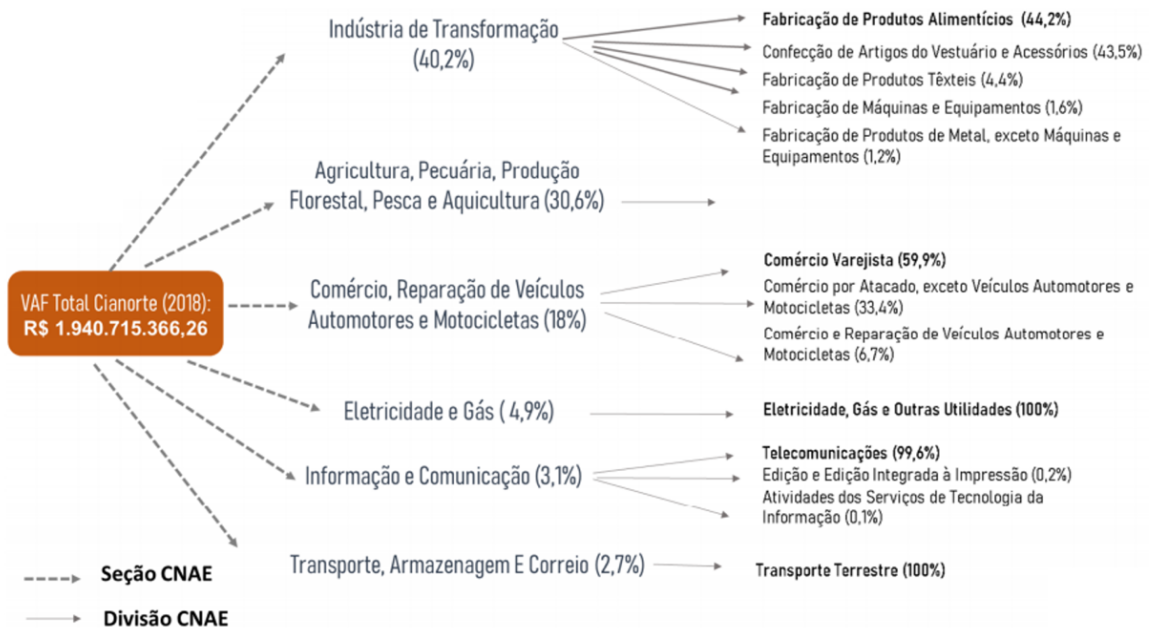


Fonte: Elaboração própria, a partir de dados do Ipardes (2019) e Sebrae (2021).

Não é só na quantidade de empresas que o setor de confecção ainda apresenta predominância, mas também na relação ao Valor Adicionado Fiscal (VAF, doravante). O VAF é um indicador econômico-contábil, utilizado para calcular o índice de participação municipal no repasse de receita do Imposto sobre Operações relativas à Circulação de Mercadorias e sobre Prestações de

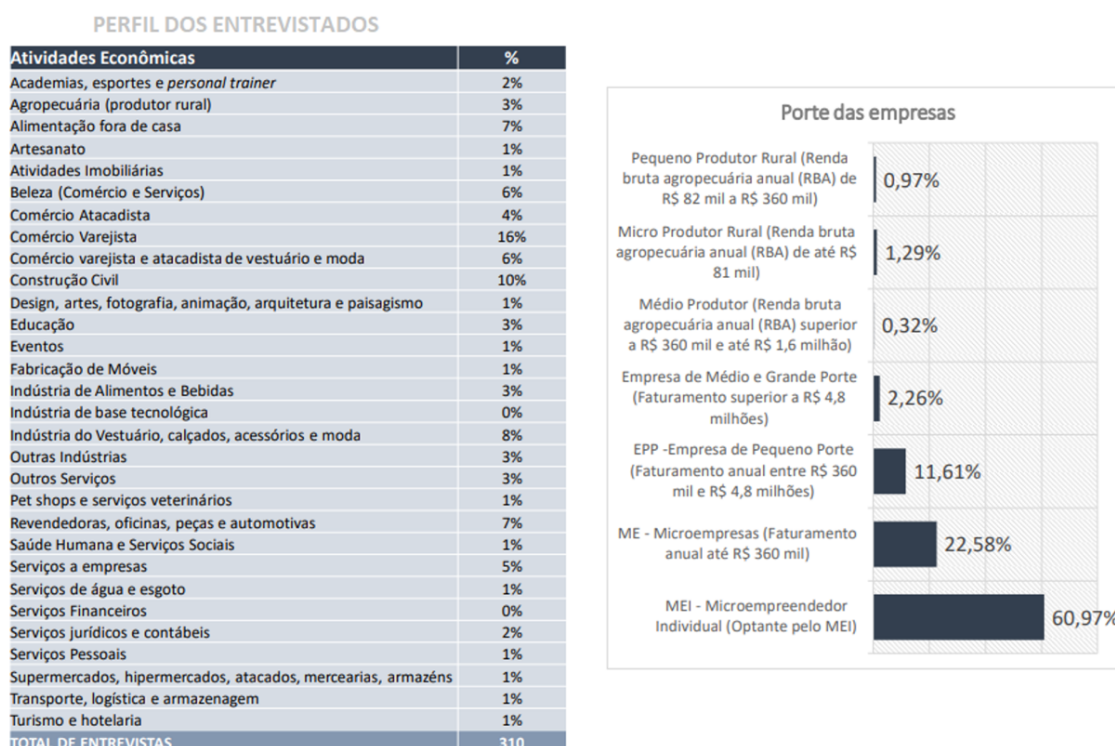
Serviços. Ele relacionado à Confecção de Artigos do Vestuário e Acessórios corresponde a 43,5% do valor total correspondente às Indústrias de Transformação (IPARDES, 2019). Esse e outros indicadores podem ser observados na figura 43, a seguir.

**Figura 43 – Valor Adicionado Fiscal (VAF) de Cianorte (2018)**



Fonte: Elaboração própria, a partir de dados do IparDES (2019) e Sebrae (2021)

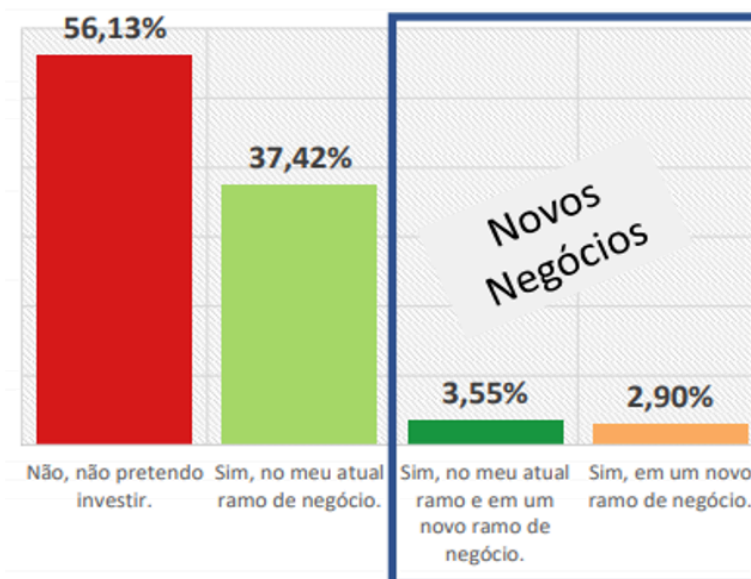
No mês de abril de 2021, foram aplicados questionários eletrônicos para 310 empresas (de diferentes segmentos), localizadas na cidade de Cianorte, sendo elas de diferentes portes. A proposta de agregar à pesquisa diversos segmentos teve como objetivo compreender a economia como um todo, e não apenas a indústria de transformação, especificamente. O contato com empresários do ramo da confecção, respondentes da pesquisa, foi realizado a partir da lista, oferecida pela Prefeitura de Cianorte, e considerou a Classificação Nacional de Atividades Econômicas (CNAE), levantada pelo SEBRAE na cidade de Cianorte. O perfil desses participantes da pesquisa está ilustrado na figura 54, a seguir.

**Figura 44** – Perfil dos respondentes do formulário eletrônico

Fonte: Elaboração própria, a partir dos dados de questionários aplicados. Sebrae (2021).

Do total de respondentes (310), focou-se nos 25 respondentes, cerca de 8% relacionados às indústrias de transformação na área de confecção. Os dados coletados foram tabulados e computados em planilhas eletrônicas. A confiabilidade desta pesquisa é de 90%, e o percentual de erro estimado é de 4,1% (considerando análise não-paramétrica). A partir dos dados coletados, foi possível elaborar diversos gráficos com dados primários e secundários, que permitiram realizar análises multifacetadas e, ao mesmo tempo, direcionadas ao material coletado. As perguntas foram objetivas, conforme observações levantadas nas entrevistas exploratórias, e apresentadas por temáticas específicas: investimentos, tecnologia e relação com fornecedores da cidade e região.

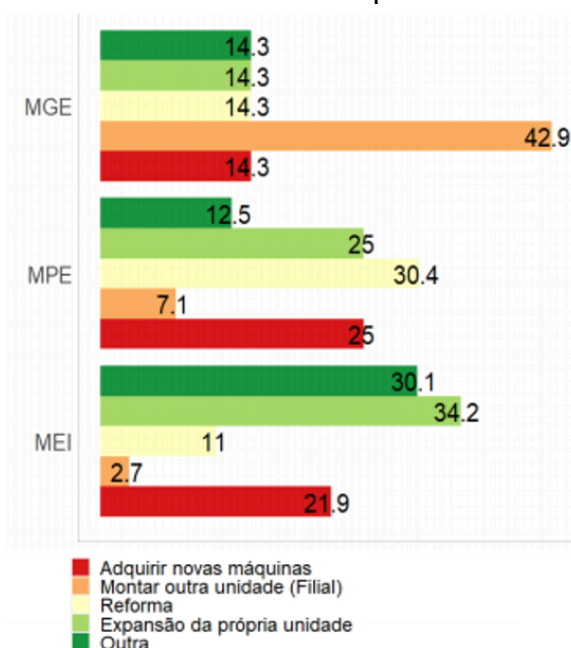
O gráfico 12, a seguir, compreende as respostas dadas à pergunta: Você tem planos para investir em empreendimentos em 2021? Com novos negócios?

**Gráfico 12**– Planos de investimentos futuros

Fonte: Elaboração própria, a partir dos dados de questionários aplicados. Sebrae (2021).

O gráfico 13, apresentado na sequência, sintetiza os resultados das respostas dadas à questão: Qual tipo de investimento pretende realizar na sua empresa atualmente? As respostas dessa e das demais perguntas estão classificadas em Média e Grande Empresa (MGE, doravante), Micro e pequena empresa (MPE, doravante) e Microempreendedor Individual (MEI, doravante).<sup>20</sup>

<sup>20</sup> O Microempreendedor Individual (MEI) surgiu para retirar da informalidade o empreendedor que trabalha por conta própria, sem sócios, que passa a ter um CNPJ (Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica), adquirindo direitos e obrigações iguais a uma Pessoa Jurídica. Seu faturamento não pode ser superior a R\$ 81 mil por ano ou R\$6.750 mil por mês (em média). Microempresa (ME) deve apresentar receita bruta anual inferior ou igual a R\$360 mil. Essa classificação está definida na Lei Complementar 123/2006, conhecida como Lei Geral da Micro e Pequena Empresa (MPE), que instituiu tratamento simplificado, diferenciado e favorecido para as MPE. Uma empresa de médio a grande porte é aquela que, diferente de uma ME e uma EPP, não tem limite de faturamento ou tem receita bruta anual acima de R\$4,8 milhões.

**Gráfico 13 – Pretensão dos tipos de investimentos**

Fonte: Elaboração própria, a partir dos dados de questionários aplicados. Sebrae (2021).

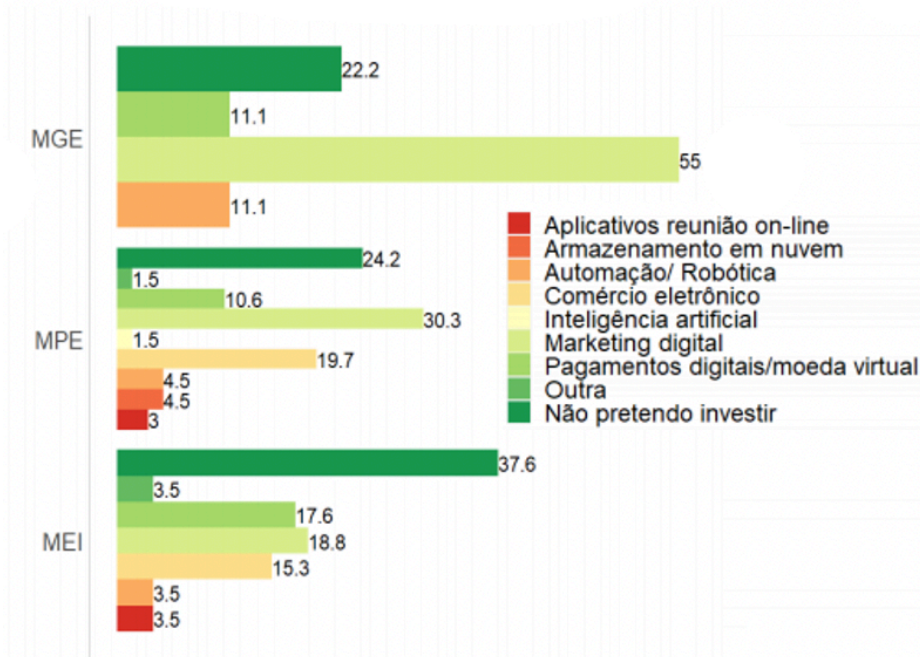
Com o gráfico 14 é possível analisar os resultados das respostas dadas à pergunta: Se você pretende investir em tecnologia na sua empresa, qual seria a área de maior investimento?

Entre os respondentes a maioria dos MEI não têm planos de realizar investimentos. No entanto, nas MEIs a intenção de investir em marketing digital e pagamento digital ou com moeda digital aparecem de forma expressiva. As MPE e MGE pretendem, em sua maioria, investir em marketing digital.

É possível compreender através do gráfico 15 a síntese dos resultados das respostas dadas à seguinte solicitação: Indique o percentual de fornecedores da sua empresa que tem sua sede em Cianorte ou região.

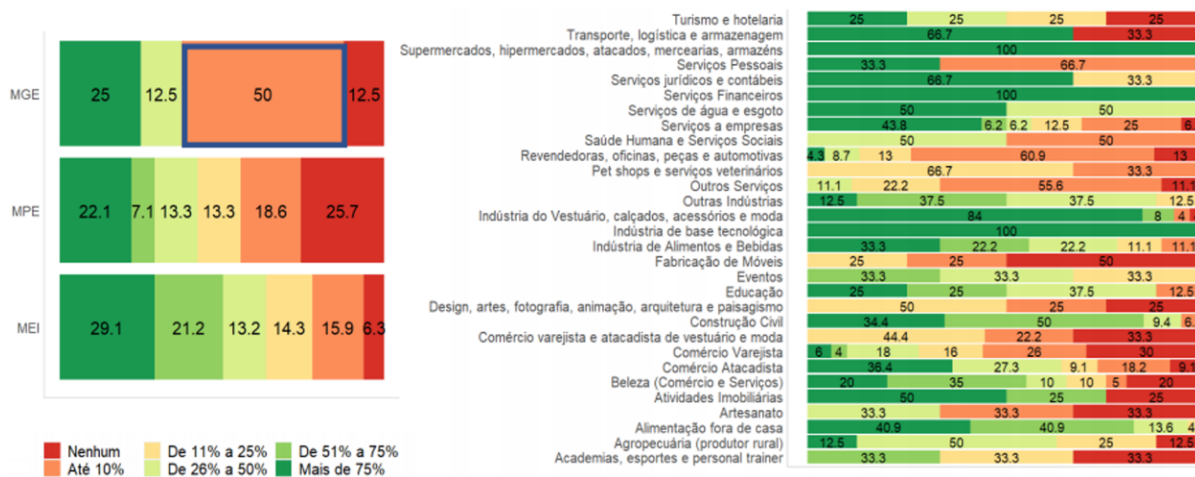
Essa solicitação e os gráficos gerados expõem claramente que ainda há intrínseca relação entre as indústrias de vestuário e os fornecedores locais. A minoria dos fornecedores são externos, o que pode indicar os fatores endógenos do desenvolvimento, bem como os encadeamentos atuais demonstrados nos gráficos e mapas anteriormente apresentados, os quais apontaram intensa abertura de empresas nos últimos anos.

**Gráfico 14 – Pretensão dos tipos de investimentos**



Fonte: Elaboração própria, a partir dos dados de questionários aplicados. Sebrae (2021).

**Gráfico 15 – Percentual de fornecedores com sede em Cianorte ou região**



Fonte: Elaboração própria, a partir dos dados de questionários aplicados. Sebrae (2021).

Em síntese, as empresas do setor têxtil-confecção possuem maioria de fornecedores locais, mesmo sem a institucionalização de um APL, isto é, formalização nas relações, sendo em sua maioria ME e MEI, concentradas geograficamente, o que aponta para aproximação das definições de aglomerado do tipo cluster.

Após compreender o desenvolvimento teórico e conceitual das aglomerações de empresas, com foco na cidade de Cianorte, tendo o entendimento da dinâmica dos processos envolvidos na gênese e na evolução do processo de industrialização da cidade e da sua influência no desenvolvimento urbano, comprovadas por diferentes fontes de dados, o quadro 4, a seguir, analisa a presença dos fundamentos da performance do aglomerado de Cianorte como cluster ao longo de sua evolução socioeconômica, urbana e no perfil empresarial. Essa análise auxilia no entendimento de características de arranque, desenvolvimento e de competitividade.

**Quadro 4** – Fundamentos da identificação e performance de um aglomerado tipo cluster - Cianorte.

Fundamento	Fator comprovador do fundamento em Cianorte	Efeito no aglomerado
Concentração geográfica.	Grande maioria de empresas ligadas ao ramo de confecções.	-Grande variedade de empresas e produtos -Atração de clientes pela certeza de poder de escolha entre muitos tipos e possibilidades de produtos. -Estreitamento de relações comerciais entre empresas do aglomerado.
Abrangência de negócios viáveis e relevantes.	Criação de estratégias ao longo do tempo para atuação empresarial em conjunto.	- Maior poder de negociação em conjunto com fornecedores.
Especialização das empresas.	Investimento do Poder Público como isenção de tributos, leis municipais próprias para incentivo ao setor de confecção, bem como criação de zonas industriais.	- Redução de investimentos e despesas das empresas do setor de confecção.
Equilíbrio com ausência de posições privilegiadas	Intercambio de informações entre empresas, com competição e cooperação.	-Produtos com qualidade similar para venda. -Lucros equilibrados.
Complementaridade por utilização de subprodutos.	Redução de custos decorrente da eficiência agregada.	-Favorecimento da presença e estabelecimento de novos



		negócios e aporte de receita adicional.
Cooperação entre empresas do cluster de negócios.	Transferências de desenvolvimento compartilhado e de competências.	-Troca de informações entre negócios realizados. -Troca de informações de tecnologias utilizadas. -Compra em conjunto de insumos.
Substituição seletiva de negócios do cluster.	Empresas em busca de inovação tecnológica em conjunto.	-Terceirização de serviços de baixa complexidade. -Prioridade na automação e tecnologias <i>on demand</i> (de acordo com a necessidade de empresas contratantes).
Uniformidade do nível tecnológico.	Estratégias de <i>benchmarking</i> entre empresas da cidade e fora da cidade.	-Estímulo ao desenvolvimento tecnológico. -Transferência de tecnologia.
Cultura da comunidade adaptada ao cluster.	Sentimento de orgulho e pertencimento com o setor na cidade.	-Aumento da motivação e satisfação com o reconhecimento da comunidade em relação ao status da cidade no cenário local, regional e nacional.
Caráter evolucionário por introdução de (novas) tecnologias.	Estratégias nítidas de evoluções tecnológicas.	-Redução de tempo e custos na produção; -Ampliação de mercados; -Técnica e equipamentos com resultados elaborados no aglomerado.
Estratégia de resultado orientada para o cluster.	Metas e planos definidos para crescimento do aglomerado.	-Resultados integrados para empresas do aglomerado -Rejuvenescimento do aglomerado, mesmo com governança não estabelecida formalmente.

Fonte: Elaboração própria com base no modelo de Zaccarelli et al. (2008, p. 24).

Apesar de, outrora, ter havido a criação do APL em Cianorte, as características evolutivas desse aglomerado demonstram que, atualmente, ele se configura como o do tipo cluster. Os elementos contidos no quadro 4 atestam essa afirmação, pois Cianorte apresenta aglomeração de empresas, localizadas

em um mesmo território, que apresentam especialização produtiva e mantêm vínculos de articulação, interação, cooperação e aprendizagem entre si e com outros atores locais, tais como: governo, associações empresariais, instituições de crédito, ensino e pesquisa (OBSERVATÓRIO BRASILEIRO APL, 2019).

Após a decadência do APL de Cianorte, pelo esgotamento de estratégias baseadas no desenvolvimento social, houve uma nítida aproximação aos princípios de competitividade que se vê em aglomerados mais avançados, como os norte-americanos. No Brasil, em especial, percebe-se isso nas regiões mais desenvolvidas, como as regiões sul e sudeste mercados altamente competitivos. Há indicativo, portanto, que quanto maior o nível de maturidade de um aglomerado, maior a proximidade com as características dos clusters.

Teixeira e Nascimento Filho (2007) abordam que a tipologia Arranjos Produtivos Locais (APL) por vezes se confundem como um tipo específico de Cluster, composto por pequenas e médias empresas, aglomeradas por atividade econômica em comum, com notórios relacionamentos entre empresas e outras instituições de suporte ligadas a atividade econômica principal. Em Cianorte, tem-se mais, além dos elementos apresentados, as empresas interagem com o ambiente econômico, espacial e sociocultural, interferindo diretamente nesses, como mostrado ao longo do trabalho, ao longo do tempo, desde a criação da cidade, passando por crises e se reinventando. Pela ausência ou por possuir elementos sem grande enquadramento nas definições de arranjo produtivo local, Cianorte aponta para um caminho de afastamento do tradicional conceito de APL institucionalizado com governança formal, se aproximando do conceito de Cluster com empreendedorismo crescente, competitividade e presença dos micros e pequenos negócios; desenvolvimento local com geração de emprego e renda e melhoria nos índices de qualidade de vida, seja intra e inter-regionais.

Isso tudo enfatiza a aproximação conceitual do aglomerado de Cianorte como do tipo cluster, podendo-se dizer, portanto, que um aglomerado pode alterar a sua classificação tipológica, mesmo que de modo não proposital, isto é, informal, e, assim, alterar suas características, se adequando à realidade no tempo histórico, por meio de políticas públicas dinamizadoras, em esfera macro (nacional) ou micro (municipal).

A análise evolucionista sobre a cidade de Cianorte apresentada, desde sua formação socioeconômica, baseada no setor primário, seguida pela

inovação na abertura de empresas do setor de confecção, até o momento atual, depois de ter passado por fortes crises e pelo encerramento da institucionalização formal do APL, demonstram, conforme Veltz (2017), que atualmente nos deparamos com um mundo “hiperindustrial”, que é marcado por diversos aspectos, entre os quais: a) uma função crescente das externalidades produtivas; b) uma dimensão cada vez mais relacional da economia; e c) a formação de sistemas de produção cujos setores intensivos em capital ganham maior importância e dominam mais facilmente aqueles intensivos em trabalho.

Esses elementos intensivos demonstram que a economia, seja a indústria, comércio e serviços de Cianorte estão condicionados às relações existentes entre os diferentes agentes produtores do espaço, bem como ao território que ocupam. Os diferentes agentes perdem força se agem isoladamente no espaço, pois a competitividade do mundo hiperindustrial só ganha eficiência envolvendo verdadeiros ecossistemas de redes, tendo o território como facilitador dessas relações, em especial com concentração geográfica. Notou-se que em Cianorte as relações entre os agentes, ao longo do tempo, criaram as condições dos fundamentos de performance de aglomerado do tipo cluster, como apresentado.

Em síntese, o aglomerado de Cianorte possui uma rede de relacionamentos entre as empresas concentradas geograficamente (não exige acordo formais), simetria (não possui um coordenador de governança), horizontalização (os membros produzem bens similares, eles cooperam e competem entre si), estabilidade (as relações entre as empresas são estáveis), liberdade (as funções não são rigorosamente definidas), intangibilidade (ocorre a transferência de conhecimento entre as organizações), Guerrini (2005), a não obrigatoriedade da existência de outros atores no arranjo, tais como: instituições de ensino, pesquisa e desenvolvimento, apoio técnico, financiamento, etc., Lastres e Cassiolato (2005), empresas, agentes econômicos relacionados e instituições, que tiram vantagem produtiva da proximidade e conexões, Cortright (2006), concentração geográfica de organizações com relações verticais e horizontais, mostrando uma clara tendência de cooperação e de compartilhamento de competências, todos envolvidos em uma infraestrutura de apoio, Chiaroni e Chiesa (2006), uma empresa-motriz ou como um conjunto de firmas de produção de um bem ou serviço comum a elas, sem centralização

decisória, ou, em um segundo momento, sob a forma de firmas afiliadas a uma firma líder, formando um cordão de fornecedores ou empresas terceirizadas, Cavalcante (2006), grupo de empresas altamente concentradas do ponto de vista geográfico, que trabalham direta ou indiretamente, para o mesmo mercado final; que compartilham valores e conhecimentos importantes que definem um ambiente cultural; e que são especificamente interligados num mix de competição e cooperação, Galetti (2007), organizações geograficamente concentradas, que compartilham um conjunto comum de necessidades de entrada. Em um cluster, não há apenas um núcleo de sistema de valor que inclui fornecedores, concorrentes, clientes e empresas associadas da indústria, mas também um apoio de sistema de valores que inclui universidades, instituições financeiras e organizações intermediárias de ciência e tecnologia, Jia, Liu e Xie (2010).

## CONCLUSÕES

Conforme fora proposto, buscou-se nesta tese analisar o contexto e o desenvolvimento do cluster têxtil-confecção em Cianorte, no Paraná, bem como levantar os principais elementos que conduziram ao seu desenvolvimento e, conseqüentemente, à constituição do espaço urbano local ao longo da sua história.

Partiu-se da hipótese de que a criação do polo têxtil-confecção em Cianorte, no Paraná, estabeleceu condições favoráveis ao desenvolvimento de ambiente de aglomeração produtiva e gerou benefícios econômicos, sociais e urbanos. Para verificá-la, e cumprir nossos objetivos, iniciamos um percurso teórico que nos permitiu compreender o que são as aglomerações e reconhecer as diferentes tipologias existentes que tratam dessa temática.

Observamos diferentes tipologias que tratam da questão e levantamos as mais recorrentes nas pesquisas consultadas. Essa especificação permitiu-nos, logo no início da pesquisa, elucidar as nuances existentes entre as noções e ponderar sobre as aproximações ou diferenciações existentes entre as nomenclaturas empregadas.

Na sequência, passamos a identificar e definir o aglomerado de Cianorte, buscando elencar os elementos de arranque, desenvolvimento e competitividade desse aglomerado. Entre as estratégias de arranque, observadas nesta pesquisa, estão as condições históricas da cidade e da região de Cianorte, por exemplo, que foram elementos propulsores das empresas pioneiras, das relações entre empresas, fornecedores e atores institucionais, da infraestrutura urbana, da localização (logística) e estratégias de inovação tecnológica (concentrada nas maiores empresas).

Outra estratégia, imprescindível para a promoção e, também importante, a manutenção das aglomerações no contexto de Cianorte foi a criação de políticas públicas. Exemplo específico para o contexto analisado foi a criação do APL de Cianorte e Maringá, após período de grande crise do setor industrial nacional. Com entidades importantes envolvidas, o plano promoveu maior competitividade às empresas de vestuário e os impactos dessa proposta é visto, até hoje, com bons olhos pelos empresários e pelos funcionários que se beneficiaram dessas aglomerações.

Os dados levantados durante esta pesquisa atestam mudanças relacionadas aos períodos em que as leis municipais e as políticas estaduais e nacionais se intensificaram em prol dos aglomerados. Todas essas características de arranque são motores e dinamizadores, planejados ou não, que podem promover o surgimento, o desenvolvimento e a permanência de clusters produtivos, sua consolidação como se demonstrou na cidade de Cianorte. Em um primeiro momento, as condições de diferentes elementos auxiliaram para a existência deste aglomerado, na sequência, as condições que este passou a criar para si próprio, inclusive com rebatimentos na organização de um espaço urbano favorável, foram importantes para sua sustentação e viabilidade econômica, conforme apontou-se com os dados de desenvolvimento da cidade.

Esses movimentos, em Cianorte, foram condições favoráveis ao desenvolvimento de ambiente de aglomeração produtiva, que culminou no APL, e constituíram alicerces importantes para a geração de benefícios econômicos, sociais e urbanos. Quando todos esses elementos convergem, como no contexto analisado, estimulou-se a promoção de competitividade entre as empresas, promoveu-se o desenvolvimento econômico, social e urbano.

Conforme demonstramos nas análises, os efeitos desse cenário favorável são transbordamentos que afetam positivamente as empresas que constituem os aglomerados, como o potencial de competitividade, a cooperação entre os participantes, a proximidade com os insumos e assim compra com fornecedores locais, a mão de obra qualificada da região com aptidão hereditária, o setor terciário especializado na área têxtil-confecção se relacionando com diferentes segmentos e atividades, o fácil acesso logístico a outras regiões e a possibilidade de inserção e compartilhamento de inovações tecnológicas.

Os transbordamentos são vistos ainda no espaço urbano, como as áreas destinadas à indústria e ao comércio, assim como aos trabalhadores desses negócios. No âmbito social, o aumento do número de habitantes e o número de empregos no setor têxtil-fábril também são transbordamentos que atestamos nesta pesquisa.

Todo esse desenvolvimento, promovido pelos transbordamentos das aglomerações, em espaço micro, apresentou ainda diferentes agentes que procuraram legitimar a cidade com polo têxtil por meio de suas ações, em especial o poder público com leis municipais que incentivaram e criaram condições para os pioneiros se desenvolverem e, posteriormente, tentativas de governança para benefícios generalizados em torno da marca de capital do vestuário. Nesse sentido, compreendemos que o aglomerado se constituiu tanto pelo interesse privado quanto pela promoção de políticas públicas do Estado que viabilizou projetos importantes ao longo da história e fomentou a implementação de indústrias na região.

Observaram-se, para enfatizar esses resultados, diferentes pontos de destaques históricos do aglomerado produtivo de Cianorte e região: o movimento migratório do país e as leis que, historicamente, incentivaram empreendedores e migração da população rural para urbana; o empreendedorismo da família Nabhan, pioneira no setor da moda na cidade de Cianorte; a existência de Cooperativas de Créditos; o arranjo institucional totalmente centrado na confecção; o modelo comercial de sucesso das Associações dos Shoppings Atacadistas, copiado por outros arranjos do país, e a capacidade de crescimento comercial, via guias de moda (representantes comerciais que traziam sacoleiros).

Ainda, conforme se demonstrou nas entrevistas realizadas para esta pesquisa, é consenso entre os respondentes que as políticas públicas e a promoção dos aglomerados, voltadas ao setor têxtil-fábril, foram e ainda são sentidas pelos empresários e pela população de Cianorte, que reconhecem intensa instauração de indústrias e conseqüente aumento de emprego na região atrelados a esses movimentos. Nas respostas, há recorrente reconhecimento de que a cidade possui importância no cenário nacional têxtil, e que isso se dá pela existência do conjunto atual, pelo interesse dos empresários e pela permanência

das indústrias que compõem os aglomerados na cidade, com destaque para a participação da família pioneira no setor até os dias de hoje.

Os dados reunidos mostram, enfatizando essas questões pontuadas pelos respondentes, mudança no cenário econômico da cidade de Cianorte, que passou de uma economia eminentemente rural para uma economia majoritariamente urbana, sendo reconhecida como um dos polos têxteis mais importantes do país e a cidade da moda.

A configuração da cidade, seu desenvolvimento em torno de áreas específicas, o aumento populacional e do PIB, dentre outros indicadores complementam a discussão, e por tudo isto, a hipótese da pesquisa foi confirmada.

Sobre as perspectivas futuras para esse contexto, na visão dos empresários respondentes dessa pesquisa, é importante destacar que as entrevistas realizadas no ano de 2021 estão inseridas em um contexto de crise econômica, reflexo da pandemia da Covid19. Exemplo disso é o fechamento de grandes e tradicionais empreendimentos, como o da família pioneira, que ocorreram nos últimos anos.

O setor do vestiário, atualmente, em Cianorte, conta apenas com dois shoppings centers atacadistas em funcionamento e mais um shopping varejista, e um número de lojas muito reduzido, como mostrou a comparação que traçamos nesta pesquisa. Mesmo com esse cenário, constatamos, nas análises das entrevistas, que há interesse dos empresários que ainda mantém indústrias na cidade em dar continuidade aos aglomerados, investir em novos empreendimentos, assim como os lojistas também têm interesse em voltar a vender nos shoppings, invertendo o movimento que fizeram para as lojas de rua nos últimos anos no período da pandemia.

Além do advento de pandemia, as indústrias de Cianorte ainda presenciam o total abandono do APL local. Esse contexto evidencia um período que volta a ser sombrio para essas empresas do ramo têxtil. Em contextos de crises nacionais, mostrou o percurso que realizamos em torno da história de Cianorte, a atividade empresarial foi dinâmica neste setor, desenvolvendo-se a partir de pequenos investimentos como alternativas de sobrevivência para os empreendimentos têxteis.



Os pioneiros foram líderes nesse setor, por certo período, principalmente até meados da década de 1990. Ainda hoje, configuram-se como norteadores em diferentes aspectos, como, por exemplo, o das inovações tecnológicas.

Ainda que com diferentes intensidades, ressaltamos, os agentes locais mantêm e vêm ampliando mecanismos de cooperação que permitiram enfrentarem desafios comuns, como já apontamos em relação aos transbordamentos. Contudo, um aspecto limitador das empresas de Cianorte diz respeito às dificuldades que elas encontraram para a incorporação de inovações tecnológicas.

Nos últimos dez anos, conforme constatamos nas entrevistas, muitos avanços tecnológicos estão sendo apresentados à indústria do vestuário, principalmente com a evolução da informática e, por conseguinte, da automação. A maior evolução aconteceu com a oferta de Sistemas Computer Aided Design (CAD) e Computer Aided Manufacturing (CAM), específicos para o vestuário e para máquinas que aceleram processos antes feitos 100% a mão. Ainda sobre a atuação em conjunto, outro ponto importante a destacar é que a consolidação dessas estratégias, que permitiriam a negociação de preços com fornecedores para compra de máquinas, de tecnologias inovadoras ou mesmo a criação de um pólo de desenvolvimento tecnológico, não ocorre plenamente no contexto atual de Cianorte.

Quando há cooperação, ela envolve apenas empréstimos temporários de matérias-primas ou pequenas compras de insumos, o que torna muito limitada essa estratégia. Sendo assim, a cooperação entre as indústrias do aglomerado de Cianorte atualmente é tímida, tendo historicamente sido maior. O resultado disso é que elas deixam de se beneficiar das importantes potencialidades das aglomerações espaciais, o que pode ser incentivado pelo poder público, como outrora realizado.

O caso de Cianorte, como demonstra o percurso histórico e econômico da cidade, além de revelar sua amplitude no território nacional, contribui para a compreensão sobre a configuração desse aglomerado como cluster, ainda que tenha existido formalmente como APL.

Essa é uma questão importante, que recai sobre o contexto atual, visto que a proposta de APL encontra-se abandonada atualmente e os aglomerados, que persistem ocorrem por iniciativa das próprias indústrias e de seus

empresários. Ainda que os transbordamentos tenham sido aparentes, e que tenham sido desenvolvidas ações governamentais (como leis, doações de terrenos e investimento em infraestrutura logística, como rodovias, avenidas e ruas), que favoreceram historicamente o setor têxtil-confeccionista e o desenvolvimento urbano da cidade, como demonstramos com o caso do APL de Cianorte, o setor carece, atualmente, de políticas industriais (nacional, estadual e regional) voltadas especificamente para os setores industriais têxteis.

Como a criação de um cluster, em uma perspectiva micro, envolve ações planejadas e executadas para se alcançar maior eficiência do aglomerado, com a possibilidade de relações informais entre as empresas, as análises nos permitem afirmar que esse é o estatuto atual dos aglomerados de Cianorte, no Paraná.

Todo o movimento empreendido ao longo desta tese comprova nossa hipótese de que a criação do polo têxtil-confecção em Cianorte, no Paraná, estabeleceu condições favoráveis ao desenvolvimento de ambiente de aglomeração produtiva e gerou benefícios econômicos, sociais e urbanos. Além disso, as perguntas de pesquisa, fios condutores nesta empreitada, também estão amplamente contempladas e em consonância com os nossos objetivos. Por fim, resta claro que todas as ações que envolvem o público e privado na criação e manutenção de aglomerados devam ser intensificadas e ampliadas, sobretudo em contexto de crise, como o atual.

O apoio dos órgãos públicos, como se comprovou em políticas públicas pontuais ao longo da história, pode alavancar o setor e projetar, sobre ele, ampliação de mercado, diferenciação de produção, qualificação profissional crescente, com melhoria geral de salários, e conseqüente desenvolvimento regional. Além disso, deve haver uma política com viés modernizante e que possibilite à indústria confeccionista nacional desenvolver e incorporar inovações, em especial, a atuação em conjunto, pois nitidamente essas fortalecem as atividades de todos envolvidos e vão ao encontro dos anseios atuais dos empresários do setor.

A promoção desses elementos de arranque, como se viu, é que permitirá retomar e dar continuidade aos transbordamentos que promovem, em Cianorte, desenvolvimento econômico, social e urbano como apresentado em diferentes tipologias do referencial teórico, trazendo pelo exemplo de cianorte, uma reflexão

sobre o processo de formação de um cluster, suprimindo uma lacuna teórica de como um aglomerado institucionalizado do tipo APL pode evoluir para outro modelo, como o cluster.

## REFERÊNCIAS

ALBUQUERQUE, F. **Desenvolvimento econômico local: caminhos e desafios para a construção de uma agenda políticas**. Rio de Janeiro: BNDES, 2001.

AMARAL FILHO, Jair do. **A endogeneização no desenvolvimento econômico regional no local**. Revista Planejamento e Políticas Públicas, IPEA – Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada, Rio de Janeiro, n. 23, p. 261-286, junho 2001.

AMORIM, M. A. **Clusters como estratégia de desenvolvimento industrial no Ceará**. Fortaleza: Banco do Nordeste, 1998.

BALLOU, R. H. **Gerenciamento da cadeia de suprimentos/logística empresarial**. 5. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

BARBOSA, F. A.; SACOMANO, J. B.; PORTO, A. J. V. **Metodologia de análise para redes interorganizacionais: competitividade e tecnologia**. Gest. Prod., São Carlos, v. 14, n. 2, p. 411-423, maio/ago, 2007.

BARNES, T. J. **The place of locational analysis: a selective and interpretive history**. Progress in Human Geography, v. 27, n.1, p. 69-95, 2003.

BARREIROS, R. F.; PROTIL, R. M. **Variáveis associadas ao processo decisório em nível estratégico nas cooperativas agropecuárias do paraná**. In: Encontro Nacional de Engenharia de Produção (ENEGEP), 25, 2005. Anais [...]. Porto Alegre, RS, 2005.

BATHELT, H.; BOGGS, J. S. **Toward a reconceptualization of regional development paths: is leipzig's media cluster a continuation of or a rupture with the past?** Economic Geography, v. 79, p. 265–93, 2003.

BECATTINI, G. **O Distrito Industrial na Itália**. In: COCCO, Giuseppe et al. (Org.). **Empresários e empregos nos novos territórios produtivos: o caso da terceira Itália**. Rio de Janeiro: DP; A Editora, 1999.

BELUSSI, F. **In search of a useful theory of spatial clustering: agglomeration versus active clustering**. In: ASHEIM, B.; COOKE, P.; MARTIN, R. (Eds). **Cluster and regional development: critical reflections and explorations**. London: Routledge, 2006. p. 69–89.

BENKO, G. **A ciência regional**. Oeiras: Celta, 1999.

BENKO, G. **Economia urbana e regional na virada de século** In: RIBEIRO, M. T. F.; MILANI, C. R. S. (Orgs.). **Compreendendo a complexidade socioespacial contemporânea: o território como categoria de diálogo interdisciplinar**. Salvador: EDUFBA, 2009. p. 115-148.

BERGMAN, EDWARD M. AND FESER, EDWARD J. **Industrial and Regional Clusters: Concepts and Comparative Applications**, 2nd ed. Regional Research Institute, West Virginia University. Disponível em: <https://researchrepository.wvu.edu/cgi/viewcontent.cgi?article=1004&context=rri-web-book>. 2020.

BRAUNERHJELM, P.; MARYANN, F. Cluster Genesis. **Technology-based industrial development**. Oxford University Press: Oxford, 2007.

BRITTO, J.; ALBUQUERQUE, E. M. **Estrutura e Dinamismo de Clusters Industriais na Economia Brasileira: uma Análise Comparativa**. Revista Economia Ensaios, Uberlândia, v. 15, n. 1, 2000.

BRITTO, J.; STALLIVIERI, F. **Inovação, cooperação e aprendizado no setor de software no Brasil: análise exploratória baseada no conceito de Arranjos Produtivos Locais (APLs)**. Economia e Sociedade, Campinas - SP, v. 19, n. 2, p. 315 - 358, ago 2010.

BARTIK, A. W. , BERTRAND M., CULLEN, Z., GLAESER E. L., LUCA, M., STANTON, C. **The impact of COVID-19 on small business outcomes and expectations**. Proceedings of the National Academy of Sciences. DOI: 10.1073/pnas.2006991117. 2020.

BRUNNER, D.; VOIGT, T. **Innovation processes in cooperative organizations: results from a case study research**. EMNet, Conference RSM, Erasmus University Rotterdam, Netherlands, 2007.

CAMPOS, A. C. **Arranjos produtivos no Estado do Paraná: o caso do município de Cianorte**. Curitiba, 2004. Tese (Doutorado em Desenvolvimento Econômico) - Setor de Ciências Sociais Aplicadas, Universidade Federal do Paraná.

CAMPOS, R. R., NICOLAU, J. A.; CARIO, S. A. F. **Cluster e capacidade tecnológica: a experiência na indústria cerâmica de revestimento de revestimento de santa Catarina**. Ensaios FEE, Porto Alegre, v. 21, n.1, p.144-161, 2000.

CANCIAN, N. A. **Cafeicultura paranaense - 1900/1970**. GRAFIPAR. Curitiba, 1981.

CARRIS, C. **O perfil geo-histórico e econômico da indústria de confecções em Cianorte**. Monografia. (Especialização em Geografia) - Departamento de Geografia, Universidade Estadual de Maringá, Maringá, 1997.

CASSIOLATO, J. E.; LASTRES, H. M. M. **Globalização e inovação localizada: Experiências de Sistemas Locais no Mercosul**. Brasília: IBICT/IEL, 1999.

CASSIOLATO, J. E.; LASTRES, H. M. M. **Sistemas de inovação e desenvolvimento: as implicações de política.** São Paulo em Perspectiva, v. 19, n. 1, p. 34-45, 2005.

CASTELLS, M. **Informational city: information technology, economic restructuring, and the urban-regional process.** Cambridge, MA: Blackwell, 1989.

CASTELLS, M.; HALL, P. G. **Technopoles of the world: the making of twenty-first-century industrial complexes.** New York: Routledge, 1994.

CAVALCANTE, A. T. M. **Financiamento e desenvolvimento local: um estudo sobre Arranjos Produtivos.** 162 f. Dissertação (Mestrado em Economia) - Centro de Desenvolvimento e Planejamento Regional de Minas Gerais, Universidade Federal de Minas Gerais, Belo Horizonte - MG, 2006.

CHIARONI, D.; CHIESA, V. **Forms of creation of industrial clusters in biotechnology.** Technovation, v. 26, p. 1064-1076, 2006.

CHRISTALLER, W. **Central places in southern Germany.** Englewood Cliffs: Prentice-Hall, 1966.

CHRISTOPHER, M. **Logística e gerenciamento da cadeia de suprimentos: criando redes que agregam valor.** 2. ed. São Paulo: Thomson Learning, 2007.

CORRÊA, R. L. **O Sudoeste paranaense antes da colonização.** Revista Brasileira de Geografia, Rio de Janeiro, n.1, p.87-98, jan./mar. 1970a.

CORRÊA, R. L. **Cidade e região no Sudoeste Paranaense.** Revista Brasileira de Geografia, Rio de Janeiro, v. 32, n. 2, p. 3-155, 1970b.

CORTRIGHT, J. **Making sense of clusters: regional competitiveness and economic development.** The Brookings Institution Metropolitan Policy Program, 2006.

CURRID, E.; CONNOLLY, J. **Patterns of knowledge: The geography of advanced services and the cases of art and culture.** Annals of the Association of American Geographers, v. 98, n. 2, p.414-434, 2008.

DAI, R., FENG, H., HU, J., JIN, Q., LI, H., RANRAN, W., WANG, R., XU, L., ZHANG, X., **The Impact of Covid-19 on Small and Medium-Sized Enterprises: Evidence From Two-Wave Phone Surveys in China.** Center for Global Development. 2020.

DAI, R., Mookherjee, D., Quan, Y., Zhang, X. **Industrial clusters, networks and resilience to the Covid-19 shock in China.** Journal of Economic Behavior and Organization. 183. 433-455. 2021.

DALBERTO, Anelise Guadagnin. **O desenho da cidade e a identidade urbana: o caso da expansão de Cianorte** – PR. 2009. Dissertação (Mestrado em Engenharia Urbana), Universidade Estadual de Maringá. Maringá, 2009

DE LUCCA, J.F. **Modelo Cluster eco-industrial de desenvolvimento regional: polo da mineração do carvão no sul de Santa Catarina**. Florianópolis: UFSC, 2001. Tese de Doutorado. Programa de Pós-Graduação em Engenharia de Produção.

DIAS, E. S. **Atuação do agente fundiário na produção do espaço urbano – Companhia Melhoramentos Norte do Paraná: uma presença constante na cidade de Cianorte**. Dissertação (Curso de pós-graduação em Geografia, área de desenvolvimento regional e urbano). Universidade Federal de Santa Catarina, Florianópolis, 1998.

DINIZ, C. C. **Global-Local: Interdependência e Desigualdades ou Notas para uma Política Tecnológica e Industrial Regionalizada no Brasil**. In: CASSIOLATO, J. E.; LASTRES, H. M. M. (Orgs.). arranjos e sistemas produtivos locais e novas políticas de desenvolvimento industrial e tecnológico. Rio de Janeiro: Instituto de Economia da Universidade Federal do Rio de Janeiro, 2000.

DOERINGER, P. B.; TERKLA, D. G. **Why do industries cluster?** In: STABER, U; SCHAEFER, N; SHARMA, B. (Eds.), Business networks: prospects for regional development. Berlin, Germany: Walter de Gruyter, 1996. p. 175-189.

DRAIBE, S. **Rumos e metamorfoses: um estudo sobre a constituição do Estado e as alternativas da industrialização no Brasil, 1930-1960**. Rio de Janeiro: Paz e Terra, 1985.

ESPÓSITO, M. **Desindustrialização no Brasil: uma análise a partir da perspectiva da formação nacional**. *Revista da Sociedade Brasileira de Economia Política*, Vitória, n. 46, p. 120-146, 2017. Disponível em: <http://www.revistasep.org.br/index.php/SEP/article/view/293> Acesso em: dez. 2021.

FARIA, A. C.; COSTA, M. F. G. **Gestão de custos logísticos**. São Paulo: Atlas, 2005.

FAUEL – Fundação de Amparo a Universidade Estadual de Londria. **Elaboração do Plano Diretor de Cianorte – PR** - 2018. Acesso em abril de 2020.

FAUEL – Fundação de Amparo a Universidade Estadual de Londria. **Elaboração do Plano Diretor de Cianorte – PR** - 2019. Acesso em abril de 2020.

FRANCIS, J. L.; FELDMAN, M. P.; BERCOVITZ, J. Creating a cluster while building a firm: entrepreneurs and the formation of industrial clusters. **Regional Studies**, v. 39, n. 1, p. 129–41, 2005.

FENG, Li; HENDRIKSE, George. **On the nature of a cooperative: a system of attributes perspective**. ERIM Report Series Research in Management, Netherlands, 2007.

FERNANDES, A. C.; LIMA, J. P. R. **Cluster de serviços: contribuições conceituais com base em evidências do pólo médico do Recife**. Revista Nova economia, Belo Horizonte, v. 6, n.1, jan./abr. 2006. Disponível em: [http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S0103-63512006000100001](http://www.scielo.br/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0103-63512006000100001). Acesso em: 03 out. 2019.

FERREIRA, C. M. C. **As teorias da localização e a organização espacial da economia**. In: HADDAD, P. R. (Org.). Economia regional: teorias e métodos de análise. Fortaleza: BNB/Etene, 1989.

FESER, E.J.; RENSKI, H.; KOO, J.. **Regional Cluster Analysis with Interindustry Benchmarks**. In: GOETZ, S.J.; DELLER, S.C.; HARRIS, T.R. (Eds.). Targeting Regional Economic Development. 2009. p. 213–38.

FLEURY, A.; FLEURY, M. T. L. **A arquitetura das redes empresariais como função do domínio de conhecimentos**. In: AMATO NETO, J. (Org.). Redes entre organizações: domínio do conhecimento e da eficácia operacional. São Paulo: Atlas, 2005.

FUINI, L. L. **Construções teóricas sobre o território e a sua transição: a contribuição da geografia brasileira**. IFSP. Cadernos de Geografia. *Revista Colombiana de Geografia*, Bogotá, Colômbia, v. 26, n. 1, 2017. Disponível em: <https://doi.org/10.15446/rcdg.v26n1.56019>

FUNDERBURG, R. G.; BOARNET, M. G. **Agglomeration potential: the spatial scale of industry linkages in the Southern California economy**. Growth and Change, v. 39, n. 1, p. 24-57, 2008.

FURTADO, C. **Formação Econômica do Brasil**. Cia Editorial Nacional, 1959.  
GALDÁMEZ, E. V. C.; CARPINETTI, L. C. R.; GEROLAMO, M. C. Proposta de um sistema de avaliação do desempenho para arranjos produtivos locais. **Gest. Prod. São Carlos**, v. 16, n. 1, p. 133-151, jan./mar, 2009.

GALETI, Rinaldo Aparecido. **Aglomerações produtivas ou clusters industriais na indústria de transformação da região Sul**. Perspec. Contemp., Campo Mourão, v. 2, n. 2, p. 44-78, jul./dez. 2007.

GARCIA, R. **A importância da dimensão local da inovação e a formação de clusters em setores de alta tecnologia**. Ensaios FEE/Fundação de Economia e Estatística, Porto Alegre, v.22, n.1, p.143-160, 2001.

GONÇALVES, M. T. **As articulações escalares da indústria de Confecções em Cianorte - PR**. Dissertação. Universidade Estadual Paulista. (Campus de Presidente Prudente). Faculdade de Ciências e Tecnologia. Programa de Pós-graduação em Geografia, 2005.

GOODMAN, D; SORZ, B; WILKINSON, J. **A apropriação industrial do processo de produção rural**. In: \_\_\_\_\_. Da lavoura às biotecnologias. Rio de Janeiro: Campus, 1990. cap.1, p. 5-11.



GUERRINI, F. M. **Taxonomia de formas organizacionais de produção a partir do recorte analítico de redes de empresas.** In: FUSCO, J. P. A. (Org.). *Redes produtivas e cadeias de fornecimento.* São Paulo: Arte; Ciência, 2005.

HADDAD, P.R.; FERREIRA, C.M.C.; BOISIER, S.; ANDRADE, T.A. **Economia regional: teorias e métodos de análise.** Fortaleza: ETENE-BNB, 1989.

HALLENCREUTZ, D.; LUNDEQUIST, P. **Spatial clustering and the potential for policy practice: experiences from cluster-building processes in Sweden.** *European Planning Studies*, v.11, n.5, p. 533-547, 2003

HANSENCLEVER, L.; ZISSIMOS, I. **A evolução das configurações produtivas locais no Brasil: uma revisão de literatura.** *Estudos Econômicos*, São Paulo, v. 36, n. 3, p. 407-433, 2006. Disponível em: <http://hbr.harvardbusiness.org/1998/11/clusters-and-the-new-economics-ofcompetition/ar/>. Acesso em: dez. 2021.

HARRISON, B. **Industrial districts: Old wine in new bottles?** *Regional Studies* 26 (5): 469-83. 1992.

HERBIG, P.; GOLDEN, J. **The rise of innovative hot spots: Silicon Valley and Route 128.** *International Marketing Review*, v. 10, n. 3, p. 35-50, 1993.

HIRATA, H. **Nova divisão sexual do trabalho: um olhar voltado para a empresa e a sociedade.** SP: Boitempo. 2002. (Coleção Mundo do Trabalho).

HIRSCHMAN, A. O. **Latin American issues – essays and comments.** N. York, Twentieth Century Fund, 1961.

HIRSCHMAN, A. O. **Stratégie du développement économique.** Paris: Les Ed. Ouvrières, 1974.

HOLLOWAY, Thomas. **Vida e Morte do Convênio de Taubaté.** A primeira Valorização do Café. São Paulo: Ed. Paz e Terra, 1978.

HUGGINS, R e IZUSHI, H. **Competition, Competitive Advantage and Clusters: The Ideas of Michael Porter,** Oxford University Press: Oxford, 2011.

HUNT, E.K. e H. J. SHERMAN. **História do Pensamento Econômico.** Tradução de J. L. Benchimol. Rio de Janeiro, Vozes, 1996.

IPARDES - Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social. **Arranjos produtivos locais e o novo padrão de especialização regional da indústria paranaense na década de 90.** Curitiba. 2003.

IPARDES - Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social. **Arranjo produtivo local do vestuário da Região de Umuarama - Cianorte no Estado do Paraná.** Curitiba, 2004.

IPARDES - Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social. **Arranjo produtivo local do vestuário de Cianorte**. Curitiba, 2006. Disponível em: <http://www.ipardes.gov.br/publicações/estudos>. Acesso em: 14 jan. 2020.

IPARDES - Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social. **Arranjo produtivo local do vestuário de Cianorte**. Curitiba, 2019. Disponível em: <http://www.ipardes.gov.br/publicações/estudos>. Acesso em: 14 jan. 2020.

ISAKSEN, A. Cluster emergence: combining pre-existing conditions and triggering factors. **Entrepreneurship and Regional Development**, New York, v. 28, n. 9-10, p. 1-20, 2016.

ISARD, W. **Methods of interregional and regional analysis**. Cambridge, MA: MIT Press, 1960.

JIA, Wei; LIU, Li-ran; XIE, Xue-mei. **Diffusion of technical innovation based on industry-university-institute cooperation in industrial clusters**. The Journal of China Universities of Posts and Telecommunications, v.17, p 45-50, 2010.

KAGEYAMA, A.; SILVA, J. G. **A dinâmica da agricultura brasileira: do complexo rural aos complexos agro-industriais**. Campinas, 1988. (mimeografado).

KALDOR, N. **A model of economic growth**. The Economic Journal, v. 67, n. 268, p.591-624, 1957.

KARAEV, A.; KOH, S. L. C.; SZAMOSI, L.T. **The cluster approach and SME competitiveness: a review**. Journal of Manufacturing Technology Management, v. 18, n. 7, p. 818–835, 2007.

KAUTSKI, K. **A questão agrária**. 3. ed. São Paulo: Proposta Editorial, 1980.

KETELS, C ; SERGIY, P. **European Cluster Panorama 2016**, European Commission: Brussels. 2016.

KETELS, C; KASPER, K. Editorial: **25 Years of the Competitive Advantage of Nations, Competitiveness Review**, v. 25, n. 5, Special Issue 'The Competitiveness Advantage of Nations – 25 Years After, 2015.

KLEPPER, S. The Origin and Growth of Industry Clusters: The Making of Silicon Valley and Detroit. **Journal of Urban Economics**, v. 67, n. 1, p. 15–32, 2010.

LAGO, L. C. **A retomada do crescimento e as distorções do “milagre”: 1967-1973**. In: ABREU, Marcelo de Paiva (Org.). A ordem do progresso: dois séculos de política econômica no Brasil. Rio de Janeiro: Elsevier, 2aed., p.213-240, 2014.

LASTRES, H. M. M.; CASSIOLATO, J. E. **Mobilizando conhecimentos para desenvolver arranjos e sistemas produtivos e inovativos locais de micro e**

**pequenas empresas no brasil.** Glossário de Arranjos e Sistemas Produtivos e Inovativos Locais. Projeto, Apoio: SEBRAE, 8. Revisão, 2005.

LASTRES, H. M.M.; CASSIOLATO, J. E. **Mobilizando conhecimentos para desenvolver arranjos e sistemas produtivos e inovativos locais de micro e pequenas empresas no Brasil.** RedeSist, 2005. Disponível em: [www.ie.ufrj/redesist](http://www.ie.ufrj/redesist). Acesso em: 20 ago. 2018.

LEOPOLDI, M. **O difícil caminho do meio: Estado, burguesia e industrialização no segundo governo Vargas (1951-54).** In: GOMES, A. (Org.). Vargas e a crise dos anos 50. Rio de Janeiro: Relume Dumará, 1994.

LÖSCH, A. **Teoría económica espacial.** Buenos Aires: Ateneo, 1957.

LUNDEQUIST, P.; POWER, D. **Putting Porter into practice? Practices of regional cluster building: Evidence from Sweden.** *European Planning Studies*, p. 685-704, 2002.

LUZ, F. **O fenômeno urbano numa zona pioneira: Maringá.** Maringá: A Prefeitura, 1997.

MACHADO, B. A.; MORAES, G. G.; CASTRO, R. de.; MANFRINATO, J. W. de S.; WIENS, I. **A importância social e econômica da implementação de cooperativas de materiais recicláveis.** In: ENCONTRO NACIONAL DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO - ENEGEP, 26., 2006. Anais [...]. Fortaleza – CE, 2006.

MAILLAT, D., CREVOISIER, O; LECOQ, B. 1994. **Innovation Networks and Territorial Dynamics; a Tentative Typology.** In: JOHANSSON, B., KARLSSON, C., WESTIN, L. (Eds). *Patterns of a network economy*, Springer-Verlag, 1994.

MALMBERG, A.; POWER, D. True clusters: **A severe case of a conceptual headache.** In: ASHEIM, B; COOKE, P.; MARTIN R (eds) *Clusters and Regional Development: Critical Reflections and Explorations*. London: Routledge, pp. 50–68, 2006.

MALUF, R. B. **Programa de desenvolvimento do APL de confecções: rua do Uruguai e entorno.** Programa de Requalificação da Península de Itapagipe, Salvador - BA, 2005.

MARKUSEN, A. 1996. **Sticky places in slippery space: A typology of industrial districts.** *Economic Geography* 72: 293-313.

MARKUSEN A. Fuzzy concepts, scant evidence, policy distance: The case for rigor and policy relevance in critical regional studies. **Regional Studies**, v. 33, n. 9, p. 869–884, 1999.

MARSHALL, A. **Principles of Economics**. 8. ed. 1920. London: MacMillan, com original de 1890.

MARSHALL, A. **Princípios de Economia**: tratado introdutório. São Paulo: Abril Cultural, 1982.

MARSHALL, A. **Princípios de economia**. Madrid: Síntesis, 2005.

MARTIN, R.; SUNLEY, P. **Deconstructing clusters: Chaotic concept or policy panacea?** *Journal of Economic Geography*, v.3, n.1, p.5–35, 2003.

MARTINS, Ana Caroline Siqueira. **A nossa diferença é a criatividade!: a configuração do setor industrial de moda em Cianorte/Pr**. 211 f. Dissertação (Mestrado em Ciências Sociais) - Universidade Estadual do Oeste do Parana, Toledo, 2015.

MARTINS, L. **Pouvoir et développement économique – formation et évolution des structures politiques au Brésil**. Paris: Anthropos, 1976.

MASKELL, P.; ; KEBIR, L. **What qualifies as a cluster theory?**. Working Paper Number 05-09, Danish Research Unit for Industrial Dynamics (DRUID), Copenhagen. 2005.

MEIRELLES, H. L. **Direito administrativo brasileiro**. São Paulo: Editora RT. 1985.

MELLO, Liliâne. **Cianorte mobiliza-se para manter cursos**. *Jornal da UEM*. Maringá, ano 1, n.7. abr. 2004.

MINISTÉRIO DO TRABALHO E EMPREGO (MTE). **Relação Anual de Informações Sociais**, Brasília. Disponível em: <http://www.mte.gov.br/pdet/Acesso/RaisOnLine>. Acesso em ago. 2021.

MIRRIONE, H. **O país do jeans wear**. *Jornal Paraná on-line*, 11 jul. 2006.

MO, Yin; HARRISON, T. P.; BARTON, R. R. **Solving stochastic programming models in supply chain design using sampling heuristics**. *IMA Journal of Management Mathematics*, v.22, p. 65-77, 2011.

MONTEIRO FILHA, Dulce Corrêa. SANTOS, Ângela Maria Medeiros M. **Cadeia têxtil: estruturas e estratégias no comércio exterior**. Rio de Janeiro, BNDES Setorial, n.15, mar. 2002

MOREIRA, T. A.; TERBECK, M. I. **Planos diretores municipais de pequeno porte no Paraná: Cianorte, Rondon e São Tomé**. *Urbe. Revista Brasileira de Gestão Urbana*, Curitiba, v. 7, n. 2, p. 227-236, maio/ago. 2015.

MOTA, C. G.; LOPEZ, A. *História do Brasil: uma interpretação*. 4. ed. São Paulo: Editora 34, 2015.

MOTOYAMA, Y. **What Was New About the Cluster Theory? What Could It Answer and What Could It Not Answer?**. *Economic Development Quarterly*, v. 22, n. 4, p. 353-363. California, US. 2008.

MÜLLER, G. **O complexo agroindustrial brasileiro**. Relatório de pesquisa. São Paulo, 13, p.1-14, 1981.

MYRDAL, G.. **Teoria econômica e regiões subdesenvolvidas**. 2. ed. Rio de Janeiro: Saga, 1968.

NAKANO, D. N. **Fluxos de conhecimentos em redes interorganizacionais: conceitos e fatores de influência**. In: AMATO NETO, J. (Org.). *Redes entre organizações: domínio do conhecimento e da eficiência operacional*. São Paulo: Atlas, 2005.

NEELY, A. **Innovation and business performance: a literature review**. Commissioned by GO-ER. 1998.

NEWLANDS, D. **Competition and cooperation in industrial clusters: the implications for public policy**. *European Planning Studies*, v. 11, n. 5, p. 521-532, 2003.

NOOTEBOOM, B. **Innovation, learning and cluster dynamics**. In: ASHEIM, B.; COOKE, P.; MARTIN, R. (Eds). *Clusters and Regional Development: Critical Reflections and Explorations*. London: Routledge, p. 137–163, 2006.

OLIVEIRA, G. B. de, LIMA, J. E. de S. **Elementos endógenos do desenvolvimento regional: considerações sobre o papel da sociedade local no processo de desenvolvimento sustentável**. *Rev. FAE*, v.6, n.2, p. 29-37, 2003.

OLIVEIRA, C. M. de; SANTANA, O. C. de. **Competitividade das empresas no arranjo produtivo local de grãos em Santarém e Belterra-Pará**. *Revista Desenvolvimento em Questão*, Ijuí: Editora Unijuí, Ijuí, n. 34, p. 351-382, abr./jun. 2016. Disponível em: <https://www.revistas.unijui.edu.br/index.php/desenvolvimentoemquestao/issue/view/177>. DOI: <http://dx.doi.org/10.21527/2237-6453.2020.50.10-23>.

PADIS, P. C. **Formação de uma economia periférica: o caso do Paraná**. 2. ed. Curitiba: Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico e Social (IPARDES), 2006.

PARANÁ. Lei nº. 11.720 de 15 de maio de 1997. **Cria o polo da indústria têxtil e da confecção do Paraná**. Diário oficial, nº 5.003, 15 mai. 1997.

PATIAS, T. Z.; MARCHI, J. J.; ALVES, L. da C.; WITTMAN, M. L. **Governança de arranjo produtivo local: um estudo de caso no APL do Leite de Santana do Livramento, RS, Brasil**. *Gestão & Produção*, 24, n. 2, p. 622- 635, 2017. Disponível em: <https://doi.org/10.1590/0104-530x1218-16>

PAULILLO, L. F. O. **Redes de poder e territórios produtivos**. São Carlos: Rima/Edufscar, 2000.

PEREIRA, C. E. C.; POLO, E. F.; SARTURI, G. **Proposição de métricas para avaliação da competitividade em clusters: uma aplicação no grupamento têxtil e de confecções do Brás**. In: ANPAD, VI, 2013. Anais [...]. Bento Gonçalves, 2013.

PERROUX, F. **O Conceito de Pólo de Crescimento**. In: FAISSOL, S. (Org.). Urbanização e regionalização: relações com o desenvolvimento econômico. Rio de Janeiro: IBGE, 1975.

POLENSKE, K. R. **Competition, Collaboration, and Cooperation: An Uneasy Triangle in Networks of Firms and Regions**. Multiregional Planning Research Project Working Paper. Cambridge, MA: MIT Department of Urban Studies and Planning. 1997.

PIORE, M.; SABEL, C. **The Second Industrial Divide**, New York, Basic Books, 1984.

PORTER, M. **A Vantagem competitiva das nações**. Rio de Janeiro: Ed. Campus, 1989.

PORTER, M. E. **Clusters and the New Economics of Competition**. Harvard Business Review, 1998a.

PORTER, M. E. **The microeconomic foundations of economic development [parts I and II]**. In: The global competitiveness report 1998.p. 38-63. Geneva: World Economic Forum, 1998b.

PORTER, M. E. **Competição: estratégias competitivas essenciais**. Rio de Janeiro: Ed. Campus, 1999.

PORTER, M. E. **Location, competition, and economic development: Local clusters in a global economy**. Economic Development Quarterly, v. 14, n. 1, 15-34, 2000.

PORTER, M. E. **The economic performance of regions**. Regional Studies, v. 37, p. 549–578, 2003.

PORTER, M. KETELS, C. **Clusters and Industrial Districts**. Common roots, different Perspectives. 2009.

PYKE, F., BECATTINI, G.; SENGENBERGER, W. Industrial Districts and Inter-Firm Cooperation in Italy. **International Institute for Labour Studies**, Geneva, 1990.

RECEITA FEDERAL. **Dados públicos de orientação tributária**. Disponível em: <https://www.gov.br/receitafederal/pt-br/assuntos/orientacao-tributaria/cadastros/consultas/dados-publicos-cnpj>. Acesso em: dez. 2021.

RECH, S. R. **Cadeia produtiva da moda: um modelo conceitual de análise de competitividade no elo confecção**. DAPesquisa - Revista de investigação em Artes, Florianópolis, v. 1, n. 3, 2008.

RING, J. K.; PEREDO, A. M.; CHRISMAN, J. J. **Business networks and economic development in rural communities in the United States**. Entrepreneurship Theory ; Practice Journal, 2010.

ROSENTHAL, S. S.; STRANGE, W. C. Geography, industrial organization, and agglomeration. **Review of Economics and Statistics**, v. 85, n. 2, p. 377-393, 2003.

SANTOLIN, R. B; CAETEN, C. S. T. **Modelos de distritos industriais sob a ótica da sustentabilidade: uma revisão bibliográfica**. *Iberoamerican Journal of Industrial Engineering*, Florianopolis, v. 7, n. 14, p. 129-150, 2015. Disponível em:[http://stat.necat.incubadora.ufsc.br/index.php/IJIE/article/view/3768/pdf\\_10](http://stat.necat.incubadora.ufsc.br/index.php/IJIE/article/view/3768/pdf_10). Acesso em: dez. 2021.

SANTOS, S.C.; BOAVENTURA, J.M.G.; TELLES, T. **Contribuição à avaliação de Clusters de negócios: o caso do Vale da Eletrônica brasileiro**. Revista Científica da FAI, Santa Rita do Sapucaí, v. 12, n. 1, p. 13-29, 2012.

SANTOS, M.; SILVEIRA, M. A. **O Brasil: território e sociedade no início do século XXI**. 5a ed. Rio de Janeiro: Record, 2003

SARTURI, G.; VARGAS, C. F.A.; BOAVENTURA, J. M. G.; SANTOS, S. A. **Análise da competitividade do cluster da Serra Gaúcha (Brasil) em relação ao cluster Valle del Maule (Chile) através do Modelo Teórico de Zaccarelli et al. (2008)**. In: ANPAD, VI. **Anais** [...]. Bento Gonçalves, 2013.

SCHMITZ, H.; NADVI, K. Clustering and industrialization: Introduction. **World Development**, v. 27, n. 9, 1503-1514, 1999.

SCHUMPETER, J. A. **The theory of economic development; an inquiry into profits, capital, credit, interest, and the business cycle**. Cambridge, MA: Harvard University Press, 1934.

SCHUMPETER, J. A.. **Teoria do desenvolvimento econômico: uma investigação sobre lucros, capital, crédito, juro e o ciclo econômico**. São Paulo: Abril Cultural, 1982.

SELLTIZ, C.; JAHODA, M.; DEUTSCH, M.; COOK, S. W. **Métodos de pesquisa nas relações sociais**. São Paulo: USP, 1971.

SEBRAE. **Como abrir uma confecção.** Disponível em: <https://respostas.sebrae.com.br/pergunta/como-abrir-confeccao/>. Acesso em: ago. 2019.

SERRA, J. Ciclos e mudanças estruturais na economia brasileira do pós-guerra. *In*: BELLUZZO, L.; COUTINHO, R. (Org.). **Desenvolvimento capitalista no Brasil. Ensaios sobre a crise.** 2. ed. São Paulo: Brasiliense, 1983.

SILVA, J. G. Complexos Agroindustriais e outros complexos. **Reforma Agrária.** Campinas, v. 21, n. 3, p. 5-34, 1991.

SILVA, J. G. **A nova dinâmica da agricultura brasileira.** Campinas: Ed. Unicamp, 1996.

SIQUEIRA, J. P. L. **Clusters comerciais:** uma realidade estratégica no varejo. 3o Congresso Latino America- no de Varejo. FGV-EAESP. São Paulo/SP, 2010.

SIQUEIRA, J. P. L. D., GERTH, F. M., BOAVENTURA, J., MAURÍCIO, G. Análise da competitividade dos clusters industriais de calçados de Franca e Birigui. **Revista Gestão Organizacional**, v. 4, n. 2, p.102-112, 2011.

SMITH, A. **Riqueza das nações.** Lisboa: Ed. Fundação Calouste Gulbenkian, 1981 e 1983. 2 vols.

SMITH, D. M. **Industrial location:** an economic geographical analysis. 2 ed. New York, John Wiley, 1981.

SÖLVELL, Ö. **Clusters:** balancing evolutionary and constructive forces. Vory Tower AB: Stockholm, 2008.

SOUZA, Nali de Jesus de. **Desenvolvimento econômico.** São Paulo: Atlas, 1993.

SOUZA, E. M.; AGUIAR, A. C. Publicações póstumas de Henri Fayol: Revisitando sua teoria administrativa. **Revista de Administração Mackenzie**, v. 12, n. 1, 204-227., 2011. Disponível em: <http://www.scielo.br/pdf/ram/v12n1/a08v12n1.pdf>. Acesso em: 14 mar. 2018.

SOUZA, J. P.; PEREIRA, L. B. Elementos básicos para estudo de cadeias produtivas: tratamento teórico-analítico. *In*: Simpósio de Engenharia de Produção - SIMPEP, 13., 2006. **Anais [...].** Bauru – SP, 2006.

SOUZA, N. J. Desenvolvimento polarizado e desequilíbrios regionais no Brasil. **Análise Econômica.** Porto Alegre, UFRGS, v. 11, n. 19, p. 29-59, mar. 1993.

SOUZA, N. J. Teoria dos pólos, regiões inteligentes e sistemas regionais de inovação. **Análise**, v. 16, n. 1, p. 87-112, jan./jul, 2005.



STEENHUIS, H. J.; KIEFER, D. Early stage cluster development: a manufacturers-led approach in the aircraft industry. **Competitiveness review**, Bingley, v. 26, n. 1, p. 41-65, 2016.

SUZIGAN, W. **Identificação, mapeamento e caracterização estrutural de arranjos produtivos locais no Brasil**. Brasília: Ipea, 2006.

SWANN, P. Clusters in the U.S. Computing Industry. In: SWANN, P., PREVEZER, M.; STOUT, D. (Eds.), 1998, **The Dynamics of Industrial Clustering: International Comparisons in Computing and Biotechnology**, Oxford: Oxford University Press, 1998. p. 76–105.

SWORDS, J. Michael Porter's Cluster Theory as a local and regional development tool: the rise and fall of cluster policy in the UK. **Local Economy**, v. 28, n. 4, p. 369-383, 2013.

TEIXEIRA, R. B.; NASCIMENTO FILHO, R. S. A consolidação dos arranjos produtivos locais como mecanismos de desenvolvimento sustentável e inclusão social. *In: Encontro Nacional de Engenharia de Produção - ENEGEP*, 27, 2007. **Anais** [...]. Foz do Iguaçu –PR, 2007.

TOPICK, S. **A presença do estado na economia política do Brasil de 1889 a 1930**. 18. ed. Record, Rio de Janeiro. 1987.

VALDALISO, J. M.; ELOLA, A.; FRANCO, S. Do clusters follow the industry life cycle?: Diversity of cluster evolution in old industrial regions. **Competitiveness Review**, Bingley, v. 26, n. 1, p. 66-86, 2016.

VARELLA, I. A. T. **Sob as sombras das perobas da minha terra**. 1ª Ed. 2019.

VASCONCELOS, F.; GOLDSZMIDT, R.; FERREIRA, F. Economia: arranjos produtivos. **GV-executivo**, v. 4, n. 3, p. 17-21, 2005.

VERGARA, Sylvia. **Métodos de Pesquisa em Administração**. 2a ed. São Paulo: Atlas. 2006.

VERNADAT, F. B. Technical, semantic and organizational issues of enterprise interoperability and Networking. **Annual Reviews in Control**, v. 34, p. 139–144, 2010.

VIETRO, Anderson de F. **A indústria confeccionista no Norte do Paraná**. Dissertação (Mestrado em Geografia) – UFSC, Florianópolis. 2011.

VIOLLET, P-V. **L'hydraulique dans les civilisations anciennes**. 2. ed. Paris: Presse de l'École Nationale des Ponts et Chaussées, 2004.

WAITS, M. J. The added value of the industry cluster approach to economic analysis, strategy development, and service delivery. **Economic Development Quarterly**, v. 14, 35-50. 2000.

WEBER, A. **Theory of the location of industries**. Chicago: University of Chicago Press, 1929.

WHITAKER, J. K. **The early economic writings of Alfred Marshall, 1867–1890**. vol. 2. London Macmillan. 1975.

ZACCARELLI, S.B., TELLES, R., SIQUEIRA, J.P.L., BOAVENTURA, J.M.G.; DONAIRE, D. **Clusters e redes de negócios: uma nova visão para a gestão dos negócios**. São Paulo: Atlas, 2008.

YIN, R K. **Estudo de Caso: planejamento e métodos**. 2 ed. Porto Alegre: Bookman, 2001.

# APÊNDICES

## APÊNDICE 1 –

### ROTEIRO ENTREVISTAS EMPRESÁRIOS - PIONEIROS

**QUESTÃO 01:**

O que motivou a abertura da empresa?

**QUESTÃO 02:**

Houve apoio do poder público em algum momento da história da empresa?

**QUESTÃO 03:**

Como foi o caminho da rede apl? Como seu deu sua evolução na perspectiva de sua empresa?

**QUESTÃO 04:**

O que se vende em Cianorte é produzido aqui, ou compra-se de outros locais? Quais?

**QUESTÃO 05:**

Como é a relação entre as grandes empresas e as médias e pequenas, como também, com facções informais?

**QUESTÃO 06:**

Principais produtos da empresa (ao longo do tempo)?

**QUESTÃO 07:**

Quanto produzem e para quem (para quem vendem)? Qual o mercado na região, Brasil? Exportam?

**QUESTÃO 08:**

Possui alguma relação com as demais empresas da cidade? Quais?

**QUESTÃO 09:**

Como estão as associações ou outras relações entre as empresas atualmente?

**QUESTÃO 10:**

O que pensa que seria positivo para as empresas de confecção no futuro próximo?

## **APÊNDICE 2 – QUESTIONÁRIO ON-LINE EMPRESAS – SITUAÇÃO DA EMPRESA E PERSPECTIVAS DE FUTURO**

**QUESTÃO 01:**

Como atualmente você classifica a saúde financeira da sua empresa?

**QUESTÃO 02:**

Você tem planos para investir em empreendimentos em 2021? Na sua empresa?  
Com novos negócios?

**QUESTÃO 03:**

Qual tipo de investimento pretende realizar na sua empresa atual?

**QUESTÃO 04:**

Se você pretende investir em tecnologia na sua empresa, qual seria a área de maior investimento?

**QUESTÃO 05:**

Você pretende fazer empréstimo ou financiamento para sua empresa em 2021?

**QUESTÃO 06:**

Como você espera que o quadro de funcionários da sua empresa evolua em 2021, comparado ao ano anterior?

**QUESTÃO 07:**

Indique o percentual de fornecedores da sua empresa que são cede em Cianorte ou região.

**QUESTÃO 08:**

Que ideia você sugere para desenvolver Cianorte ou até mesmo a região?

## APÊNDICE 3

### Entrevistado 1

#### **Pesquisador.**

Boa tarde. Antes de mais nada obrigado pelo tempo do Sr. O Sr. atuou como representante do APL em Cianorte, sendo um dos fundadores desse modelo de governança, tendo formalizado o arranjo. Após o declínio do APL no modelo formal, o Sr. se dedicou a intensificação da produção em confecção. Nesse ano (2020) o Sr. estava na trabalhando ainda e como estava a situação da empresa pela percepção de empregado?

#### **Entrevistado**

Boa tarde, prazer é meu em estar aqui contribuindo. Sobre ser empregado, na empresa que eu trabalhava, em dois mi, eles fizeram um PDV. E eu saí pelo PDV. E fui investir na confecção.

#### **Pesquisador**

Mas de onde veio essa vontade? De começar uma confecção?

#### **Entrevistado**

Trabalhava na área né. Sempre gostei de ficar querendo alguma minha coisa na verdade, o meu primeiro contato com administração vamos dizer alguma coisa foi uma cartilha que eu ganhei, não sei se foi do meu cunhado, meu de um amigo né. Trabalhava no SEBRAE.

#### **Pesquisador**

O conhecimento acabou despertando para oportunidade, né? Interessante.

#### **Entrevistado**

Na verdade em oitenta e quatro comecei a me envolver com tecnologia. Foi na época de ouro, né, da tecnologia, né, o começo de tudo. Até tinha um computadorzinho. Que a gente usava a tela da televisão. Ai eu saí do banco e comecei então me dedicar na confecção, né?. E nesse período a gente começou a ter contato com o pessoal do setor. Né? Tive contato com SEBRAE e tal mas assim não com nenhum foco de nada assim de participar de entidades só. E aí então acho que mais ou menos dois mil e nove, mas, é que sempre na verdade eu participei do SEBRAE dos eventos, mas eu não sei se foi em dois mil e nove, um pouco antes, ele tinha um projeto que ainda existe hoje eh e eu não recordo não que é esse essa questão de aglomerados? Tem um outro nome. Não eu não vou lembra.

#### **Pesquisador**

Além do SEBRAE, o Sr. lembra de outras instituições que ajudaram o Sr. e mais pessoas a empreender?

#### **Entrevistado**

Teve a UNOPAR, que é da daqui. Olha. É. Que tem moda. Tem moda, tem design.

**Pesquisador**

E a universidade tem alguma alguma ligação com as empresas daqui com as indústrias?

**Entrevistado**

Tem. Tem, né? Tem. O curso feito pela questão do mercado em si, né? E então. O curso existe, ainda. Existe. Está mais fraco. Está mais fraco.

**Pesquisador**

Entendi. Por que o curso caiu na sua opinião?

**Entrevistado**

Por causa da China. E antes tínhamos muita conexão faculdade e empresas, e aí depois foi o sindicato, a associação comercial que eu já fiz parte da diretoria. Várias entidades. Por isso que a gente tem essa proximidade com o pessoal que está aí só. E aí então voltando um pouquinho atrás aí nós tivemos o Edno Guimarães mesmo e foi isso que ele colocou, que foi na década de noventa. Ele teve acho que umas três ou quatro gestões. Ele foi deputado, na verdade primeiro ele foi vereador. Depois de vereador foi, depois de deputado ele foi prefeito. Foi na época que então quando ele era prefeito que ele começou a Expovest que é a feira. a pessoa que está agora ela é recente. Mas pode ser que ela tenha algum histórico, alguma coisa. Então aí o Edno investiu no esporte também, nós temos aqui o campo de futebol, o espaço onde está até mais preenchido, tem o ginásio de esporte.

**Pesquisador**

Mas a primeira feira foi aqui próximo as indústrias?

**Entrevistado**

Foi, e foi com barracas. Eu me lembro que acho que é a primeira vez que eu fui estava até um tempo de chuva. Putz, foi o que ele deu o incentivo pra Expovest. Pro setor, na verdade. Ele era é safo, né, como prefeito montou a primeira escolinha de confecção de costura.

**Pesquisador**

Você lembra mais ou menos o período?

**Entrevistado**

Lembro, mas vou buscar esses dados para você. Oitenta e quatro e oitenta e oito E acho que foi nessa época o que eu lembro que eu trabalhava na oficina. No RH. E tinha lá uma salinha de costura, a professora parece que eu não sei se é ela que morreu ou a primeira costureira de Cianorte. Foi nessa época que começou lá. Esse start. Esse start da confecção. Ele foi dando apoio.

**Pesquisador**

E a região nessa época, como o Sr. percebia ela?

**Entrevistado**

Nessa época teve a UEM de Maringá, né? No período dele. E na época era dois cursos, era pedagogia e contábeis. Então não tinha o foco em confecção na época.

Eles tinham esse curso em Maringá. Acho que foi criado aqui já. Então nós temos a que teve esse histórico, e parte do o pessoal ia fazer o curso. Né? E tinham então as empresas pra fazer estágio. Então era bom pros dois lados. Porque criou-se então as estilistas, muitas nasceram lá dentro. É. E não somente aqui pessoas de Cianorte, tanto da região quanto São Paulo vinha muita gente de fora. Sim, se você quiser um curso bem interessante ou em referência lá. E aí então se tornou uma, uma universidade com esse enfoque. Na época eu até eu comecei contábeis no colégio que eu estudava, eu só tinha que querer. Aí eu terminei a oitava série e no ano seguinte começou. Terminei o segundo grau, aí no próximo ano veio a universidade. Aí você já olha aí foi nesse momento então no colégio que daí o Edno então usou o colégio né, colégio estadual pra fazer, pra fazer, já foi cedido pra fazer instalar. Ah, entendi. Aí depois, então, passou-se o tempo e conseguiu o terreno. Pra fazer o prédio. Pra fazer o prédio. Então, hoje aí eu acho que é três ou quatro dólares. Se tiver oportunidade a gente tem o curso de moda ainda que existe. Tem o curso de moda. Ainda muita gente que sai dali trabalha na cidade. Aí aconteceu que muitas pessoas vinham pra cá, de São Paulo. Fazer o curso. Algumas iam embora, só que daqui não tinha muita confecção, era um terreno fértil. O pessoal fica por aqui. Era absorvido. Resumindo as pessoas vinham e continuavam aqui. As vezes por exemplo ela tinha uma grande abertura, pelos estilistas. É. Então o que acontece elas acabavam fazendo estágio muitas acabavam já entrando. Ali mesmo. Já absorvido. Esse cara, esse esse rapaz da Morena Rosa, é o Marcos, esse esse também, é ele, é inteligente porque ele é daqui, tá eu sei que é daqui, eu não sei se ele é nascido aqui, mas, mas ele a indústria começou aqui mesmo. Começou aqui. Nossa, muito mesmo a situação. Eu não a esposa dele trabalhou na Cheina, mas foi assim, a mulher costurava, isso é muito comum. E o homem administra. Isso é muito legal. Acho que, melhor desde que começou, com o cunhado também, e tal, é agora uma notícia recente já de alguns anos que a pessoa só fala quando é grande né? Que ele falou que foi cortador de cana também, cortava. Antes ele não falava. Ninguém falava que ele era cortador, diz hoje então, que ele é o dono né? Ele é candidato a prefeito. Ele também vai ser candidato. Muito bem é. Então até seria interessante.

### **Pesquisador**

A morena Rosa veio em outro período então? Um novo período de empreendedores?

### **Entrevistado**

Pode ser, moda junto com administração. Sim. Ele é bem empreendedor. Teve também a ideia de montar um abatedouro de frango. Ele tem uma cachaaçaria. Tem bastante coisa aqui já é, que já ganhou prêmios internacionais. Acho que com a cachaaçaria aqui. É ele tem colégio. Tem dois empreendimentos aqui que um estava numa esquina ali. E eles são advogados associados. Olha e no prédio de cá, tá surgindo um, um novo, uma nova empresa, só que do agro. Então eu acho que é o mesmo nome, e ele também ele tem participação no time de futebol. Ah, nós temos a FACEC que é do Marcos. Ele tem uns curso na área de moda/ Sim. Essa vantagem é um dos benefícios que eu vejo na minha visão de Cianorte foi essas universidades. Sim, sim, assim. E foram absorvidas as mão de obras, né? Mão de obras e também o conhecimento veio pra cá Sim da tecnologia e tal. Teve um pessoal aqui de Ponta Grossa se não me



engano. O Castro, lugar que mexe com madeira. E eles vieram aqui perguntar e sobre eles queriam criar confecções. Então é essas universidades foram importantes, são importantes por isso. Aí nós temos o SENAI. E hoje temos o colégio SESI, né? Sim. E o SENAI a gente tinha cursos de costura. Uhum. E tem mais? Então aqui a nossa houve um distanciamento do SENAI e proporção que a gente tinha em contato, fazia parte das nossas reuniões. E então nos últimos nos últimos contatos já fez visita lá ela o pessoal falou que tinha dificuldade da formação, de mão de obra das pessoas. Aí eu vou voltar um pouco aí que a gente vai falando. E a gente acaba então esquecendo alguma coisa. Agora eu lembrei e porque essa dificuldade de da formação de de mão de obra. Dois motivos, mas isso tudo a minha visão. Os shoppings era um grande gerador de de mão de obra. Mas e quem trabalhava no shopping as meninas, moças, que eram as vendedoras. Ganhavam de dois, três, cinco anos atrás, três q até dez mil reais. Como vendedor? Isso é muito bom. Né? O ambiente de ar-condicionado. Pra mim as endedoras seriam as costureiras se não houvesse isso. Vão seguindo a tendência do município. O pessoal então uma das coisas talvez que não digo que atrapalhou, mas talvez que foi uma situação que eh não se crescia no mundo de costureiras. Essa questão aqui. Então, essa mão de obra ela foi direcionada pro shopping. Então, não tínhamos mão de obra. E a outra situação, até porque às vezes, às vezes o shopping paga muito mais do que a costureira. Não é naquela época, né? Hoje nós estamos com acho que mil e trezentos reais, uma costureira. Olha só. Há uns treze anos atrás vamos imaginar não chegava mil reais. Olha, isso isso era o teto né? Mas não assim o mínimo. Mínimo. Isso aí ela pode você pode dar o plano de produção, então há três anos não chegava a mil reais, vamos dizer, setecentos, oitocentos reais, enquanto no shopping a gente podia tá em média ganhando três, você acha que ela vai querer costurar? E costurar é trabalhoso, cansa o braço né? E o outro motivo é esse pessoal faltando, quenão tam, né? Uma grande parte das costureiras já são pessoas de idade, não todas e não são rende tanto, coitadas, né? E aí o pessoal fala que as mães costureiras não queriam que as filhas fossem. E o cansaço elas veem que é pesado. Ainda dá trabalho, né? Pesado, né? Então, também, mas embora engraçado isso, porque as mães das costureiras provavelmente eram de lavoura. Sim. E aí quando foi pra costureira já é bem já é bem melhor do que da lavoura. E aí ela vai pra loja, pro comércio, porque é melhor do que é bem isso, né? Uma evolução teoricamente, né? Então as filhas delas, não vai querer, isso né? Mas embora eu ache que um comércio ele, ele não emprega tanto talvez aqui quanto as confecções, agora, sim, mas naquela época não né? Naquela época de ouro eles falavam em trinta mil pessoas entre mão de obra direta e indireta. É gente pra caramba, muita gente. Isso num muito pouco tempo, né? Em um espaço de vinte anos, né? Eram chamadas gente de várias áreas aí, e cidades, né? Mas aí com a queda do shopping que agora tem dois parentes pelo que o Beto (sobrinho do pioneiro – família Nabhan) falou? Tem dois.

### **Pesquisador**

Pra onde vão esses jovens? O que eles fazem?

**Entrevistado**

Então eu acredito que alguma coisa vai estar aqui localmente né? desempregado né! Ou foram buscar pelo menos eu não tenho esses números. Mensurar isso aqui nunca foi feito.

**Pesquisador**

Então com essa situação aí foi a a houve no início né?

**Entrevistado**

Então o pessoal fala né? Que talvez uma das empresas que realizou isso foi a Morena Rosa. Foi uma briga de mão de obra. É as melhores, as melhores foram pra lá. Foi pra por isso que talvez lá no início ali no durante um bom período o pessoal não se conversava.

**Pesquisador**

Por ir atrás da mão de obra do do concorrente né?

**Entrevistado**

Sim. Se há um certo ranço, né? Mas isso é normal, né? Isso é normal, isso acontece. É que nem a sua funcionária sai da sua empresa e abre uma confecção, sempre vão buscar o melhor pra elas, né? E o dono não pode ficar bravo com isso. Então é isso a questão da mão de obra né, aí nós tivemos então também na parte de costura homens costurando. Ainda tem, mas não é a maioria, né? Não é a maioria. Mas uma coisa que eu que eu percebi também em relação aos dados é que quem costura geralmente tem uma escolaridade mais baixa. Não tem ensino médio a maioria, não tinha naquele, naquele período ensino médio. E aí você acaba pagando menos também por isso né? Aí pros homem então aí começou a surgir, a maior parte foi para lavanderias. Um trabalho mais brutal. Que é porque é pesado né? Usar máscara né, então aí homens foram direcionados para lavanderias, estamparia também teve também. Local quente né? Então aí o setor então dividiu, né?

**Pesquisador**

Nesse momento de diversificação da mão-de-obra para outro gênero surge também a associação de lojistas, dos shoppings, correto?

**Entrevistado**

Isso, a Expovest. Tá. E aí nós tivemos então choques, nós tivemos então a Casa Moda. Aquela que se transformou numa central de guias. Quase todos os shoppings. Todo mundo que chegava aqui parava na Asa Moda, especialmente quem vinha com os guias. Os guias eram da Asa Moda. Eles tinham que se cadastrar. Pra poder levar as pessoas para os shoppings. Isso vinha guia do Brasil inteiro. Do Brasil inteiro, embora tinha os focos maiores se ele chegasse e quisesse ir pra um shopping não dava. O único shopping que a Asa Moda aceitava era o Nabhan. Os guias ganhavam comissão, então uma outra situação que aconteceu é que algumas pessoas reclamavam, que Cianorte tinha que ser mais aberto, mais flexível igual Maringá né? Eu tenho loja aqui e tenho em Maringá. Se muitas vezes o cliente só comprava meu, só da minha, não vem pra

cá. E muitos outros crescendo abriram em Maringá. Em Cianorte o que mais havia era, mais sacoleira do que lojista. Porque essa coleira é um tipo de vendedor. Representantes. Imagina ó o Brás aí né? É. Que que é o Brás? Só que daí existia a seguinte situação né? Na sexta-feira eles vendem varejo. Então justamente se você chegar lá pode comprar. Mas o padrão é de sexta-feira, só que antes nem na sexta-feira eles não vendiam, né? Por quê? Justamente por isso. Vamos imaginar. Hoje, hoje vende. Hoje vende ou não vende? Na sexta-feira. Só sexta-feira. Tá. Os shoppings, os dois shoppings vende varejo e vende atacado, na sexta-feira vende varejo. Vende varejo. Até por uma determinação. Tem na sexta nunca tem ônibus e excursão né? Aí pode, aí libera. Daí eles. Legal, vão saber, vão saber. Vamos lá comprar. E aí é uma outra situação também que é o seguinte, vamos imaginar que um ônibus né? Veio lá de São Paulo. Uh-huh. Vem a dona Maria que era uma sacoleira e a dona Joana que é lojista, as duas. Ah. Aí o que acontece? A dona Maria, que é uma sacoleira, o custo dela é menor, que ela não tem uma estrutura. Sim, e a Joana ela tem uma estrutura. Paga aluguel, pá pá pá. Mas as duas vem E às vezes coincidentemente vamos imaginar que as duas compram a mesma peça na mesma loja e levam pra mesma cidade, nesse sentido que estamos falando por isso que eles é tinham essa questão da dúvida, vender pra sacoleira ou não? E outra e também porque que eles não vendiam no varejo. Então, essa questão de uma proteção, traz uma consciência, de não vender no varejo. Então esse é um dos fatores que e aí tem que ter CNPJ com o certo, aquela coisa toda. Tem que fazer um cadastro sim, e até porque a pessoa a pessoa compra em grande quantidade e valor né? É na verdade essa grande quantidade seriam seis ou dez peças. Ah é pouco. É pouco. É pouco é uma nada. O papel do guia na formação e na quantidade de vendas de de Cianorte foi muito sério. a

### **Pesquisador**

A importância do guia não era somente de guiar as pessoas, mas também o “boca a boca” criando uma espécie de turismo receptivo?

### **Entrevistado**

Sim. É muito isso, bem receptivo isso. E uma situação que ocorreu só que voltando, uma pessoa, vamos dizer talvez no começo deixam as malas na rodoviária e tinha o guarda-malas, guarda-volume. Então as pessoas também começavam a vir, guardar ali, como ainda não tinha muita coisa de excursão, mas existia as pessoas que começavam a vir de ônibus os próprios.

### **Pesquisador**

O turismo foi algo muito impulsionado pelas compras ou tínhamos outro atrativo antes?

### **Entrevistado**

Sim, sim, a gente tinha a intenção de montar aqui o Museu da Moda, mas não foi pra frente, mas basicamente eram pessoa aqui por conta das compras. Pensou-se em criar um roteiro da casa da primeira professora ou da primeira costureira. Era do seu Wilson Becker que é parente do Becker que foi um pioneiro. Não foi pra frente, então, muita coisa da história se perdeu. Dessas pessoas se perdeu. Tem a história é oral, né? Mas tem muita coisa relacionada à prefeitura, por exemplo, que está na cabeça do Edson. Sim. Talvez não houve

ali um um alguém escrever aquilo. Muita história, Muita informação. Acabou se perdendo e vai se perdendo.

**Pesquisador**

Pesquisando os dados históricos observei que Cianorte chegou a ter oito shoppings, computando dois que podem ser considerados galerias. Correto?

**Entrevistado**

Sim sim, e nessa época chegou o momento então que daí veio a formação do APL. Era tudo junto. A Prefeitura, as informações tavam ali. A Prefeitura e os sindicatos juntos. Não era junto, junto mas tinha ligação. E aí o setor da indústria e comércio se fortaleceram, mas chegou o momento que aí houve a separação né, vários motivos. Mas foram criados relacionamentos importantes. Houve também a aproximação e intensificação das relações entre Cianorte e Maringá. Nesse momento o SEBRAE ajudou bem. Não só na questão de vestuário, mas para muitas questões de tecnologia principalmente, e também, pra dar um suporte em diversas áreas no setor. Graças a Deus foi através disso que eu fiz a minha primeira viagem pra Europa. Eu não paguei nada, né? Bolonha e Milão. Fomos em uma missão empresarial. Isso me fez ser o coordenador do APL, essa gestão que mudava num acordo entre Cianorte e Maringá, de de três em três anos. Maringá tinha mais recurso, de deputados, de empresas, tinham mais acesso. em conjunto não teve recursos fortes, não teve nada. Teve o trabalho do SEBRAE, do SENAI, conheci universidades. Mas por exemplo, em Maringá, eles tinham um deputado lá, tinha outros deputados de fora também.

**Pesquisador**

Você acredita que Maringá despontou muito por causa da influencia política que Cianorte não possuía?

**Entrevistado**

Sim, mas também precisamos aproximar mais os empresários e precisamos levar as universidades. Isso já ocorreu, e o cenário era muito positivo. O papel da universidade foi muito importante, principalmente na questão da moda.

## APÊNDICE 2

### Entrevistado 2

#### Pesquisador

Bom dia Sr. (.....), gostaria primeiramente agradecer sua atenção e disponibilidade, logo de inicio gostaria que o Sr. comentasse sobre o histórico e perspectivas para a indústria de confecção em Cianorte e região.

#### Entrevistado

Eu acho que o ano (2021) começou favorável. Esse ano, janeiro, fevereiro, começou a alavancar a confecção e de repente essa pandemia aí parou tudo de novo. E aí depois demorou dois meses pra começar a implementar, é que aí começou a vir as empresas de fora dando serviço pra cá, de máscara, de coisas menores, enfim, desses produtos que se usa bastante na nessa pandemia aí, né? Mudou, Mudou a coisa aí, cê vê que estão se salvando justamente com isso aí, né? E o que alavancou bastante também foi os meios de se obter credito, para o microempresário. Isso ajudo alguma coisa pra se gerar. Gerar gerar renda, né? Porque emprego, quase que não, porque ele mesmo se está ele mesmo se movimentando, né? Individual, né? É, individual. E por exemplo, a minha secretaria através do FOMENTE PARANÁ também injetou dinheiro grande, aqui, tá injetando ainda né? Nós nós já atendemos mil, mais de mil e duzentas pessoas, fizemos aí uns setecentos empréstimos mais ou menos, um valor aí acima de quatro milhões tudo pra pequeno. Então é os pequenininhos que estão aí de cinco conto, dez conto, vinte conto aí e vai tem que estar movimentando, o juros é baixinho. A gente tá tá preocupado porque a gente não sabe a hora que acabar essa pandemia, comé que vai ser esse país nosso aí, tá esperando que alguma coisa melhora por aí, né? Sim, sim, sim, mas eu tô eu tô preocupado porque o ano que vem, né? ano que vem é mistério. Porque do jeito que tá as facções tão sobrevivendo com isso o que eles tão fazendo aí. Eu não sei como é que vai virar isso não. Elas tem um papel importante. Muito importante pras indústrias, né? Muito importante. Porque também é mais barato pro dono da indústria contratar a facção do que ela tem um funcionário dentro, né? É, eu acho que o o o faccionista que já que se impulsiona muito pra fora, né? São Paulo, né? Os grandes grifes, a maioria precisa tá tudo costurado aqui, né? Isso é um dado muito muito importante que a gente não encontra.

#### Pesquisador

O que vocês produzem tem qual destinação?

#### Entrevistado

Vai pro Brasil inteiro. Assim, as facções fazer as grandes marcas. A maioria fabrica e costura em Cianorte. Vem os tecido, né? Cortado e se costura aqui. Aí tem a pessoa desse grupo de marcas que ficam aqui vendo, comé que fala? Qualidade. A qualidade, né? Aqui já chegou a ter mais de seiscentas grifes já. É, então. Agora agora a gente não sabe nem falar quanto tempo vai quebrando, né? Vai parando, vai vai sim, sim. Porque aqui na Prefeitura é o seguinte, cê vai, nós temos o departamento de alvará aqui. Eles dão, eles englobam tudo, tudo

igual. Queria separar mais ou menos uma relação aqui no computador e quatro mil e pouco em seis anos novas empresas em Cianorte, tudo nossa, mas a empresa que abre hoje fecha depois, é o pequeno, então nós não conseguimos compreender bem

**Pesquisador**

Então você consegue ter uma noção de quantos empregos tem na empresa, digo, diretos e indiretos, realizados pelas empresas menores?

**Entrevistado**

Mais ou menos, a quantidade de de pessoas empregadas no comércio penso que sim, por conta do ministério do trabalho, mas na indústria não, nunca fomos atrás. Porque teoricamente essas empresas tem que fazer registro desses funcionários, né? Teoricamente teria que ter talvez no INSS pra conseguir. A gente vai pegando um pouquinho de cada lugar, né? Esse é monta o relatório geralzão, né? É, porque deveria ter é na na receita federal e inss do lado da agência do trabalhador, perto do ministério da do trabalho, mas tá fechado há um tempo.

**Pesquisador**

Sobre sua percepção do setor de confecção, para qual caminho você acha que está caminhando? Qual o futuro?

**Entrevistado**

Agroindústria cresceu muito. Para passar a agroindústria agora a confecção aí vai ter que chacoalhar bastante. E agroindústria diversificou, né? Incentivo nós temos aqui uma lei de incentivo a indústria, né?. Então precisa de nova lei, por que só tem antiga, antiga. Então nós temos uma boa parte industrial, inclusive esse ano de dezembro agora (2020), esse ano nós criamos dois parques industriais adicionais na nossa indústria. Nós tivemos incentivos da isenção de impostos por cinco anos, terraplanagem, energia elétrica, esgoto, água, isso aí tudo tem incentivo. Aí também tem mais cinco anos de de isenção de outros tipos de impostos.

**Pesquisador**

Me parece que são poucas empresas que usufruem dessas isenções, correto?

**Entrevistado**

Penso que nem todos usufruem porque não veem as leis. A lei é bem antiga. Ela é ela é antes do parque do Prefeito Edno.

**Pesquisador**

Em sua percepção, teve algum outro acontecimento que você sente ter fomentado as confecções ao longo do tempo? Você se lembra ou pela sua percepção teve algum outro fato, que a prefeitura tenha feito ou o poder público em outras esferas, estadual ou federal, tenha feito que tenha fomentado as indústrias aqui?

**Entrevistado**

Teve incentivo pra confecção, né? Ouvi dizer que redução do imposto de ICMS, do ICMS do estado que era alto, mas isso é antigo, deve ter uns dez anos atrás, né? É. Aí depois do governo, aí o que que acontece? Quando o governo, o governo quer adotar a taxa que é interessante para eles, mas aí os confeccionistas vai lá e volta diminui as taxas de novo. Nisso aí não vai mudar, vai demorar.

**Pesquisador**

E vocês tem alguma estratégia de comunicação em grupo pra fomentar para comunicação com o poder público, com o prefeito ou algum secretário municipal? tem alguma estratégia pra ou tiveram?

**Entrevistado**

Com essa pandemia, e com ano eleitoral? Ano eleitoral fica zerado. Fica parado. Você não pode fazer nada. Tanto é que na nas corremos nessas nessas duas partes, para incentivar a. Mas em relação a outras coisas, eu eu digo, difícil, isso porque assim pelas coisas que eu que eu venho vendo parece que o APL morreu né? Como a gente viu hoje ele vem só minguando minguando minguando né? Eu não sei bem tentar entender porque que isso vem minguando. Mas temos relações entre as empresas, não pelo APL, mas tem. Me parece nesses outros países e aqui no Brasil mesmo né não tem APL mais? Então, outro dia eu vi que o Equador vendia mais camarão que o Brasil né? Exportava mais camarão que o Brasil. Aí eu fiquei puto né? Porque o litoral do Equador é um um negociinho de nada aí, só o Nordeste do Brasil dá uns dez equadores, só o Nordeste, né? Fora se você descer aí né? Comé que o Equador pode exportar mais que a gente de camarão? Não tem, não tem lógica, né? Mas pelo que vi as empresas são como eram aqui, organizadas em conjunto. E aí eu comecei comecei a tentar entender lá porque que eles exportavam tanto. Por que que o APL de lá era tão bom? Porque muitas decisões eram municipais, tanto dos prefeitos quanto estaduais tinha muita ligação com os empresários eles conversavam muito sabe? Estar sempre muito próximos a decisões tomadas em conjunto, né? Mas é difícil falar isso pra empresário que ele tem que ser parceiro do concorrente. O cara não vai querer ser parceiro, mas tem que ser, né? Mas tem que ser. Porque fica fortalecido, né? Então quando você vai negociar e principalmente se esse aqui a gente vende muito pra fora, então quando você vai negociar, você negocia de uma outra forma, né? Até pra comprar produto em conjunto com o outro, ele compra, todos os insumos, ele não compra daqui, compra de fora, não é produzido aqui. Se não é produzido aqui, então ele precisa comprar de fora, se ele vai comprar, a gente sabe disso em grande quantidade com outros e de uma forma sistemática, um contrato é mais longo, ele consegue um preço bem mais barato, ele consegue um preço mais barato, pra ele é muito melhor quando nós começamos montar a loja, não foi na nossa época, néo primeiro foi o Pedrão, não foi o Pedrão, quem foi o Pedrão, o Pedrão foi não foi o Marcelo primeiro, não foi? Acho que perdeu foi ficou de Marcelo. A intenção de se reunir os empresários. É. Acabou de devagarinho. Foi minguando. A intenção de começo que eu lembro era formar uma cooperativa. E essa cooperativa tinha ideia de comprar em conjunto e vender em conjunto. Assim, se tem uma confecção e eu você compra no mesmo fornecedor, é muito mais barato. Fora os treinamentos,

os cursos, mas o empresário tem medo que que o né? O povo queria de jeito nenhum que não sei o que mas não adianta essas coisas não.



**APÊNDICE 3****Entrevistado 3****Pesquisador**

Bom dia Sr. (...) obrigado pela atenção em nos proporcionar essa entrevista. Gostaria de primeiramente que o Sr. fizesse um panorama de como sua indústria está atualmente, percurso ao longo da história, e perspectivas futuras.

**Entrevistado**

Bom dia. Sim, temos lojas em 14 cidades em Foz do Iguaçu, Cascavel, Toledo, Umuarama, campo. De varejo. Só que o forte sempre foi vender para as marcas. Vida inteira de nós vendemos para marcas. Hoje eu entendo, cara, as melhores marcas do país e eu faço, hoje o nosso grupo aqui dentro, nós temos 400 funcionários, e eu tenho 4 fábrica de costura. Isso é que, depois da pandemia, melhorou, está boa. Mesmo com a Pandemia, ta bom, eu não posso pegar nenhum pedido. Até dia 30 de novembro (2020). Eu não posso pegar no funcionar meu pé, isso aqui ó, são 4 fábricas de costura, tem 150 costureiras. Tem mais umas 150, já tem umas 150 em Barbosa, Ferraz tem 4. Eu tinha mais antes da pandemia. Cara, desse porte em Cianorte, não há muitas empresas E aí é, é interessante, porque você acaba dando emprego não só o personagem para várias cidades daqui da região.

**Pesquisador**

Como é a relação entre as empresas de confecção da cidade? Tem estratégias em conjunto?

**Entrevistado**

Não temos aquela filosofia, a filosofia de união. Sou da família dos pioneiros, e antigamente tinha mais filosofia de cooperação, talvez pela necessidade. Hoje temos cooperação para complementar essa produção, até entre cidades. Por exemplo, uma peça piloto, peça do setor piloto. Eu tenho que dar para o pessoal da criação, que é também meu setor comercial. Depois de todos os processos, vem os detalhes, calça caqui, modelo, lavagem etc, e nesse processo sempre tem empresas menores terceirizadas, no meio, de ex-funcionários por exemplo. E por ai vai.

**Pesquisador**

Sobre essas relações entre empresas, e outros itens, quais as estratégias e que vocês usam para se manter no mercado por tanto tempo?

**Entrevistado**

Parece que antigamente era mais fácil as relações. Assim, no sentido de que as vendas eram muito abundantes, não é? Hoje você tem que inovar. Nesse mesmo ano, criamos muita novidade para esse ano, investimos, mesmo com pandemia, mas agora é uma operação com pressão, sim, isso é uma peça que eu vendia antes da pandemia por R\$100, agora está R\$150. Nós tínhamos mais facilidade, antes, só com uma boa localização vendíamos mais, hoje não.

**Pesquisador**

Você julga a localização ajudou muito no passado? Ainda ajuda?

**Entrevistado**

É, eu já tinha historicamente terrenos bem localizados, pela família, mas hoje o que complica muito é a China. A China complicou tudo, você tem que vender o produto com qualidade maior, e a localização não influencia tanto quanto antes. O mundo está na internet hoje, temos uma qualidade que a China não tem, mas eles têm a mão-de-obra muito barata. Penso que uma das estratégias para competir é qualidade e inovação, tecnologia, mas ainda não compete com a mão-de-obra muito barata.

**Pesquisador**

Pensando em inovação, vocês têm parceria com alguma faculdade para desenvolvimento de produto ou algo assim?

**Entrevistado**

Pouco, pouco, temos convênios de estágio, e esse pessoal, muitos deles, viram nossos funcionários. Fora isso falamos e recebemos ideias de automação das faculdades.

Fora isso, o pessoal comenta muito dessa parte sustentável, com pensamento para o futuro, cara, vai ser todos esses itens que comentamos e articulação entre eles. Hoje eu consigo fazer um produto. Utilizo laser, eu faço em um tempo curto, utilizo ozônio e outras tecnologias, peças sem nenhum tipo de química, reutilizo água, temos boa relação com outras indústrias da cidade, quer dizer, de outros setores, entende? É isso.

**Pesquisador**

Você e essas outras indústrias, como se relacionam efetivamente? Informal? Forma?

Vocês têm encontros periódicos?

**Entrevistado**

Não. Não tem isso programado. Existe uma relação boa construída pelo tempo. Lá, muito tempo atrás até tinha algo mais formal. Hoje vai ter maquinário. Tinha antigamente na costura. Hoje não.

**Pesquisador**

Você é sobrinho de um dos pioneiros da cidade, sua perspectiva é bem interessante sobre o surgimento da cidade e da indústria de confecção e seus desdobramentos. Como você percebe o surgimento da cidade e das confecções?

**Entrevistado**

Bem, meu pai era sócio do Chiebli Nabhan. Eles se separaram, mas continuaram tendo negócios. No começo ambos vendiam para lojas da rua José Paulino naquela região ali. Eu não lembro exatamente as lojas, mas com certeza para lá. Além de qualidade eles tinham preço. O Chiebli cresceu muito rápido. Da mesma forma que era bom em empreendedorismo foi no centro de crescimento, no administrativo. Sempre na frente, na vanguarda, o tio não guardava nada,

investia tudo. Tudo ele mexia na fábrica. Tudo quanto é máquina moderna que existia no Brasil pô. Começou a comprar a máquina, máquina de fábrica mesmo, então ele não guardava nada, então ele mexia tudo, e hoje ele continua assim, sempre querendo saber o que é moderno. Eu só que eu não vou dizer pra você se acho que ele trabalha o dia todo, mas trabalha. E ele não está com muita paciência mas você vai conversar com ele, e vai ver a cabeça. Naquela época, no começo, deu sangue pra tudo isso, e isso despertou na no município outras pessoas interessadas em confecção.

**Pesquisador**

Nesse começo ele teve ajuda? Como foi o começo?

**Entrevistado**

Isso é uma coisa muito importante. A prefeitura sedeu o terreno pra ele. É. Na época. Porque ele estava fazendo porque ele estava fazendo a coisa crescer. É isso. Aí com o terreno da prefeitura, ele consegue construir uma fábrica. Aí no final dos anos oitenta, ele começou a trazer outras maiores. Acho que foi o primeiro a trazer o primeiro ônibus, que ele já tinha a loja na frente da fábrica. E aí estava em São Paulo, um dia, e viu aquele monte de ônibus lá levou um gerente dele aqui, então ele conseguiu convencer a vir para Cianorte. Os ônibus que vinham limpavam tudo, varejo e atacado, lá no centro da cidade. Baita sacada dele, né? Aí de repente ele se tornou presidente da associação de indústria, algo bem iniciante. Na época o prefeito, gastava com o que ele queria, não tinha lei, orçamento, até liberação de crédito. Montaram nessa época uma associação dos confeccionistas. Então todo mundo que vinha para Cianorte poderia passar por um controle, por uma espécie de central, essa central fazia de tudo, especialmente repassava a comissão por dia e centralizava a cobrança das vendas. Imagina que a gente não tinha experiência nenhuma. Nessa época já tinha acho que chegamos aqui a oito shoppings, e outras pequenas galerias. Então aí acabamos nos acertando, entre indústria e comércio, tinha boa relação e mesmos donos. Aí depois cada shopping montou sua central, só atacado. Nesse época montamos os shoppings que hoje infelizmente estão fechados. Ainda temos esperança de reabrir, mas com essa pandemia, aí agora esse plano aí eu acredito que uns quatro anos aí a gente consegue repensar, e voltar. A gente continua trabalhando desse jeito, continua unindo né, indústria, lojas e os shoppings unidos e principalmente com o povo de Cianorte acreditando.

**Pesquisador**

Mesmo com essa união é nítido que teve altos e baixos por diferentes crises, correto?

**Entrevistado**

Assim, hoje no shopping que administro, uns quarenta por cento das lojas fecharam. Tempo difícil, cara. Eu falo pra você que na década de noventa foi mais difícil do que bom. A a abertura econômica da China, adquiriu os produtos pra cá. Entendi. Comecei a melhorar em dois mil pra frente. Entendi. Noventa e nove, dois mil já começamos a dar uma guinada e nós explodimos. Nós aqui viramos uma região de especuladores, vamos dizer assim. Assim, agora temos donos de fábrica lá em Goiânia, tem fábrica lá em São Paulo, tem fábrica lá no Rio Grande do Sul e nós temos um nicho de venda. Então o cara vem aqui

colocar loja, mas não se sustenta, por que temos indústria e sai mais barato, pela qualidade. A indústria daqui ainda consegue ser competitiva, mesmo com produtos da China. A gente deve gerar coisa de dez mil, doze mil empregos diretos. Sim. Hoje nós devemos ter cinco no máximo, né? Reduziu bem. Claro que é aquilo que eu te falei, né? Nós estamos em luta. Eu acho que a gente é um espetáculo, espetacular. Melhorou mano você não tem noção do que nós vendemos até o dia vinte de março desse ano, pouco antes do lockdown. Uma pena o que aconteceu em maio.

**Pesquisador**

Mas e com a pandemia, como está sendo as vendas online?

**Entrevistado**

Cara, não é igual o ambiente digital para nós. Sabe por que? Por que quem compra não tem confiança, não consegue perceber diferença da qualidade. Como o representante não vem, mas tentou ser digital, não deu certo. Nós estamos no segundo mês de lockdown. Não é aquele Brastemp, mas também não é ruim. Um processo lento, a gente vai levar tempo isso, né? Mas acho que é um futuro. E isso é uma inovação muito interessante, né? E o que é mais o que é mais interessante é que muitas lojas querem que o shopping, continue vendendo on-line depois da pandemia, muita gente saindo do shopping pra voltar pra rua, mesmo na pandemia, mas por que é muito caro o shopping.

**Pesquisador**

O que você, como empresário, após pandemia, pensa daqui para frente em relação a tecnologia, inovação, estratégias?

**Entrevistado**

A gente não vai ter outra saída. Para competir com a China, só automatizando. Não existe mais costureira, não tem mais aquele perfil. As facções aqui vão diminuir. Uma das minhas bandeiras na campanha que luta pelo SESI, SENAI pra que a gente possa ter uma entidade dessa em Cianorte de volta, como teve no passado, treinando a equipe que a gente precisa. Se você for ver por aí não tem vinte costureiras pra contratar hoje, não existe, mesmo nas pequenas cidades nós estamos com alguma dificuldade. A gente tem que trabalhar muito a parte tecnológica porque você precisa eliminar a mão obra da costura. O SENAI se o cara faz, arruma emprego imediatamente. Então nós precisamos do SESI SENAI, não precisamos investir tecnologicamente apenas, Existe maquinário pra fazer tudo hoje, mas custa. Melhor treinar gente. Essa é uma questão interessante porque quando a gente a gente quer investir em tecnologia, é porque a gente tá competindo com mão de obra muito barata de fora, né?

**Pesquisador**

Além de competir com os produtos, os insumos, a matéria-prima, vocês compraram de fora, correto?

**Entrevistado**

Isso, tudo da China. Matou a charada, como vamos vender mais barato e compramos insumos do mesmo cara que vende? Bom daqui é a vocação da cidade.

**Pesquisador**

Pensando nessa questão de vocação, como foi o período do APL para você? O que você pensa sobre?

**Entrevistado**

O APL foi ótimo, boa estratégia pra se alavancar, pra se manter, trouxe acesso para o pequeno empresário que não tinha uma informação. Ela trouxe um grande e trouxe o pequeno juntos. Era um arranjo coletivo local, da indústria. Porque o arranjo ele é da indústria. Aí quando os projetos nasciam numa cidade não ia porque se você não pudesse inserir Maringá junto então travava. Porque eles encaravam então APL regional o arranjo em si. Começou com a ficha de uma equipe de Cianorte e Maringá, que é o Renato, se não me engano foi o presidente da época que p... quando se falava mas é bem a ciuemeira das duas cidades foi muito f..., não andou por causa disso e se nós tivéssemos a FIEP ou sei lá quem foi que fez o erro passar pra Brasília o arranjo disse a nós de Maringá junto ter separado isso cara nós, sei lá, talvez conseguíssemos melhores projetos pra cidade. Porque a gente não conversou com Maringá. Quando eu iniciei, eu, por quem fiz um intercâmbio no negócio, nem politicamente serviria. Porque se eu fosse defender Maringá eu ficaria mal com o pessoal daqui. Eu aceitava isso e eu sempre achei que não viria a ser de outra forma. É até hoje isso acontece. Tem essa rede de influência né? Então você tem não tem arrecadação suficiente para investir em Cianorte. Não consegue ter força, tendeu? Tem, a gente não tem força mais. A gente sabe inclusive que nós estamos discutindo isso pra ver se a gente, todos os sindicatos não só da confecção, todos, tem umas dez, quinze empresas que ajudam a um bancar o sindicato, arrecadar, pagar toda despesa e ficar sossegado. Sabe? Tem muito desempregado também, acabou-se desmontando por causa dessa não obrigatoriedade, o cara era obrigado a pagar, direto, folha de pagamento, manja?. Infelizmente o APL hoje difícil a funcionar como antes, formal, com equipe liderando. Se a gente achar um caminho inovador, ai sim, ai sim, o arranjo acabou ficando um pouco esquecido. O arranjo mais organizado podia ser uma bela duma alavancar na retomada do crescimento na pandemia. De geração de emprego, e de fazer aquilo rodar com investimento, conseguir o recurso pra que a gente possa montar treinamento, turmas pra treino, alguma coisa até assim na nossa área mesmo. Eu teria que pensar em algum projeto, algo maior, só que hoje, se a gente não fizer junto com Maringá, leva pedrada. Aí nós até tentamos uma força política pra tentar desmontar isso, mas eu acho que os arranjos está difícil. Na época do auge do APL fui pra Pernambuco, Goiânia também, pra fazer uma missão lá nos shoppings, conversei com muita gente. Nessa vez eu conheci um dos diretores lá da parte da confecção de Goiânia estava interessado como é que estava lá. Então eu acho que isso é o nível de Brasil que precisamos. Nesse momento a as cidades elas tem que elas tem, elas tem que pensar como elas vão os como, né? Como que ela vai se relacionar entre elas, né? Se elas vão se comunicar, se elas se fortalecem ou se elas vão ser individuais. quando é pequena ou média empresa, elas elas conversam. Quando a empresa começa a ficar grande, aí ela

começa a não querer conversar com as outras porque se tem como forte, não precisa conversar com as outras. O que é normal. É, e aí também tem um enfraquecimento, da relação de, como que é, a indústria conversar com o comerciante, necessário né. Se tem essa troca de informação com o comércio, né, facilita tudo. Por exemplo, organizando eventos, organizando troca, de treinamentos, congressos, compras, né? Porque aí você vai encontrar com o dono da outra e cês vão conversar e aperfeiçoar. Essas trocas informais também é uma forma de intensificador, isso que a gente tá fazendo aqui, né? O aglomerado, né? Uma ideia de se pensar, né? Tem que fazer isso de uma forma sistemática, sabe? Por exemplo, você faz, olha, e em tais meses você vai ter os eventos em que você vai ter trazer gente de fora, trazer uma cara da Hering, trazer uma cara da outro lugar pra vim falar como que é uma estratégia. Porque aí o comerciante e a indústria, eu tenho certeza que, quem trabalha aqui trabalha na outra indústria, digo, acabou treinando o funcionário de outraa empresa, e vice-versa. ele ele acaba útil pra todos porque ele ele é aceito por outras, né? Isso é muito legal. Então isso é uma estratégia, vão fazer eventos, organize esses treinamentos. Isso é uma questão de se pensar mesmo, né? Sim, a gente tem que ver o que vai fazer, né? Cada um imagina, estar hoje elas lutam pra sobrevivência. Chega de manhã lá pra pagar como contas e levo pra atender. Sim. Aqui nós é tudo proporcional ao tamanho. As dificuldades são iguais sim. É uma pergunta que a gente brinca lá é assim, tem como a gente cooperar competindo? Isso é muito difícil, né? Tem como eu ajudar você? Eu tenho uma indústria, tem como a gente se ajudar e ao mesmo tempo a gente entende? É que é assim cara. Então é isso.

## APÊNDICE 4

### Entrevistado 4

#### Pesquisador

Bom dia Sr. (...) Estamos nesse período de pandemia, e partir disso, muitas crises, gostaria que o Sr. apontasse os desafios ao longo da história para todo setor de confecções, e, como vocês imaginam, o futuro, de estratégias, de inovação etc?

#### Entrevistado

Esse é o caminho. Temos o antes de pandemia, cenário difícil de voltar, e agora sentimos que vai demorar para voltar a ser como era. Nossas vendas melhoraram bastante com relação aos últimos três anos, né, mesmo com pandemia, mas é algo que já vem há uns cinco anos. Não só na questão do atacado, mas na entrega também pelo que a gente conhece e que a gente ouve dos outros, mas a diversificação de vendas e mercados. Mesmo com essa questão de importação da China, enfim. Então é muito difícil. A China é um é um é um problema sério pra cá, né? Um problema sério pra nós. Porque nós aqui nós produzimos, né? Não só vendemos. Todos os funcionários são registrados, todos os tecidos são com nota fiscal. Tudo. Tudo certinho. Tudo certinho. Então você sabe que vem da China, às vezes vem produto muito pronto, muito barato, que a gente não consegue entender que o cara consegue vender uma blusinha ou uma calça pelo preço aproximadamente de custo pra que a gente possa produzir aqui no Brasil, né? Ainda mais nós aqui na nossa região que é tudo regularizado, né? Tudo certinho. Então a gente vinha enfrentando bastante problema com isso, mas deu uma melhorada, do meio do ano passado pra cá, ta melhor, melhorou, deu uma melhorada boa. Sofremo um baque, um baque, um baque muito grande, foi o mês de março e foram dez meses ruins, e outros meses fracos, porém grande aprendizado. Tem outras questões, como outras questões de representação, a questão da pessoa que compra diretamente do representante ou direto das marcas também, né? Muitos representantes comprando coleção completa de outras marcas. E aí pra nós também não foi diferente, mas nós escolhemos um diferencial, porque pra nós Atacado da Pronta entrega funciona tanto ou mais que representantes. Nós temos vários representantes em várias partes do país, em várias cidades do país. E esses representantes, são eles o agente de moda, mas a gente chama eles de guia. Por exemplo, um cara vai pra São Paulo, vai pra Goiânia, ele vende a passagem dele pra ir pra lá. Entendeu? Aqui em Cianorte não, aqui em Cianorte é o contrário, o guia ele tem a região dele, ele traz o cliente dele e ele ganha uma comissão sobre o valor total que o cliente dele ganha, desde a época lá atrás. Desde a época de trás, lá de onde começou. Quando abriu o shopping Nabhan, mas mesmo antes, um pouco antes do Shopping Nabhan já era assim. Entendeu? A necessidade que de muita gente era vir comprar e aí a necessidade de trazer essas pessoas fazer aqui, começou a despertar o interesse lá atrás de pessoas que que já viajou para outros lugares.. Mas aí o que o pessoal fez lá atrás? O que nós vamos fazer de atrativos? Os guias. Esse guia, vulgo guia, você fala ajuste de moda eles até nem gostam que eles gostem que chamam ele de guia porque é um jeito mais mais antigo deles. Esses guias que eles fizeram?

Eles eles me trazem os turista pra cá porém eles também são avalistas desses clientes que me trazem. Esses guias, ele ganha uma comissão. Então esse guia como ele tem ele tem um relacionamento com o cliente e ele traz o cliente pra cá. do mix do que tem dos produtos da loja deles. Ahm. Entendeu? E os clientes começaram a enviar esse envio. Tudo on-line. Ah tudo online. Aí o guia vem aqui para chegar lá da região leva para o cliente na viagem eleia o acerto dessa viagem para o cliente. Então a coisa começou a girar cara.

### **Pesquisador**

Qual hoje além do guia é uma estratégia eficiente para você?

### **Entrevistado**

Um diferencial muito grande são as iniciativas do Prefeito em abrir a cidade durante a pandemia, todo mundo tava fechando, ele começou a flexibilizar por conta própria. Aí agora o cliente começou a tomar um pouco mais de coragem, de querer viajar, de vir. Viram que aqui a gente tem segurança, né? Tem tudo certinho, tem hoje uma situação que as pessoas aqui fazem compras e tem essa segurança, e aí o cliente começou a vir de uma semana três pra cá um pouquinho mais presencial. Mas ainda o forte são nossas vendas on-line novamente, o que faz com que esquema dos guias funciona, eles vem. As nossas vendas que era mais do começo do mês e no final do mês mais forte ficaram com um pico centralizado semanalmente. Aquele guia que vinha quinzenalmente está vindo semanalmente. Sim. E aquele guia que vinha muitas vezes por semana, agora vem duas vezes. Então, às vezes, um ônibus vem com cinco passageiros, mas ele está a receber um pacote para envio. Você está entendendo? Antes o cara trazia os clientes, os turistas, agora ele vem com os pedidos. Foi uma inovação interessante pra venda, né? Foi uma inovação interessante. O atacado a pronta entrega, por pedidos e tirados pessoalmente por um guia. Eu estou dizendo especificamente, eu acho que não tenho essa figura no futuro, o agente de moda, não terá, não vai precisar. Por tudo que nós estamos vivendo hoje, se você estiver com vendas do shopping com relação ao mesmo período dos anos passados quando tudo esatava normal, nós estamos com empate técnico. E o que foi o diferencial também nossas lojas, os nossos empresários, os nossos lojistas, são ótimos. E como equipe, como meninas, como vendedoras, as nossas gerentes e as nossas vendedoras, são excelentes. Foi um diferencial muito grande. E a gente percebe também que aquele lojista, que ele continua investindo e aquele lojista que investiu melhor nas mídias sociais e aquele lojista que tem uma equipe que sabe trabalhar com as mídias sociais, hoje tá sendo um diferencial também nas vendas. Então, assim, cara, estamos felizes, né? Melhorou em abril um pouquinho, mas o mês de abril vendemos setenta por cento a menos com relação a abril do ano passado. Então hoje nós estamos com empate técnico, mas eu acredito que agora, cara, por sernfinal de ano é outra coisa, né? Tinha muitas cidades do Brasil que tinha viajado, não tinha cliente. É que aqui nós diversificamos, e nós não temos tradição de vender pra grandes cidades, e sim os representantes, como disse, que vendem. Nós vendemos muito para o interior, a grande, a massacrante maioria dos nossos clientes é do interior, os representantes do interior vendem para cidades grandes. Isso foi uma vantagem, as cidades do interior demoraram mais pra poder fechar ou abriram primeiro que as outras. E e isso porque você veja não estava podendo ir na igreja, não tendo restrição para festa, restaurante.



Então agora que as coisas começaram a ser declaradas com clareza como suas garantias de liberação em cada município, que aí o cliente falou, poxa, agora eu tenho que ir lá comprar. Ele tava vindo só no online, agora o cara pode ir num restaurante, o cara pode ir num culto, pode ir numa missa. O cara pode querer ir em outras cidades, agora que liberou cinquenta por cento da capacidade do local para o evento, então quer dizer, já pode ir no evento. Então começou a liberar a economia, começou um pouquinho mais o pessoal, então a nossa que é pronta entrega e outra, eu acredito que eu acredito que por conta dessas entregas o cliente não vai mais representar para aquele monte de loja, vai querer fazer um compromisso, ele quer que seja necessário entregar, porque ele vai muito comprar e vai comprar. Daqui quinze dias se ele quiser comprar de novo ele volta aqui e comprar novamente o que é necessário, volta pra loja dele. Você entendeu? A flexibilidade da entrega é muito maior do que você compra do representante obrigado a uma coleção inteira. Se não der certo aquela peça você tem que engolir aquela peça, fazer promoção, fazer e tal, tal. Não entrega, o cara vem e ele quer. Ele compra o que ele quer, a necessidade dele da semana quinzenal ou mensal, entendi. E depois ele pode retornar novamente. Então isso daqui parece que vai voltar muito forte com essa parada da pandemia, né? Muitos clientes regionais que não estavam trabalhando mais a nossa cidade, estavam trabalhando para a questão de preço. Não por qualidade. Agora vem comprar conosco novamente. Porém os do shopping quando eles ficam aqui em Cianorte eles ficam no nosso hotel.

#### **Pesquisador**

E essa localização das empresas? Do shopping? Porque vocês que escolheram?

#### **Entrevistado**

Fácil, era a entrada da cidade talvez. E por ser entrada da cidade, a logística fala, é a primeira coisa que a pessoa vê, é o shopping, né? Porque isso aconteceu? Quando ele montou, não tinha nem o Shopping Nabhan ainda, era os ônibus e as vans iam lá pro centro da cidade. Entendeu? Então era muita dificuldade para manobrar o ônibus, para poder manobrar uma van, o cara quer entrar dentro da cidade, ele teve aí trazer aqui pra ficar dentro de um caneco fica muito mais fácil pro. A logística né? Pro agente de moda, se locomove pro cliente pra eles poder estacionar o pro instruído pro, pro estudado? Então ficou, aí depois veio o empreendedor fez um lá na saída, né? Que na saída para Maringá, não sei se você chegou a visitar lá. Mas é a ideia foi essa e tá aí até hoje. Se modernizou, gastou-se bastante aqui pra poder modernizar.

#### **Pesquisador**

É, eu acho essa estratégia que você comentou do guia, essa espécie de venda online em que ele vem, pega e leva, venda online é diferente, foi algo interessante.

#### **Entrevistado**

Sim, você entra no Mercado Livre, você pede? Não, não é pelo, é pelo guia. É pelo agente de moda. Ela faz o pedido, passa pro agente de moda. Tá lá aberto no sistema, dá baixa no sistema, lança a comissão pra ele, ele ganha. Pessoal só ele só ganha comissão na hora que ele faz pagamento. Entendeu? Então o

cara e essa logística pra nós agora na pandemia foi o grande diferencial. E não tem que pagar transportadora não tem que pagar nada, o próprio agente de moda faz isso. Então somos esperançosos que agora na hora que voltar com força ou presencial, por Deus, esperamos que essa coisa passe logo, né? Que saia logo uma vacina definitiva. Pra que daí todo mundo, todos nós temos confiança, né? Porque mesmo nós aqui atendendo esse pessoal que vem de fora, por mais que a gente se cerque de cuidados. Eu mesmo fui um que testei positivo e eu fiz uma analogia do que, da onde foi, eu não tenho, não sei, não tenho ideia. Não tenho ideia, você entendeu? Sim. Então, assim, eu acho que isso ainda tá sendo, mas a hora que liberar, cara, puts, eu tenho certeza final desse ano, eu tenho certeza absoluta que o ano que vem vai ser registro dos melhores anos nossos. Olha só. Nos últimos dez anos eu acho que vai ser, porque já vem bem, cara. Economia ano passado deu uma boa melhorada, final do ano foi top. Nós começamos o começo do ano filé, mês de março, no dia quinze de nós tava com trezentos por cento a mais de venda, com relação ao ano passado. A coisa melhorou, o cliente pegou confiança, a inadimplência tava lá embaixo, cê entendeu? E tava muito bem, tava indo bem. Porque quando a economia tá indo bem, o cliente quer comprar com qualidade. Ele não quer comprar qualquer roupa só pra comprar. Cê não quer comprar uma camisa só por comprar, você vai comprar uma camisa que ela dure. Sim. Entendeu? Hoje não, hoje o jeito que tá as coisas do jeito que tava esses tempo atrás aí, o cara tava atrás de comprar não, eu preciso trocar de camisa, eu vou comprar uma que dura seis meses, mas eu vou pagar dez reais nela. Entendeu? Do que pagar trinta que vai durar dois anos três anos, compreendido? Então, a economia dando uma melhorada, isso é histórico. Eu tô desde dois mil e cinco nesse negócio. A economia melhorou, a gente pipoca de vender aqui, porque o pessoal vai atrás de qualidade. E o pessoal todo mundo sabe o que é qualidade, vem pra Cianorte. Não, eu percebi. Quer uma coisa que não fica na prateleira? Vem pra Cianorte. Sim, sim. Entendeu? Agora, se for preço, o preço não é com a gente, a gente não consegue concorrer com o concreto, a gente não consegue concorrer com uma Goiânia, é outra coisa, entendeu? Não tenho nada contra, cada um faz o seu trabalho cara, fui ainda visitar Goiânia lá, você compra a nota fiscal, lá a nota fiscal é feita na mão, aqui não tem uma loja, faz uma nota fiscal na mão, não existe isso. Sim. Parece que os caras há cinquenta anos atrás lá, entendido? E nós aqui é totalmente diferente. Todo mundo registradinho, desde a fábrica até aqui.

**Pesquisador**

Quantos funcionários, digo, você tem ideia de quantos funcionários você tem aqui no Shopping que administra?

**Entrevistado**

No shopping inteiro, nesse shopping aqui, é que nós somos um shopping relativamente médio né? Nós temos uma média, no total, contando com tudo, acho que vai dar uns cento e sessenta, cento e setenta, mais ou menos. Se pegar restaurante, se você pegar o hotel, você pegar o condomínio mais as lojas. Dá essa média aí. O outro shopping é maior que esse. Três vezes mais do que o nosso. Tem três vezes, quatro talvez tem mais loja do que a gente, né?

**Pesquisador**

Sobre as contratações, como você sente que a pandemia influenciou? O que aconteceu com o turismo agora?

**Entrevistado**

Quebrou tudo. Que que os cara tiveram que fazer? Tiveram que se unir. Então às vezes por exemplo segunda-feira, segunda-feira nós temos um ônibus, teve uns cinco dias dentro de um ônibus só pra dividir a despesa, pra poder vir. Trazendo um pouquinho o cliente de cada um, mas com um monte de pedido pra levar de volta. Então, tem de tudo, cara que está tomando chimarrão dentro da van do ônibus, está tomando tereré, está dentro do mesmo quarto, entendeu? Tá economizado. Então, essa pandemia ensinou também humildade, cara, que é a de rever conceitos colocar de qualquer coisa e a gente muitas coisas acima. Acho que essa pandemia ensinou que não somos concorrentes. O cara pode ser seu concorrente, mas uma competição com o qual você é concorrente, eu sou o seu, mas eu posso te ajudar. Então tá todo mundo crescendo. Tem um, tem cara que tá até dividindo garagem de ônibus hoje. Pra diminuir aluguel. Agora os caras estão viajando juntos, tudo junto. Então cara eu acredito que vai deixar benefícios, essa pandemia. Não foi por um acaso que essa pandemia veio. Surgiu aí. a gente fica triste pelo tanto de mortes que tem, né? Inclusive aqui em Cianorte. Mas é vida que segue, né cara? Tamo trabalhando cara, tamo trabalhando, Cianorte sempre foi uma cidade de gente batalhadora.

## APÊNDICE 5

### Entrevistado 5

#### Pesquisador

Ola Chiebli, bom dia. Prazer falar com o senhor, já o conheço indiretamente há uns 3 ou quatro anos. Estou estudando e pesquisando Cianorte e seu nome é uma constante. Nossa ideia nessa pesquisa é compreender elementos de arranque, isto é, quais acontecimentos e fatos fizeram com que as cidades se desenvolvessem, seja essa questão pelos empresários, pelo poder público etc. Desde que sua família chegou aqui muito fizeram pela cidade, como o senhor observa os diversos fatos que se sucederam para o desenvolvimento de Cianorte?

#### Entrevistado

Isso. É, meu pai começou trabalhando com mascate, né? Isso, isso, isso há muito tempo. Então eu, eu, eu até estive junto, mas ele que começou. Foi algo exemplar no Brasil aí é algo realmente apaixonante porque a gente deveria ter vários assim no nosso país, mudaria muita coisa. A história de Cianorte se confunde com a história da nossa família. A gente não sabe onde começa a história da nossa família e da história de Cianorte.

#### Pesquisador

O sr. e sua família enfrentaram um cenário adverso no início, de comerciantes para industriais da confecção. Como foi esse começo?

#### Entrevista

Bem, eu eu já vinha no ramo de confecção com loja eu comecei trabalhar junto com meus pais quando eu tinha oito, dez anos, já comecei a trabalhar na loja, e fiquei na loja durante dezoito anos. Mais que vinte anos na loja. Então eu tinha experiência de confecção dentro do comércio. E nisso, eu fui conhecendo as indústrias em Santa Catarina, em São Paulo, eu ia nas indústrias e via a indústria com é que funcionava. Quando veio geada, quando veio a geada negra, que acabou com tudo, essa geada negra arrasou os cafezais que era, era realmente tudo café aqui antes. O povo vinha para a cidade procurar emprego, e não tinha emprego, iam embora, aí me veio uma luz, falei que o único meio de segurar isso aqui, já que eu conheço o ramo têxtil, eu vou tentar montar uma confecção e ensinar esse povo a costurar. Aí eu falei com meu irmão, nós éramos sócios, aí eu saí da sociedade, fui em São Paulo, comprei sete máquinas de costura, treinamos, fizemos corte e costura, eu e minha mulher fomos treinar as pessoas pra costurar. Durante um ano eu, eu ensinei as pessoas, comprava alguma matéria-prima pra aprender a costurar, pra fazer alguma coisa e com meu a minha família era muito grande não só em Cianorte como em Maringá, Londrina, eu desovava esse produto na minha família, nas lojas deles e fui aprendendo como fazer as coisas. E até que um dia eu resolvi vender esse produto pra grandes magazines. Aí eu peguei dez vestidinhos infantis, dez modelos, e fui para as casas pernambucanas em São Paulo, na rua da da consolação. Olha, pensei, eu vou tentar vender. Se vender, eu consigo aumentar o meu negócio.

Fiquei dois dias até que eu consegui que um comprador me atendesse. É difícil você entrar. Mas aí é hora que eu entrei, subi lá em cima os compradores mandaram abrir a minha mala aí eu mostrei os dez vestidinho. Realmente eles estavam lindo e eles gostaram. Aí ele olhou pra mim e falou, você tem condição de atender a nossa rede? Falei, tenho eu não sabia a proporção, né? Você nunca vai falar não né? Ele falou, vamos fazer o seguinte, eu vou escolher um modelo aqui e vou te dar o pedido. Se você entregar, no prazo que nós vamos estipular aqui, aí nós vamos comprar mais do senhor. Falei, tá bom, pode dar o pedido que eu entrego. Aí ele me deu o pedido, nunca imaginei que o pedido seria dez mil vestido de um modelo. E eu não tinha costureira suficiente pra fazer os dez mil. Eu do jeito que eu falei não pode deixar que eu entrego, é noventa dia né? Noventa dias na época era xadrezinho da Selene em Cerquilha, aí eu fui já saí de lá fui sei aquilo, já comprei o tecido, já fui atrás de máquina, comprei mais vinte e cinco máquinas e cheguei em Cianorte, falei olha, tô com dez mil, já comprei mais vinte e cinco máquinas, já comprei o tecido e vamos ter que entregar esse aqui em noventa dias. E graças a Deus o pessoal aderiu, consegui contratar a gente e nos oitenta dia eu tava entregando os dez mil vestido e dali em diante a coisa começou. Aleluia. Graças a Deus que capelão cana durante quase seis anos trabalhando com eles. E os volumes eram astronômicos, muito grande, muito grande. Eu cheguei a atender as três redes, na época tinha três redes. Aliás, eram divididas em três, uma matriz em São Paulo, uma no Rio de Janeiro e uma em Fortaleza, cada uma atingia X número de loja. Eu cheguei a atender as três ao mesmo tempo. Então eu sei que em oitenta e dois eu já estava com mil e poucos funcionários, oitenta e dois. Era muita gente. Crescendo, crescendo até que eu cheguei em oitenta e sete e comecei fazer o jeans índio blue. Na época com a Villa Romana que na época o irmão dele, o André, eles traziam as grandes marcas de fora, que era PR Gardã e o São Lourenço. Todas máquinas traziam e pagavam pra essas marcas, e eu fiz parceria com eles. Pra trabalhar com eles. E nisso surgiu a Levi's Americana. A levis americana na época é exportação. Foi aonde eu comecei a lavanderia. Aí eu fiz um produto pra, pra eles, eles gostaram muito. Aí eu parti pra exportação. Fazia o mercado interno e fazia exportação. Cheguei a a montar dois turnos aqui onde é a lavanderia hoje, na época chegou a quase três mil funcionários e eu fazia na época pra levis, americana, em torno de cento e vinte mil calça mês, entreguei todo mês lá, lá em nos Estados Unidos, mas isso foi um trabalho muito grande, ficaram seis meses aqui, pensando o tratamento de água, tudo nas normas internacionais. Tanto é que até hoje a nossa lavanderia é um exemplo aqui no estado do Paraná como tratamento de água, como não poluiu o meio ambiente, isso é um trabalho que a gente vem fazendo e cada vez mais hoje procê ter uma ideia, já estamos implantando um maquinário que capta o ar pra não usar água, pra gente fazer a lavagem com eh não sei explicar eh o meu pessoal técnico sabe comê que é e que eu sempre gosto de fazer as coisas pra não poluir o meio ambiente. Então a gente cada vez mais está aprimorando e fazendo as coisas acontecerem. Eu só parei com a Levi's americana em noventa e três. Fiquei durante seis meses ainda bancando a operação. Fiquei esperando que porque na época o Fernando Henrique Cardoso ganhou a eleição e fez o dólar o Real valer mais que o dólar. Não sei se você lembra desse detalhe. Aí que que aconteceu? Começamos no prejuízo. O americano ele paga em dólar e o real valer mais que o dólar aí ferro. Falei vou aguentar seis meses quem sabe muda né? Não mudou quase que eu quebrei. mas tudo bem graças a Deus

continuamos e e a luta e tamos aqui. Hoje já temos o muita, muita, muita gente boa, cliente nossa, muito, nós temos clientes, é fabulosa, a maior marca do país hoje, já passaram aqui, as maiores. Hoje temos grandes marca que tão crescendo, que somos parceiro, eles sabem da nossa empresa, a confiabilidade, a qualidade e a entrega. Que o mais importante de tudo é você ter o produto bem feito, com o preço justo, com a qualidade que eles exigem e no entregar no prazo certo. Cê faz isso aí, você tem mercado sempre. Então, tamos tocando, tanto é que agora graças a depois dessa pandemia, as coisas parece que estão clareando mais e e já falei com o prefeito Marcão, ele já arrumou terreno pra nós, vou construir mais duas fábrica aqui em Cianorte e vou construir mais uma fábrica em Barbosa Ferraz. E dependendo da situação vou montar mais umidade ainda.

### **Pesquisador**

Certo, eu vou chegar nesse momento, nesse contexto atual que o senhor está, mas eu vou voltar um pouquinho no tempo. Quando o senhor diz lá no começo, que foi algo fenomenal, porque o senhor vinha de uma família que já tinha todo esse perfil comerciante, o seu pai, eu acho que senti, te inspirou nesse sentido. Inspirou nesse sentido. E aí você amplia. Começa como como comércio, então começa entendendo de vendas. A cidade. É, mas por que roupa? Por que que, o senhor partiu pra ideia de roupa e fazer roupa? Mas por que especificamente a confecção?

### **Entrevistado**

A confecção, bem, eu amo que a gente tinha dentro da loja. A maioria de nós comerciantes trabalhávamos com tudo, tinha calçado, tinha tudo. Mas a roupa, pra mim, como eu vivi mais, com as compras da loja e eu fui mais nas indústrias, e eu via a indústria, você vê o maquinário e cada máquina tem um ser humano, falei é o único meio de gerar emprego, em volume, porque não tem jeito, mesmo que você moderniza hoje, eu, eu tô modernizando tudo. Hoje a máquina é operador. Você tem, vamos supor, uma fábrica com duzentas costureiras, metade é costureira, metade é operador. De qualquer maneira, precisa de um ser humano pra operar a máquina. Não tem jeito de um operador operar duas máquinas ou cinco, não tem, ele, precisa de uma pessoa. Então, hoje eu considero o setor têxtil, confecção, um dos maiores gerador de emprego do país. Se o Governo enxergasse isso, se o Governo Federal enxergasse um pouco isso. O Brasil hoje seria a maior potência de exportação de roupa no mundo.

### **Pesquisador**

Quando o Sr. diz isso começo a pensar a respeito da grande exportadora, a China. Na visão do Sr., como é que a China cresceu?

### **Entrevistado**

Vamos pegar o histórico da China. Ela precisava gerar emprego. O que ela fez? Ela investiu nas empresas têxteis. O cara queria montar uma indústria na China o governo financiava as máquinas pra ele sem juros, sem nada por vinte anos e dava cinco anos de carência e não cobrava imposto de quem gerava emprego. Se isso acontecesse aqui no Brasil, o Brasil hoje, eu não sei não, se não seria a maior potência do mundo. Não é porque é meu ramo não. E hoje você tem que

transformar o teu produto e não vender o produto sem transformação. Porque se você transforma, você gera emprego, você gera riqueza.

**Pesquisador**

Quando o senhor teve essa iniciativa da indústria lá no começo, a prefeitura caminhou junto com o senhor de alguma forma, digo, ajudou de alguma forma. O senhor falou agora que o Prefeito Marcão recentemente se dispôs a doar para o senhor um terreno. Mas naquele momento histórico, a Prefeitura, quando teve a geada negra, ela teve algum plano, ela teve alguma iniciativa, isso ajudou o senhor ou não?

**Entrevistado**

Não, na época eu não falei com ninguém. Nada. Na época eu iniciei o negócio pequeno. Não tinha noção. Eu tinha assim mais ou menos, eu era um visionário.

**Pesquisador**

E, com qual recurso que o senhor fez assim? O senhor pegou empréstimo, o senhor pegou dinheiro de família?

**Entrevistado**

Não, na época não, na época eu separei do meu irmão. E peguei o dinheiro e investi nisso aí.

**Pesquisador**

Existiu alguma lei, por exemplo, alguma legislação ao longo do tempo que ajudou as empresas, digo, pode ser uma legislação federal, uma legislação estadual ou municipal que ajudou o senhor.

**Entrevistado**

Assim ó, uma lei que senti, que senti alguma coisa, que fez uma diferença no eu tive que montar, inclusive na época, quando eu cresci, assim na, na década de oitenta essa foi a principal época que eu, que eu formei o meu pessoal, eu cheguei em montar a escolinha aqui dentro com sessenta máquinas, só pra ensinar. Eu fazia em três turnos. Era cento e vinte costureiras cada sessenta dia que eu formava. Pra você ter uma ideia também histórica, aqui registrado, desde o começo que eu comecei eu formei mais ou menos quarenta mil funcionários, formados aqui dentro. E que saíram e que foram. É muita coisa etcétera etcétera. E aí eu queria muito que crescesse o setor. Eu não era uma pessoa que queria só eu ficar aqui. Eu queria que a região se tornasse um polo, polo do tecido, porque aí eu comecei gostar do negócio.

**Pesquisador**

O senhor foi o primeiro, certo?

**Entrevistado**

Sim. É, a indústria começou logo após a geada, não, foi em setenta e sete que eu arranjei, e ela foi em setenta e cinco. Então é isso, quando começou, tivemos essa iniciativa de buscar conhecimento em outros locais, indústrias de confecção.

**Pesquisador**

O senhor tinha essa consciência, correto? Digo, essa consciência de estudar e melhorar.

**Entrevistado**

Eu queria fazer o tecido ser igual a malha lá em Blumenau, e graças a Deus nós chegamos, chegamos a um total quase vinte e cinco por cento do jeans brasileiro. Cortado aqui em Cianorte. Eu que fazia tudo, folha de pagamento, eu pagava em dinheiro funcionário por funcionário e eu conhecia cada um deles e conhecia a família deles, eu moro aqui há sessenta e cinco anos, então na hora que eu pagar o funcionário eu falava pra ele: “ó cê tá recebendo esse teu salário, eu sei que você tem mais dois irmãos, um trabalha no tal lugar, outro trabalha em tal lugar, pega um dinheiro desse, pega pro teu irmão, pega tua irmã, compra uma máquina, põe na tua casa a tua mãe na costureira ela aprende a costurar e eu vou dar serviço pra ela trabalhar e um dia você pode ser industrial”. E assim comecei motivar os meus funcionários. Alguns deles são empresários hoje e grandes empresários. E isso me me dá muito orgulho e satisfação. Porque você não pode levar só pra você. Você tem que ensinar o teu semelhante. Você tem que ensinar as pessoas. Você tem que dar o caminho pra elas. Que ninguém quer viver de esmola. A pessoa tem que ter oportunidade. A pessoa tem que ser ensinada. Se você fizer isso você não tem desemprego. Você não tem que precisar ter Bolsa Família, Bolsa não sei o que. Ensina, ensina uma profissão.

**Pesquisador**

Nessa época que o Sr. incentivou as pessoas, me pareceu no momento do desenvolvimento do APL, que houve muita troca de informação, entre os empresários, né?

**Entrevistado**

É muito importante, você, você estar ligado com as pessoas, com os empresários, pra gente tomar decisões junto, pra fazer as coisas acontecerem na nossa região, no nosso município. Porque como é que você fortalece? Como é que eu consegui fortalecer Cianorte? Fortalecer como? No meu caso, eu comecei a fazer um outro trabalho, eu esqueci de falar sobre a pronta entrega de venda de produto com pronta entrega. Foi onde eu iniciei o primeiro shopping em Cianorte. Que eu queria atrair o cliente de fora pra cá pra poder vender produto de Cianorte, você atrai capital para Cianorte. Pois é, traz o dinheiro de fora pra dentro. Aí você fortifica o município. Um trabalho que eu fui, foi árduo, mas foi bom, funcionou. Até hoje nós temos shopping que vem bastante ônibus aí, sacoleira e compram e levam o nosso produto. Porque nós temos um produto com qualidade, é isso que eu sempre falei para os empresários, que nós temos que fazer é um produto de primeira, não como os orientais.

**Pesquisador**

Quando o senhor fala que tem que fazer um produto de primeira, o senhor tá dizendo por exemplo que os produtos da China não são de primeira?



**Entrevistado**

Isso aí, a forma de competir com esses produtos seria ter um produto de qualidade e tá em outro patamar. A única coisa que a China ganha de nós, só tem uma coisa que ela ganha de nós, porque o tecido índio é algodão e isso algodão ele tem um peso e ele custa em libra, X libra no mundo inteiro. Então no tecido ele não tem jeito de ser mais barato que o nosso. Ele só ganha da gente, no custo da mão de obra. Mas o que que é o custo da mão de obra? Fora os impostos, que eles não tem e nós temos. É só essa diferença.

**Pesquisador**

E o senhor enxerga alguma forma pela experiência em como competir em relação a essa mão de obra?

**Entrevistado**

Só existe uma maneira do governo mudar o sistema, pra que o imposto seja pago lá no final. Aquele que inicia, o lavrador, que eu digo sempre eu falei que a indústria têxtil, a indústria, produto transforma ela, é o lavrador, ele não pode ter imposto em cima dele. Porque ele está gerando emprego. Quem tem que pagar o imposto não é que não pode ter imposto. É lá no final. É igual na Europa. É igual nos Estados Unidos. Você vai comprar uma X peça em qualquer lugar do mundo, tá embutido lá na saída, X por cento, um vai pra prefeitura, o outro vai pro estado e outro vai pra federal. Agora, quem nasceu lá, o produtor, esse não tem. Então, o custo cai. Mas ninguém, ninguém trabalha pra isso, uma hora quem sabe.

**Pesquisador**

O que o Sr. pensa sobre os elementos que iniciam todo o processo que a gente chama de elemento de arranque?

**Entrevistado**

O que inicia o processo, do sucesso, da indústria, da cidade, na verdade é o elemento humano, um conjunto de itens. Você começa e às vezes consegue favorecer um fornecedor e atender um fornecedor, o cliente, a outra indústria.

**Pesquisador**

O senhor acredita que um fator do sucesso de Cianorte foi o conjunto de estratégias de proximidade entre as empresas?

**Entrevistado**

Isso é muito importante, mas o que que acontece. vamos supor, eu sou comprador. Eu vou lá em Cianorte por causa da Cheina e só é muito difícil ele vim. Agora se eu vou em Cianorte e eu tenho opções é muito mais fácil de você atrair o cliente. E hoje você vai lá em São Paulo, você pega Zé Paulino, pega a Vinte e Cinco de Março. Não tem um comércio um do lado do outro. Então atrai o cliente. Então quanto mais indústria mais indústria no mercado naquele município não vai atrair mais gente. A indústria ela vai escoar obviamente pra fora mas ela vai escoar diretamente pro comércio local. E aí o que que acontece? Você fortifica a indústria e fortifica o comércio local. Porque você está pagando uma folha de pagamento que o povo vai consumir no teu município foi aonde eu peguei as cidades menores que eu abri indústria que eu falei com os prefeito na

época eu eu em oitenta e três eu cheguei montar oito. Então ia no prefeito. Prefeito se me ajudarem na época com galpão eu monto a indústria eu vou gerar emprego e você não vai ter pedido na prefeitura. Aí o prefeito topava. Por quê? Porque o é interesse da prefeitura gerar emprego. Porque ela tira o povo do desemprego e para de ter pedinte. E a gente ensinando as pessoas. Eu tô começando fazer de novo mais mais fábrica aí ela tá perfeito eh então assim tão.

**Pesquisador**

Vamos lá, deixa eu só ver se eu contemplei aos itens que eu queria perguntar para o senhor. Antes do senhor, tinha alguma empresa, alguma indústria na cidade, não? A não ser comércio?

**Entrevistado**

Não, porque eu não lembro, eu não tenho noção.

**Pesquisador**

O senhor tinha uma relação muito íntima com as outras empresas e indústrias que foram se instalando na cidade?

**Entrevistado**

É, todo mundo me conhece, né? Eu, eu não conheço todo mundo porque hoje cresceu muito. E e é muito difícil pra mim conhecer todo mundo. Eu sou conhecido, todo mundo sabe conhece tudo.

**Pesquisador**

O senhor percebe que a cidade mudou a característica urbana dela?

**Entrevistado**

Por conta das indústrias e por conta dos empregos, porque assim, houve um boom no momento graças ao senhor. A quantidade de de moradores em Cianorte que saíram da zona rural e foram pra zona urbana, e aí a cidade mudou muito as feições por causa da da indústria, e também por que o pessoal vinha pra Cianorte. Sabia que tinha emprego aqui. Nós chegamos num nível aqui ter praticamente zero desemprego. Quer dizer, todo mundo fala, ah vou morar em Cianorte que lá eu consigo arrumar um emprego. E chegou a faltar moradia. Começaram a construir prédio, apartamento, quitinete, bairros, um monte de casa. Cianorte cresceu muito. Isto é muito bom pra cidade.

**Pesquisador**

E o senhor escolheu a localização muito próxima da rodovia com algum fim específico?

**Entrevistado**

Não foi bem assim. É que surgiu esse lote, eu comprei ele. Eu tinha um amigo aqui Adelino Pagani que ele é falecido que é da Goscrin. Ele que me incentivou a comprar aqui e e realmente todos os terreno que eu comprei aqui foi em função dele. Aí acabei ficando aqui mesmo. Mas depois eu construí outra fábrica lá no Cianortinho que era mais perto as costureira, onde moravam. Galpão lá com mais de dez mil metro. E agora o outro galpão dentro do cinco conjunto que é,

que a moça ali, e o Marcão arrumaram pra mim. Certo. P..., é dois barracão, dependendo eu vou fazer três. Devo gerar ali mais trezentos emprego.

**Pesquisador**

Mesmo que em um primeiro momento o senhor não tenha escolhido a localização de forma proposital, o senhor percebeu benefícios por conta dessa?

**Entrevistado**

É o que tinha. Na época era plantado café aqui. Mas já mas já tinha a rodovia. Já tinha a rodovia, e claro que o escoamento da produção fica mais rápido.

**Pesquisador**

Historicamente o senhor lembra algo que a prefeitura ou poder publico em outras esferas realizou e de certa forma ajudou o senhor, digo, em relação a sua indústria?

**Entrevistado**

Na época que eu fiz a construção da indústria aqui, a Prefeitura de Cianorte na época do seu Edino Guimarães, ele me concedeu a terraplanagem, porque o terreno é muito caído, foram quase cinco mil caminhões de terra que ele nos concedeu e na época eu construí o shopping, também, ele fez isso. Atualmente, sabe, aqui, aqui é nossa, a nossa, nossa cidade é muito carente de indústria e a gente tem agora um distrito industrial. O nosso foco é o comércio, por incrível que pareça tem muito comércio de roupa aqui também, e isso estimula a indústria demais.

**Pesquisador**

Perfeito, perfeito. Muito obrigado por ter permitido esse encontro. Depois eu gostaria de pedir o contato de mais pessoas que o Sr. imagine que possam fortalecer o entendimento sobre a história de Cianorte e sua relação com as confecções.

## **ANEXOS**

## ANEXO 1

## Empresas do Setor Têxtil e de Confeccões de Cianorte/PR

CNPJ	RAZÃO SOCIAL	NOME FANTASIA	MATRIZ /FILIAL	DATA STATUS	FUNDAÇÃO	CNAE
00058311000616	MURICI A.GIMENES EIRELI	ENEMIG PLUS	FILIAL	2010-06-15	2010-06-15	4642701
00076717000117	GIMENES & LEANDRO LTDA	GRAVATAI	MATRIZ	2005-11-03	1994-05-25	1414200
00091038000117	OGAKI & CAETANO LTDA		MATRIZ		1994-06-01	4642701
00132138000144	COMERCIO DE CONFECÇOES RAMPAZZO LTDA	DI.PAZZO	MATRIZ	2005-09-10	1994-08-01	4781400
00149143000160	CADENA LA MODE CONFECÇOES LTDA	SUZZANA FREITAS	MATRIZ	2005-11-03	1994-08-16	1412601
00167885000118	J.B. DE ALCANTARA CONFECÇOES		MATRIZ	2005-11-03	1994-08-25	1412601
00218648000139	N. P. OLIVEIRA PLACIDO & CIA. LTDA	LA PORTT	MATRIZ	2003-10-11	1994-09-29	1412601
00218648000139	N. P. OLIVEIRA PLACIDO & CIA. LTDA	LA PORTT	MATRIZ	2003-10-11	1994-09-29	1412601
00218648001020	N. P. OLIVEIRA PLACIDO & CIA. LTDA		FILIAL	2017-02-09	2017-02-09	4642701
00226384000408	MALHA & COR COMERCIO DO VESTUARIO EIRELI	ALTO GRAU	FILIAL	2009-10-27	2009-10-27	4642701
00226384000670	MALHA & COR COMERCIO DO VESTUARIO EIRELI	MALHA & COR	FILIAL	2010-09-01	2010-09-01	4642701
00226384000670	MALHA & COR COMERCIO DO VESTUARIO EIRELI	MALHA & COR	FILIAL	2010-09-01	2010-09-01	4642701
00269261000101	M.I. DE ALMEIDA LOPES & CIA LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1994-10-26	1412601
00274168000195	L R DE ALEMAR, ALEMAR E SOUSA LTDA	COBRA CRIADA ATACADO	MATRIZ		1994-10-15	4642701
00274168000195	L R DE ALEMAR, ALEMAR E SOUSA LTDA	COBRA CRIADA ATACADO	MATRIZ		1994-10-15	4642701
00282650000177	SEMENTE INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	LORENA CRIACOES	MATRIZ	2005-11-03	1994-11-04	1412601
00328758000153	WELLIMARY COMERCIO DE ARTIGOS DO VESTUARIO LTDA	WELLIMARY	MATRIZ	2005-11-03	1994-11-01	1412601
00420049000101	CLAUDIO JOSE BRAMBILA	INDIANA UNIFORMES	MATRIZ	2005-09-10	1995-02-08	4781400
00451069000131	A. D. C. INDUSTRIA E COMERCIO DE ROUPAS LTDA	YONDERS	MATRIZ	2005-11-03	1995-02-22	1412601
00451069000212	A. D. C. INDUSTRIA E COMERCIO DE ROUPAS LTDA		FILIAL	2005-11-03	1995-05-10	4642701
00451069000484	A. D. C. INDUSTRIA E COMERCIO DE ROUPAS LTDA		FILIAL	2005-11-03	1998-02-11	4642701
00471000000170	R N RIBEIRO & CIA LTDA	DENGOSA CONFECÇOES	MATRIZ	2005-11-03	1995-03-01	1412601
00525837000154	LEIF CONFECÇOES LTDA	LUCIA FIGUEREDO	MATRIZ	2005-11-03	1995-04-05	1412601

00525837000154	LEIF CONFECÇOES LTDA	LUCIA FIGUEREDO	MATRIZ	2005-11-03	1995-04-05	1412601
00525837000820	LEIF CONFECÇOES LTDA	RETRATO FALADO	FILIAL	2007-04-10	2007-04-10	4642701
00525837000820	LEIF CONFECÇOES LTDA	RETRATO FALADO	FILIAL	2007-04-10	2007-04-10	4642701
00543688000237	A C A MARCHETTO	CIA BRAZIL	FILIAL	2010-07-16	2010-07-16	4642701
00609515000789	BRIGIDA FIOS CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2020-10-15	2020-10-15	4642701
00667476000180	LAVANDERIA E TINTURARIA LAVINORTE LTDA.		MATRIZ	2001-04-28	1995-06-01	1340501
00736277000187	SILMA BASTOS NISHI & CIA LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1995-08-04	1411801
00736277000187	SILMA BASTOS NISHI & CIA LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1995-08-04	1411801
00736277000420	SILMA BASTOS NISHI & CIA LTDA	LETSLINE	FILIAL	2005-11-03	2000-06-28	4642701
00838926000150	GEST INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ		1995-10-04	1412601
00838926000150	GEST INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ		1995-10-04	1412601
00838926000401	GEST INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		FILIAL		1999-04-27	4642701
00838926000908	GEST INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	MEGADOSE INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA. EPP.	FILIAL	2013-10-29	2013-10-29	1412601
00858331000167	A. T. M. COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	A C M MEIAS	MATRIZ	2002-10-05	1995-10-01	4642701
00869468000117	A R DA SILVA CONFECÇOES	RAINSS	MATRIZ	2020-01-25	1995-10-20	1412601
00869468000206	A R DA SILVA CONFECÇOES	RAINSS	FILIAL	2020-01-25	1998-12-11	1412601
01050735000192	E PEREIRA DE SOUZA MODAS	RAIZA CONFECÇOES	MATRIZ	2005-11-03	1996-02-09	1412601
01083785000419	DALBERIONE CIRICO	KATOOMBA	FILIAL	2011-11-01	2011-11-01	4642701
01094211000101	P.R. LINGERIE LTDA	DMARAS	MATRIZ	2003-08-30	1996-03-14	1411801
01102343000804	KAPITON CONFECÇOES LTDA	DI COLLANI	FILIAL	2010-09-13	2010-09-13	4642701
01102343001606	KAPITON CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2017-11-08	2017-11-08	4642701
01193339000467	NILVA APARECIDA RODRIGUES MANCANO CONFECÇOES		FILIAL	2011-09-06	2011-09-06	1411801
01193339000467	NILVA APARECIDA RODRIGUES MANCANO CONFECÇOES		FILIAL	2011-09-06	2011-09-06	1411801
01214638000198	V.K. INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1996-05-01	1412601
01292232000204	OLEM - REPRESENTACAO E CONSULTORIA EIRELI	NIPPY JEANS	FILIAL	2020-01-08	2010-07-20	1412601
01295967000100	DADIVA CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1996-06-01	1412601
01314964000177	LA RAFHA INDUSTRIA DE CONFECÇOES DE ROUPAS LTDA	LA RAFHA	MATRIZ		1996-07-17	1412601
01314964000258	LA RAFHA INDUSTRIA DE CONFECÇOES DE ROUPAS LTDA	LA RAFHA	FILIAL	1998-09-03	1996-07-17	4642701

01328910000160	VALDIR RODRIGUES & CIA LTDA		MATRIZ	2005-08-06	1996-07-24	1412601
01328910000160	VALDIR RODRIGUES & CIA LTDA		MATRIZ	2005-08-06	1996-07-24	1412601
01328910000594	VALDIR RODRIGUES & CIA LTDA		FILIAL	2016-04-04	2016-04-04	4642701
01402198000100	N. S. RICHINI & CIA. LTDA	RICHINI	MATRIZ		1996-08-30	1412601
01402198000100	N. S. RICHINI & CIA. LTDA	RICHINI	MATRIZ		1996-08-30	1412601
01402198000607	N. S. RICHINI & CIA. LTDA		FILIAL	2017-02-16	2017-02-16	4781400
01448763000162	ALECSANDRO DALBEN	A DALBEN CONFECÇOES	MATRIZ	2005-11-03	1996-09-26	1412601
01485237000415	S & C INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	TRIP SURF	FILIAL	2021-02-25	2009-11-09	4642701
01524434000153	MC'SAAD CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1996-11-01	1412601
01524434000234	MC'SAAD CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2005-11-03	1996-11-01	1412601
01615484000146	W O RONNOW	ACASO CONFECÇOES	MATRIZ	2005-11-03	1996-12-12	1412601
01615484000227	W O RONNOW		FILIAL	2005-11-03	1999-10-04	1412601
01653059000141	ADENILSON FERREIRA DOS SANTOS	VELOSO VENDAS E REPRESENTACOES	MATRIZ	2005-11-03	1997-02-13	4781400
01694989000143	UCHIKAWA & UCHIKAWA LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1997-03-05	1412601
01700982000278	TRANSFER INDUST E COM DE CONFECÇOES E DE BORDADOS LTDA	MARRIEL	FILIAL	2005-11-03	1997-04-04	4781400
01704069000169	ROSANA BORTOLOSSI RIBEIRO	KARICIA CONFECÇOES	MATRIZ	2005-09-03	1997-02-28	4642701
01704069000169	ROSANA BORTOLOSSI RIBEIRO	KARICIA CONFECÇOES	MATRIZ	2005-09-03	1997-02-28	4642701
01704069000673	ROSANA BORTOLOSSI RIBEIRO		FILIAL	2020-01-13	2020-01-13	4642701
01704069000673	ROSANA BORTOLOSSI RIBEIRO		FILIAL	2020-01-13	2020-01-13	4642701
01719652000224	SILVANA MARTINS TODESCO		FILIAL	2004-11-10	2004-11-10	4642701
01756849000152	MARGARIDA MARIA DE FIGUEIREDO	LU AND LU	MATRIZ	2005-11-03	1997-03-31	1412601
01756849000152	MARGARIDA MARIA DE FIGUEIREDO	LU AND LU	MATRIZ	2005-11-03	1997-03-31	1412601
01756849000586	MARGARIDA MARIA DE FIGUEIREDO	RETRATO FALADO	FILIAL	2014-05-22	2014-05-22	4642701
01778354000124	SANTINA MOREZZI DA SILVA	LOLITA	MATRIZ		1997-04-11	4781400
01818489000338	L. A. FAZZOLLI GOMES CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2009-10-13	2009-10-13	4642701
01854906000136	IRENE ZANETTI EIRELI	OTTANIZAP	MATRIZ	2004-04-09	1997-05-26	1412601
01854906000136	IRENE ZANETTI EIRELI	OTTANIZAP	MATRIZ	2004-04-09	1997-05-26	1412601
01854906000560	IRENE ZANETTI EIRELI		FILIAL	2015-06-29	2015-06-29	4642701

01854906000560	IRENE ZANETTI EIRELI		FILIAL	2015-06-29	2015-06-29	4642701
01955703000136	CONQUISTA INDUSTRIA DE ARTIGOS PARA SELARIA EIRELI	CONQUISTA METAIS	MATRIZ	2005-11-03	1997-07-07	1529700
02018548000194	LA MADHORE INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1997-02-12	1412601
02031296000303	K.L.Y INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	TRIP UP	FILIAL	2009-03-11	2009-03-11	1412601
02060427000100	V. M. C. GRANADO ARMARINHOS	BAZAR DA DINDA	MATRIZ	2005-11-03	1997-08-26	4755502
02072856000106	A GALERINHA CONFECÇOES LTDA	NATURAL BORDADOS	MATRIZ	2005-11-03	1997-08-05	1412601
02220900001907	K2 COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	K2 COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	FILIAL	2013-08-30	2013-08-30	4781400
02223310000109	C M M CAMPOS CONFECÇOES	I M P A K T U S	MATRIZ	2005-11-03	1997-11-07	4642701
02273059000260	AUTODOMINIO CONFECÇOES EIRELI		FILIAL	2005-11-03	1999-08-09	4642701
02273059000260	AUTODOMINIO CONFECÇOES EIRELI		FILIAL	2005-11-03	1999-08-09	4642701
02375232000150	T. C. MENEGHIN BIAZON & MENEGHIN LTDA	ESTAMPARIA PERFIL	MATRIZ		1998-02-12	1340501
02383259000194	P. Q. NINU'S INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1998-02-18	1412601
02504154000227	III MILENIO INDUSTRIA DE CONFECÇOES EIRELI	III MILENIO	FILIAL	2005-11-03	2003-03-28	1412601
02504162000192	ADEMIR GONCALVES DOS SANTOS	CONFECÇOES VAY VAY	MATRIZ	2004-05-15	1998-05-08	1412601
02523949000100	MARYWELLI INDUSTRIA E COM DE ARTIGOS DO VESTUARIO LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1998-05-18	1412601
02569657000108	PASCOALINA BOTELHO POZENA	TANN BRASIL CONFECÇOES	MATRIZ	2005-11-03	1998-06-09	4642701
02627046000160	V.C.A. CARRARO - CONFECÇOES		MATRIZ		1998-07-14	4781400
02656196000100	B D VEST CONFECÇOES - EIRELI - EM RECUPERACAO JUDICIAL	B D VEST CONFECÇOES	MATRIZ	2003-08-02	1998-07-27	4642701
02656196000100	B D VEST CONFECÇOES - EIRELI - EM RECUPERACAO JUDICIAL	B D VEST CONFECÇOES	MATRIZ	2003-08-02	1998-07-27	4642701
02656196000283	B D VEST CONFECÇOES - EIRELI - EM RECUPERACAO JUDICIAL		FILIAL	2003-08-02	1999-02-04	1412601
02656196000283	B D VEST CONFECÇOES - EIRELI - EM RECUPERACAO JUDICIAL		FILIAL	2003-08-02	1999-02-04	1412601
02656196001093	B D VEST CONFECÇOES - EIRELI - EM RECUPERACAO JUDICIAL		FILIAL	2008-07-04	2008-07-04	4642701
02656196001093	B D VEST CONFECÇOES - EIRELI - EM RECUPERACAO JUDICIAL		FILIAL	2008-07-04	2008-07-04	4642701
02656196001174	B D VEST CONFECÇOES - EIRELI - EM RECUPERACAO JUDICIAL		FILIAL	2008-09-22	2008-09-22	4642701
02656196001174	B D VEST CONFECÇOES - EIRELI - EM RECUPERACAO JUDICIAL		FILIAL	2008-09-22	2008-09-22	4642701
02656196001921	B D VEST CONFECÇOES - EIRELI - EM RECUPERACAO JUDICIAL		FILIAL	2010-09-16	2010-09-16	1412601
02656196002901	B D VEST CONFECÇOES - EIRELI - EM RECUPERACAO JUDICIAL		FILIAL		2015-07-31	4642701



02682424000109	SCHARF & SCHARF LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1998-08-14	1412601
02767584000150	PRATA PRETA CONFECOES LTDA	PRATA PRETA CONFECOES	MATRIZ	2005-11-03	1998-10-01	1412601
02767584000231	PRATA PRETA CONFECOES LTDA	PRATA PRETA	FILIAL	2005-11-03	2002-08-15	1412601
02769728000108	CASHEW NUT CONFECOES LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1998-09-28	1412601
02790680000110	BE EIGHT INDUSTRIA E COMERCIO DE ROUPAS LTDA	BE EIGHT	MATRIZ	2005-11-03	1998-10-01	1412601
02790680000110	BE EIGHT INDUSTRIA E COMERCIO DE ROUPAS LTDA	BE EIGHT	MATRIZ	2005-11-03	1998-10-01	1412601
02790680000209	BE EIGHT INDUSTRIA E COMERCIO DE ROUPAS LTDA	BE EIGHT	FILIAL	2005-11-03	1998-10-19	4781400
02790680000462	BE EIGHT INDUSTRIA E COMERCIO DE ROUPAS LTDA	BE EIGHT	FILIAL	2005-11-03	1999-03-23	4642701
02790680000543	BE EIGHT INDUSTRIA E COMERCIO DE ROUPAS LTDA	BE EIGHT	FILIAL	2005-11-03	1999-07-29	4642701
02790680000624	BE EIGHT INDUSTRIA E COMERCIO DE ROUPAS LTDA	BE EIGHT	FILIAL	2005-11-03	1999-11-11	4781400
02790680001000	BE EIGHT INDUSTRIA E COMERCIO DE ROUPAS LTDA	BE EIGHT	FILIAL	2019-07-30	2019-07-30	4781400
02819206000173	PONTO TEX COMERCIAL LTDA		MATRIZ		1998-10-29	1412601
02843539000138	MSP ZANZARINI CONFECOES LTDA.		MATRIZ	2004-08-28	1998-11-16	1412601
02843539000138	MSP ZANZARINI CONFECOES LTDA.		MATRIZ	2004-08-28	1998-11-16	1412601
02911123000100	AUGUSTA MADALENA HERNANDES	FLAVIA FLORES	MATRIZ	2004-10-16	1998-12-28	4789099
02976040000107	M E PIO WASHINGTON MARTINS CONFECOES	LOJAO DA FABRICA	MATRIZ	2005-11-03	1999-02-11	4781400
03000314000182	SANDRA LUCIA DA SILVA TAVARES - CALCADOS	SANTA CLARA CALCADOS	MATRIZ	2004-08-28	1999-02-22	4782201
03025611000182	DANIELA SILVEIRA BILHA & CIA LTDA	CASA DOS ENXOVAIS	MATRIZ	2005-03-25	1999-03-12	4781400
03115058000179	FAC JEANS - INDUSTRIA DE CONFECOES LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1999-04-28	1412603
03236566000105	L. R. FIGUEREDO & CIA LTDA	XANTHO	MATRIZ		1999-06-23	4781400
03261879000113	J L A COMERCIO DE ROUPAS LTDA	A NOVA LOJA	MATRIZ	2004-04-02	1999-07-07	4781400
03265021000127	N. TOPAN - CONFECOES	CONFECOES N. TOPAN	MATRIZ	2005-11-03	1999-07-07	1412601
03295357000132	C A S DOS SANTOS CONFECOES	PACIFIC TRAIL	MATRIZ	2005-11-03	1999-07-23	4642701
03295357000132	C A S DOS SANTOS CONFECOES	PACIFIC TRAIL	MATRIZ	2005-11-03	1999-07-23	4642701
03303714000167	NELSON DE SOUZA CONFECOES	XANTHO	MATRIZ	2005-11-03	1999-07-28	1412601
03320811000320	AERO FLY INDUSTRIA & COMERCIO DE CONFECOES LTDA	KAIWAA	FILIAL	2009-08-17	2009-08-17	4642701
03376702000243	NISHIMURA E MATSUI LTDA		FILIAL	2005-10-11	2005-10-11	4642701
03429117000183	BAEZA & PARANZINI LTDA	PERFIL DA MODA	MATRIZ	2003-05-17	1999-10-04	4781400

03447908000136	LA D'AMORE MODAS LTDA		MATRIZ	2020-04-27	1999-10-07	1412601
03575664000177	DEYMIS A T BASSI CONFECÇOES		MATRIZ	2005-11-03	1999-12-27	1412601
03602575000172	A CARDOZO & CARDOZO LTDA -		MATRIZ	2005-11-03	2000-01-20	4781400
03623690000123	SOVIRTUOSAS CONFECÇOES LTDA	SOPODEROSAS	MATRIZ	2004-08-21	2000-02-03	4642701
03623690000123	SOVIRTUOSAS CONFECÇOES LTDA	SOPODEROSAS	MATRIZ	2004-08-21	2000-02-03	4642701
03623690000476	SOVIRTUOSAS CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2017-03-29	2017-03-29	4642701
03625649000196	L C TEIXEIRA & ANDREASSI LTDA		MATRIZ	2003-09-06	2000-02-02	1412601
03629230000102	J.E. SANTOS - CONFECÇOES		MATRIZ	2005-11-03	2000-02-04	1412601
03643027000190	L L T EVENTOS E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	ESPACO HANGAR EVENTOS	MATRIZ	2005-11-03	2000-02-14	8230002
03643027000271	L L T EVENTOS E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2009-08-25	2009-08-25	4781400
03643027000433	L L T EVENTOS E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2009-08-25	2009-08-25	4781400
03722083000110	M. J. F. INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES E PRESTACAO DE SERVICOS LTDA		MATRIZ	2004-05-08	2000-03-27	1412601
03722083000110	M. J. F. INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES E PRESTACAO DE SERVICOS LTDA		MATRIZ	2004-05-08	2000-03-27	1412601
03730803000190	NECOFER INDUSTRIA DE ARTEFATOS PARA SELARIA EIRELI		MATRIZ	2005-11-03	2000-03-31	1529700
03734293000129	R LOURENCO CONFECÇOES	KETTY	MATRIZ	2005-11-03	2000-04-05	1412601
03734293000129	R LOURENCO CONFECÇOES	KETTY	MATRIZ	2005-11-03	2000-04-05	1412601
03734293000200	R LOURENCO CONFECÇOES	KETTY CONFECÇOES	FILIAL	2010-06-17	2010-06-17	4642701
03782642000188	ALECSANDRO DA SILVA	ESSENCIA	MATRIZ	2005-11-03	2000-05-02	1412601
03782642000269	ALECSANDRO DA SILVA	YONDERS	FILIAL	2005-11-03	2000-10-24	4642701
03782642000340	ALECSANDRO DA SILVA	ESSENCIA	FILIAL	2005-11-03	2004-06-18	4781400
03782642000420	ALECSANDRO DA SILVA	ESSENCIA	FILIAL	2005-11-03	2004-06-18	4642701
03794343000163	TRADING COMPANY IMPORTADORA E EXPORTADORA LTDA		MATRIZ	2005-11-03	2000-05-09	4649404
03914847000765	CARLOS DIAS DO PRADO NETO	FIO SUL TRICOT	FILIAL		2005-12-19	4781400
03965693000145	S. S. NABHAN CONFECÇOES EIRELI	SS NABHAN	MATRIZ	2005-11-03	2000-08-02	1412601
03978691000190	JASMIM CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2005-11-03	2000-08-04	4642701
04024898000199	ATILLUS CONFECÇOES LTDA	ATTILUS CONFECÇOES	MATRIZ	2005-11-03	2000-09-04	1412601
04036491000181	A. N. BONINI - CONFECÇOES	NEY BONY	MATRIZ	2020-02-17	2000-09-06	1412601
04087352000187	MARCIA E DE OLIVEIRA	SER UNICA CONFECÇOES	MATRIZ	2005-11-03	2000-10-10	1412601

04112784000109	M. B. MARANGONI & ARAUJO LTDA	D LUNA - FASHION	MATRIZ	2005-11-03	2000-10-26	1412601
04140061000105	ISMAEL SERGIO DA SILVA - CONFECOES	CRIACOES BRUNA THAIS	MATRIZ	2007-07-27	2000-11-13	1412601
04161334000106	LUFFER CONFECOES LTDA	LUFFER MODAS	MATRIZ	2000-11-27	2000-11-27	4642701
04216309000174	L..T.S. SAVIANI - CONFECOES		MATRIZ	2005-11-03	2000-12-21	1412603
04229504000139	M.P. DE OLIVEIRA & E.P. VICENTE LTDA		MATRIZ	2001-01-10	2001-01-10	1412601
04271007000107	CONFECOES VAN DER LAAN LTDA	VERA VALENTINO	MATRIZ	2006-03-07	2001-02-06	1412601
04310977000166	EDVINO PIVATTO & CIA. LTDA	NANDA PIVATTO	MATRIZ	2001-03-02	2001-03-02	4642701
04316557000197	A A SARTORI CONFECOES - EIRELI	RORTS	MATRIZ	2005-11-03	2001-03-06	1412601
04316557000197	A A SARTORI CONFECOES - EIRELI	RORTS	MATRIZ	2005-11-03	2001-03-06	1412601
04322118000197	F. M. ZANATTA - VESTUARIO	MANIA DE GATA	MATRIZ	2005-11-03	2001-03-08	1412601
04322118000197	F. M. ZANATTA - VESTUARIO	MANIA DE GATA	MATRIZ	2005-11-03	2001-03-08	1412601
04327207000126	FARUMP CONFECOES LTDA	FARUMP CONFECOES	MATRIZ	2005-06-11	2001-03-12	1412601
04339947000182	ENRICO LUIGI PRETO		MATRIZ	2005-11-03	2001-03-14	4642701
04348639000113	J. F. CAVALHEIRO & CAVALHEIRO LTDA		MATRIZ	2005-11-03	2001-03-14	4755502
04353626000566	ZANETI & ZANETI CONFECOES LTDA		FILIAL	2020-07-16	2020-07-16	4642701
04396374000129	FERNANDES & FERREIRA LTDA	DESIGN - INTIMO	MATRIZ	2001-04-20	2001-04-20	4781400
04506160000168	L. C. GUTIERREZ & CIA. LTDA	LUFFER MODAS	MATRIZ	2001-06-19	2001-06-19	4642701
04526527000105	CB INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES LTDA		MATRIZ	2004-09-11	2001-06-28	4642701
04526527000105	CB INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES LTDA		MATRIZ	2004-09-11	2001-06-28	4642701
04535836000141	JESSE PALMA DA SILVA - CONFECOES	THANIA MODAS	MATRIZ	2001-07-05	2001-07-05	4781400
04535836000141	JESSE PALMA DA SILVA - CONFECOES	THANIA MODAS	MATRIZ	2001-07-05	2001-07-05	4781400
04551292000101	S. M. CHAVES - CONFECOES	ALTA VOLTAGEM	MATRIZ	2004-06-19	2001-07-05	1411801
04551292000101	S. M. CHAVES - CONFECOES	ALTA VOLTAGEM	MATRIZ	2004-06-19	2001-07-05	1411801
04551292000292	S. M. CHAVES - CONFECOES	ALTA VOLTAGEM	FILIAL	2010-06-11	2010-06-11	4642701
04604117000135	M.N. GIMENES LTDA	MULTIMAX	MATRIZ	2001-08-03	2001-08-03	1412601
04604117000216	M.N. GIMENES LTDA	ENEMIG	FILIAL	2001-08-03	2001-08-03	1412601
04604117000488	M.N. GIMENES LTDA	ENEMEG KIDS	FILIAL	2011-11-08	2011-11-08	4642701
04624531000378	MULEZINI & MULEZINI LTDA	ZIGMA CONFECOES	FILIAL	2012-04-05	2012-04-05	4642701
04661730000194	L. BARBOSA & LOPES LTDA	BEABA LOJA INFANTIL	MATRIZ	2001-09-18	2001-09-18	4781400

04680939000103	T D A MAGALHAES	FASCINIUS COLLECTION	MATRIZ	2001-09-27	2001-09-27	1412601
04680939000103	T D A MAGALHAES	FASCINIUS COLLECTION	MATRIZ	2001-09-27	2001-09-27	1412601
04680939000367	T D A MAGALHAES		FILIAL	2005-09-21	2005-09-21	4642701
04754322000349	NOEMEA REGINA DA SILVA	CAFE COM PIMENTA	FILIAL	2011-11-17	2011-11-17	4642701
04791688000983	FREE WAY COMERCIO DE MOTOCICLETAS LTDA EM RECUPERACAO JUDICIAL		FILIAL	2005-04-27	2005-04-27	4541203
04815444000217	HERCULANO DA SILVA & CIA LTDA	CIA DA ILHA BEACH E FASHION	FILIAL	2005-11-03	2002-03-19	1412601
04868831000130	E. P. DE AGUIAR & CIA LTDA	LA SAPHIRA CONFECCOES	MATRIZ	2005-11-03	2002-01-14	1412601
04868831000564	E. P. DE AGUIAR & CIA LTDA	LA SAPHIRA CONFECCOES	FILIAL	2017-11-21	2017-11-21	4642701
04889912000117	FORMULA INDUSTRIA DE CONFECCOES LTDA	FORMULA	MATRIZ	2005-11-03	2002-02-15	1412601
04959833000135	RICHINI - CONFECCOES LTDA	RICHINI	MATRIZ	2002-03-26	2002-03-26	1412601
04959833000135	RICHINI - CONFECCOES LTDA	RICHINI	MATRIZ	2002-03-26	2002-03-26	1412601
04998540000167	CALCADOS SOLANGE LTDA	SOLANGE CALCADOS	MATRIZ	2002-04-12	2002-04-12	4782201
05056725000115	PONTO A PONTO AVIAMENTOS LTDA		MATRIZ	2002-05-20	2002-05-20	4755502
05095343000109	CONFECCOES RESULT. LTDA	LEANDRO HENRIQUE CONFECCOES	MATRIZ	2005-11-03	2002-06-06	1412601
05123249000108	RENOSTE & CIA LTDA	BANANA D AGUA.	MATRIZ	2005-11-03	2002-06-28	1412601
05152991000141	D'MERCK CONFECCOES DE ROUPAS LTDA		MATRIZ	2002-07-17	2002-07-17	1412601
05312618000100	IZAURA MESSIAS SOUZA	OTER BYT	MATRIZ	2005-11-03	2002-10-01	1412601
05505175000174	B. C. VEST - CONFECCOES EIRELI	BASE CAFE	MATRIZ	2005-11-03	2003-02-12	1412601
05507449000164	TERRITORIO DA AGUIA COMERCIO DE CALCADOS - EIRELI	SERALLE CALCADOS	MATRIZ		2003-02-11	4782201
05544355000165	ZANZARINI & ZANZARINI LTDA	MALHARIA TEMPO LIVRE	MATRIZ	2003-03-05	2003-03-05	1412601
05546028000142	ROSIMEIRE MARIA DA SILVA FERREIRA CONFECCOES		MATRIZ		2003-03-12	1412601
05567525000127	ISVALTO LOPES VICENTE & CIA LTDA		MATRIZ		2003-03-28	4781400
05567525000127	ISVALTO LOPES VICENTE & CIA LTDA		MATRIZ		2003-03-28	4781400
05574840000181	MALHAS DO SUL - INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECCOES LTDA		MATRIZ		2003-03-27	4642701
05574840000262	MALHAS DO SUL - INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECCOES LTDA		FILIAL	2017-09-25	2017-09-25	4642701
05614968000121	ST CONFECCOES LTDA		MATRIZ	2020-10-14	2003-04-25	1412601
05622526000208	COMERCIO DE CONFECCOES IPORA LTDA	D CONCRETTO	FILIAL	2006-03-24	2006-03-24	4642701

05636854000182	EMPORIO DA CALÇA CONFECÇÕES EIRELI		MATRIZ	2005-03-05	2003-05-07	1412601
05636869000140	COMERCIO DE CORTINAS E ENXOVAIS SILVEIRA LTDA	CASA NOVA CORTINAS, ENXOVAIS E DECORAÇÕES	MATRIZ	2005-02-12	2003-05-09	4755503
05669931000958	AUDITORIA INDUSTRIA E COMERCIO DA MODA LTDA	AUDITORIA	FILIAL	2021-02-25	2021-02-25	4642701
05677977000161	C. BELLI & BELLI LTDA	D. CLETUS - CONFECÇÕES	MATRIZ	2005-11-03	2003-05-28	4642701
05765693000208	A. C. SANTIAGO - CONFECÇÕES		FILIAL	2012-05-18	2012-05-18	1412601
05770432000103	C A SYSKA FELIPE E CIA LTDA	IMPACTO WEAR	MATRIZ	2005-10-22	2003-07-22	1412601
05829327000194	S. T. DOS SANTOS TORETTE - CONFECÇÕES	ABUCALON	MATRIZ	2004-01-17	2003-08-25	4781400
05844036000175	SIMONE ROBERTA ZAMPIERI		MATRIZ	2005-02-26	2003-08-19	4642701
05844890000131	BARRIM E PAULA LTDA	VISUAL LIXADOS	MATRIZ	2005-11-03	2003-08-28	1412601
05868261000303	CSA ROMERO & CIA LTDA	X BELLAS	FILIAL	2006-08-17	2006-08-17	4642701
05868261000656	CSA ROMERO & CIA LTDA	VIA AZUL	FILIAL	2009-03-25	2009-03-25	4642701
05877768000161	M S GONDO CONFECÇÕES	MSG CONFECÇÕES	MATRIZ	2020-08-07	2003-09-15	1412601
05906063000125	A BECKER & NAVES LTDA	TREME TREME SOUND CAR	MATRIZ	2005-11-03	2003-09-26	1412601
05906063000206	A BECKER & NAVES LTDA		FILIAL	2013-07-09	2013-07-09	4642701
05907321000198	V CASSULA DA SILVA	WIGNS MODAS	MATRIZ	2005-11-03	2003-10-01	4781400
05907334000167	TOP 10 INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇÕES LTDA		MATRIZ	2005-06-11	2003-09-11	1412601
05946805000499	OPP INDUSTRIA TEXTIL LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	OPP TEXTIL	FILIAL	2006-05-11	2006-05-11	4642701
05946805000499	OPP INDUSTRIA TEXTIL LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	OPP TEXTIL	FILIAL	2006-05-11	2006-05-11	4642701
05946805001460	OPP INDUSTRIA TEXTIL LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	OPP TEXTIL	FILIAL	2007-11-05	2007-11-05	4642701
05946805001460	OPP INDUSTRIA TEXTIL LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	OPP TEXTIL	FILIAL	2007-11-05	2007-11-05	4642701
05946805002602	OPP INDUSTRIA TEXTIL LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	OPP TEXTIL	FILIAL	2009-05-06	2009-05-06	4642701
05946805002602	OPP INDUSTRIA TEXTIL LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	OPP TEXTIL	FILIAL	2009-05-06	2009-05-06	4642701
05946805003676	OPP INDUSTRIA TEXTIL LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	OPP TEXTIL	FILIAL	2011-07-14	2011-07-14	4642701
05946805003676	OPP INDUSTRIA TEXTIL LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	OPP TEXTIL	FILIAL	2011-07-14	2011-07-14	4642701
05946805004133	OPP INDUSTRIA TEXTIL LTDA - EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL	OPP TEXTIL	FILIAL	2012-02-15	2012-02-15	4642701
05989914000140	MARCHIORI & DALBEN LTDA	ZIPTUKA KIDS	MATRIZ	2005-03-05	2003-10-28	1412601
06004977000244	LUIZ CARLOS ANDREASSI CONFECÇÕES		FILIAL	2018-02-08	2018-02-08	4642701

06063303000130	W F DOS SANTOS & DUARTE LTDA	LA FENITHI	MATRIZ	2004-10-23	2004-01-09	1412601
06116760000145	M A R DA SILVA CONFECÇOES		MATRIZ	2018-11-27	2004-02-25	1412601
06158962000150	P. S. TESTA-CONFECÇOES	AVALLANCH MODA MASCULINA	MATRIZ	2005-10-07	2004-02-19	1412601
06158962000150	P. S. TESTA-CONFECÇOES	AVALLANCH MODA MASCULINA	MATRIZ	2005-10-07	2004-02-19	1412601
06205938000124	CORSI CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ		2004-04-13	1412601
06205938000124	CORSI CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ		2004-04-13	1412601
06239169000185	HESSO LAVANDERIA INDUSTRIAL LTDA	HESSO LAVANDERIA	MATRIZ	2005-04-02	2004-05-11	1340502
06247918000116	J L CANO FILHO CONFECÇOES	CANON CONFECÇOES	MATRIZ	2005-03-05	2004-05-07	1412601
06298817000255	JANIFER ALINE GEANESINI GESSER		FILIAL	2005-04-08	2005-04-08	4781400
06319952000159	A.G.M. ALVES- CONFECÇOES	BABY MANIA	MATRIZ	2005-04-02	2004-06-17	4781400
06939301000161	ELISANGELA APARECIDA ANDREASSI - CONFECÇOES	ZAAP	MATRIZ		2004-08-18	4781400
06950574000107	O.A. REZENDE & CIA LTDA	HS CALCADOS	MATRIZ		2004-08-12	4782201
06979281000152	SINGH & SANTOS LTDA	SHANTI - MODA INDIANA	MATRIZ		2004-07-30	4642701
06986180000109	RANNON BORDADOS EIRELI	RANNON BORDADOS	MATRIZ		2004-09-14	1359600
06989593000147	S.C.M COMERCIO DE ARTIGOS DO VESTUARIO LTDA	CHERRY MODA INTIMA	MATRIZ		2004-09-17	1411801
06989593000147	S.C.M COMERCIO DE ARTIGOS DO VESTUARIO LTDA	CHERRY MODA INTIMA	MATRIZ		2004-09-17	1411801
06989593000228	S.C.M COMERCIO DE ARTIGOS DO VESTUARIO LTDA	CHERRY	FILIAL	2006-04-11	2006-04-11	4642701
06989593000570	S.C.M COMERCIO DE ARTIGOS DO VESTUARIO LTDA	CHERRY	FILIAL	2010-07-26	2010-07-26	4642701
06989593000570	S.C.M COMERCIO DE ARTIGOS DO VESTUARIO LTDA	CHERRY	FILIAL	2010-07-26	2010-07-26	4642701
07114280000370	OSVALDO TADAO SATO & CIA LTDA		FILIAL	2006-03-10	2006-03-10	4642701
07171455000119	SAVI'S CONFECÇOES LTDA.		MATRIZ	2005-01-14	2005-01-14	1351100
07196756000105	EDIO ANTONIO DOS SANTOS	MULT MARCA	MATRIZ		2005-01-31	4782201
07216920000190	OTAVIO CUSTODIO JORGE	MEU BEBE	MATRIZ		2005-02-17	4781400
07268789000105	RAFAELLA ROSSIVAL POWIDAYKO		MATRIZ		2005-03-08	1412601
07268789000105	RAFAELLA ROSSIVAL POWIDAYKO		MATRIZ		2005-03-08	1412601
07327814000184	T A C SPLENDOR		MATRIZ		2005-04-18	1412601
07412178000199	APM BONASSI - MORES CONFECÇAO LTDA		MATRIZ		2005-05-31	4642701
07439041000128	A. GUIDELI - CONFECÇOES		MATRIZ		2005-06-16	1412601

07439041000209	A. GUIDELI - CONFECÇOES	MORIMA MODAS	FILIAL	2009-03-06	2009-03-06	4781400
07470331000134	FRONCHETTI CONFECÇOES LTDA	AQUARIUS CONFECÇOES	MATRIZ	2005-07-04	2005-07-04	1412601
07470331000134	FRONCHETTI CONFECÇOES LTDA	AQUARIUS CONFECÇOES	MATRIZ	2005-07-04	2005-07-04	1412601
07470331000215	FRONCHETTI CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2006-02-20	2006-02-20	4642701
07522399000110	JCK INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2005-07-29	2005-07-29	1412601
07576505000571	DEEP MALHAS LTDA		FILIAL	2013-03-04	2013-03-04	4642701
07628445000160	BLW CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2020-03-05	2005-07-18	4781400
07632210000141	D DE CARVALHO INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA	MARDEN	MATRIZ	2005-10-10	2005-10-10	1412601
07632210000141	D DE CARVALHO INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA	MARDEN	MATRIZ	2005-10-10	2005-10-10	1412601
07632210000494	D DE CARVALHO INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA	MARDEN	FILIAL	2010-06-22	2010-06-22	4642701
07650741000167	OTTANIZAP CONFECÇOES LTDA	OTTANIZAP	MATRIZ	2005-10-21	2005-10-21	1412601
07650741000167	OTTANIZAP CONFECÇOES LTDA	OTTANIZAP	MATRIZ	2005-10-21	2005-10-21	1412601
07708500000202	A. F. FELIPE CONFECÇOES EIRELI	767 JEANS	FILIAL	2009-10-26	2009-10-26	4781400
07708500000393	A. F. FELIPE CONFECÇOES EIRELI	767 JEANS	FILIAL	2010-02-02	2010-02-02	4642701
07708500000636	A. F. FELIPE CONFECÇOES EIRELI	REPUBLICA	FILIAL	2011-07-18	2011-07-18	4642701
07708500001527	A. F. FELIPE CONFECÇOES EIRELI	DOCTOR JEANS	FILIAL	2013-09-27	2013-09-27	4642701
07722967000126	J. F. AMORIM SOBRINHO - CALCADOS		MATRIZ		2005-12-05	4782201
07732518000673	ZANTARA UTILIDADES DOMESTICAS E PRESENTES LTDA		FILIAL		2019-12-18	4759899
07765671000192	BOLSSONARI CONFECÇOES LTDA	CLICOOOL	MATRIZ		2005-12-28	4642701
07765671000192	BOLSSONARI CONFECÇOES LTDA	CLICOOOL	MATRIZ		2005-12-28	4642701
07834672000141	Z. A. RODRIGUES - CONFECÇOES	V. TOON	MATRIZ	2006-02-13	2006-02-13	1412603
07848741000176	LOJAS STRICKER & OLIVEIRA LTDA	SUPER BARATO	MATRIZ	2006-02-07	2006-02-07	4781400
07848878000120	O B SILVA JUNIOR	TORNADO	MATRIZ	2006-02-20	2006-02-20	4642701
07848878000120	O B SILVA JUNIOR	TORNADO	MATRIZ	2006-02-20	2006-02-20	4642701
07853960000143	P. L. INDUSTRIA DE CONFECÇOES EIRELI	CONFECÇOES PL	MATRIZ	2006-02-22	2006-02-22	1412601
07853960000143	P. L. INDUSTRIA DE CONFECÇOES EIRELI	CONFECÇOES PL	MATRIZ	2006-02-22	2006-02-22	1412601
07853960001700	P. L. INDUSTRIA DE CONFECÇOES EIRELI		FILIAL	2012-08-17	2012-08-17	4781400
07863342000265	JALLUMA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI		FILIAL	2018-04-24	2018-04-24	1412601
07903692000127	A. A. PLACIDO - EIRELI	KIDS	MATRIZ	2006-03-24	2006-03-24	4642701

07903692000127	A. A. PLACIDO - EIRELI	KIDS	MATRIZ	2006-03-24	2006-03-24	4642701
07907238000144	ZUNARELLI CONFECÇÕES - EIRELI	ZUNNA RIBEIRO	MATRIZ	2006-03-27	2006-03-27	1412601
07907238000144	ZUNARELLI CONFECÇÕES - EIRELI	ZUNNA RIBEIRO	MATRIZ	2006-03-27	2006-03-27	1412601
07955312000106	FERREIRA, SOUZA DUQUIS & CIA LTDA	LUCIVANE ATELIER	MATRIZ	2006-04-17	2006-04-17	7723300
07979253000106	COMERCIAL AGUA LIMPA LTDA		MATRIZ	2006-04-26	2006-04-26	4744001
07979253000440	COMERCIAL AGUA LIMPA LTDA		FILIAL	2012-09-26	2012-09-26	4744001
08007677000406	MPL INDUSTRIA E COMERCIO DE ROUPAS LTDA	PACO, NINE, DADO E M POLLO	FILIAL	2017-06-30	2017-06-30	1422300
08035465000190	J.C.L. TAVARES - CONFECOES	VICTORIA LAUREN	MATRIZ	2006-05-29	2006-05-29	1411801
08039045000696	JGV - INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES EIRELI		FILIAL	2010-09-23	2010-09-23	1412601
08039045000696	JGV - INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES EIRELI		FILIAL	2010-09-23	2010-09-23	1412601
08044710000125	DIEDRICH & MENDES COMERCIO DE BIJUTERIAS LTDA	PINKBIJU	MATRIZ	2006-06-01	2006-06-01	4781400
08181365000333	PAIVA & CENCI INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES LTDA		FILIAL	2010-10-14	2010-10-14	4642701
08181365000503	PAIVA & CENCI INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES LTDA		FILIAL	2011-07-13	2011-07-13	4642701
08234373000139	CORTEZ & PASIAN LTDA	CHAVANNY	MATRIZ	2006-08-15	2006-08-15	4781400
08297907000176	E D COMERCIO DE CALCADOS LTDA	BELISSIMA	MATRIZ	2006-09-19	2006-09-19	4782201
08329483000265	VICTOR HUGO DOS SANTOS PEREIRA ARTIGOS DO VESTUARIO EIRELI		FILIAL	2017-11-20	2017-11-20	4642701
08361830000156	CONFECOES BRILHO D' SOL LTDA	CONFECOES BRILHO D SOL	MATRIZ	2006-10-17	2006-10-17	1412601
08388398000197	L. CRISTIANINI BONINI - CONFECOES	LUBOSS	MATRIZ	2019-08-27	2006-10-17	1412601
08401306000161	ZOLIN ACABAMENTOS LTDA	ZOLIN ACABAMENTOS	MATRIZ	2006-10-25	2006-10-25	1412603
08542635000122	L. P. DA SILVA & SILVA LTDA		MATRIZ		2006-12-21	1412601
08737479000155	ILLUSIONS - CONFECÇAO E FACCAO DE ROUPAS LTDA	NEW LOOK FACCAO	MATRIZ	2007-04-02	2007-04-02	1412601
08756642000801	ROKAT CONFECÇAO E COMERCIO LTDA		FILIAL	2019-08-15	2019-08-15	4642701
08787479000160	L. C. ZENERATTE	PRIMICIAS LIVRARIA	MATRIZ	2007-04-25	2007-04-25	4761001
08790323000138	ZANI & ALARCON LTDA		MATRIZ	2007-04-27	2007-04-27	4642701
08790323000219	ZANI & ALARCON LTDA	SOBREPELE	FILIAL	2009-10-21	2009-10-21	4642701
08812719000139	VESTITI CONFECOES LTDA		MATRIZ	2007-05-07	2007-05-07	4781400
08827181000136	FELISS JEANS - CONFECOES LTDA	FELISS JEANS	MATRIZ	2020-03-09	2007-05-15	1412601
08859370000190	STOP LAR DISTRIBUIDORA DE MERCADORIAS LTDA	STOP LAR	MATRIZ	2007-06-01	2007-06-01	4713004



0885937000271	STOP LAR DISTRIBUIDORA DE MERCADORIAS LTDA	STOP LAR	FILIAL	2011-10-11	2011-10-11	4763601
08869104000300	C A LOBO DE ARAUJO CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2018-03-15	2018-03-15	4642701
08908954000532	PADIAL & PADIAL INDUSTRIA E COMERCIO DE ARTIGOS DO VESTUARIO LTDA		FILIAL	2019-08-05	2019-08-05	1412601
08911328000171	MAGALHAES INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	MAGALHAES CONFECÇOES	MATRIZ	2007-06-25	2007-06-25	4642701
08911328000171	MAGALHAES INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	MAGALHAES CONFECÇOES	MATRIZ	2007-06-25	2007-06-25	4642701
08924972000184	FARGAZ CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2007-06-21	2007-06-21	1412601
08924972000184	FARGAZ CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2007-06-21	2007-06-21	1412601
08937480000204	A C BENITES PASSETTI CONFECÇOES		FILIAL	2010-10-13	2010-10-13	4642701
08971075000121	HOOS - CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2007-08-03	2007-08-03	1412601
08981155000249	RZ4 TEXTIL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA		FILIAL	2007-08-02	2007-08-02	4642701
08981155000834	RZ4 TEXTIL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA		FILIAL		2007-12-12	4642701
08981155000915	RZ4 TEXTIL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA		FILIAL	2009-09-08	2009-09-08	4642701
08981155000915	RZ4 TEXTIL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA		FILIAL	2009-09-08	2009-09-08	4642701
09019106000373	V. SASSA GEORGETO - CONFECÇOES		FILIAL	2010-07-27	2010-07-27	4642701
09027647000262	INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES PARADIZZO LTDA		FILIAL	2009-10-08	2009-10-08	4642701
09035088000151	CIANORTE - UTILIDADES DOMESTICAS LTDA	RS TEND TUDO ACESSORIOS	MATRIZ		2007-08-31	4759899
09058239000197	ROSANGELA R. L. BALESTRI	MULATA CAFE	MATRIZ	2007-09-13	2007-09-13	1412601
09058239000197	ROSANGELA R. L. BALESTRI	MULATA CAFE	MATRIZ	2007-09-13	2007-09-13	1412601
09076414000179	BRANDAO & DONEDA LTDA	BD FASHION	MATRIZ	2007-09-18	2007-09-18	1412603
09092616000295	SILVANELLI INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	SILVANELLI IND. E COM. DE CONFECÇOES LTDA - ME	FILIAL		2009-12-01	4642701
09092616000295	SILVANELLI INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	SILVANELLI IND. E COM. DE CONFECÇOES LTDA - ME	FILIAL		2009-12-01	4642701
09104915000111	ELIZABETE BONINI HADAYA	ATELIE & CIA	MATRIZ	2007-10-01	2007-10-01	4781400
09123895000630	ARTSY INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LIMITADA	ARTSY	FILIAL	2014-10-02	2014-10-02	4642701
09123895000630	ARTSY INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LIMITADA	ARTSY	FILIAL	2014-10-02	2014-10-02	4642701
09143477000109	RZMSHOP CONFECÇOES LTDA	R.Z.M. CONFECÇOES	MATRIZ	2007-10-22	2007-10-22	1412601

09143477000109	RZMSHOP CONFECOES LTDA	R.Z.M. CONFECOES	MATRIZ	2007-10-22	2007-10-22	1412601
09143477000362	RZMSHOP CONFECOES LTDA		FILIAL	2017-11-17	2017-11-17	4642701
09166394000127	LEME & BENEDITO LTDA	DENISE MODAS	MATRIZ	2007-10-29	2007-10-29	4781400
09182978000196	L. F. P. ZANZARINI & CIA LTDA	ROSA MISTICA	MATRIZ	2007-11-01	2007-11-01	4781400
09277626000548	CONFECOES LOORS JEANS LTDA	LOORS	FILIAL	2011-08-02	2011-08-02	4642701
09279278000114	ELAINE ALBINO DE OLIVEIRA	ELAYNE MODAS	MATRIZ		2007-12-18	4781400
09339321000190	HB - ETIQUETAS E CONFECOES LTDA.	HB - ETIQUETAS E ACESSORIOS DO VESTUARIO LTDA. ME.	MATRIZ		2008-01-31	4642701
09339321000190	HB - ETIQUETAS E CONFECOES LTDA.	HB - ETIQUETAS E ACESSORIOS DO VESTUARIO LTDA. ME.	MATRIZ		2008-01-31	4642701
09339321000351	HB - ETIQUETAS E CONFECOES LTDA.		FILIAL	2021-03-18	2021-03-18	4642701
09339321000351	HB - ETIQUETAS E CONFECOES LTDA.		FILIAL	2021-03-18	2021-03-18	4642701
09343590000120	F APARECIDO DE MOURA - ARTIGOS DO VESTUARIO - LTDA		MATRIZ	2008-02-06	2008-02-06	4781400
09368909000171	L. C. NASCIMENTO - CONFECOES		MATRIZ	2008-02-13	2008-02-13	1340599
09370555000280	P C CRISTAL & CIA LTDA		FILIAL	2010-07-22	2010-07-22	4642701
09370956000150	SIMPLICIO JUNIOR & NISHIYAMA LTDA.	VISION ART	MATRIZ	2008-02-20	2008-02-20	1340501
09383818000105	L A CATALOGOS CIANORTE LTDA	L A CATALOGOS	MATRIZ	2008-02-18	2008-02-18	5320202
09389935000186	HELLEN PRISCILLA IZIDORIO BARBOSA	ATELIE DO BEBE	MATRIZ	2008-02-22	2008-02-22	1412601
09393235000165	PURA TRADICAO COMERCIO DE CONFECOES LTDA		MATRIZ	2008-02-26	2008-02-26	1412601
09457267000187	MARIA ADRIANA KOTESKI DE CASTRO CONFECOES	KOTESKI & KOTESKI	MATRIZ	2021-03-26	2008-03-26	1412601
09479183000144	C. DE OLIVEIRA CHRISTIANINI		MATRIZ	2008-04-07	2008-04-07	4781400
09493546000104	DRAFT JEANS WEAR CONFECOES LTDA	DRAFT JEANS WEAR	MATRIZ	2008-04-16	2008-04-16	1412601
09555082000458	ERIELZA SAMPAIO DE SOUSA NOBRE	MULHER TALENTOSA	FILIAL	2019-07-16	2019-07-16	4642701
09555082000458	ERIELZA SAMPAIO DE SOUSA NOBRE	MULHER TALENTOSA	FILIAL	2019-07-16	2019-07-16	4642701
09599503000108	POLYANE E SATO-COMERCIO DE LINGERIE LTDA.		MATRIZ	2008-05-16	2008-05-16	4781400
09643861000162	D. M. CASTORINO - CONFECOES		MATRIZ	2008-06-19	2008-06-19	1412601
09814843000104	CIANORTE IMPORTADORA E DISTRIBUIDORA DE TECIDOS LTDA		MATRIZ	2008-07-02	2008-07-02	4755502
09943900000147	VICENTE MOREIRA VIDAL	COMERCIAL DE SUCATAS AMAZONAS	MATRIZ	2008-07-08	2008-07-08	3831901

10259354000109	ZAP BRAZIL CONFECÇOES EIRELI	ZAP BRAZIL CONFECÇOES	MATRIZ	2008-08-06	2008-08-06	1412601
10259354000109	ZAP BRAZIL CONFECÇOES EIRELI	ZAP BRAZIL CONFECÇOES	MATRIZ	2008-08-06	2008-08-06	1412601
10300909000119	C. GARCIA - CONFECÇOES	SCALA	MATRIZ	2008-08-27	2008-08-27	1412601
10300909000119	C. GARCIA - CONFECÇOES	SCALA	MATRIZ	2008-08-27	2008-08-27	1412601
10300909000208	C. GARCIA - CONFECÇOES	SCALA	FILIAL	2015-09-28	2015-09-28	1412601
10361930000124	RAPHAEL JACOB STAFFEN CONFECÇOES	RJS CONFECÇOES	MATRIZ	2008-07-14	2008-07-14	1412601
10380631000137	HARAKI & RECHI LTDA	MINI PRECO	MATRIZ	2008-09-30	2008-09-30	4789001
10415294000176	MENEGHIN & EVANGELISTA LTDA	D MERCK	MATRIZ	2008-10-14	2008-10-14	4781400
10436268000396	MARIAPOA - INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2010-09-13	2010-09-13	4642701
10436268000477	MARIAPOA - INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2011-06-29	2011-06-29	4642701
10512016000137	UNIFHOR UNIFORMES LTDA		MATRIZ	2008-11-26	2008-11-26	1413401
10512016000137	UNIFHOR UNIFORMES LTDA		MATRIZ	2008-11-26	2008-11-26	1413401
10545381000148	SANTOS & GASPAR LTDA	TALITHA GASPAR	MATRIZ		2008-12-16	4649410
10564064000179	JAKE - VEICULOS ESPECIAIS EIRELI	PROCOPIO VEICULOS ESPECIAIS	MATRIZ	2009-01-08	2009-01-08	2930103
10572648000196	O A DE FREITAS DA SILVA CONFECÇOES EIRELI	TEXAS WAY E WAY COUNTRY STORE	MATRIZ		2008-12-18	1412601
10572648000196	O A DE FREITAS DA SILVA CONFECÇOES EIRELI	TEXAS WAY E WAY COUNTRY STORE	MATRIZ		2008-12-18	1412601
10573854000110	STOP MARINGA CONFECÇOES LTDA	STOP JEANS	MATRIZ	2009-01-12	2009-01-12	1412601
10573854000110	STOP MARINGA CONFECÇOES LTDA	STOP JEANS	MATRIZ	2009-01-12	2009-01-12	1412601
10577848000131	NATURELLE INDUSTRIA DE LINGERIE LTDA	KARICIA MODA INTIMA	MATRIZ	2009-01-16	2009-01-16	1411801
10618690000109	R Z M FACCAO E ACABAMENTO EIRELI	R.Z.M. FACCAO E ACABAMENTO	MATRIZ	2009-01-30	2009-01-30	1412603
10654972000153	P.M.S. SANTOS - CONFECÇOES		MATRIZ	2009-02-13	2009-02-13	1412601
10693674000768	A DUQUEZA RIO PRETO COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2017-07-10	2017-07-10	4642701
10704832000223	CHIK LUK - CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2009-08-25	2009-08-25	4642701
10704832000223	CHIK LUK - CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2009-08-25	2009-08-25	4642701
10711375000113	L. MESSIAS DANTAS - CONFECÇOES	MESSIAS CONFECÇOES	MATRIZ	2009-03-19	2009-03-19	1412603
10727216000379	L R A TARSITANO EIRELI	EVA BELLA	FILIAL	2010-09-15	2010-09-15	4642701
10744170000215	CRISTIMA - INDUSTRIA E COMERCIO DE LINGERIE LTDA.	STYLLUS LINGERIE	FILIAL	2010-05-19	2010-05-19	4781400

10758714000117	SILAINE GONCALVES TEIXEIRA & CIA LTDA	PEPPER GIRLS	MATRIZ	2009-04-13	2009-04-13	4642701
10758714000206	SILAINE GONCALVES TEIXEIRA & CIA LTDA	PEPPER GIRLS	FILIAL	2011-09-13	2011-09-13	4642701
10772081000100	D. G. DOS SANTOS CONFECÇOES	LAIZI CONFECÇOES	MATRIZ	2009-04-17	2009-04-17	1412601
10775155000234	N M D COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2009-10-06	2009-10-06	4642701
10777734000216	F C F COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2009-07-22	2009-07-22	4642701
10786079000181	FREITAS & CALEFI LTDA	OI MULHER	MATRIZ	2009-04-27	2009-04-27	1412601
10786079000181	FREITAS & CALEFI LTDA	OI MULHER	MATRIZ	2009-04-27	2009-04-27	1412601
10786079000262	FREITAS & CALEFI LTDA	OI MULHER	FILIAL	2009-08-07	2009-08-07	1412601
10786079000262	FREITAS & CALEFI LTDA	OI MULHER	FILIAL	2009-08-07	2009-08-07	1412601
10786079000424	FREITAS & CALEFI LTDA	OI MULHER	FILIAL	2015-03-24	2015-03-24	4642701
10797979000124	CAMARGO & ROSSETI LTDA	VANIA CAMARGO	MATRIZ	2009-05-04	2009-05-04	4642701
10808132000289	IR FASHION LTDA		FILIAL	2009-07-27	2009-07-27	4642701
10842064000517	EXTREMO EXITO CONFECÇOES EIRELI		FILIAL	2011-06-07	2011-06-07	1412601
10857546000117	ALLURE COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	ALLURE PIJAMAS	MATRIZ	2009-05-27	2009-05-27	4781400
10864192000138	M TESTA LTDA	JEREMIAS REPRESENTACOES	MATRIZ	2021-05-11	2009-05-27	3292202
10871511000213	P. FREIRE PEPES & CIA LTDA	PIMENTA DOCE - MODA INTIMA	FILIAL	2012-04-02	2012-04-02	4781400
10896874000203	P. M. G. PREVIATO EIRELI		FILIAL	2009-08-26	2009-08-26	4642701
10925870000125	NEGRO GATO CONFECÇOES LTDA	NEGRO GATO	MATRIZ	2009-06-18	2009-06-18	1412601
10926468000165	E F VALER - CONFECÇOES	ANA CARMIM	MATRIZ	2009-06-26	2009-06-26	1412601
10955191000107	ASP BORDADOS E ACABAMENTOS - EIRELI	BRIZZI ATELIE	MATRIZ	2009-07-06	2009-07-06	1412603
10968083000160	METALCANA INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	TESTON	MATRIZ	2009-07-14	2009-07-14	2833000
10979582000404	CLEUNICE LIMA DE JESUS SEHWANTES EIRELI		FILIAL	2014-08-13	2014-08-13	4781400
11000263000206	STILO MARIA CONFECÇOES LTDA	STILO MARIA	FILIAL	2009-11-24	2009-11-24	1412601
11000263000206	STILO MARIA CONFECÇOES LTDA	STILO MARIA	FILIAL	2009-11-24	2009-11-24	1412601
11000263000460	STILO MARIA CONFECÇOES LTDA	STILO MARIA	FILIAL	2010-11-09	2010-11-09	4781400
11025165000134	R S VIEIRA	LA RO	MATRIZ	2009-08-05	2009-08-05	1412601
11025165000134	R S VIEIRA	LA RO	MATRIZ	2009-08-05	2009-08-05	1412601
11067064000126	M.P. DE LIMA	PICA PAU	MATRIZ	2009-08-17	2009-08-17	4642701

11084788000188	SCHONS & CONCEICAO LTDA	SOFIA MODAS	MATRIZ	2009-07-14	2009-07-14	1412601
11134448000114	FRONCHETTI E ANDRADE LTDA		MATRIZ	2009-09-09	2009-09-09	4642701
11134942000189	INOVACAO COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2009-08-26	2009-08-26	4642701
11167101000259	Y. Z. CONFECÇOES LTDA	Y.Z. CONFECÇOES LTDA	FILIAL	2020-05-04	2010-05-05	4642701
11246166000109	F. DE F. COMAR COSTA		MATRIZ	2009-10-22	2009-10-22	1412602
11268411001746	MAMO CONFECÇOES LTDA		FILIAL		2019-12-18	4642701
11280041000103	IRACEMA DE LOURDES DOS SANTOS SILVA	EXOTICA	MATRIZ	2009-10-30	2009-10-30	4781400
11307427000153	OTT CONFECÇOES EIRELI	OTT CONFECÇOES	MATRIZ	2009-11-09	2009-11-09	1412601
11307427000153	OTT CONFECÇOES EIRELI	OTT CONFECÇOES	MATRIZ	2009-11-09	2009-11-09	1412601
11338711000197	A. TARTARI & CIA LTDA	SPORT MANIA	MATRIZ	2009-11-20	2009-11-20	4763602
11338711000278	A. TARTARI & CIA LTDA	SPORT MANIA	FILIAL	2020-10-12	2020-10-12	4763602
11506814000119	TEND TUDO - UTILIDADES DOMESTICAS LTDA	RS TEND TUDO	MATRIZ	2010-01-28	2010-01-28	4755502
11513339000108	D B CONFECÇOES & CALCADOS LTDA	BELISSIMA CARMEN STEFFENS	MATRIZ	2010-01-28	2010-01-28	4782201
11538333000195	ROSA BELLA COSMETICOS E PERFUMARIA LTDA	ROSA BELLA COSMETICOS E PERFUMARIA	MATRIZ	2010-02-05	2010-02-05	4772500
11556242000182	PAULO SERGIO RODRIGUES - CONFECÇOES		MATRIZ	2010-02-11	2010-02-11	1412603
11579821000140	MAZIN - INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	BASE CAFE	MATRIZ	2010-02-12	2010-02-12	1412601
11633024000102	F. J. F. SILVEIRA CONFECÇOES	FIOS DOURADO MALHAS	MATRIZ	2010-03-01	2010-03-01	4642701
11633024000102	F. J. F. SILVEIRA CONFECÇOES	FIOS DOURADO MALHAS	MATRIZ	2010-03-01	2010-03-01	4642701
11634611000108	M S SANTOS CONFECÇOES		MATRIZ	2010-03-01	2010-03-01	4781400
11673630000143	OKABE & OKABE LTDA		MATRIZ	2010-03-04	2010-03-04	1412601
11693435000266	C A DE CASTRO	VITORIOSA	FILIAL	2011-07-14	2011-07-14	4781400
11735632000110	V7 MODA JOVEM COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2010-03-22	2010-03-22	4781400
11828200000234	G. B. ROMERO & CIA. LTDA	VIAZUMM	FILIAL	2010-04-09	2010-04-09	4642701
11828200000234	G. B. ROMERO & CIA. LTDA	VIAZUMM	FILIAL	2010-04-09	2010-04-09	4642701
11828200000315	G. B. ROMERO & CIA. LTDA	A EXCLUSIVA I I I	FILIAL	2010-04-09	2010-04-09	4642701
11828200000315	G. B. ROMERO & CIA. LTDA	A EXCLUSIVA I I I	FILIAL	2010-04-09	2010-04-09	4642701
11896196000160	ELLAS - CONFECÇOES DE ROUPAS LTDA	CONFECÇOES DE ROUPAS RAIZA	MATRIZ	2010-04-27	2010-04-27	1412601

11896284000162	CAMISARIA TREVISAN LTDA	GRIMA	MATRIZ	2010-04-30	2010-04-30	1412601
11896284000162	CAMISARIA TREVISAN LTDA	GRIMA	MATRIZ	2010-04-30	2010-04-30	1412601
11896284000243	CAMISARIA TREVISAN LTDA	MAGRI CONFECÇOES LTDA	FILIAL	2010-04-30	2010-04-30	4642701
11896284000324	CAMISARIA TREVISAN LTDA	MAGRI CONFECÇOES LTDA	FILIAL	2010-04-30	2010-04-30	4642701
11933840000123	ELIZABETH ALEXANDRE DA SILVA	R.D.W.E MODA INTIMA	MATRIZ	2010-05-13	2010-05-13	4781400
11983239000145	IVONE BATISTA GAIOLA DE OLIVEIRA		MATRIZ	2010-05-24	2010-05-24	4781400
11998673000107	W.R. REZENDE - CONFECÇOES		MATRIZ	2010-05-21	2010-05-21	1412601
11998673000107	W.R. REZENDE - CONFECÇOES		MATRIZ	2010-05-21	2010-05-21	1412601
12003506000133	MAURICIO SOARES - CONFECÇOES	PIERONS - CONFECÇOES	MATRIZ	2010-05-24	2010-05-24	1412603
12040100000120	GASTALDO COMERCIO DE ROUPAS LTDA	SPOSITO & GASTALDO LTDA	MATRIZ	2010-06-01	2010-06-01	4781400
12050942000163	BIG FASHION DO BRASIL CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2010-06-02	2010-06-02	1412601
12050942000163	BIG FASHION DO BRASIL CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2010-06-02	2010-06-02	1412601
12051214000257	CHRISTHAIS MODA INTIMA CONFECÇOES LTDA	CHRISTHAIS MODA INTIMA	FILIAL	2011-06-01	2011-06-01	4642701
12095738000169	ROSSETI & ROSSETI LTDA		MATRIZ	2010-06-15	2010-06-15	4642701
12126882000115	JRP DA SILVA CONFECÇOES EIRELI	FARGAZ - JEANS	MATRIZ	2010-06-24	2010-06-24	1412601
12126882000115	JRP DA SILVA CONFECÇOES EIRELI	FARGAZ - JEANS	MATRIZ	2010-06-24	2010-06-24	1412601
12135162000116	F.I SANTOS & CIA LTDA		MATRIZ	2010-06-17	2010-06-17	4782201
12222764000100	LAINÉ MODAS LTDA	LAINÉ MODAS	MATRIZ	2010-07-09	2010-07-09	1412601
12236399000193	FRANZONI & FREIRE LTDA		MATRIZ	2010-07-14	2010-07-14	4781400
12250725000117	R.C.B. DOS REIS - CONFECÇOES		MATRIZ	2010-07-16	2010-07-16	4642701
12263718000150	VINICIUS DOS REIS FERNANDES		MATRIZ	2010-07-16	2010-07-16	4642701
12343138000172	D' LUCKY CONFECÇOES LTDA	D LUCKY MODA INTIMA	MATRIZ	2010-08-05	2010-08-05	1411801
12343138000415	D' LUCKY CONFECÇOES LTDA	D LUCKY MODA INTIMA	FILIAL	2020-03-17	2020-03-17	4781400
12406523000111	LUCIANA BEATRIZ ALVES		MATRIZ	2010-08-20	2010-08-20	1411801
12497508000126	D LIMA DA SILVA EIRELI	JB DOCES E EMBALAGENS	MATRIZ	2010-09-02	2010-09-02	4686902
12563406000161	BARONI AVIAMENTOS LTDA	MIX ACESSORIOS	MATRIZ	2010-09-20	2010-09-20	4755502
12577280000265	LUXO INDUSTRIA DO VESTUARIO EIRELI		FILIAL	2011-05-09	2011-05-09	4642701
12598238000140	ANDRADE & TONETO LTDA	ETIK ART-ETIQUETAS	MATRIZ	2010-09-24	2010-09-24	1414200

12612791000190	COLOR TAG EMBALAGENS LTDA	COLOR TAG	MATRIZ	2010-09-27	2010-09-27	1414200
12660911000124	J P SENA MICALE		MATRIZ	2010-10-08	2010-10-08	1412601
12675016000183	GARCIA & PALETA LTDA	MANIA MODAS	MATRIZ	2010-10-13	2010-10-13	1412601
12675016000183	GARCIA & PALETA LTDA	MANIA MODAS	MATRIZ	2010-10-13	2010-10-13	1412601
12764609000116	INFINITA CONFECÇOES E ACESSORIOS DO VESTUARIO LTDA	INFINITA CONFECÇOES	MATRIZ	2010-10-15	2010-10-15	4781400
12865454000104	D MARCIA RIBEIRO CONFECÇOES	D MARCIA CONFECÇOES	MATRIZ	2010-11-12	2010-11-12	4642701
12865454000104	D MARCIA RIBEIRO CONFECÇOES	D MARCIA CONFECÇOES	MATRIZ	2010-11-12	2010-11-12	4642701
12985063000395	CBNCOL INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2014-06-11	2014-06-11	4642701
12989829000148	MARK ZAN INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA	MARK ZAN CONFECÇOES	MATRIZ		2010-12-08	1412601
12989829000148	MARK ZAN INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA	MARK ZAN CONFECÇOES	MATRIZ		2010-12-08	1412601
13007491000144	V G M CONFECÇOES EIRELI	MULHER MORENA	MATRIZ		2010-12-07	1412601
13025573000383	FIBRA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2011-08-22	2011-08-22	4642701
13041910000164	S.G.E.A INDUSTRIA E COMERCIO DE ROUPAS LTDA	SGEA CONFECÇOES	MATRIZ		2010-12-21	1412601
13137535000150	JUCILENI JIACOMINI BOVI		MATRIZ	2011-01-21	2011-01-21	4781400
13154229000122	MARIA MADALENA SILVA RIBEIRO NEVES		MATRIZ	2011-01-25	2011-01-25	1412601
13157207000116	S S LADEIA & CIA LTDA		MATRIZ	2011-01-21	2011-01-21	1412601
13217636000131	LOJA PARANA CONFECÇOES LTDA	LOJA PARANA	MATRIZ	2011-02-03	2011-02-03	4781400
13241478000155	EH 2 COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2011-02-09	2011-02-09	4642701
13310913000156	VANESSA MARTINS DA COSTA ELETRONICOS	MARTINS ELETRONIC	MATRIZ	2011-02-28	2011-02-28	4752100
13319433000156	KAVIC INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA.	KAVIC	MATRIZ	2011-02-17	2011-02-17	1412601
13376754000192	CCH CONFECÇOES LTDA	HAPUK	MATRIZ	2011-03-11	2011-03-11	1412601
13376754000192	CCH CONFECÇOES LTDA	HAPUK	MATRIZ	2011-03-11	2011-03-11	1412601
13376754000354	CCH CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2021-02-11	2021-02-11	4642701
13383550000189	ITALO AUGUSTO MAGRI		MATRIZ	2011-03-16	2011-03-16	1412601
13384965000177	SILVANIA FERREIRA VESCHI		MATRIZ	2011-03-14	2011-03-14	4642701
13391250000141	V L P DE SOUZA CASSIMIRO	VIA FORTS	MATRIZ	2011-03-15	2011-03-15	1412601
13391250000141	V L P DE SOUZA CASSIMIRO	VIA FORTS	MATRIZ	2011-03-15	2011-03-15	1412601
13411748000129	HOT FIX CONFECÇOES EIRELI	COM ART	MATRIZ	2021-03-16	2011-03-22	1412603

13411748000200	HOT FIX CONFECÇOES EIRELI	LE SENSE	FILIAL	2021-03-16	2013-03-13	4642701
13412729000117	T. A. S. COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	DCALLI MODA FEMININA	MATRIZ	2020-01-24	2011-03-18	1412601
13412729000117	T. A. S. COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	DCALLI MODA FEMININA	MATRIZ	2020-01-24	2011-03-18	1412601
13417742000169	WLR INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	WLR CONFECÇOES	MATRIZ	2011-03-23	2011-03-23	1412601
13417742000169	WLR INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	WLR CONFECÇOES	MATRIZ	2011-03-23	2011-03-23	1412601
13426476000130	CONFECÇOES FRANCA LTDA	KAY BEM	MATRIZ	2011-03-23	2011-03-23	4781400
13426476000211	CONFECÇOES FRANCA LTDA	KAY BEM	FILIAL	2011-08-05	2011-08-05	4781400
13652240000112	EXODO TEXTIL LTDA	EXODO TEXTIL	MATRIZ	2011-05-11	2011-05-11	4755501
13653501000119	GIOVANA FERREIRA PORTO CONFECÇOES	MGW JEANS	MATRIZ	2011-05-17	2011-05-17	4781400
13714624000112	VALENTIM SABINO DA COSTA NETO	JPX ELETRONIC	MATRIZ	2011-05-27	2011-05-27	4781400
13740390000188	ROSINETE MARIA DA SILVA GOMES		MATRIZ	2011-06-01	2011-06-01	4781400
13793576000286	B. L. D. IND. E COM. DE MALHAS LTDA		FILIAL	2011-06-03	2011-06-03	1330800
13823266000186	MARCOS SEVERINO ALVES		MATRIZ	2011-06-17	2011-06-17	4729699
13884501000120	M E ROCCO DEMORI	R M UNIFORMES	MATRIZ	2011-06-28	2011-06-28	1413401
13884501000120	M E ROCCO DEMORI	R M UNIFORMES	MATRIZ	2011-06-28	2011-06-28	1413401
13884501000200	M E ROCCO DEMORI	R M UNIFORMES	FILIAL		2020-12-01	1413401
13927933000170	CAMPOS ACABAMENTO LTDA	BORTOLATO ACABAMENTOS	MATRIZ	2011-07-04	2011-07-04	1412601
13962200000177	LLG LULEG CONFECÇOES LTDA	LULEG	MATRIZ	2011-07-14	2011-07-14	4642701
14021747000130	GARCIA & FORMIGONI LTDA	MANIA MODAS	MATRIZ	2011-07-20	2011-07-20	1412601
14021747000130	GARCIA & FORMIGONI LTDA	MANIA MODAS	MATRIZ	2011-07-20	2011-07-20	1412601
14054500000110	GIVALDO RIBEIRO FRANCISCO - CONFECÇOES	BASE 1	MATRIZ	2011-08-01	2011-08-01	4781400
14078801000427	BEBELLA JEANS E CONFECÇOES EIRELI		FILIAL	2013-02-18	2013-02-18	4642701
14098799000105	ANGELA MAGDA DA PAIXAO GAIOTTO		MATRIZ	2011-08-10	2011-08-10	1412601
14100732000168	VIVIANE AMARAL COMITRE		MATRIZ	2011-08-11	2011-08-11	4772500
14122668000116	MARLENE LOPES CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2011-08-10	2011-08-10	4642701
14147301000319	COSTA CONFECÇOES DE PECAS DO VESTUARIO EIRELI		FILIAL	2015-11-23	2015-11-23	4642701
14211082000128	ELIZANGELA GENTIL DA SILVA ANDRIAN		MATRIZ	2011-08-30	2011-08-30	4781400
14229190000128	LUIZ CARLOS ANTONIO MARSOLA EIRELI		MATRIZ	2011-08-30	2011-08-30	4759899



14229232000120	J H SOMIDA - CONFECOES	BAMBINI	MATRIZ	2011-08-29	2011-08-29	4781400
14294046000175	BERGAMASK INDUSTRIA E COMERCIO DE ARTIGOS DO VESTUARIO EIRELI	CARLA BERGAMASK	MATRIZ	2011-09-13	2011-09-13	1412601
14294046000175	BERGAMASK INDUSTRIA E COMERCIO DE ARTIGOS DO VESTUARIO EIRELI	CARLA BERGAMASK	MATRIZ	2011-09-13	2011-09-13	1412601
14294046000256	BERGAMASK INDUSTRIA E COMERCIO DE ARTIGOS DO VESTUARIO EIRELI	CARLA BERGAMASK	FILIAL	2011-09-13	2011-09-13	4642701
14316686000139	JULIANO NASCIMENTO DE OLIVEIRA		MATRIZ	2011-09-20	2011-09-20	1412601
14351264000102	L. G. DE OLIVEIRA - COMERCIO	FEIRA DO POVO	MATRIZ	2011-09-22	2011-09-22	4755502
14449190000133	M DO AMARAL CONFECOES		MATRIZ	2011-10-10	2011-10-10	1412601
14449190000133	M DO AMARAL CONFECOES		MATRIZ	2011-10-10	2011-10-10	1412601
14473044000143	A.L.CALEFFI CONFECÇÕES LTDA.		MATRIZ	2011-10-05	2011-10-05	1412601
14473044000143	A.L.CALEFFI CONFECÇÕES LTDA.		MATRIZ	2011-10-05	2011-10-05	1412601
14473044000305	A.L.CALEFFI CONFECÇÕES LTDA.		FILIAL		2015-12-04	1412601
14473044000305	A.L.CALEFFI CONFECÇÕES LTDA.		FILIAL		2015-12-04	1412601
14608445000163	A C MARQUIORI CONFECOES		MATRIZ	2011-11-09	2011-11-09	4642701
14664062000102	VANDERLEY PEDRALLI DA MATA		MATRIZ	2011-11-23	2011-11-23	4781400
14670229000148	MSG CONFECOES EIRELI		MATRIZ	2011-11-21	2011-11-21	1412601
14741159000171	CELIA ALVES DA SILVA	BULK PRINT A CASA DA SUA IMPRESSORA	MATRIZ		2011-12-09	4751201
14810567000138	NATURAL BORDADOS LTDA	NATURAL BORDADOS	MATRIZ		2011-12-28	1412601
14810567000138	NATURAL BORDADOS LTDA	NATURAL BORDADOS	MATRIZ		2011-12-28	1412601
14904250000160	C. J. S. A. J. P. CONFECOES LTDA		MATRIZ	2012-01-17	2012-01-17	4755501
14904250000322	C. J. S. A. J. P. CONFECOES LTDA	JULITA MARIA	FILIAL	2018-01-23	2018-01-23	4781400
14904250000403	C. J. S. A. J. P. CONFECOES LTDA	JULITA MARIA	FILIAL		2018-01-31	1412601
14904250000403	C. J. S. A. J. P. CONFECOES LTDA	JULITA MARIA	FILIAL		2018-01-31	1412601
15006124000151	A A ROSSATO		MATRIZ	2012-02-06	2012-02-06	4781400
15059131000111	ANA SILVA SANTOS		MATRIZ	2012-02-15	2012-02-15	1412601
15095271000145	MORENA ROSA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES S.A.		MATRIZ	2012-02-17	2012-02-17	1412601
15095271000145	MORENA ROSA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES S.A.		MATRIZ	2012-02-17	2012-02-17	1412601
15095271000498	MORENA ROSA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES S.A.		FILIAL	2012-02-17	2012-02-17	1412601

15095271000498	MORENA ROSA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES S.A.		FILIAL	2012-02-17	2012-02-17	1412601
15095271000579	MORENA ROSA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES S.A.		FILIAL	2012-02-17	2012-02-17	1412601
15095271000579	MORENA ROSA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES S.A.		FILIAL	2012-02-17	2012-02-17	1412601
15095271000650	MORENA ROSA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES S.A.		FILIAL	2012-02-17	2012-02-17	4781400
15095271001621	MORENA ROSA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES S.A.		FILIAL	2012-02-17	2012-02-17	1412601
15095271001621	MORENA ROSA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES S.A.		FILIAL	2012-02-17	2012-02-17	1412601
15126796000109	H G MORTENI - FACCAO DO VESTUARIO	MORTENI FACCAO DO VESTUARIO	MATRIZ	2012-02-27	2012-02-27	1412601
15195598000350	R. R. CIRICO		FILIAL	2012-09-12	2012-09-12	4642701
15258755000168	F. M. LEITE - CONFECOES	AVALANCH	MATRIZ	2012-03-15	2012-03-15	1412601
15258755000168	F. M. LEITE - CONFECOES	AVALANCH	MATRIZ	2012-03-15	2012-03-15	1412601
15285768000126	IZETE FARIAS CAVALARI		MATRIZ	2012-03-29	2012-03-29	4755502
15351218000400	OTTOBONI & DEMONICO LTDA		FILIAL		2018-07-31	4642701
15356316000279	HIEROS INDUSTRIA DO VESTUARIO LTDA	HIEROS	FILIAL	2019-06-27	2013-08-14	4642701
15372975000118	LUZIA EDNA DOS SANTOS		MATRIZ	2012-04-16	2012-04-16	1412603
15494667000165	MARCELO NUNES PIO - COMERCIO		MATRIZ	2012-04-25	2012-04-25	4781400
15496507000155	ALICE DE FATIMA DORE		MATRIZ	2012-05-09	2012-05-09	1412603
15608362000137	BRUNA ANDRIOLLI FRANZOIA	DOCE ESTILO	MATRIZ	2012-05-28	2012-05-28	4781400
15612793000177	E. S. DIAS - CONFECOES	P R B COUNTRY	MATRIZ	2012-05-24	2012-05-24	1412601
15638397000119	I P C CELIO FACCAO EIRELI		MATRIZ	2012-05-29	2012-05-29	1412603
15648288000182	SILVANA APARECIDA FERRACINI		MATRIZ	2012-06-04	2012-06-04	1412601
15659984000194	JOSIAS RODRIGUES DA SILVA		MATRIZ	2012-06-05	2012-06-05	4781400
15687607000169	PLANNER INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES LTDA	PLANNER	MATRIZ	2012-06-06	2012-06-06	1412601
15687607000169	PLANNER INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES LTDA	PLANNER	MATRIZ	2012-06-06	2012-06-06	1412601
15687607000240	PLANNER INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES LTDA	PLANER	FILIAL	2015-04-29	2015-04-29	4642701
15687607000673	PLANNER INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES LTDA	PLANNER	FILIAL	2017-09-29	2017-09-29	4781400
15687607000673	PLANNER INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES LTDA	PLANNER	FILIAL	2017-09-29	2017-09-29	4781400
15920646000326	SENTIDO LIVRE INDUSTRIA DO VESTUARIO LTDA	SENTIDO LIVRE	FILIAL	2012-10-08	2012-10-08	1412601
15920646000326	SENTIDO LIVRE INDUSTRIA DO VESTUARIO LTDA	SENTIDO LIVRE	FILIAL	2012-10-08	2012-10-08	1412601

15920646000911	SENTIDO LIVRE INDUSTRIA DO VESTUARIO LTDA	SENTIDO LIVRE	FILIAL	2014-10-22	2014-10-22	4642701
15920646000911	SENTIDO LIVRE INDUSTRIA DO VESTUARIO LTDA	SENTIDO LIVRE	FILIAL	2014-10-22	2014-10-22	4642701
16444828000179	MARIA DA GLORIA COSTA SILVA		MATRIZ	2012-07-12	2012-07-12	4755503
16613909000236	MCC DA ROSA ROSSATO - EIRELI	MCC DA ROSA ROSSATO	FILIAL	2014-05-06	2014-05-06	1412601
16613909000317	MCC DA ROSA ROSSATO - EIRELI		FILIAL	2017-08-10	2017-08-10	4642701
16624373000173	SIRLEI APARECIDA ROCHA		MATRIZ	2012-08-02	2012-08-02	4781400
16637634000190	REGINA RODRIGUES MALHEIRO	REGINA MODAS	MATRIZ	2012-08-06	2012-08-06	4755503
16678736000153	LUCIENE BOREGIO DA SILVA		MATRIZ	2012-08-10	2012-08-10	1412601
16735783000191	ZILDETE NUNES CABRAL PEREIRA		MATRIZ	2012-08-21	2012-08-21	4781400
16775257000155	SILVANA DE PAULA OLIVEIRA OCCHI		MATRIZ	2012-08-30	2012-08-30	1411801
16933014000106	S. G. DE MORAIS - CONFECÇOES		MATRIZ	2012-09-21	2012-09-21	1412601
16978581000170	ELAINE TEREZINHA BAZILICHE CASTILHO	ELAINE CASTILHO CENTRO DE BELEZA E SAUDE	MATRIZ	2012-10-03	2012-10-03	9602501
16978669000192	E. C. SILVA - VESTUARIO	LIA ACABAMENTOS	MATRIZ	2012-10-05	2012-10-05	1412601
17075873000166	PATRICIA DE SOUZA GARBELINI	PURYBELLA CONFECÇOES	MATRIZ	2012-10-26	2012-10-26	7723300
17212075000309	CORA CANELA COMERCIO E INDUSTRIA DE CONFECÇOES EIRELI		FILIAL		2018-10-31	4642701
17237218000167	IVONE VEIGA DUTRA DOS SANTOS		MATRIZ	2012-11-30	2012-11-30	1412601
17269967000176	D P CUSTODIO	GERACAO KIDS	MATRIZ		2012-12-05	4781400
17301959000160	BRUNO LEANDRO DA SILVA MEDEIROS	BLESS REPRESENTACOES	MATRIZ		2012-12-12	4616800
17313999000121	BRUNO ROMERO DE SOUZA		MATRIZ		2012-12-18	4763601
17346723000140	MARINES DA SILVA MELLO		MATRIZ	2013-01-01	2013-01-01	4781400
17431201000146	VALDIRENE PEDRO DIAS DE SOUZA		MATRIZ	2013-01-18	2013-01-18	4781400
17446946000189	ZIGER & GRANVILLE LTDA	GRANVILLE DISTRIBUICOES	MATRIZ	2013-01-17	2013-01-17	4754702
17450459000190	DAD SUPERMERCADOS LTDA	DIA A DIA SUPERMERCADOS	MATRIZ	2013-01-18	2013-01-18	4711302
17469850000136	M C SILVA CONFECÇOES	CENARIOMIX.COM.BR	MATRIZ	2013-01-23	2013-01-23	4781400
17478071000105	IEDA MARIA ANTONELLI		MATRIZ	2013-01-26	2013-01-26	1412603
17521792000142	JOSUE MUNIZ CONFECÇOES	LINDA MORENA CONFECÇOES	MATRIZ	2013-01-30	2013-01-30	1412601

17530418000103	MARIA DO SOCORRO SOUZA DA COSTA	SOCORRO CONFECÇOES	MATRIZ	2013-02-05	2013-02-05	1412601
17530578000152	F. E. X INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES - EIRELI		MATRIZ		2012-12-20	1412601
17530578000152	F. E. X INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES - EIRELI		MATRIZ		2012-12-20	1412601
17588206000268	AGEN-CIA INDUSTRIA DO VESTUARIO LTDA		FILIAL	2013-06-19	2013-06-19	4642701
17838857000188	T B PRODUÇÕES LTDA	REGENCIA PRODUÇOES	MATRIZ	2013-03-28	2013-03-28	9001902
17942823000139	ANDERSON JOSE SARAGOCA	SC SERVICOS DE APOIO ADMINISTRATIVO	MATRIZ	2013-04-16	2013-04-16	8219999
17955759000120	L. K. DA SILVA & CIA LTDA	DUDA THAY CONFECÇOES	MATRIZ	2013-04-16	2013-04-16	1412603
17956374000420	LUCAS CEOLIN EIRELI		FILIAL	2013-04-29	2013-04-29	4713004
17982136000147	KEILA KARINA FIERI		MATRIZ	2013-04-23	2013-04-23	4781400
18021186000120	MARIA LUIZA MENEGUETTI BACON		MATRIZ	2013-04-29	2013-04-29	1412602
18137495000160	FLAVIA CARLA DA COSTA BARBOSA		MATRIZ	2013-05-17	2013-05-17	1412601
18160774000145	R. K. S. TAKUNO LTDA	ROSA - LEE	MATRIZ	2013-05-17	2013-05-17	1412601
18169471000193	SILVIA REGINA TIBERIO LOPES	LA BABY OUTLET CIANORTE	MATRIZ	2013-05-23	2013-05-23	4781400
18179280000102	V. S. RIBEIRO - CONFECÇOES	DENGOSA CONFECÇOES	MATRIZ	2013-05-16	2013-05-16	1412601
18179280000293	V. S. RIBEIRO - CONFECÇOES	DENGOSA CONFECÇOES	FILIAL	2013-06-03	2013-06-03	4642701
18191030000198	JOICE FERNANDA NERYS	VILLA MIX	MATRIZ	2013-05-27	2013-05-27	4781400
18191420000168	ANDREIA APARECIDA FROTA	VILLA MIX	MATRIZ	2013-05-27	2013-05-27	4781400
18228746000112	CLAUDIA CINTIA TEMOTEO - CALCADOS	CLAUDIA CALCADOS E ACESSORIOS	MATRIZ	2013-06-03	2013-06-03	4782201
18260691000128	SILVANA FERREIRA XAVIER FUGISAKI	SILVANA PERFUMES IMPORTADOS	MATRIZ	2013-06-07	2013-06-07	4772500
18323794000190	ODAIR GEREMIAS BARBOSA		MATRIZ	2013-06-18	2013-06-18	4781400
18325292000106	M. C. GOMES BORDADOS	ARTCIA BORDADOS	MATRIZ	2013-06-13	2013-06-13	1412603
18424536000604	COMPROMETIDA CONFECÇOES LTDA	COMPROMETIDA	FILIAL	2021-06-09	2021-06-09	4642701
18429079000136	GENTILIN & PIZA LTDA.		MATRIZ	2013-07-01	2013-07-01	4783101
18429337000184	MVR CONFECÇOES LTDA	COBRA CRIADA	MATRIZ	2013-07-03	2013-07-03	4642701
18429337000184	MVR CONFECÇOES LTDA	COBRA CRIADA	MATRIZ	2013-07-03	2013-07-03	4642701
18440530000116	CASA ELLA CONFECÇOES E ACESSORIOS LTDA		MATRIZ	2013-07-03	2013-07-03	4781400
18441059000180	ROBERTO CABRAL DE MELO	RC ETIQUETAS	MATRIZ	2013-07-08	2013-07-08	4781400

18486212000277	STORARI INDUSTRIA DO VESTUARIO EIRELI	BAMBINE & RAGAZZI	FILIAL	2019-07-08	2013-10-03	4642701
18587015000163	ELIANE DOS SANTOS MONTEIRO	RG.DY.BRONZI	MATRIZ		2013-07-31	1412601
18588877000100	CLAUDIO DEVECHI - MOVEIS	MAFT ESTOFADOS	MATRIZ		2013-07-31	9529105
18694907000163	MARIA DE FATIMA DE SOUZA ANTUNES		MATRIZ	2013-08-16	2013-08-16	1412603
18745319000101	LUCIANA DA CRUZ FERREIRA	RL CRUZ FACCAO	MATRIZ	2013-08-26	2013-08-26	1412603
18782487000177	ALVES E MARTINS LTDA.	OFFICE FIO	MATRIZ	2013-08-27	2013-08-27	1412601
18782487000177	ALVES E MARTINS LTDA.	OFFICE FIO	MATRIZ	2013-08-27	2013-08-27	1412601
18886686000478	DRV CONFECÇOES DE VESTUARIO LTDA		FILIAL	2018-05-22	2018-05-22	4642701
18889746000163	C PERONDI CONFECÇOES - EIRELI	DOCMEN	MATRIZ	2013-09-12	2013-09-12	4642701
19092207000161	A. ALVES & CIA LTDA	D VOICE	MATRIZ	2013-10-14	2013-10-14	1412601
19177813000180	EJ CONFECÇOES - EIRELI		MATRIZ	2013-09-23	2013-09-23	4781400
19177813000180	EJ CONFECÇOES - EIRELI		MATRIZ	2013-09-23	2013-09-23	4781400
19185281000122	MARGARIDA BEZERRA DOS SANTOS	STILLO PROPRIO	MATRIZ	2013-11-02	2013-11-02	1412601
19221333000179	VIVIANA VERONEZ MIGUEL LTDA	FATIMA REE	MATRIZ	2013-11-06	2013-11-06	1412602
19258530000839	MEDPREV.ONLINE SOLUCOES LTDA		FILIAL	2021-02-24	2021-02-24	8211300
19317977000165	MAURY DIAS DA SILVA - ACABAMENTOS	PONTO FINAL STORE	MATRIZ	2013-11-26	2013-11-26	1412601
19366239000108	STEVANATO INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	TIGRARA	MATRIZ		2013-12-03	1412601
19366239000108	STEVANATO INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	TIGRARA	MATRIZ		2013-12-03	1412601
19366239000370	STEVANATO INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	TIGRARA	FILIAL	2015-05-14	2015-05-14	1412601
19366239000370	STEVANATO INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	TIGRARA	FILIAL	2015-05-14	2015-05-14	1412601
19415235000172	AMIR CARLOS DA SILVA	ROSINA CREAÇÕES	MATRIZ		2013-12-13	4781400
19445510000109	VICEN COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ		2013-12-16	1412601
19445510000109	VICEN COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ		2013-12-16	1412601
19534611000148	SIDNEI NOGUEIRA DOS SANTOS	SIDNEI NOGUEIRA	MATRIZ	2014-01-16	2014-01-16	1412601
19616600000107	LUCILENE APARECIDA DIOTTO BONFIM	LUCILENE APARECIDA DIOTTO BONFIM	MATRIZ	2014-01-29	2014-01-29	1412601
19625059000101	NAARA FREZ SOARES OLIVEIRA	NAARA MODA EVANGELICA E EXECUTIVA	MATRIZ	2014-01-30	2014-01-30	4781400

19639002000153	REI DAS PEDRARIAS LTDA	REI DAS PEDRARIAS	MATRIZ	2014-01-30	2014-01-30	4755502
19693966000180	LUIS CARLOS BALCONI	CLAUDIONOR CAVALCANTI	MATRIZ	2014-02-11	2014-02-11	4781400
19712352000106	PRISCILA MARA BISCUOLA		MATRIZ	2014-02-13	2014-02-13	4781400
19719646000151	CLEONICE DOS SANTOS BARBOZA		MATRIZ	2014-02-14	2014-02-14	4781400
19747342000106	V LARRANHAGA LOPES	IMPERIO DA BELEZA	MATRIZ	2014-02-17	2014-02-17	4781400
19816079000151	SILVANA NERI	FAVORITA MODAS	MATRIZ	2014-03-01	2014-03-01	4781400
19912482000184	LOOK FIO - COMERCIO DE CONFECÇÕES - EIRELI	LOOK FIO CONFECÇOES	MATRIZ	2014-03-13	2014-03-13	4642701
19978942000177	LUZIA DE PAES MARTINS	LUA NUA LANGERIE	MATRIZ		2014-03-31	5612100
19989005000117	LUCILA MOREIRA DOS SANTOS	LUCILA MOREIRA FASCHION	MATRIZ	2014-04-01	2014-04-01	1412601
20041146000192	ROSINEI DE LIMA MORAES	BELA_RO	MATRIZ	2014-04-08	2014-04-08	9602501
20044536000116	MARLENE BARBADO PEREIRA	MARLENE BARBADO PEREIRA	MATRIZ	2014-04-08	2014-04-08	1412603
20102818000122	CONFECÇOES NM LTDA.		MATRIZ	2014-03-14	2014-03-14	4781400
20109337000149	VALERIA FRANCINE VALLE SERAPHINI		MATRIZ	2014-04-21	2014-04-21	1412603
20114673000180	EDILSON CARVALHO CONFECÇOES	EDILSON CONFECÇOES	MATRIZ	2014-04-17	2014-04-17	1412603
20141092000137	FLAVIA MARTINS LIMA DA SILVA	BOUTIK	MATRIZ	2014-04-25	2014-04-25	4781400
20148785000151	SILVANA ALVES DA CRUZ SILVA	SILVANA ALVES DA CRUZ	MATRIZ	2014-04-28	2014-04-28	1412603
20152128000188	SELMA MONTEIRO DOS SANTOS		MATRIZ	2014-04-28	2014-04-28	4781400
20259555000160	ROMILDA DA SILVA BARBOSA	ATELIE DA ROH	MATRIZ	2014-05-15	2014-05-15	1412601
20287411000117	EMERSON J. S. NOFFKE - BORDADOS	TAIF BORDADOS	MATRIZ	2014-05-19	2014-05-19	1340599
20291819000162	CASSIA DE OLIVEIRA	CASSIA CONFECÇOES	MATRIZ	2014-05-21	2014-05-21	1412601
20297512000179	DIRCE APARECIDA GAUTO NOVACKI		MATRIZ	2014-05-22	2014-05-22	1412602
20305245000134	AGUIAR & AGUIAR LTDA	LA SAPHIRA	MATRIZ	2014-05-15	2014-05-15	4781400
20317070000185	ZILMA RODRIGUES DA SILVA	ZILMA RODRIGUES CONFECÇOES	MATRIZ	2014-05-26	2014-05-26	1412603
20360578000166	DIZELIQUEZIANE PEREIRA DA SILVA	ZIANE	MATRIZ	2014-06-02	2014-06-02	4781400
20369232000129	CHARLENE DE FRANCA OLIVEIRA FREITAS		MATRIZ	2014-06-03	2014-06-03	1412603
20431944000120	G ROMANINI SEDRAN -	CORDA BAMBA	MATRIZ	2014-06-11	2014-06-11	1422300
20464120000157	GILZETE TEIXEIRA FESTA	GILZETE TEIXEIRA FESTA	MATRIZ	2014-06-18	2014-06-18	1412603

20501330000178	EVANETE MACIEL DOS ANJOS		MATRIZ	2014-06-25	2014-06-25	1412601
20546717000140	R. JAROSEZKI CONFECÇOES	KAMILLA MODAS	MATRIZ	2014-06-25	2014-06-25	4781400
20594018000176	JOSELI DE FATIMA GARCIA DOS SANTOS	JOSELI CONFECÇOES	MATRIZ	2014-07-08	2014-07-08	1412603
20599851000100	DAVI COMINI	DAVI COMINI	MATRIZ	2014-07-09	2014-07-09	1412603
20611594000184	SONIA CRISTINA DE SOUZA BORGES	SONIA CRISTINA DE SOUZA BORGES	MATRIZ	2014-07-10	2014-07-10	4781400
20698484000100	DORACI PEREIRA DA SILVA	MADORI	MATRIZ	2014-07-23	2014-07-23	1412601
20775781000101	ANDERSON JUNIOR VALDIVIESO	CLICKNET	MATRIZ	2014-08-05	2014-08-05	4781400
20775942000159	CASSIA DOS SANTOS FERREIRA DE OLIVEIRA	BORDADO ATELIE	MATRIZ	2014-08-05	2014-08-05	1412601
20785355000140	J. M. RODRIGUES CONFECÇAO	RODRIGUES CONFECÇAO	MATRIZ	2014-08-06	2014-08-06	1412601
20800016000196	GENAINA DE OLIVEIRA	GENAINA DE OLIVEIRA	MATRIZ	2014-08-08	2014-08-08	1412603
20815373000128	ZILDA LEMOS DA SILVA	ZILDA LEMOS MOREIRA	MATRIZ	2014-08-12	2014-08-12	1412603
20834105000153	LUIZ CARLOS ROSSEAU DE MIRANDA	ATELIE LUCIANA ROSSEAU	MATRIZ	2014-08-14	2014-08-14	1340599
20853185000194	LINDA JULIA CONFECÇÕES LTDA	LINDA JULIA	MATRIZ	2014-08-13	2014-08-13	1412601
20853185000194	LINDA JULIA CONFECÇÕES LTDA	LINDA JULIA	MATRIZ	2014-08-13	2014-08-13	1412601
20853185000275	LINDA JULIA CONFECÇÕES LTDA	LINDA JULIA	FILIAL	2014-09-18	2014-09-18	4642701
20869322000189	SELMA MARIA FELIX GRILO	S.F. CONFECÇOES	MATRIZ	2014-08-19	2014-08-19	1412601
20889419000153	NEUZA TEIXEIRA DA SILVA	NEUZA TEIXEIRA DA SILVA	MATRIZ	2014-08-22	2014-08-22	4781400
20902199000150	PEDROLO & KLUSKA LTDA	VIE SAINE	MATRIZ	2014-08-07	2014-08-07	4754702
20911929000180	SIMONI TELLES DE OLIVEIRA	SIMONI TELLES DE OLIVEIRA	MATRIZ	2014-08-26	2014-08-26	1412603
20937584000133	SERGIO SIQUEIRA LEMES		MATRIZ	2014-08-29	2014-08-29	1412601
21016422000125	EDIVALDO CAVALARO CONFECÇOES	CIA BLUE	MATRIZ	2014-09-08	2014-09-08	1412601
21129601000179	ELISANGELA MOSER SCHIOCCHET	ARCO IRIS ROUPAS INFANTIS	MATRIZ	2014-09-29	2014-09-29	4781400
21152428000120	VALDIRENE DE LIMA	VALDIRENE DE LIMA	MATRIZ	2014-10-02	2014-10-02	1412603
21185983000158	ROSELI DA SILVA SOUZA	UNIVERSO	MATRIZ	2014-10-08	2014-10-08	4763601
21239263000128	DANILO A SILVA - EIRELI	JRD ATACADISTA	MATRIZ	2014-10-16	2014-10-16	4752100
21239263000209	DANILO A SILVA - EIRELI	JRD ATACADISTA	FILIAL	2018-11-30	2018-11-30	4781400
21267020000101	IDE APARECIDA PEREIRA	IDE APARECIDA PEREIRA	MATRIZ	2014-10-22	2014-10-22	1412603

21271121000148	MARCIA DA CONCEICAO DE VARGAS	MC DE VARGAS FACCAO	MATRIZ	2014-10-22	2014-10-22	1412603
21459221000100	MARIA APARECIDA DA SILVA		MATRIZ	2014-11-24	2014-11-24	1412601
21475717000160	ALEX FERREIRA DA CRUZ	LUCIANA BEATRIZ LANGERIE MODA INTIMA	MATRIZ	2014-11-26	2014-11-26	4781400
21501792000158	INES TORRES GALINDO NAVES	*****	MATRIZ		2014-12-01	4781400
21572738000101	JOSE NILTON DA SILVA		MATRIZ		2014-12-16	1412601
21761105000133	N. G. BERTHOLASSO CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2015-01-27	2015-01-27	1412601
21761105000133	N. G. BERTHOLASSO CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2015-01-27	2015-01-27	1412601
21815095000171	MARIA CLEIDE SALES		MATRIZ	2015-02-04	2015-02-04	1412601
21827630000104	LEANDRO VIEIRA LOPES	LOJA LOPES	MATRIZ	2015-02-06	2015-02-06	4781400
21895972000161	RODRIGO RICARDO BENTO		MATRIZ	2015-02-19	2015-02-19	1411802
21932250000130	T. A. M. SILVA - ACABAMENTO	LIA ACABAMENTOS	MATRIZ	2015-02-24	2015-02-24	1412601
22013118000197	E. D. WERLE	OSA JEANS	MATRIZ	2015-03-09	2015-03-09	1412601
22013118000197	E. D. WERLE	OSA JEANS	MATRIZ	2015-03-09	2015-03-09	1412601
22089362000133	LUCIANA APARECIDA PEREIRA PIMENTEL	CHARMELU MODAS	MATRIZ	2015-03-20	2015-03-20	4781400
22102843000565	MENINA BONITA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	MENINA BONITA	FILIAL	2017-05-18	2017-05-18	4642701
22106826000172	MICHELE APARECIDA MALANOTE DA SILVA	MICHELE APARECIDA MALANOTE	MATRIZ	2015-03-24	2015-03-24	1412603
22118769000141	LINDALVA BISPO DE OLIVEIRA		MATRIZ	2015-03-25	2015-03-25	1411802
22139322000159	CIRLENE DURAES DA SILVA		MATRIZ	2015-03-27	2015-03-27	1412603
22211471000181	THIAGO CEZAR DE OLIVEIRA & CIA LTDA	XEQUEMATE SKATE SHOP	MATRIZ	2015-04-08	2015-04-08	4763602
22233222000197	OLIVEIRA, SILVA & MAZON COMERCIO DE CONFECÇÃO LTDA	POLY STORE	MATRIZ	2015-04-10	2015-04-10	4781400
22295155000135	C. B. RAMIREZ	RAMIREZ STORE	MATRIZ	2015-04-22	2015-04-22	4781400
22332806000110	KELLE FERNANDA SCHIMIDT DOS SANTOS	ATELIE SCHIMIDT	MATRIZ	2015-04-27	2015-04-27	1412603
22394724000108	RUTH TEODORO DA SILVA		MATRIZ	2015-05-06	2015-05-06	1412601
22421137000152	RENATO BARRETO DA SILVA	PRETA LOIRA	MATRIZ	2015-05-11	2015-05-11	4781400
22511512000155	LEONICE CALEFE VALERA	CALEFE MODAS	MATRIZ	2015-05-23	2015-05-23	4781400
22582595000173	MARIA ROSA FERTONANI	FERTONANI CONFECÇOES	MATRIZ	2015-06-03	2015-06-03	1412603
22595273000169	CHEIA DE GRACA CONFECÇOES EIRELI	CHEIA DE GRACA	MATRIZ	2015-06-08	2015-06-08	4781400



22599322000131	MARY ADACHI UEHARA	LOVES PET	MATRIZ	2015-06-08	2015-06-08	1412601
22602261000114	E BERSANI PINTO	BELLA CHIC	MATRIZ	2015-06-08	2015-06-08	4642701
22618034000187	DIGITAL PROCESS ESTAMPARIA EIRELI	DIGITAL PROCESS ESTAMPARIA	MATRIZ	2015-06-10	2015-06-10	1340501
22668598000124	LUZIA APARECIDA DE ANDRADE	ANDRADE & ANDRADE	MATRIZ	2015-06-17	2015-06-17	1412603
22815208000100	CLAUDINEI J DA SILVA	VITORIA.JI	MATRIZ	2015-07-09	2015-07-09	4642701
22825760000170	VALTER MAXIMO GUALBERTO		MATRIZ	2015-07-10	2015-07-10	4781400
22869927000103	SUELY BEZERRA PINTO DOMENEGUETTI	A TOP	MATRIZ	2015-07-17	2015-07-17	4781400
22870535000156	ALBERTINO BENTO DA SILVA	MEZENGA CRIACOES	MATRIZ	2015-07-17	2015-07-17	1412601
22898574000161	MARIA JOAQUINA PATRIARCA FARIA		MATRIZ	2015-07-22	2015-07-22	1412601
22921668000376	FIVE JEANS CONFECÇOES LTDA		FILIAL		2016-08-31	4642701
22921668000880	FIVE JEANS CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2017-09-28	2017-09-28	4642701
23017953000168	IVETE RAGOZONI	CHOCOBELLE	MATRIZ	2015-08-07	2015-08-07	4781400
23057568000144	R. L. SABADIN LTDA	MAXIMO 10	MATRIZ	2015-08-13	2015-08-13	4781400
23104344000146	IMK CONFECÇOES LTDA	OXUA BEACH	MATRIZ	2015-08-20	2015-08-20	1412601
23104344000146	IMK CONFECÇOES LTDA	OXUA BEACH	MATRIZ	2015-08-20	2015-08-20	1412601
23148194000172	CIANORTE STREET COMERCIO DE CALCADOS LTDA		MATRIZ	2015-08-11	2015-08-11	4782201
23148266000181	H Z RAPOSO CONFECÇÕES - EIRELI	ZUNNA RIBEIRO	MATRIZ	2015-08-26	2015-08-26	1412603
23203461000248	CLEUBER A M DO NASCIMENTO	A PRINCIPAL	FILIAL		2015-12-09	4642701
23242748000104	JACKELINE TARGINO COSTA	ATELIE JOSEFINA BARBOSA	MATRIZ	2015-09-09	2015-09-09	1412601
23266995000132	PRIVATE LABEL CONFECÇOES EIRELI	P. L. CONFECÇOES	MATRIZ	2015-09-14	2015-09-14	1412601
23271938000141	ELIZABETH MORENO	ELIZABETH	MATRIZ	2015-09-14	2015-09-14	1412601
23271938000141	ELIZABETH MORENO	ELIZABETH	MATRIZ	2015-09-14	2015-09-14	1412601
23330747000103	JACKELINE GIASSON BARBIERI	BXB OUTLET	MATRIZ	2015-09-23	2015-09-23	4781400
23347092000186	NELI APARECIDA LOPES PEREIRA		MATRIZ	2015-09-25	2015-09-25	1412603
23409944000112	SONIA DE FATIMA DA SILVA	SONIA TAPETES.	MATRIZ	2015-10-05	2015-10-05	1412601
23420589000182	GABRIELA CAROLINA TARTARI		MATRIZ	2015-10-06	2015-10-06	4781400
23528076000190	PRIMAVERA CONFECÇÕES EIRELI		MATRIZ	2015-10-23	2015-10-23	4642701
23528076000190	PRIMAVERA CONFECÇÕES EIRELI		MATRIZ	2015-10-23	2015-10-23	4642701

23723930000179	PATRICIA DOS SANTOS GERALDO NOBRE KITAMURA	CARA DE BIA	MATRIZ	2015-11-24	2015-11-24	4781400
23736268000191	SLAVIK & TOZZI LTDA		MATRIZ	2015-11-25	2015-11-25	4781400
23739802000113	LIVIABELLA CONFECÇOES EIRELI	M G CONFECÇOES	MATRIZ	2015-11-26	2015-11-26	1412601
23739802000385	LIVIABELLA CONFECÇOES EIRELI	LIVIA BELLA	FILIAL	2019-02-05	2019-02-05	4642701
23740263000132	SIDNEY DE SOUZA TELEATENDIMENTO EIRELI	EMPORIO NOROESTE	MATRIZ	2020-09-09	2015-11-26	8220200
23761625000171	A. TARTARI - CIANORTE	SPORT MANIA CENTER	MATRIZ	2015-11-30	2015-11-30	4763602
23829339000109	M.TESTA CONFECÇAO	INFINITI	MATRIZ		2015-12-11	3292202
23840282000130	JULIANA MACIEL DOS ANJOS	J M ANJOS	MATRIZ		2015-12-14	4781400
23846139000156	JUSSARA SKAVRONSKI		MATRIZ		2015-12-15	1412601
23855879000159	EVANEIDE MARIA DE SANTANA		MATRIZ		2015-12-17	1412601
23869493000104	V L R SILVA VENDAS	LINDA COM DESCONTO	MATRIZ		2015-12-21	4781400
23880259000170	MARIA FRANCISCA DA SILVA		MATRIZ		2015-12-23	1412601
23914851000145	GENIL DOS SANTOS EIRELI	DALVA DE ALCANTARA	MATRIZ	2016-01-05	2016-01-05	4755501
23923697000178	GHIZANI COMERCIO DE PRESENTES LTDA		MATRIZ	2016-01-07	2016-01-07	4711302
23956417000128	M N S BAILLY - EIRELI	TIGRARINHA	MATRIZ	2016-01-12	2016-01-12	1412601
23956417000128	M N S BAILLY - EIRELI	TIGRARINHA	MATRIZ	2016-01-12	2016-01-12	1412601
23956417000470	M N S BAILLY - EIRELI	TIGRARINHA	FILIAL	2017-01-09	2017-01-09	1412601
23985576000150	LORENA CLAUDIA FRAGOSO CUNHA DOS SANTOS	LORENA ACABAMENTO	MATRIZ	2016-01-15	2016-01-15	1340599
23991023000100	CRISTIANO JOSE DE OLIVEIRA	BIO ENSINOS	MATRIZ	2016-01-18	2016-01-18	8599699
23996749000136	NELI TEREZINHA DE FREITAS BUENO		MATRIZ	2016-01-18	2016-01-18	1412601
23996940000269	VOCE BUNITTA CONFECÇOES LTDA		FILIAL		2016-03-31	1412601
24042524000103	DANILO ALBANEZI DA SILVA	D JANNIS BOLSAS	MATRIZ	2016-01-25	2016-01-25	4782202
24127863000192	M A NETA CALÇADOS	PEDEMAIS	MATRIZ	2016-02-05	2016-02-05	4782201
24140107000101	MARIA DE SOUZA SILVA	M D MEL	MATRIZ	2016-02-10	2016-02-10	4781400
24222593000107	T R CAMPOS LTDA		MATRIZ	2016-02-22	2016-02-22	1412601
24222593000107	T R CAMPOS LTDA		MATRIZ	2016-02-22	2016-02-22	1412601
24222593000280	T R CAMPOS LTDA		FILIAL	2017-02-20	2017-02-20	1412601
24222593000280	T R CAMPOS LTDA		FILIAL	2017-02-20	2017-02-20	1412601

24225555000108	ROMERO COMERCIO DE CALCADOS E DESENVOLVIMENTO PESSOAL LTDA	LOJA DA SAUDE	MATRIZ	2016-02-23	2016-02-23	4782201
24234202000166	KUKA MALUKA CONFECÇÕES EIRELI	KUKA MALUKA MODA INFANTO JUVENIL	MATRIZ	2016-02-23	2016-02-23	4781400
24238906000107	FABIO HENRIQUE BONHOTI	S H VEST	MATRIZ	2016-02-24	2016-02-24	4781400
24309238000161	MARCOS CARDOSO ARBOLEIA LOPES	MARCOS E MARLI ENXOVAIS	MATRIZ	2016-03-04	2016-03-04	4755503
24366390000186	ROSENILDA VERIS	V2 ACADEMIA	MATRIZ	2016-03-11	2016-03-11	4763602
24366603000170	VOUGUI - INDUSTRIA DE CONFECÇOES DE ROUPAS LTDA	VOUGUI CONFECÇOES	MATRIZ	2016-03-11	2016-03-11	1412601
24366603000170	VOUGUI - INDUSTRIA DE CONFECÇOES DE ROUPAS LTDA	VOUGUI CONFECÇOES	MATRIZ	2016-03-11	2016-03-11	1412601
24378917000192	BMP CONFECÇOES - EIRELI		MATRIZ	2016-03-14	2016-03-14	1412601
24378917000192	BMP CONFECÇOES - EIRELI		MATRIZ	2016-03-14	2016-03-14	1412601
24382910000144	NIANGELA CRISTINA PEREIRA LOPES		MATRIZ	2016-03-15	2016-03-15	1412603
24384461000173	MARIA FATIMA LOPES DE FARIA	ARIMA CONFECÇOES	MATRIZ	2016-03-15	2016-03-15	1411801
24403201000106	W GARCIA COMERCIO DE ARTIGOS DO VESTUARIO	PIU PIU KIDS	MATRIZ	2016-03-17	2016-03-17	4781400
24430538000102	RAFAEL PEREIRA DE SOUZA	BAZAR SAO SEBASTIAO	MATRIZ	2016-03-21	2016-03-21	4755502
24444787000149	GERCINA DAS DORES MONTEIRO	GEISA LANGERIE	MATRIZ	2016-03-23	2016-03-23	4781400
24531237000167	GALILEU RASK JUNIOR	GALILEU RASK JR	MATRIZ	2016-04-06	2016-04-06	4781400
24537518000127	I.D.D.S.E. CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2016-04-06	2016-04-06	4781400
24537518000127	I.D.D.S.E. CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2016-04-06	2016-04-06	4781400
24537518000399	I.D.D.S.E. CONFECÇOES EIRELI		FILIAL	2018-04-09	2018-04-09	4642701
24543495000163	APARECIDA DE CAMPOS BISTAFFA		MATRIZ	2016-04-07	2016-04-07	1412601
24558350000136	ELISANGELA ROCHA BOER DOMINGOS		MATRIZ	2016-04-08	2016-04-08	1412601
24562536000169	M A TAVARES CONFECÇOES		MATRIZ	2016-04-11	2016-04-11	1412601
24562536000169	M A TAVARES CONFECÇOES		MATRIZ	2016-04-11	2016-04-11	1412601
24562536000240	M A TAVARES CONFECÇOES		FILIAL	2016-05-03	2016-05-03	4781400
24562536000240	M A TAVARES CONFECÇOES		FILIAL	2016-05-03	2016-05-03	4781400
24562536000320	M A TAVARES CONFECÇOES		FILIAL	2021-01-28	2021-01-28	4781400
24562536000401	M A TAVARES CONFECÇOES		FILIAL	2021-02-02	2021-02-02	4781400
24562536000592	M A TAVARES CONFECÇOES		FILIAL	2021-02-04	2021-02-04	4642701
24562536000673	M A TAVARES CONFECÇOES		FILIAL	2021-02-19	2021-02-19	4642701

24575868000188	LOVERS CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2016-04-12	2016-04-12	1412601
24575868000188	LOVERS CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2016-04-12	2016-04-12	1412601
24597453000105	LAURINDO SILVA SANTOS FILHO	VAI QUE COLA.COM	MATRIZ	2016-04-14	2016-04-14	4781400
24611970000191	IVONE APARECIDA JANO	MORENA FLOR	MATRIZ	2016-04-17	2016-04-17	4781400
24822574000103	MEIRI CRISTINA JACOMELO	SANTA BOUTIQUE	MATRIZ	2016-05-18	2016-05-18	4781400
24823708000100	POLIANA REGINA DA SILVA JAQUES		MATRIZ	2016-05-18	2016-05-18	4755502
24859891000102	M.S.R. CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2016-05-23	2016-05-23	1412601
24859891000102	M.S.R. CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2016-05-23	2016-05-23	1412601
24968423000168	EDVALDO JOSE DA SILVA		MATRIZ	2016-06-09	2016-06-09	1412601
25020239000154	FABIO HAROLDO ALVES DE FREITAS	FABIO FREITAS	MATRIZ	2016-06-16	2016-06-16	4781400
25059021000103	MANOEL L. GOMES - CONFECÇOES	BELLA FASHION	MATRIZ	2016-06-22	2016-06-22	4642701
25059021000103	MANOEL L. GOMES - CONFECÇOES	BELLA FASHION	MATRIZ	2016-06-22	2016-06-22	4642701
25083663000148	LUCILENE CRISTINA MOLAO PIALARISSI	MIX OUTLET	MATRIZ	2016-06-28	2016-06-28	4781400
25125073000130	MARIA DE LOURDES MADIA PIAGENTE		MATRIZ	2016-07-04	2016-07-04	1412601
25127270000199	SANDRA BARBOSA SILVA - FACCAO	V. R. CONFECÇOES	MATRIZ	2016-07-04	2016-07-04	1412603
25136080000138	MARCILENE DA CUNHA BACELAR EIRELI	MARC CALCADOS	MATRIZ	2016-07-05	2016-07-05	4782201
25232881000105	FATIMA ROSA BRIZZI SERRANO		MATRIZ	2016-07-18	2016-07-18	1412601
25294082000155	HEBER MARQUES PIZA	GIRAFFITA KIDS	MATRIZ	2016-07-26	2016-07-26	4781400
25329767000190	SUPREMO JEANS CONFECÇOES EIRELI	SUPREMO JEANS CONFECÇOES	MATRIZ	2016-08-01	2016-08-01	1412601
25452526000133	E A TAVARES EIRELI		MATRIZ	2016-08-10	2016-08-10	1412601
25452526000133	E A TAVARES EIRELI		MATRIZ	2016-08-10	2016-08-10	1412601
25452526000214	E A TAVARES EIRELI		FILIAL	2019-06-10	2019-06-10	4781400
25452526000303	E A TAVARES EIRELI		FILIAL	2020-07-03	2020-07-03	4642701
25681038000106	R S VALERIO - CONFECÇOES	BASICA & CIA	MATRIZ	2016-08-15	2016-08-15	1412601
25681038000106	R S VALERIO - CONFECÇOES	BASICA & CIA	MATRIZ	2016-08-15	2016-08-15	1412601
25966787000171	PALOMA DA SILVA FODRA	OLIVIA RUBI	MATRIZ	2016-08-17	2016-08-17	4781400
26100847000301	W C COMERCIO DE VESTUARIO - EIRELI		FILIAL	2017-10-25	2017-10-25	4781400
26105901000131	R. STAFFEN CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2016-09-05	2016-09-05	1412601

26163838000190	VALDEMIR JOSE DOS REIS CONFECOES		MATRIZ	2016-09-14	2016-09-14	1412601
26163838000190	VALDEMIR JOSE DOS REIS CONFECOES		MATRIZ	2016-09-14	2016-09-14	1412601
26212963000142	SILVANA DA SILVA ABREU		MATRIZ	2016-09-21	2016-09-21	1412601
26216815000104	ISABEL VIEIRA FARIA	M A ATELIE	MATRIZ	2016-09-22	2016-09-22	1340599
26281285000170	CARVALHO E PIZA CONFECOES LTDA	CARVALHO CONFECOES	MATRIZ	2016-10-03	2016-10-03	1412601
26290204000106	A.K. CALEFFI - CONFECOES		MATRIZ	2016-10-04	2016-10-04	4642701
26290204000289	A.K. CALEFFI - CONFECOES		FILIAL	2018-04-06	2018-04-06	4642701
26291477000167	PAULA GRACIELI DA SILVA BOTELHO		MATRIZ	2016-10-04	2016-10-04	4782201
26330307000144	ROSANGELA MARIA ZILIANI MOREIRA	FLOR DE LOTUS	MATRIZ	2016-10-10	2016-10-10	4781400
26377809000120	MENI CONFECÇAO LTDA	MENI	MATRIZ	2016-10-19	2016-10-19	1412601
26427024000115	ANA JULIA ALBERTO RIBEIRO	8L PARTS	MATRIZ	2016-10-26	2016-10-26	4530703
26458924000120	SOLANGE FERRO DE ALMEIDA	BRILHO A MAIS	MATRIZ	2016-11-01	2016-11-01	4781400
26547472000152	DOUGLAS ARAUJO DA SILVA LTDA	HIEZON CONFECOES	MATRIZ	2016-11-16	2016-11-16	1412601
26558560000150	C. V. MAGALHAES & CIA LTDA	PURO SHARMY	MATRIZ	2016-11-18	2016-11-18	1412601
26558560000150	C. V. MAGALHAES & CIA LTDA	PURO SHARMY	MATRIZ	2016-11-18	2016-11-18	1412601
26558560000230	C. V. MAGALHAES & CIA LTDA	PURO SHARMY	FILIAL	2016-11-24	2016-11-24	4642701
26576610000121	R S DE MIRANDA - EIRELI		MATRIZ	2016-11-21	2016-11-21	4642701
26576610000121	R S DE MIRANDA - EIRELI		MATRIZ	2016-11-21	2016-11-21	4642701
26596327000161	MSV LOJA DE COLCHOES E ACESSORIOS LTDA	MSV COLCHOES E ACESSORIOS	MATRIZ	2016-11-24	2016-11-24	4754702
26623388000170	MARCELO UZELOTO	MR MARCAS	MATRIZ	2016-11-29	2016-11-29	4781400
26648735000110	FORTE EQUIPAMENTOS DE PROTECAO EIRELI	FORTE EPIS	MATRIZ		2016-12-02	4642702
26677406000105	LEANDRO GONCALVES DA SILVA	DURAHABILIDADE SKATESHOP	MATRIZ		2016-12-07	4781400
26678827000142	M G OLIOZI DE OLIVEIRA CONFECOES	GOAL SPORTS	MATRIZ		2016-12-07	1412601
26704576000123	C. F. DOS SANTOS SCARIOT - PERFUMES	ESSENCIALLE AROMAS DO BONS MOMENTOS	MATRIZ		2016-12-13	4772500
26751746000120	ALP CALCADOS E CONFECOES LTDA		MATRIZ		2016-12-22	4782201
26818032000192	ATILIO GUASTALA		MATRIZ	2017-01-07	2017-01-07	4783102
26869400000121	CARLA TATIANA BACCARIN ANIZELLI	CARLA MODAS	MATRIZ	2017-01-15	2017-01-15	1412603
26886847000109	ELY CRISTINA ALONSO DE MORAIS	TOCA DO PIJAMA	MATRIZ	2021-05-18	2017-01-17	4781400

26972871000160	FLAVIA SILVA INACIO		MATRIZ	2017-01-27	2017-01-27	4755503
26989092000178	BAGATIM & PEIXOTO LTDA	CARMEN STEFFENS CIANORTE	MATRIZ		2017-01-31	4782201
27031099000145	APARECIDA OLIVARES DO NASCIMENTO	LOJA OLIVARES	MATRIZ	2017-02-04	2017-02-04	4781400
27033631000163	MARIA IZABEL PEREIRA ROCHA	MARIA IZABEL	MATRIZ	2017-02-06	2017-02-06	1412601
27046246000401	OBRA PERFEITA CONFECÇOES - EIRELI	OBRA PERFEITA	FILIAL	2018-03-07	2018-03-07	4642701
27046246000401	OBRA PERFEITA CONFECÇOES - EIRELI	OBRA PERFEITA	FILIAL	2018-03-07	2018-03-07	4642701
27067863000302	DARCI STORE COMERCIO DE ROUPAS EIRELI		FILIAL	2019-09-24	2019-09-24	4642701
27068031000130	LE BANNA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECCAO LTDA	LE BANNA CONFECÇOES	MATRIZ	2017-02-09	2017-02-09	1412601
27068031000130	LE BANNA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECCAO LTDA	LE BANNA CONFECÇOES	MATRIZ	2017-02-09	2017-02-09	1412601
27068031000211	LE BANNA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECCAO LTDA	LE BANNA	FILIAL	2017-08-28	2017-08-28	1412601
27068031000211	LE BANNA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECCAO LTDA	LE BANNA	FILIAL	2017-08-28	2017-08-28	1412601
27193124000430	FERREIRA & MOREZZI LTDA		FILIAL	2017-07-19	2017-07-19	4642701
27193124000430	FERREIRA & MOREZZI LTDA		FILIAL	2017-07-19	2017-07-19	4642701
27193124000600	FERREIRA & MOREZZI LTDA		FILIAL	2021-05-26	2021-05-26	4781400
27193124000600	FERREIRA & MOREZZI LTDA		FILIAL	2021-05-26	2021-05-26	4781400
27241305000141	ANDRESSA CRISTIAN DE SOUZA	MUNDO LILIS FASHION	MATRIZ	2017-03-07	2017-03-07	4781400
27287503000146	ANA LUCIA DA SILVA	ANINHA MODAS	MATRIZ	2017-03-13	2017-03-13	4781400
27347538000123	MADRI BELLE CONFECCAO - EIRELI	MADRI BELLE	MATRIZ	2017-03-21	2017-03-21	4642701
27347538000123	MADRI BELLE CONFECCAO - EIRELI	MADRI BELLE	MATRIZ	2017-03-21	2017-03-21	4642701
27347538000395	MADRI BELLE CONFECCAO - EIRELI	MADRI BELLE	FILIAL	2019-04-10	2019-04-10	4642701
27368358000128	R KEPPE LADEIRA COSTA		MATRIZ	2017-03-23	2017-03-23	1412601
27378927000116	J. COMITRE - CONFECÇOES	SEMPRE KIDS	MATRIZ	2017-03-24	2017-03-24	1412601
27378927000116	J. COMITRE - CONFECÇOES	SEMPRE KIDS	MATRIZ	2017-03-24	2017-03-24	1412601
27380734000876	RAFIK INDUSTRIA EIRELI	HOT SODA	FILIAL	2020-07-23	2020-07-23	4642701
27389463000143	BRASILIANO & SCHIMIDT ACESSORIOS LTDA	IMPERIO DA MODA	MATRIZ	2017-03-27	2017-03-27	1340599
27397608000239	M. RUCALQUI COMERCIO DE CONFECÇOES		FILIAL	2017-06-23	2017-06-23	4642701
27414171000113	ERICA CRISTINA BORTOLETE DE ABREU		MATRIZ	2017-03-29	2017-03-29	4781400
27495418000173	JAQUELINE MARCHINI ROCO	EXTRAVAGANCE	MATRIZ	2021-05-05	2017-04-08	4789099

27505631000119	IVAN DE SOUZA CERQUEIRA	VITTIS	MATRIZ	2017-04-10	2017-04-10	4781400
27517123000150	DOUGLAS DA SILVA OLIVEIRA	EVOCATI CONFECÇOES	MATRIZ	2017-04-11	2017-04-11	4781400
27600150000605	FFC CONFECÇOES E UTILIDADES EIRELI		FILIAL	2019-07-03	2019-07-03	4781400
27675771000135	CAMILA MARQUES RAGAZZI DE SOUSA	ALGODAO DOCE KIDS	MATRIZ	2017-05-08	2017-05-08	4789099
27708673000157	SANDRA REGINA PESSOA DE SOUZA	SR - TURISMO	MATRIZ	2017-05-11	2017-05-11	7990200
27781472000185	IGOR NASCIMENTO DE AMORIM	LINDA ROSE	MATRIZ	2017-05-21	2017-05-21	4781400
27830976000229	THALITA LUANA DINIZ FINHANA CONFECÇAO	ALITHA CONFECÇOES	FILIAL	2021-03-04	2021-03-04	4642701
27836080000176	MARIA LUIZA HESPER LENZ	MARIA COSTURA E ACABAMENTOS	MATRIZ	2017-05-29	2017-05-29	1412601
27918140000108	RAFAEL GUSTAVO FLORIANI SOSSAI RODRIGUES BOIAGO	ATHENEA	MATRIZ	2017-06-07	2017-06-07	4781400
27944591000101	JEF INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES - EIRELI		MATRIZ	2017-06-12	2017-06-12	1412601
27944591000101	JEF INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES - EIRELI		MATRIZ	2017-06-12	2017-06-12	1412601
27950966000146	ELAINE BRAGATTI CARNEIRO - CONFECÇOES DE ROUPAS	SORENZZA - MODAS	MATRIZ	2017-06-12	2017-06-12	1412601
27956492000140	ARBOC INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	COBRA CRIADA	MATRIZ	2017-06-13	2017-06-13	4642701
28085043000136	SANDRA MARIA MARTINS ANTONIO		MATRIZ	2017-07-02	2017-07-02	1359600
28170278000126	IRANICI CARDOSO DE MOURA		MATRIZ	2017-07-12	2017-07-12	1412601
28249592000107	REGINA ROSA CRISTOVAM PEREIRA	VIA KINDS	MATRIZ	2017-07-24	2017-07-24	1412601
28258030000111	APR ARTIGOS ESPORTIVOS LTDA	JK SPORT OUTLET	MATRIZ	2017-07-25	2017-07-25	4782201
28275166000130	SUELI DE LIMA CARAVELLO	SUELI DE LIMA CARAVELLO	MATRIZ	2017-07-27	2017-07-27	1412601
28282875000142	LIGIA ADRIANA CAVALCANTE JOVINO		MATRIZ	2017-07-27	2017-07-27	4781400
28325812000126	GIOVANA DA SILVA PAULINO	LOIRA ROSE	MATRIZ	2017-08-02	2017-08-02	4781400
28338319000140	EDUARDO MUNIZ DE LIMA	INICIAL	MATRIZ	2017-08-03	2017-08-03	4751201
28421784000140	CELIA PAIXAO DA SILVA LIMA		MATRIZ	2017-08-15	2017-08-15	1412601
28476782000159	PASSARELA KIDS MODA INFANTIL LTDA	PASSARELA KIDS MODA INFANTIL	MATRIZ	2017-08-22	2017-08-22	4781400
28493643000133	MARCIA REGINA DE SOUZA RUIZ	AXEL ACESSORIOS MASCULINOS	MATRIZ	2017-08-24	2017-08-24	3212400
28526516000193	JULIANA SANCHES BORTOLATO SOUSA	JU STORE	MATRIZ	2017-08-29	2017-08-29	4781400
28550205000160	SIRLENE DE ANDREA CARAVELLO	SIRLENE DE ANDREA CARAVELLO	MATRIZ		2017-08-31	1412601
28628128000113	A. MIOTTI & CIA. LTDA.	BAMBOO SHOES	MATRIZ	2017-09-13	2017-09-13	4763602

28649148000170	FRANCIELE APARECIDA DA SILVA CAVICHIONI		MATRIZ	2017-09-15	2017-09-15	4781400
28652981000170	L MACIEL DE FREITAS PRESENTES		MATRIZ	2017-09-15	2017-09-15	4755502
28661617000177	E. M. FRAGOSO & CIA LTDA		MATRIZ	2017-09-18	2017-09-18	4754701
28670967000361	M AURELIO FILIPIN - EIRELI		FILIAL	2020-10-06	2020-10-06	4642701
28688296000102	ELIZABETE APARECIDA MASSULO DE LIMA		MATRIZ	2017-09-20	2017-09-20	4781400
28741469000109	TIAGO BENEDITO RIBAS	LOIRA BELLA	MATRIZ	2021-04-01	2017-09-27	4781400
28828231000107	FABIANA VIEIRA LUCHELLI MAIO	MODA EVANGELICA FABY MAIO	MATRIZ	2017-10-09	2017-10-09	4781400
28865377000122	QUENIA SEVERINO AFONSO DA COSTA	COSTA E AFONSO FACCAO	MATRIZ	2017-10-16	2017-10-16	1412601
28899935000170	LET'S LINE CONFECÇOES EIRELI	LETS LINE	MATRIZ	2017-10-20	2017-10-20	1411801
28899935000170	LET'S LINE CONFECÇOES EIRELI	LETS LINE	MATRIZ	2017-10-20	2017-10-20	1411801
28901045000156	SUELI DUARTE MIRANDA		MATRIZ	2017-10-20	2017-10-20	1412601
28917157000103	ROSILDA DA SILVA BATISTA LODI - COMERCIO E CONFECÇOES	TITAS MODAS	MATRIZ	2017-10-23	2017-10-23	4642701
28917157000103	ROSILDA DA SILVA BATISTA LODI - COMERCIO E CONFECÇOES	TITAS MODAS	MATRIZ	2017-10-23	2017-10-23	4642701
28941652000140	H MOREZZI BERNARDINO DA SILVA CONFECÇOES	PONTO MIX	MATRIZ	2017-10-26	2017-10-26	4781400
29026043000128	LUANA ROSA BRONZI	LUANA MODAS	MATRIZ	2017-11-08	2017-11-08	4781400
29030613000153	JANAI VERDI NERY	JANA STORE	MATRIZ	2017-11-08	2017-11-08	4781400
29070888000110	IDALINA MARTINS KAUFMANN	KAYMA CONFECÇOES	MATRIZ	2017-11-14	2017-11-14	1412601
29073507000157	WALDINEIA ROSA DA SILVA DE SOUSA		MATRIZ	2017-11-14	2017-11-14	1412601
29121453000239	ZUCCO - OPTICA E RELOJOARIA LTDA.		FILIAL	2019-09-03	2019-09-03	4774100
29134924000162	HELENA DA SILVA NASCIMENTO	GOLAS, PUNHOS E RIBANAS	MATRIZ	2017-11-23	2017-11-23	1412602
29186084000181	ALISSON SANCHES DE ALENCAR	CIANORTE SHOPPING	MATRIZ		2017-12-01	4781400
29186100000136	MAYARA CRISTINA FERNANDES	PINGO DE PE	MATRIZ		2017-12-01	4789099
29247435000117	ACABAMENTO CAMPOS E SOUSA LTDA		MATRIZ		2017-12-11	1412601
29247435000117	ACABAMENTO CAMPOS E SOUSA LTDA		MATRIZ		2017-12-11	1412601
29259463000154	CARLOS EDUARDO VIDA - EIRELI		MATRIZ		2017-12-13	4781400
29275166000100	CIAPLACAS MATERIAL PUBLICITARIO - EIRELI	CIAPLACAS COMUNICACAO VISUAL	MATRIZ		2017-12-15	1813001
29390989000179	IZETE BESAGIO LOPES	MULT MARCA	MATRIZ	2018-01-09	2018-01-09	4782201



29394273000140	VALTER PINHEIRO DA SILVA		MATRIZ	2018-01-09	2018-01-09	4755502
29416928000133	SIDNEI PEGHIN	SENTIDO PROPRIO	MATRIZ	2018-01-11	2018-01-11	1412601
29424034000195	ALEHA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	ALEHA	MATRIZ	2018-01-12	2018-01-12	1412601
29424034000195	ALEHA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	ALEHA	MATRIZ	2018-01-12	2018-01-12	1412601
29451265000198	L S DA ROCHA & CIA LTDA		MATRIZ	2018-01-16	2018-01-16	4752100
29495457000104	RENILDA FERNANDES GOMES PINTO	RENE MODA INTIMA	MATRIZ	2018-01-22	2018-01-22	1411801
29515569000171	MARLENE DA SILVA DE ANDRADE	CONFECCAO ANDRADE CIANORTE	MATRIZ	2018-01-24	2018-01-24	1412601
29569630000163	VALENTINA DOS SANTOS PEREIRA		MATRIZ	2018-01-30	2018-01-30	1412601
29573173000180	MARCELO SILVA DO NASCIMENTO - COMERCIO DE RACAO	CANTINHO DA RACAO	MATRIZ	2018-01-30	2018-01-30	4789004
29573804000161	DAIANA DE SOUZA VILA BERNARDINO	VILA BOUTIQUE	MATRIZ	2018-01-30	2018-01-30	4781400
29583582000168	MARIA DE FATIMA VIEIRA SANTOS VICENTE	MODA EM DESTAQUE	MATRIZ		2018-01-31	4781400
29586258000101	JENNIFER PAMELA CONSTANTINO DO NASCIMENTO	JENNY PLUS	MATRIZ		2018-01-31	4781400
29604601000195	VANIA CAMARGO CUNHA ROSSETI - ARTIGOS DO VESTUARIO -		MATRIZ	2018-02-02	2018-02-02	4781400
29626278000150	ZANETE RAGOZONI		MATRIZ	2018-02-06	2018-02-06	4781400
29651861000111	FLORIDES FLORES FERNANDES VANCAN		MATRIZ	2018-02-08	2018-02-08	1412601
29711674000267	C R JEANS INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI		FILIAL	2020-09-04	2020-09-04	1412601
29711674000267	C R JEANS INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI		FILIAL	2020-09-04	2020-09-04	1412601
29734067000131	IRACEMA DE A CAMARGO		MATRIZ	2018-02-21	2018-02-21	1412601
29786299000133	ROSANGELA APARECIDA BIASI	KADUEL	MATRIZ	2018-02-27	2018-02-27	1412601
29806391000118	A. J. P. INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	JULITA MARIA	MATRIZ	2018-02-28	2018-02-28	1412601
29806391000118	A. J. P. INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	JULITA MARIA	MATRIZ	2018-02-28	2018-02-28	1412601
29854048000149	ALBERTO LEONCIO NICIOLI	NC NICIOLI ARTIGOS DECORATIVOS	MATRIZ	2018-03-06	2018-03-06	1413403
29889963000170	ADENOURA SANTANA DA SILVA		MATRIZ	2018-03-09	2018-03-09	1412601
29899494000170	ANGELA APARECIDA SOARES	ANGELA COSTURA & CIA	MATRIZ	2018-03-10	2018-03-10	1412601
29968775000137	RONI ALBANEZI MARTINS		MATRIZ	2018-03-19	2018-03-19	4781400
29968775000218	RONI ALBANEZI MARTINS		FILIAL	2018-07-23	2018-07-23	4781400
30020421000145	TATIANE CALEFE GUMIEIRO ROCHA		MATRIZ	2018-03-23	2018-03-23	4781400
30039419000118	CHIAFROM & SILVA LTDA	CIA TRICOT	MATRIZ	2018-03-26	2018-03-26	1412601

30039419000118	CHIAFROM & SILVA LTDA	CIA TRICOT	MATRIZ	2018-03-26	2018-03-26	1412601
30054678000118	TIAGO DE SOUZA OLIVEIRA	ATINA	MATRIZ	2018-03-27	2018-03-27	4781400
30070709000124	JESSICA RAMALHO DE SOUZA	BELAMODAS	MATRIZ	2018-03-29	2018-03-29	4781400
30089210000169	E & N INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA	E & N INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA	MATRIZ	2018-04-03	2018-04-03	1412601
30112302000112	TISSIANE CAROLINE SCHARF	URBANA	MATRIZ	2018-04-04	2018-04-04	4781400
30217950000133	MARIA APARECIDA BORTOLETTE BUENO	ESPACO DE BELEZA MAE E FILHA	MATRIZ	2018-04-17	2018-04-17	9602501
30219236000184	B J BARBOSA DA SILVA	TORNADO	MATRIZ	2018-04-17	2018-04-17	4781400
30221324000110	RENUNCI COUNTRY EIRELI		MATRIZ	2018-04-17	2018-04-17	4642701
30221324000110	RENUNCI COUNTRY EIRELI		MATRIZ	2018-04-17	2018-04-17	4642701
30249443000181	A RUBIO BRUNO MARQUIORI		MATRIZ	2018-04-19	2018-04-19	4642701
30250444000146	ROSANGELA POLI FIGUEIRA	GA RO	MATRIZ	2018-04-19	2018-04-19	4781400
30264231000173	LUCIDALVA PEREIRA DE SOUZA OLIVEIRA	DG UNIFORMES	MATRIZ	2018-04-20	2018-04-20	1412603
30270550000191	K L W M JOALHERIA E OTICA EIRELI	KATIELLY JOIAS	MATRIZ	2018-04-23	2018-04-23	4783102
30298918000120	MARA PREZOTTO MADEIRA		MATRIZ	2018-04-25	2018-04-25	4781400
30308636000166	MARIA CRISTINA DE ALENCAR BERNARDO	LOJAS PICA PAU	MATRIZ	2018-04-26	2018-04-26	4642701
30308636000166	MARIA CRISTINA DE ALENCAR BERNARDO	LOJAS PICA PAU	MATRIZ	2018-04-26	2018-04-26	4642701
30329534000127	MARIA APARECIDA VICTOR	CIDA VICTOR	MATRIZ	2018-04-30	2018-04-30	1412601
30353702000110	ELIANE MEDEIROS RODRIGUES	GARIMPO BAZAR	MATRIZ	2021-05-20	2018-05-03	4781400
30419647000113	FRANCIELI BERSANI BENTO		MATRIZ	2018-05-10	2018-05-10	1411801
30438041000125	FABIO DA SILVA VIEIRA	DURAFLO	MATRIZ	2018-05-12	2018-05-12	4781400
30463154000180	M SEOK CHAE - CONFECÇOES	CONELLO	MATRIZ	2018-05-15	2018-05-15	4642701
30482500000178	V ALBANEZI MARTINS PRESENTES EIRELI	ATHENAS MERCADO ONLINE	MATRIZ	2018-05-17	2018-05-17	4755502
30518852000136	JEAN TOSCANO	EXTREMO EXITO	MATRIZ	2021-04-09	2018-05-22	4781400
30524531000144	JOSE MIGUEL NETO CONFECÇOES	WOODS DENIM	MATRIZ	2018-05-22	2018-05-22	1412601
30524531000144	JOSE MIGUEL NETO CONFECÇOES	WOODS DENIM	MATRIZ	2018-05-22	2018-05-22	1412601
30555382000180	A M DE MOURA ALBANEZ - VESTUARIO	TUANNAM	MATRIZ	2018-05-25	2018-05-25	4781400
30599760000128	SIRLENE DIAS	SIRLENE DIAS FACCAO DE ROUPAS	MATRIZ	2018-06-01	2018-06-01	1413403

30626182000171	JAQUELINE ROSSI	LINE KIDS	MATRIZ	2018-06-05	2018-06-05	4781400
30636622000171	EMPORIO DIA A DIA EIRELI		MATRIZ	2018-06-06	2018-06-06	4711302
30659047000122	LUZIA DORACI VOLPATO DE CAMPOS	ROKKA	MATRIZ	2018-06-08	2018-06-08	4781400
30672348000196	VERA LUCIA DO CARMO CAPELATTI DIAS		MATRIZ	2018-06-11	2018-06-11	4781400
30696380000101	VALDECIR VALLOTO	CIRO	MATRIZ	2018-06-13	2018-06-13	4781400
30799400000170	LUCIMARA GOMES	LINDA MOCA OUTLET	MATRIZ	2018-06-27	2018-06-27	4781400
30803432000100	GABRIEL CALEFE PEREIRA DA SILVA	FAKER STREET WEAR	MATRIZ	2018-06-27	2018-06-27	4781400
30815813000109	LUIZ ANTONIO PAULATTI JUNIOR EIRELI	JP ESTAMPARIA	MATRIZ	2018-06-29	2018-06-29	1340501
30823719000193	ELIANA FERREIRA WOLF	WOLF UNIFORMES PROFISSIONAIS	MATRIZ	2018-06-29	2018-06-29	1412601
30823719000193	ELIANA FERREIRA WOLF	WOLF UNIFORMES PROFISSIONAIS	MATRIZ	2018-06-29	2018-06-29	1412601
30829124000145	CELSO ALENCAR	C.E.M CONFECCAO	MATRIZ	2018-07-02	2018-07-02	1412602
30831293000110	PRISCILLA DA SILVA MARTINS DA COSTA	PRISCILLA DA SILVA MARTINS DA COSTA	MATRIZ	2018-07-02	2018-07-02	1412601
30841086000146	SANDRA FIALHO DOS SANTOS	FIALHO & SANTOS	MATRIZ	2018-07-03	2018-07-03	1412601
30850612000134	MARCOS VINICIUS PEREIRA DOMENECH	CHEZ	MATRIZ	2018-07-04	2018-07-04	1412603
31030675000298	JONAS HOCHAPFEL	BONECA DE LUXO	FILIAL	2020-11-06	2020-07-09	4642701
31053852000170	ELIANE PEREIRA RIBEIRO	ATELIE ELIANE RIBEIRO	MATRIZ	2018-07-29	2018-07-29	1412602
31076371000180	STRIOTO E KIMURA LTDA	STRIOTO E KIMURA SAUDE	MATRIZ		2018-07-31	8650004
31084747000107	SUELI BERNARDO ROQUE		MATRIZ	2018-08-01	2018-08-01	1412601
31086545000196	KBC INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2018-08-01	2018-08-01	1412601
31086545000196	KBC INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2018-08-01	2018-08-01	1412601
31086545000277	KBC INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2019-02-14	2019-02-14	4642701
31127893000164	A R JEANS CONFECÇOES EIRELI	A R JEANS	MATRIZ	2018-08-06	2018-08-06	1412601
31222602000117	JANAINA BARBOSA DA SILVA	REPRESENTACOES JANAINA BARBOSA	MATRIZ	2018-08-14	2018-08-14	4781400
31259938000154	DALVA MAZINI NEIRO - EIRELI	PELE SUAVE	MATRIZ	2018-08-17	2018-08-17	1412601
31259938000154	DALVA MAZINI NEIRO - EIRELI	PELE SUAVE	MATRIZ	2018-08-17	2018-08-17	1412601
31263977000125	BRIGIANE MARGONARI LONGUI MONTANUCI LTDA	SO PRETTY SHOES	MATRIZ	2018-08-17	2018-08-17	4782201
31273926000265	LAF MODA MASCULINA CONFECÇOES EIRELI		FILIAL	2018-10-15	2018-10-15	4642701

31279146000141	LUZIA APARECIDA MENDES COELHO	LUZIA APARECIDA MENDES COELHO	MATRIZ	2018-08-20	2018-08-20	1412601
31295226000190	P CARVALHO & CIA LTDA		MATRIZ	2018-08-21	2018-08-21	4752100
31316802000139	DAIANA APARECIDA DE SOUZA		MATRIZ	2018-08-23	2018-08-23	1412602
31353017000156	GABRIEL EDUARDO ROMERA MARQUES RINALDO	ROMERA STORE	MATRIZ	2018-08-28	2018-08-28	4781400
31417674000110	MARCOS LUIZ MENDES ROUPAS INFANTIS	KUKA CHARMOSA	MATRIZ	2018-09-04	2018-09-04	4781400
31434093000196	CARDOSO & NISHIYAMA LTDA	BABY JOY	MATRIZ	2018-09-05	2018-09-05	4754701
31477192000155	MARIA DE LOURDES AGOSTINHO VALIM		MATRIZ	2018-09-11	2018-09-11	1340599
31497547000178	L. C. MOREIRA DA ROCHA EIRELI		MATRIZ	2018-09-13	2018-09-13	4712100
31573076000130	AMANDA BASANI CARVALHO		MATRIZ	2018-09-21	2018-09-21	4781400
31618029000165	MARIA REGINA ROCHA DE ALMEIDA	REGINA ACABAMENTOS	MATRIZ	2018-09-26	2018-09-26	1412601
31631908000127	ROSANGELA MARIA GOMES PRADO	SILVA PRADO	MATRIZ	2018-09-28	2018-09-28	1412601
31647497000168	MARLENE APARECIDA MARQUES BRANCO		MATRIZ	2018-10-01	2018-10-01	1412601
31655653000132	RENAN MONTEIRO DA SILVA		MATRIZ	2018-10-01	2018-10-01	4781400
31661790000180	ROSELI SANTANA COELHO		MATRIZ	2018-10-02	2018-10-02	1412601
31688311000119	VALDIR DA SILVA CARLOS	PEROLA DE LUXO	MATRIZ	2018-10-04	2018-10-04	4781400
31727269000106	R SEVERINO DE JESUS	MARCO	MATRIZ	2018-10-09	2018-10-09	4782201
31758186000176	PATRICIA DA SILVA	PATY LUXO	MATRIZ	2018-10-15	2018-10-15	1412603
31762526000132	MARIANA SALVI MERLIN	MERLIN REPRESENTACOES	MATRIZ	2018-10-15	2018-10-15	4763602
31768959000103	LUCILENE DE LIMA ROCHA	KAJU STORE	MATRIZ	2018-10-16	2018-10-16	4781400
31807417000194	LDS JEANS INDUSTRIA DE CONFECÇOES EIRELI	LDS JEANS	MATRIZ	2018-10-19	2018-10-19	1412601
31839489000113	TEREZINHA GONCALVES		MATRIZ	2018-10-23	2018-10-23	1412601
31853655000136	MARIA DE FATIMA ALVES		MATRIZ	2018-10-24	2018-10-24	1412601
31854882000186	TALIANE CONSANI PIZA	TALIANE CONSANI PIZA	MATRIZ	2018-10-24	2018-10-24	1411801
31862975000152	VALBER MARCOS FONSECA	TISALY MODA FEMININA E INFANTIL	MATRIZ	2018-10-25	2018-10-25	4781400
31883042000141	MARIA RITA RODRIGUES DE OLIVEIRA PERRUD		MATRIZ	2018-10-29	2018-10-29	1412601
31925730000127	CRISTIANE DOS SANTOS BESSA	BLACK FIOS COLLECTION	MATRIZ	2018-11-01	2018-11-01	1412601
31977525000105	TATIANA TORRES VON GOEDERT TAKANO	UNICA STORE & COALA KIDS MODA INFANTIL	MATRIZ	2018-11-08	2018-11-08	4781400

31999665000184	DALMICE DA SILVA SANTOS	DW CONFECÇAO	MATRIZ	2018-11-12	2018-11-12	1412601
32018352000160	RAYNE ELEN ARAGAO ZUFFA CONFECÇOES	BEBE NA BECA	MATRIZ	2018-11-14	2018-11-14	4781400
32065546000117	FERNANDA CARDOSO		MATRIZ	2018-11-21	2018-11-21	4781400
32065553000119	AMABILE MORENO ROMANO DE LIMA	DOCEU - MODA BEBE E INFANTIL	MATRIZ	2018-11-21	2018-11-21	4781400
32070900000100	J C D - CONFECÇOES LTDA	MANGUSTO	MATRIZ	2018-11-21	2018-11-21	4642701
32118520000190	FEBE ELOISA CALIXTO ROUPAS LTDA	BRX OUTLET PREMIUM	MATRIZ	2018-11-27	2018-11-27	4781400
32122940000140	MARLI APARECIDA ROCHA GUTIERREZ	GUTIERREZ COSTURA	MATRIZ	2018-11-28	2018-11-28	1412603
32130003000136	A & L CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2018-11-28	2018-11-28	1412601
32218676000142	JOSE ROBERTO DA SILVA	ROSA LIMA O	MATRIZ		2018-12-10	4781400
32274254000194	LIDERANCA LAVANDERIA E TINTURARIA LTDA	LIDERANCA LAVANDERIA E TINTURARIA	MATRIZ		2018-12-18	1340502
32281060000116	KELLY JUNKO KATAKURA		MATRIZ		2018-12-18	4781400
32330551000100	CARMEM AUGUSTA RIBEIRO DE SOUZA NICOLETTI	CARMEM AUGUSTA RIBEIRO DE SOUZA NICOLETTI	MATRIZ	2019-01-01	2019-01-01	4781400
32353219000160	JESSICA FURLAN DOS REIS		MATRIZ	2019-01-04	2019-01-04	4789001
32367721000120	VANI ZACARIAS DA SILVA MUNIZ	EVORI STORE	MATRIZ	2019-01-07	2019-01-07	4781400
32374304000105	ELIANA MARQUES BARBOSA	EM_STORE	MATRIZ	2019-01-07	2019-01-07	4781400
32409699000215	MONTE CASTELO COMERCIO AGROPECUARIO LTDA	AGROPECUARIA NUTRIJARA	FILIAL	2019-11-19	2019-11-19	4789004
32454615000184	MARIA MACHADO	MARY IMPORTADOS	MATRIZ	2019-01-15	2019-01-15	4772500
32455699000170	GABRIELA PAN DIAS GARDIN MENDONCA FERREIRA	ATOX REPRESENTACAO COMERCIAL	MATRIZ	2019-01-15	2019-01-15	7319002
32497923000197	FABIANA CRISTINA GOMES	FABIANA COSTUTEIRA EM GERAL	MATRIZ	2019-01-18	2019-01-18	1412602
32523397000192	LUCILENE LUCHELLI		MATRIZ	2019-01-22	2019-01-22	1412601
32547993000102	MAITANA RODRIGUES DE ALENCAR	MAITANA CONFECÇOES	MATRIZ	2019-01-24	2019-01-24	1412603
32568125000109	LUCIMAR APARECIDA DE SOUSA OLIVEIRA	ATELIE COSTURA DA MODA	MATRIZ	2019-01-25	2019-01-25	1412601
32593727000116	IGOR DE LIMA MARTINS	VITTI	MATRIZ	2019-01-29	2019-01-29	4781400
32599598000173	ROSELI ANTONIA PERES PERASSOLI	FOCO FIT	MATRIZ	2019-01-29	2019-01-29	1096100
32603464000189	CARLOS ROBERTO BISTAFFA		MATRIZ	2019-01-30	2019-01-30	1412601
32624053000170	LUCIANO CESAR SANTIAGO EIRELI	FENIX ESTAMPARIA	MATRIZ		2019-01-31	1340501

32745780000195	FERNANDA PEREIRA BERSANI SUMAN	FLORENZZA	MATRIZ	2019-02-12	2019-02-12	4781400
32758703000170	RENATA APARECIDA DA SILVA BARBIERE		MATRIZ	2019-02-13	2019-02-13	1412601
32771112000132	CEREJA CACAU INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	CEREJA CACAU	MATRIZ	2019-02-13	2019-02-13	1412601
32802137000237	A CORREIA VELOSO CONFECÇOES LTDA	TATA MARTELLO	FILIAL	2019-11-12	2019-11-12	4642701
32814239000191	GLAZIELLY GOUVEIA DA GRACA	GLA GOUVEIA	MATRIZ	2019-02-19	2019-02-19	4781400
32821153000196	NEVES & PITA LTDA		MATRIZ	2019-02-19	2019-02-19	4781400
32825273000161	CARLOS HENRIQUE CARVALHO	CARVALHO CONFECÇAO	MATRIZ	2019-02-20	2019-02-20	1412601
32825501000101	NALLUZA ROSSI DE OLIVEIRA ZANZIN DA SILVA	PRINCESS	MATRIZ	2019-02-20	2019-02-20	4781400
32854286000169	VAGNER LIMA	VANWEAR	MATRIZ	2019-02-22	2019-02-22	1412601
32867282000115	MARIA ISABEL DOS SANTOS SILVA	MARIA ISABEL DOS SANTOS SILVA	MATRIZ	2019-02-23	2019-02-23	1412603
32875926000117	APARECIDA ALVES DE OLIVEIRA RODRIGUES	CIDA COSTUREIRA	MATRIZ	2019-02-25	2019-02-25	1412602
32898444000182	CARINA GOMES LEITE		MATRIZ	2019-02-27	2019-02-27	4781400
32920683000191	LEANDRO HONORIO DA SILVA		MATRIZ	2019-02-28	2019-02-28	1412601
32930598000104	MARIA IDALINA CIAVOLLELA		MATRIZ	2019-03-01	2019-03-01	4781400
32945975000189	P.L.M. INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	PLUMA PRIVATEWEAR	MATRIZ	2019-03-04	2019-03-04	1412601
32945975000189	P.L.M. INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	PLUMA PRIVATEWEAR	MATRIZ	2019-03-04	2019-03-04	1412601
32969078000105	V FERREIRA DOS SANTOS CONFECÇOES		MATRIZ	2019-03-08	2019-03-08	1412601
32979490000106	JOICE CRISTINA RASTELLI	RASTELLI JOIAS	MATRIZ	2019-03-10	2019-03-10	4781400
32990698000126	MARCIA APARECIDA DE AGUIAR	CALINA AGUIAR	MATRIZ	2019-03-11	2019-03-11	4781400
33026673000170	JOSELINA REGINA OLIVEIRA	FACCAO JOSI	MATRIZ	2019-03-14	2019-03-14	1413403
33031856000183	GEOVANA DIAMARAES		MATRIZ	2019-03-14	2019-03-14	1412601
33053750000180	MARCELO JUNIOR DOMINGOS SIQUEIRA	MODA MASCULINA	MATRIZ	2019-03-18	2019-03-18	4781400
33075351000110	SILVIA REGINA DIAS	RARA BELEZA	MATRIZ	2019-03-19	2019-03-19	4781400
33089068000148	MIRIAN COELHO BASTOS ALVES - CONFECÇOES	DUDABELLE CONFECÇOES	MATRIZ	2019-03-20	2019-03-20	1412601
33099543000167	SARAH CAROLINA DE SOUZA COELHO GALHARDONE MORAIS	BALLET SARAH COELHO	MATRIZ	2019-03-21	2019-03-21	8599699
33136908000186	DOCMEN COMERCIO ATACADISTA DE ARTIGOS DO VESTUARIO LTDA	DOCMEN	MATRIZ	2019-03-25	2019-03-25	4642701
33151133000118	CAMILA SANTANA MARQUES	MISAMORES	MATRIZ	2019-03-26	2019-03-26	9602501

33194875000120	JOAO VITOR CECILIANO	BABILONIA	MATRIZ	2019-03-29	2019-03-29	4781400
33202942000101	GABRIEL FELIPE ZOLIN DA SILVA		MATRIZ	2019-04-01	2019-04-01	1412601
33263839000333	QRATO INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES LTDA.	BOOMERANG	FILIAL	2019-10-07	2019-10-07	4642701
33294325000183	VINICIUS DE ARAUJO TRINDADE	LADO SUL STYLE	MATRIZ	2019-04-09	2019-04-09	4781400
33314585000173	FRANCIMARA RAIMUNDO GIRALDELLO		MATRIZ	2019-04-10	2019-04-10	1412601
33410100000145	JOSIANE DE BARROS LOPES	HAVANNA STORE	MATRIZ	2019-04-21	2019-04-21	4781400
33416176000188	D.D.V. INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES LTDA	CARLA BERGAMASK	MATRIZ	2019-04-22	2019-04-22	1412601
33416176000188	D.D.V. INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES LTDA	CARLA BERGAMASK	MATRIZ	2019-04-22	2019-04-22	1412601
33416176000269	D.D.V. INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES LTDA	LESSENCE	FILIAL	2019-05-02	2019-05-02	4642701
33419444000115	ROSELI DE LIMA MORAES DOMENECH	BELA RO	MATRIZ	2019-04-22	2019-04-22	9602501
33433732000124	NATALIA NAISA BISPO FREITAS	NE CONFECOES	MATRIZ	2019-04-23	2019-04-23	1412601
33434278000126	THAIS FERNANDA GERMANO	CONFECCAO GRMANO	MATRIZ	2019-04-23	2019-04-23	1412601
33449917000127	GABRIEL HENRIQUE SUCAIAR	SWISS APPAREL	MATRIZ	2019-04-24	2019-04-24	1413403
33484058000107	JULIA GABRIELA STIACK	JULIA GABRIELA	MATRIZ	2019-04-29	2019-04-29	4781400
33493961000134	PATRICIA DA SILVA MARTINS MOLAO	MEGA FEIRAO DO JEANS	MATRIZ	2019-04-30	2019-04-30	4781400
33549388000133	PAULETE PEREIRA MARCAL		MATRIZ	2019-05-07	2019-05-07	4755503
33582548000146	VALDEMIR TEODORO FERREIRA		MATRIZ	2019-05-10	2019-05-10	4754702
33595756000180	NEIDE LOPES DA SILVA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES EIRELI	SNEIL	MATRIZ	2019-05-13	2019-05-13	1412601
33595756000180	NEIDE LOPES DA SILVA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECOES EIRELI	SNEIL	MATRIZ	2019-05-13	2019-05-13	1412601
33597992000135	R M DOS SANTOS DE OLIVEIRA		MATRIZ	2019-05-13	2019-05-13	1412603
33666578000130	LUIZ FERNANDO CALOI DA SILVA	BUTTONS	MATRIZ	2019-05-20	2019-05-20	1412601
33679056000173	LIDIANE CAMIRALINE DA SILVA SANTOS	LIDY MODAS	MATRIZ	2019-05-21	2019-05-21	4781400
33750108000150	JHOSIE FABRICIO SANTANA ALVES	JHOSIE ALVES	MATRIZ	2019-05-28	2019-05-28	4781400
33750531000150	EDIVALDO APARECIDO DA SILVA CONFECOES	ESTRELA GUIA CONFECOES	MATRIZ	2019-05-28	2019-05-28	1412601
33751474000124	RENAN FERNANDES GOMES	RENAN FERNANDES GOMES	MATRIZ	2019-05-28	2019-05-28	9602501
33832936000138	MARCIA MARIA VENANCIO DAMASCENO	KAVIC KIDS	MATRIZ	2019-06-05	2019-06-05	4781400
33884860000194	JAQUELINE FAGUNDES DA SILVA MADRUGA	LINDA BELLA SAPATILHAS	MATRIZ	2019-06-10	2019-06-10	4782201

33920459000162	ALINE DE OLIVEIRA ALVES NORONHA	ISA MODAS	MATRIZ	2019-06-13	2019-06-13	4781400
33947025000156	EDNA CRISTINA LICZKOSKI RODRIGUES	SAFIRA VENDAS	MATRIZ	2019-06-17	2019-06-17	4753900
34017818000139	MARINEZ LOBO MEIRA PIALARISSI	MARI MODAS	MATRIZ	2019-06-25	2019-06-25	4781400
34038517000191	JOSELENE DA SILVA	JS MODAS ATELIE	MATRIZ	2019-06-26	2019-06-26	7723300
34072281000100	CRISTIAN LUCAS CORCINI	CRISTIAN L CORCINI	MATRIZ	2019-07-01	2019-07-01	4751201
34076101000168	GARBOSIDADE INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	GARBOSIDADE	MATRIZ	2019-06-30	2019-06-30	1412601
34076101000168	GARBOSIDADE INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	GARBOSIDADE	MATRIZ	2019-06-30	2019-06-30	1412601
34089246000101	LUCIANE CRISTINA DE LIMA SOUZA BERNARDELLI	*****	MATRIZ	2019-07-02	2019-07-02	1412601
34107597000190	JULIANA APARECIDA COMERCIO DE CALCADOS EIRELI	CARMEN STEFFENS	MATRIZ	2019-07-03	2019-07-03	4782201
34115841000166	SALVI CONFECÇOES BORDADOS E ENXOVAIS EIRELI		MATRIZ	2019-07-04	2019-07-04	4781400
34155274000171	MATILDE MOREIRA DOS SANTOS	1000 IDEIA LOJA E LIVRARIA & COSMETICOS	MATRIZ	2019-07-09	2019-07-09	4755502
34209174000180	PATRICIA DE DEUS CAMILO MIRANDA - EIRELI		MATRIZ	2019-07-15	2019-07-15	4781400
34256250000109	JOSECLEA MENDES DE LIMA	ARMARIO DA MODA	MATRIZ	2019-07-18	2019-07-18	4781400
34308710000103	E R S MOURA DE SOUZA LTDA		MATRIZ	2019-07-24	2019-07-24	4642701
34316508000115	WESLEY DA SILVA PANINI	PANINI UFFICIALE	MATRIZ	2019-07-25	2019-07-25	4781400
34327698000176	JUNIOR LUCIANO ROCHA	JLR.CONFECÇOES	MATRIZ	2019-07-25	2019-07-25	1412601
34328408000109	ROSA APARECIDA BARBOZA		MATRIZ	2019-07-25	2019-07-25	1412601
34380320000136	DANIELE FERNANDA ARNONI DE OLIVEIRA	DANIELE	MATRIZ		2019-07-31	4781400
34388997000110	DENISE APARECIDA VIEIRA DOS REIS SOUZA	VINI CONFECÇAO	MATRIZ	2019-08-01	2019-08-01	1412603
34417208000122	TAINA NASCIMENTO DA CUNHA COSTA PEREIRA	CEGONHA MAE	MATRIZ	2019-08-03	2019-08-03	4781400
34440210000112	MARLENE SQUIANI DIAS		MATRIZ	2019-08-06	2019-08-06	1412601
34447468000140	WILSON MENDES DA SILVA		MATRIZ	2019-08-06	2019-08-06	4781400
34452470000108	MICAELE RODRIGUES DA SILVA	AMORA MODA FEMININA	MATRIZ	2019-08-07	2019-08-07	4781400
34562543000114	HELENA MARIA DE SOUZA LIMA		MATRIZ	2019-08-16	2019-08-16	1412603
34579385000105	ROGERIO OSTI	JGV MODELAGEM	MATRIZ	2019-08-19	2019-08-19	1412602
34594543000104	CLAUDIO PEREIRA DE SOUZA - VESTUARIO		MATRIZ	2019-08-19	2019-08-19	4781400
34604510000190	ROBERTA BONDEZAN DE OLIVEIRA	COLLORE	MATRIZ	2019-08-21	2019-08-21	4781400
34641312000104	ANDRE MALAQUIAS DA SILVA	MALAQUIAS	MATRIZ	2019-08-23	2019-08-23	4781400



34649217000149	CARLA DENISE DE OLIVEIRA BRAGUINI	COISAS DE PRIN	MATRIZ	2019-08-26	2019-08-26	4781400
34652400000101	BRUNO VINICIUS SANTOS DE MACEDO	BV STORE	MATRIZ	2019-08-26	2019-08-26	4781400
34695470000139	ELIELSO NUNES BESSA	SEWING FASHION	MATRIZ	2019-08-28	2019-08-28	1412601
34749570000109	D. APARECIDO TORRES CONFECCAO		MATRIZ	2019-09-03	2019-09-03	1412603
34816825000109	KAREN APARECIDA AMORIM BORGES	ATELIE COSTURANDO COM AMOR	MATRIZ	2019-09-10	2019-09-10	3299099
34860562000127	BRUNO CARLOS FARIA	BF SHOES CIANORTE	MATRIZ	2019-09-13	2019-09-13	7319002
34950670000190	CLEONICE CONSTANTINO DE ALMEIDA	BRESHOPING DA CLEO	MATRIZ	2019-09-22	2019-09-22	4781400
35015317000186	ELIANA APARECIDA PEREIRA JUSTINO	DOCE SEDUCAO	MATRIZ	2019-09-27	2019-09-27	1411801
35115990000198	SUSILEIDE FERREIRA VELOSO LEITE	S.VELOSO CALCADOS & ACESSORIOS	MATRIZ	2019-10-08	2019-10-08	4782201
35140455000197	LUIZA CONSTANTINO TAMIOZZO TONIETTI	LT LUIZA TAMIOZZO	MATRIZ	2019-10-10	2019-10-10	4781400
35152470000155	PAULO SERGIO BRAMBILA		MATRIZ	2019-10-10	2019-10-10	4781400
35177499000191	ROSANGELA DA SILVA MENDES SANTOS	RESTAURANTE PRATO DO DIA	MATRIZ	2019-10-14	2019-10-14	5611201
35179117000169	PAULO RICARDO TOMAZINI ANTONIO	THE NEW KING	MATRIZ	2019-10-14	2019-10-14	4781400
35190978000148	KATIA CRISTINA DE LIMA MELO	KL STORE	MATRIZ	2019-10-15	2019-10-15	4781400
35218181000101	PRISCILA FURIOSO DO NASCIMENTO	ATELIE DA PRI	MATRIZ	2019-10-17	2019-10-17	1412601
35230405000109	EURIDES DE SANTANA PENGA		MATRIZ	2019-10-18	2019-10-18	1412601
35230471000170	ROUPA NOVA INDUSTRIA DE CONFECCOES LTDA		MATRIZ	2019-10-17	2019-10-17	1412601
35279877000148	C ALVES DA SILVA SOUZA		MATRIZ	2019-10-23	2019-10-23	4755502
35311528000670	HAPPINESS JEANS LTDA		FILIAL	2021-04-01	2021-04-01	4642701
35319294000101	MAX HENRIQUE RAMOS DA SILVA	VOLUPIA GROUP	MATRIZ	2019-10-26	2019-10-26	1412602
35344493000161	M M ALARCON COMERCIO DE CALCADOS LTDA.	AREZZO	MATRIZ	2019-10-29	2019-10-29	4782201
35383422000178	IRACILDA PEREIRA DOS SANTOS	SS BRECHO	MATRIZ	2019-11-01	2019-11-01	4781400
35384917000111	JOANA LUCIANA DE ALMEIDA BEZERRA		MATRIZ	2019-11-01	2019-11-01	1412601
35469896000137	MALU SOHNE VIEIRA - VARIEDADES DOMESTICAS EIRELI		MATRIZ	2019-11-11	2019-11-11	4713002
35472010000104	FRANCIELE ROCETI DE OLIVEIRA LANES		MATRIZ	2019-11-11	2019-11-11	1412601
35490007000113	CLAUDECIR JUNIOR LINS	VENDAVAL MIX CONFECCAO	MATRIZ	2019-11-12	2019-11-12	1412603
35496468000101	SIMONE BANDEIRA FERNANDES	JEITO MEU	MATRIZ	2019-11-12	2019-11-12	4781400

35537591000115	FATIMA MARQUES CALANDRIA BISPO		MATRIZ	2019-11-18	2019-11-18	1412603
35552815000168	JSR COMERCIO DE ARTIGOS ESPORTIVOS EIRELI	JK SPORT	MATRIZ	2019-11-19	2019-11-19	4763602
35553760000100	EDER APARECIDO DE ALMEIDA	RUAMA STORE	MATRIZ	2019-11-19	2019-11-19	4781400
35601824000100	RENATA DA SILVA DAVANTEL		MATRIZ	2019-11-25	2019-11-25	4781400
35629601000142	SV MIX EIRELI	SV MIX	MATRIZ	2019-11-27	2019-11-27	4651602
35636900000104	CLARICE DA SILVA RAMOS COSTA		MATRIZ	2019-11-27	2019-11-27	1412601
35643083000111	JOSE ORLANDO BERNARDO		MATRIZ	2019-11-28	2019-11-28	1539400
35649116000130	PAMELA CRISTIANE PINHA	VIVA LA BELLA	MATRIZ	2019-11-28	2019-11-28	4781400
35683065000163	MARCIO APARECIDO AUERBACH	BAZAR NOSSA SENHORA DE FATIMA	MATRIZ		2019-12-03	4755502
35738941000101	A V M DA SILVA BIO TRAPO	BIO TRAPO	MATRIZ		2019-12-09	1412603
35754681000168	CLEONICE CARDOSO DE MOURA		MATRIZ		2019-12-10	1412601
35835679000113	CHAVANNY LOJA DE CONFECÇOES LTDA	CHAVANNY	MATRIZ		2019-12-20	4781400
35853338000170	VERA LUCIA FERREIRA DOS SANTOS	MAIS MEIKE ACESSORIO	MATRIZ		2019-12-26	4781400
35933098000114	VANESSA APARECIDA POLI ROMERO		MATRIZ	2020-01-08	2020-01-08	4781400
35941809000100	ROSINEIA ESTEVON DOS SANTOS SILVA		MATRIZ	2020-01-09	2020-01-09	1412603
35944746000138	GOTTOCH INDUSTRIA E COMERCIO DE ROUPAS LTDA	GOTTOCH - MODA MASCULINA E FEMININA	MATRIZ	2020-01-09	2020-01-09	4781400
35944746000138	GOTTOCH INDUSTRIA E COMERCIO DE ROUPAS LTDA	GOTTOCH - MODA MASCULINA E FEMININA	MATRIZ	2020-01-09	2020-01-09	4781400
35945794000221	ESJ CONFECÇOES DO VESTUARIO EIRELI		FILIAL	2020-03-06	2020-03-06	4642701
35955915000135	L. PLACIDO GALETTI - VESTUARIOS	HAVIVA	MATRIZ	2020-01-10	2020-01-10	4781400
36031735000120	HIUR BATISTA DE OLIVEIRA ALENCAR	ABD KIDS	MATRIZ	2020-01-16	2020-01-16	4781400
36032681000117	FERNANDO GONCALVES DA SILVA	FERNANDOCIA	MATRIZ	2020-01-16	2020-01-16	1412601
36037066000101	MANOEL E LOPES LTDA	ATREVIDA	MATRIZ	2020-01-16	2020-01-16	4781400
36037066000284	MANOEL E LOPES LTDA	PRINCESA ATREVIDA	FILIAL	2021-02-11	2021-02-11	4642701
36062221000131	LUCINEIA DE LOURDES DIOTTO OLIVEIRA	L DIOTTO	MATRIZ	2020-01-20	2020-01-20	1412603
36067534000182	GABRIEL DOS SANTOS PRADO	MMHM SUPPLY	MATRIZ	2020-01-20	2020-01-20	4781400
36073744000183	VIZON DECORE LTDA.	VIZON DECORE	MATRIZ	2020-01-21	2020-01-21	4755501
36080165000168	MARLI REGINA VALERIO LOQUETE	MR LOQUETE	MATRIZ	2020-01-21	2020-01-21	1412601
36092752000177	ADENIRA TEIXEIRA		MATRIZ	2020-01-22	2020-01-22	1412601

36094462000162	ALEX SILVA JESUS		MATRIZ	2020-01-22	2020-01-22	4781400
36097138000106	MERCEDES MARIA DE AZEVEDO BENEVENTO		MATRIZ	2020-01-22	2020-01-22	1412601
36104246000150	THIAGO DE OLIVEIRA DA SILVA PRODUcoes E EVENTOS	TORRE LESTE EVENTOS	MATRIZ	2020-01-23	2020-01-23	9001902
36106570000108	DEBORA RAQUEL DOS SANTOS	DEBORA BELLA CONFECÇOES	MATRIZ	2020-01-23	2020-01-23	4781400
36111833000177	SUZANA CRISTINA DA SILVA	SAZANA ATELIE	MATRIZ	2020-01-23	2020-01-23	1359600
36120870000141	ANDRADE SILVA & CIA LTDA	FIRME & FORTE FITNESS FOOD	MATRIZ	2020-01-24	2020-01-24	4729699
36125636000298	R. TORTOLA COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2020-09-10	2020-09-10	4781400
36144826000171	RODRIGO DA SILVA THEODORO	BELIEVE	MATRIZ	2020-01-27	2020-01-27	1411801
36144826000171	RODRIGO DA SILVA THEODORO	BELIEVE	MATRIZ	2020-01-27	2020-01-27	1411801
36178421000154	ANTONIO ENRILE LIMA DE ALMEIDA	ALMEIDA CONFECÇOES	MATRIZ	2020-01-29	2020-01-29	1412601
36251242000103	MEIRE SILVA CALDEIRA	MEIRE SILVA CALDEIRA	MATRIZ	2020-02-04	2020-02-04	4781400
36271498000174	ZENILDA VALERIO DOS SANTOS DE CASTRO		MATRIZ	2020-02-06	2020-02-06	1412601
36291258000131	MANOEL CRISTIANO FERREIRA DE CAMARGO	FAITTH LIFESTYLE	MATRIZ	2020-02-07	2020-02-07	4781400
36299327000153	MAICON DE FREITAS COSTA	I4 GROUP	MATRIZ	2020-02-07	2020-02-07	8219999
36337809000150	JESSICA SANTOS RAIZZARO GARCIA	EXCLUSIVA BY JE RAIZZARO	MATRIZ	2020-02-11	2020-02-11	4781400
36361286000188	DANIELA PEREIRA	TITIA FEZ	MATRIZ	2020-02-13	2020-02-13	1412602
36361490000107	MJL INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA	MJL CONFECÇOES	MATRIZ	2020-02-13	2020-02-13	1412601
36366734000136	ANTONIO LUIZ DA SILVA FILHO	ANTONIO LUIZ DA SILVA FILHO	MATRIZ	2020-02-13	2020-02-13	1412601
36379277000114	ZIRIA MADALENA MACIEL ALVES	MADALENA Z	MATRIZ	2020-02-14	2020-02-14	1412603
36407321000152	LORRAINE SOARES DA SILVA FRANCA		MATRIZ	2020-02-18	2020-02-18	4781400
36408291000107	DIEINE ADRIANA GONCALVES RAMOS		MATRIZ	2020-02-18	2020-02-18	1412603
36424884000159	ALEANDRO LEITE DA SILVA		MATRIZ	2020-02-19	2020-02-19	1412603
36444556000114	L F PAVAN CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2020-02-20	2020-02-20	1340599
36487476000146	TALITA DE SOUZA FERREIRA CORREA	FLUORITA	MATRIZ	2020-02-27	2020-02-27	1412601
36497250000126	LUZIA ZOCANTE BERTUSSI	LUZIA ZOCANTE	MATRIZ	2020-02-28	2020-02-28	4772500
36514694000122	OSNILDO CARDOSO MELSI	PSCAMPAGNOLI@HOTMAI L.COM	MATRIZ	2020-03-02	2020-03-02	4781400
36529178000171	CATARINA ORCESE DONEDA		MATRIZ	2020-03-03	2020-03-03	1412601

36529454000100	GIZELE CASSULA GRANADO RODRIGUES		MATRIZ	2020-03-03	2020-03-03	4755502
36597542000130	STOK MAGAZINE COMERCIO DE ELETRODOMESTICOS EIRELI	STOK MAGAZINE	MATRIZ	2020-03-02	2020-03-02	4753900
36603803000188	JULIANA CAPELLA LOCATELI	BAZAR DA JU	MATRIZ	2020-03-09	2020-03-09	4781400
36621579000157	IVONE APARECIDA DE OLIVEIRA PEREIRA		MATRIZ	2020-03-10	2020-03-10	1412601
36625537000194	MARIA EDILEUSA DA SILVA CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2020-03-10	2020-03-10	1412603
36640716000109	ISAURA APARECIDA DA SILVA		MATRIZ	2020-03-11	2020-03-11	1412601
36657110000178	NEIDE RODRIGUES MAIOCHI		MATRIZ	2020-03-12	2020-03-12	1412601
36684571000130	ELISEU BARBOZA	AGUAS DE MARA PROMOCAO DE VENDAS	MATRIZ	2020-03-16	2020-03-16	7319002
36690471000116	R VINCI - EIRELI		MATRIZ	2020-03-14	2020-03-14	4642701
36709436000100	T R CAMPOS ANIBAL ARTIGOS DO VESTUARIO LTDA		MATRIZ	2020-03-18	2020-03-18	4781400
36709900000150	EMERSON JOSE MORTENI	CANADA	MATRIZ	2020-03-18	2020-03-18	1412602
36743170000103	GESLAINE LEANDRIN ALBANEZI	GI CONCERTOS	MATRIZ	2020-03-21	2020-03-21	1412601
36782455000153	ANDRESSA DAIANE DA SILVA	ANDRESSA ACESSORIOS	MATRIZ	2020-03-27	2020-03-27	4781400
36831809000102	PIETRA RAFAELA DE ARAUJO BORTOLOCI	GATARISCA BRECHO	MATRIZ		2020-03-31	4785799
36859294000159	RICARDO ALVARO ROSSETTO	RICARDO ROSSETTO CONFECÇOES	MATRIZ	2020-04-03	2020-04-03	1412601
36877489000121	VINICIUS COSTA E SILVA	V.C.S - CONFECÇOES	MATRIZ	2020-04-06	2020-04-06	4781400
36905694000153	S FRANCISCA DE OLIVEIRA DA ROCHA - EIRELI	DIVINA SAUDE	MATRIZ	2020-04-09	2020-04-09	4759899
36908060000154	PLANETA 10 CIANORTE ARTIGOS DO VESTUARIO - EIRELI	PLANETA 10	MATRIZ	2020-04-09	2020-04-09	4781400
36986327000121	FAEL INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2020-04-23	2020-04-23	1412601
36986327000121	FAEL INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2020-04-23	2020-04-23	1412601
37047459000150	FERNANDA PALMA MAGALHAES		MATRIZ	2020-05-02	2020-05-02	4781400
37069177000154	BABY MANIA COMERCIO DE CONFECÇAO DE CIANORTE LTDA	BABY MANIA	MATRIZ	2020-05-05	2020-05-05	4781400
37120782000102	ELZA APARECIDA FREZ		MATRIZ	2020-05-12	2020-05-12	1412601
37122484000151	DAIANI CRISTINA LUCIANO FERREIRA	GRAPAZ COMERCIO E DISTRIBUICAO	MATRIZ	2020-05-12	2020-05-12	4755502
37145051000111	ALAIDE GOMES DE ARAUJO MUNERATTO	ALAIDE&CIACONFECÇOES	MATRIZ	2020-05-14	2020-05-14	1412601
37161042000114	DANIELE ALVES STRAZZA	AZZA SHOP	MATRIZ	2020-05-16	2020-05-16	4781400
37167755000276	ALESSANDRA MARANGON CONFECÇOES EIRELI		FILIAL	2020-07-14	2020-07-14	4642701

37167755000357	ALESSANDRA MARANGON CONFECÇOES EIRELI	DUNA CONFECÇOES	FILIAL	2020-07-14	2020-07-14	4781400
37173644000191	LUCAS PEREIRA DE PAULA	TOP SIM BONES PERSONALIZADOS	MATRIZ	2020-05-19	2020-05-19	4781400
37196223000186	CASUHLO COMERCIO DE ARTIGOS DO VESTUARIO E PROMOCAO DE VENDAS LTDA	CASUHLO	MATRIZ	2020-05-21	2020-05-21	4781400
37201161000153	LUCIMAR DA SILVA DE OLIVEIRA		MATRIZ	2020-05-21	2020-05-21	1412601
37201824000130	JULIANA MARQUES CORREA	ALGODAO DOCE BABY	MATRIZ	2020-05-21	2020-05-21	4781400
37231849000186	VITTI CIANORTE CONFECÇOES LTDA	VITTI	MATRIZ	2020-05-26	2020-05-26	4781400
37231849000186	VITTI CIANORTE CONFECÇOES LTDA	VITTI	MATRIZ	2020-05-26	2020-05-26	4781400
37278341000133	VERA LUCIA DA SILVA PADOVAN		MATRIZ	2020-06-01	2020-06-01	4755502
37291262000162	MIRIAN CORREIA DE OLIVEIRA	MR ACABAMENTO	MATRIZ	2020-06-01	2020-06-01	1412601
37298786000185	SILVANA APARECIDA ROCHA	LOJA 7	MATRIZ	2020-06-02	2020-06-02	4781400
37300934000159	MARIA LUZIA VICENTE		MATRIZ	2020-06-02	2020-06-02	1412601
37304059000183	ROSALINA PEREIRA ROSA	MR MODAS	MATRIZ	2020-06-02	2020-06-02	1412601
37319893000142	GISLAINE TORRES PACHIERI	CALISIA DO BRASIL	MATRIZ	2020-06-04	2020-06-04	4781400
37325014000195	TEREZINHA RODRIGUES DA COSTA		MATRIZ	2020-06-04	2020-06-04	1412601
37352057000160	EMANUEL LEONARDI CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2020-06-08	2020-06-08	1412601
37359943000115	ELIANE LIMA PAIVA	JULI MODAS	MATRIZ	2020-06-08	2020-06-08	4781400
37361898000133	HABILLIO MODA FEMININA E ACESSORIOS LTDA	HABILLIO MODA FEMININA E ACESSORIOS	MATRIZ	2020-06-09	2020-06-09	4642701
37361898000133	HABILLIO MODA FEMININA E ACESSORIOS LTDA	HABILLIO MODA FEMININA E ACESSORIOS	MATRIZ	2020-06-09	2020-06-09	4642701
37373637000133	CLAUDIO ROMERO DE SOUZA COMERCIO DE ELETRONICOS		MATRIZ	2020-06-10	2020-06-10	4763601
37384505000107	ANTONIO MARCOS CARDOSO	MARCOS STOR	MATRIZ	2020-06-10	2020-06-10	1412601
37406104000100	DIVA RODRIGUES DA SILVA	E F COSTURAS	MATRIZ	2020-06-15	2020-06-15	1412601
37414237000129	GESSICA MIRIAM DOS SANTOS TORETTE	LA BRUNEE	MATRIZ	2020-06-15	2020-06-15	4781400
37423523000150	ROZANI APARECIDA VIEIRA FERRARI	ROZANI APARECIDA VIEIRA FERRARI	MATRIZ	2020-06-16	2020-06-16	1412601
37443992000131	PEQUENOS TRAJES MODA EIRELI	PEQUENOS TRAJES MODA INFANTO JUVENIL	MATRIZ	2020-06-17	2020-06-17	1412601
37443992000131	PEQUENOS TRAJES MODA EIRELI	PEQUENOS TRAJES MODA INFANTO JUVENIL	MATRIZ	2020-06-17	2020-06-17	1412601
37448938000189	FERNANDA EDUARDA DA SILVA	MUNDO NOLITA	MATRIZ	2020-06-18	2020-06-18	4781400

37495286000133	OROZINO MOREIRA DA SILVA	PASSAPORT	MATRIZ	2020-06-23	2020-06-23	4781400
37510941000266	HSP INDUSTRIA COMERCIO E TRANSPORTES LTDA		FILIAL	2021-04-28	2021-04-28	1412601
37524479000175	MARLENE GAGLIARDI JACOB		MATRIZ	2020-06-25	2020-06-25	1412601
37534295000196	WAGNER CECILIANO	TEMPO LIVRE	MATRIZ	2020-06-25	2020-06-25	4781400
37552076000130	MORAIS E SANTANA INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2020-06-29	2020-06-29	1413401
37596571000140	JEDIEL ABREU ARRUDA		MATRIZ	2020-07-02	2020-07-02	4781400
37657040000110	ADRIANA DA SILVA VILAROUCA DE ARAUJO	DRI CONFECÇOES	MATRIZ	2020-07-08	2020-07-08	1412603
37707352000191	ROSANGELA DO NASCIMENTO ROCHA	FLOR DE LUXO	MATRIZ	2020-07-13	2020-07-13	4781400
37723502000150	DENILCE APARECIDA CAVALCANTI DA SILVA CRUZ	DMK CRIACÕES	MATRIZ	2020-07-14	2020-07-14	1359600
37735038000112	AGUINALDO LATORRE		MATRIZ	2020-07-15	2020-07-15	9001902
37795665000149	JACKELINE MANFRIM DE OLIVEIRA COMERCIO DE ROUPAS		MATRIZ	2020-07-21	2020-07-21	4781400
37802229000150	LEANDRO LAWIN CARREIRA		MATRIZ	2020-07-21	2020-07-21	4781400
37821051000194	STEFANI DOS SANTOS RODRIGUES		MATRIZ	2020-07-22	2020-07-22	4781400
37848137000100	ELISANGELA DE OLIVEIRA	LACOS LILI	MATRIZ	2020-07-24	2020-07-24	4781400
37852046000149	PAMELA CHAYENE FERREIRA DE MACEDO	REIS FERREIRA CONFECÇOES	MATRIZ	2020-07-24	2020-07-24	1412603
37869947000143	MARIA APARECIDA CANDIDO DE SOUZA		MATRIZ	2020-07-27	2020-07-27	4781400
37871305000189	DIOGO SIQUEIRA DE SANTANA	BARBEARIA DBLACK	MATRIZ	2020-07-27	2020-07-27	9602501
37899637000171	ROSANGELA RUIZ RODRIGUES LTDA	SUPREMO JEANS CONFECÇOES	MATRIZ	2020-07-29	2020-07-29	1412601
37928745000125	ALVARO HENRIQUE ALVES NOBREGA	DURICK STORE	MATRIZ		2020-07-31	1412603
37932181000102	EDILSON BARBOSA DOS SANTOS	MORENA FLOR	MATRIZ		2020-07-31	4781400
37941693000127	JEDIELSON BEZERRA DE ARAUJO	POLIMENTOS JEDIELSON	MATRIZ	2020-08-02	2020-08-02	4520005
37942512000187	FERNANDA MICHELE FORNAROLI MARCAL MORENO		MATRIZ	2020-08-02	2020-08-02	1340599
37966230000110	ANTONIO EDSON CANUTO	ROSIMEIRECONFECÇAO	MATRIZ	2020-08-04	2020-08-04	1412601
37966234000106	MAIARA DE OLIVEIRA SOUZA	MABELA	MATRIZ	2020-08-04	2020-08-04	4781400
37968006000167	DIONATA DE SOUZA COMINI	ESPARTA STORE	MATRIZ	2020-08-04	2020-08-04	4781400
37977268000198	MARIA APARECIDA MARTINS		MATRIZ	2020-08-05	2020-08-05	1422300
37998314000135	ISADORA RIBEIRO		MATRIZ	2020-08-06	2020-08-06	4713002
37999882000150	JESSIKA MAYARA LEITE AKUCEVIKUS FERREIRA	JMA COMERCIAL	MATRIZ	2020-08-06	2020-08-06	4789007

38006968000106	MARCOS ANTONIO RODRIGUES DE OLIVEIRA		MATRIZ	2020-08-07	2020-08-07	4781400
38007273000130	ANDREA DE OLIVEIRA RODRIGUES	DEIA VARIEDADES	MATRIZ	2020-08-07	2020-08-07	1412601
38015220000161	ROSANGELA VELOSO SAKATA	PARO BOTIQUE	MATRIZ	2020-08-07	2020-08-07	4781400
38030265000105	RENAN DELLA RIVA FERREIRA	L. P. CONFECÇAO	MATRIZ	2020-08-10	2020-08-10	1412603
38031185000174	GISLAINE RODRIGUES VIDAL ALVES		MATRIZ	2020-08-10	2020-08-10	4781400
38031588000113	KELLY DAIANE DE LIMA CHRISTINO		MATRIZ	2020-08-10	2020-08-10	4781400
38057328000117	CLEONICE ESTEVES PARRO		MATRIZ	2020-08-12	2020-08-12	1412601
38061462000191	BRUNA AKEMY TANNO SANCHES	AKEMY	MATRIZ	2020-08-12	2020-08-12	1340599
38080236000158	DARK BLUE INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA	DARK BLUE	MATRIZ	2020-08-13	2020-08-13	1412601
38120922000105	CLAUDIA VITORINO FIGUEIREDO	VICK IMPORTS	MATRIZ	2020-08-17	2020-08-17	4772500
38129456000129	CAMIRIA APARECIDA JACOB SEGANTINI	MI&MI ACESSORIOS	MATRIZ	2020-08-18	2020-08-18	4781400
38151639000221	ROMAO CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2020-09-24	2020-09-24	4642701
38157833000133	TR JEANS COMERCIO DE VESTUARIO LTDA		MATRIZ	2020-08-20	2020-08-20	4642701
38159830000139	JEFFERSON FERREIRA MARTINS		MATRIZ	2020-08-20	2020-08-20	1412601
38163972000170	AGL FABRICACAO DE EMBALAGENS LTDA		MATRIZ	2020-08-20	2020-08-20	1731100
38184034000156	LUCIANO ANDREAZI UNGARO		MATRIZ	2020-08-21	2020-08-21	4781400
38277246000188	FRANCIELE MENDES BATISTA	FRANCIELE MENDES BATISTA DE SOUZA	MATRIZ		2020-08-31	4781400
38310227000106	TUAREG COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2020-09-02	2020-09-02	4781400
38310227000297	TUAREG COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2020-11-17	2020-11-17	4781400
38310764000156	SIMONE COSTA DIAS	SIMONE COSTA SOLUCOES	MATRIZ	2020-09-02	2020-09-02	4781400
38324053000130	EDMAR MACEDO		MATRIZ	2020-09-02	2020-09-02	4781400
38344037000100	MADRI GLAM CONFECÇAO - EIRELI	MADRI GLAM	MATRIZ	2020-09-04	2020-09-04	1412602
38360412000105	NATALIA GOMES CLAUDINO	NGCLAUDINO	MATRIZ	2020-09-07	2020-09-07	1359600
38361450000182	ALINE CAITANO DA COSTA	ALINE CERKUNVIS	MATRIZ	2020-09-07	2020-09-07	4781400
38398874000111	ANGELICA CLEMENTE AZEVEDO	EMPORIO DOS NATURAIS	MATRIZ	2020-09-10	2020-09-10	4729699
38447248000178	IVAN RENATO GONGRA	BUFFELS	MATRIZ	2020-09-14	2020-09-14	4781400
38457060000100	GIZELI PERCILIANA DO NASCIMENTO	G P ACESSORIOS, BIJU E ROUPAS FEMININAS	MATRIZ	2020-09-15	2020-09-15	4789001
38478523000110	ADRIANA FIGUEIREDO PICCININ		MATRIZ	2020-09-16	2020-09-16	4781400

38484395000118	MIX MORE CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2020-09-14	2020-09-14	4781400
38484395000118	MIX MORE CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2020-09-14	2020-09-14	4781400
38484715000130	FERNANDA GOMES PINTO BENTO	NADA BASICA	MATRIZ	2020-09-16	2020-09-16	4781400
38489627000120	PAULA CAMILA BASSO	PAULA BASSO MICROPIGMENTADORA	MATRIZ	2020-09-16	2020-09-16	9609206
38502206000192	ERICA CRISTINA FERREIRA		MATRIZ	2020-09-17	2020-09-17	1412603
38537846000138	MATHEUS CASSIMIRO	VIA FORTS OUTLET	MATRIZ	2020-09-18	2020-09-18	4781400
38545129000158	MARIA LEOPOLDINO BACCULE CHAVES	ATELIER MARIA ARTEIRA	MATRIZ	2020-09-18	2020-09-18	1412602
38708375000183	OMNIS CONFECÇOES LTDA	OMNIS JEANS	MATRIZ	2020-09-23	2020-09-23	1412601
38733597000156	CLOSET COMERCIO DE ROUPAS LTDA	CLOSET	MATRIZ	2020-09-23	2020-09-23	4781400
38778160000139	SIMONI VICENTE MARQUES VIEIRA LTDA		MATRIZ	2020-09-23	2020-09-23	1412601
38778160000139	SIMONI VICENTE MARQUES VIEIRA LTDA		MATRIZ	2020-09-23	2020-09-23	1412601
38821808000102	TERRITORIO 67 INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI	TERRITORIO 67	MATRIZ	2020-09-24	2020-09-24	1412601
38821808000102	TERRITORIO 67 INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI	TERRITORIO 67	MATRIZ	2020-09-24	2020-09-24	1412601
38829904000105	DERING & BERNARDO STORE LTDA	SAO CRISPIM CALCADOS	MATRIZ	2020-09-24	2020-09-24	4782201
39158345000103	CLAUDIO RODRIGUES DE OLIVEIRA SILVA		MATRIZ	2020-09-28	2020-09-28	4781400
39177454000178	FERNANDA CAROLINE MANTOVANINI SACOMAN		MATRIZ	2020-09-28	2020-09-28	4781400
39237097000196	KENIA RIBEIRO FERREIRA	VILA DA MODA	MATRIZ	2020-09-29	2020-09-29	1412601
39255976000140	JHENIFER PREZOTTO GARCIA	GM BOLSAS E ACESSORIOS	MATRIZ	2020-09-30	2020-09-30	4763601
39265066000149	ROSELI MARQUES LEANDRO	RB MARQUEZA	MATRIZ	2020-10-01	2020-10-01	7319002
39274700000100	MENINA GIRASSOL COMERCIO DE ROUPAS LTDA	MENINA GIRASSOL	MATRIZ	2020-10-01	2020-10-01	4781400
39275017000197	G A PRATTI FILHO CONFECÇOES EIRELI	LEI BASICA	MATRIZ	2020-10-01	2020-10-01	4642701
39292383000154	SILVIA RITA CAMARGO WOLFF MENDES DA SILVA	SILVIA CONFECÇOES	MATRIZ	2020-10-02	2020-10-02	4781400
39303700000514	NOSSA CASA LOJA DE VARIEDADES LTDA		FILIAL	2021-06-10	2021-06-10	4763601
39313509000120	MARIBEL GUIZELLINI CAVALARO	CCLIAN	MATRIZ	2020-10-05	2020-10-05	1412601
39333258000145	LARISSA POPOVICZ DE SOUZA	LAVICZ	MATRIZ	2020-10-06	2020-10-06	4781400
39339732000146	RENATA TEREZA PINAT DA SILVA BAJO	DHARE JALECOS E UNIFORMES	MATRIZ	2020-10-07	2020-10-07	4781400
39340109000103	MALU MIX - CONFECÇOES LTDA	MALU PET MIX	MATRIZ	2020-10-07	2020-10-07	1412601
39340109000103	MALU MIX - CONFECÇOES LTDA	MALU PET MIX	MATRIZ	2020-10-07	2020-10-07	1412601



39346492000107	ELZA APARECIDA CUSTODIO		MATRIZ	2020-10-07	2020-10-07	1412601
39394894000187	FRANCIELI RODRIGUES RIBEIRO	F&J STORE	MATRIZ	2020-10-13	2020-10-13	4781400
39405909000165	ANA PAULA BIASOTTO HIRABARA	ANA PAULA HIRABARA CLOTHES E GIFTS	MATRIZ	2020-10-13	2020-10-13	4781400
39410498000104	SANDRA GUSTAVO PEREIRA ALBERICO	AQUARELA MODA INFANTIL	MATRIZ	2020-10-14	2020-10-14	4781400
39418235000133	PERFECT ACABAMENTOS LTDA	PERFECT ACABAMENTOS	MATRIZ	2020-10-14	2020-10-14	1412601
39437055000107	IS SOARES CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2020-10-15	2020-10-15	4781400
39437055000107	IS SOARES CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2020-10-15	2020-10-15	4781400
39440009000159	ANDREIA MENDES COELHO	GIRASSOL HOUSE	MATRIZ	2020-10-15	2020-10-15	4781400
39449146000154	PHZ COMERCIO DE ARTIGOS DO VESTUARIO LTDA		MATRIZ	2020-10-16	2020-10-16	4781400
39478316000129	BRUNO MARTINS SARTORI	SARTORI	MATRIZ	2020-10-19	2020-10-19	4781400
39478690000124	JULIANA DOS SANTOS VENANCIO	BABY KIDS	MATRIZ	2020-10-19	2020-10-19	9609208
39493256000113	SOLANGE APARECIDA FERREIRA		MATRIZ	2020-10-20	2020-10-20	1412601
39494972000115	JOYCE CAROLINE LOPES OLIVEIRA		MATRIZ	2020-10-20	2020-10-20	4781400
39503706000101	COMERCIO DE CALCADOS MDA LTDA		MATRIZ	2020-10-21	2020-10-21	4782201
39533121000134	JESSICA VIANA DE OLIVEIRA	A.J SALLES COMERCIO ELETRONICO	MATRIZ	2020-10-22	2020-10-22	4751201
39543873000186	TANIA OLIVEIRA	PEOPLES STORE	MATRIZ	2020-10-23	2020-10-23	4781400
39560166000106	ARNALDO DE SOUZA SANTOS	NALDO SOUZA	MATRIZ	2020-10-26	2020-10-26	4781400
39561598000123	ALESSANDRA MAZZER DOS SANTOS	ABELHINHA KIDS	MATRIZ	2020-10-26	2020-10-26	4781400
39588105000149	LARISSA GOULARTE DO PRADO	CAT&DOGS	MATRIZ	2020-10-27	2020-10-27	4781400
39619096000106	FRANCIELE DAYANE DA SILVA CARREIRA SANTIAGO	BABY FRAN MODA BEBE	MATRIZ	2020-10-29	2020-10-29	4781400
39650289000120	OTOGIL CARLOS CHRISTMANN	CLAUDIA CHRISTMANN VENDAS E LOCAÇÃO DE	MATRIZ	2020-11-03	2020-11-03	7723300
39764424000168	MARCIO APARECIDO MARCOMINI	TROPICAL MODAS	MATRIZ	2020-11-12	2020-11-12	4781400
39775984000118	R J DO NASCIMENTO CONFECÇOES LTDA	ROCKET MODA FITNESS	MATRIZ	2020-11-13	2020-11-13	4763602
39829226000135	PEDRO HENRIQUE CAVALHEIRO	DONA FLOR	MATRIZ	2020-11-18	2020-11-18	4781400
39844223000170	I BAEZA BONAZZIO LTDA		MATRIZ	2020-11-19	2020-11-19	4782201
39853869000114	ANDREA CRISTINA GOMES DA SILVA		MATRIZ	2020-11-20	2020-11-20	4781400
39858376000177	GILMAR DOS SANTOS SENA	CLOSET FOR MEN	MATRIZ	2020-11-20	2020-11-20	4781400

39860121000149	JESSICA FERNANDA MALVEIRO PINATTI	HEAVEN DENIM	MATRIZ	2020-11-20	2020-11-20	4781400
39878550000143	TEREZA MARTINS DA SILVA		MATRIZ	2020-11-23	2020-11-23	1413403
39885054000117	DURVALINO LOPES DE OLIVEIRA	DURVALINA	MATRIZ	2020-11-23	2020-11-23	4781400
39910416000182	MARGARIDA IZABEL MADIA		MATRIZ	2020-11-25	2020-11-25	1412601
39911831000150	BEATRIZ APARECIDA ZAQUIAS DA SILVA	BEATRIZ ZAQUIAS	MATRIZ	2020-11-25	2020-11-25	1412601
39922024000133	MAIARA KAWANA APARECIDA REZENDE	POA MODA INFANTIL	MATRIZ	2020-11-26	2020-11-26	4781400
39946513000125	FREDERICO BARELA MANHANI	ATELIER WAGENR MANHANI	MATRIZ	2020-11-28	2020-11-28	4781400
39950699000196	SILMARA CRISTINA LIUTI	SILMARA LIUTI	MATRIZ	2020-11-30	2020-11-30	1412603
39972342000109	CAROLINE ALCANTARA DOS SANTOS	CAROLINE A.S	MATRIZ		2020-12-01	1412602
39990768000195	TANIA QUELEN LITRINTA		MATRIZ		2020-12-02	1412601
40078155000165	EDSON BARBOZA		MATRIZ		2020-12-10	4781400
40084017000199	PRZ COMERCIO DE ARTIGOS DE LUXO LTDA	LA BELLE MAISON BY ZAMBER	MATRIZ		2020-12-11	4781400
40104878000191	ANA PAULA CONTATTO		MATRIZ		2020-12-14	4781400
40156823000125	FABIANA FRANCHIN SORITA		MATRIZ		2020-12-18	1412601
40255520000160	DANIELA PEREIRA DAVID	FLORIBELA	MATRIZ	2021-01-05	2021-01-05	4781400
40282237000127	GIZELE MANZATTO MARTINEZ BAPTISTA	MARIA CURIOSA	MATRIZ	2021-01-06	2021-01-06	4781400
40285747000158	GISELA DE OLIVEIRA ROSSA CARVALHO		MATRIZ	2021-01-06	2021-01-06	4781400
40289051000108	R B N - INDUSTRIA DO VESTUARIO LTDA		MATRIZ	2021-01-07	2021-01-07	1412603
40303678000168	CINTIA CAROLINE TORRES MESSIAS	DP EMPREENDIMENTOS	MATRIZ	2021-01-07	2021-01-07	4744003
40314402000185	MARIA CRISTINA PATUSSI	CRIS PATUSSI CLOTHING	MATRIZ	2021-01-08	2021-01-08	1412602
40330440000121	POLIANA DA SILVA SANTOS	SPACELOOK	MATRIZ	2021-01-11	2021-01-11	4781400
40330440000121	POLIANA DA SILVA SANTOS	SPACELOOK	MATRIZ	2021-01-11	2021-01-11	4781400
40363058000114	ROSIMEIRE CORREIA FAVERO	ROSE STORE	MATRIZ	2021-01-12	2021-01-12	4781400
40367723000148	B. S. ARTIGOS DO VESTUARIO LTDA	B. S. ARTIGOS DO VESTUARIO	MATRIZ	2021-01-12	2021-01-12	4642701
40389626000156	CRISTIANE DE FATIMA DA SILVA		MATRIZ	2021-01-14	2021-01-14	9700500
40418641000185	ELISANGELA REGINA CORREIA KRUGER	LISIA ACESSORIOS FEMININOS	MATRIZ	2021-01-15	2021-01-15	4781400
40434365000149	MIRIA TAIS DA SILVA VENANCIO	GIRAFINHA BABY	MATRIZ	2021-01-18	2021-01-18	4781400

40446949000134	LUZIA DOMENECH NERYS	*****	MATRIZ	2021-01-18	2021-01-18	4781400
40461237000194	FERNANDA DA SILVA RIBEIRO DE CARVALHO	CARVALHOS STORE	MATRIZ	2021-01-19	2021-01-19	4782201
40468090000164	MARCIA ROSANGELA MALAQUIAS PEREIRA		MATRIZ	2021-01-19	2021-01-19	7319002
40481511000197	BC STORE LTDA.	BC STORE	MATRIZ	2021-01-20	2021-01-20	4781400
40507009000108	STRICKER OLIVEIRA & CIA LTDA		MATRIZ	2021-01-21	2021-01-21	4781400
40507454000178	PATRICK GARBO GUALBERTO	STORE STREET	MATRIZ	2021-01-21	2021-01-21	4781400
40509996000180	KARIN KELLY SANTOS PREZOTTO	BAHOCA	MATRIZ	2021-01-21	2021-01-21	1412603
40513974000193	MARCIA DE JESUS LOPES	MAJUEL	MATRIZ	2021-01-22	2021-01-22	4781400
40518905000172	ALISSON BISPO CAOBIANCO	EMPREENDEIMENTOS CAOBIANCO	MATRIZ	2021-01-22	2021-01-22	4752100
40520225000193	ELIANE APARECIDA BERNARDES DA CRUZ		MATRIZ	2021-01-22	2021-01-22	4781400
40538048000172	WAGNER ALVES VIEIRA	WALVES	MATRIZ	2021-01-25	2021-01-25	4781400
40557820000101	JULIANA DE SOUZA SILVA	JULIANA SOUZA CONFECÇOES	MATRIZ	2021-01-26	2021-01-26	1412601
40580584000136	ROGERIO TOLEDO DE LIMA	SALT	MATRIZ	2021-01-27	2021-01-27	8599699
40588476000100	THAIS OLIVEIRA DA SILVA	THAI CONSULTORIA MODA E COSMETICOS	MATRIZ	2021-01-27	2021-01-27	7319002
40590223000170	FRANCIELI DA SILVA CASSANHA	CIELY CASSANHA CONFECÇOES	MATRIZ	2021-01-27	2021-01-27	1412602
40603568000111	JOSE RODRIGUES JUNIOR	BLACK CROSS COMPANY	MATRIZ	2021-01-28	2021-01-28	4781400
40629211000102	TALITA CRISTINA SCHARF		MATRIZ	2021-01-29	2021-01-29	4781400
40666147000130	VERA LUCIA NASCIMENTO DE OLIVEIRA		MATRIZ	2021-02-02	2021-02-02	1412601
40666296000107	ANGELA MARIA NASCIMENTO		MATRIZ	2021-02-02	2021-02-02	1412601
40698968000158	GISELI APARECIDA DAMASCENO MARICATO	CHARIS MODA INTIMA	MATRIZ	2021-02-03	2021-02-03	4781400
40707372000177	MARCIA ROSANA VIEIRA BERNARDINO	LAURA VALENTINA	MATRIZ	2021-02-04	2021-02-04	4781400
40737951000162	WELERSON FABIO BRAMBILA	TIMPO	MATRIZ	2021-02-05	2021-02-05	4781400
40801401000165	SILVANA ORIVES BATISTA		MATRIZ	2021-02-10	2021-02-10	4755502
40802959000165	FABIANA MARTINS DOS SANTOS	FM STORE	MATRIZ	2021-02-10	2021-02-10	7420001
40804727000146	NELIS GIACOMELO ESPOLADORE		MATRIZ	2021-02-10	2021-02-10	1412601
40827856000150	DANILO FELIX DE ALFAZ	DANILO FELIX DE ALFAZ	MATRIZ	2021-02-12	2021-02-12	4781400
40838811000180	VIVIANE CRISTINA MOREIRA	TOP ACESSORIOS	MATRIZ	2021-02-12	2021-02-12	4789001

40866032000199	LUCIANA PIORNEDO PANUCCI	HOLI ORGANIC	MATRIZ	2021-02-16	2021-02-16	4772500
40874763000186	SONIA ESTEVAM DA SILVA CARLI	SONIA	MATRIZ	2021-02-16	2021-02-16	1412601
40884723000115	ADRIANA BRAMBILA	MORIA MODA FASHION	MATRIZ	2021-02-17	2021-02-17	4781400
40894904000122	VANDERCLEIA DE ANDRADE BUENO MACEDO	BELLA LUNA	MATRIZ	2021-02-18	2021-02-18	4781400
40908819000176	BRIGIANE MARGONARI LONGUI MONTANUCI CALCADOS	@SOPRETTYSHOES	MATRIZ	2021-02-19	2021-02-19	4782201
40918116000129	APARECIDA FATIMA RODRIGUES DE OLIVEIRA		MATRIZ	2021-02-19	2021-02-19	1412601
40957470000162	GRAZIELLY RIBEIRO DE LIMA BELIZARIO	ANTHONY CONFEECAO	MATRIZ	2021-02-23	2021-02-23	1412603
40977794000162	ANA MARIA SILVA DE LIMA	A G 3B CONFEECOES	MATRIZ	2021-02-24	2021-02-24	1412601
41000477000154	MARCOS MIGUEL LTDA	FATIMA REE	MATRIZ	2021-02-25	2021-02-25	1412602
41007520000103	ABSOLUT DENIM COMERCIO ATACADISTA DE ARTIGOS DO VESTUARIO	ABSOLUT DENIM	MATRIZ	2021-02-26	2021-02-26	4642701
41014974000101	ANDERSON APARECIDO SOUTELLO FROTA		MATRIZ	2021-02-26	2021-02-26	4781400
41049416000181	SELVAGEM CONFEECOES EIRELI	SELVAGEM CONFEECOES	MATRIZ	2021-03-02	2021-03-02	1413401
41106326000185	CLIQUE COMERCIAL CIANORTE LTDA	CLIQUE COMERCIAL	MATRIZ	2021-03-05	2021-03-05	4759899
41114511000111	M A R A C H U A COMERCIO DE VESTUARIO LTDA	M A R A C H U A	MATRIZ	2021-03-05	2021-03-05	4781400
41160438000114	SIRLENE CONCEICAO DE SOUSA	AZURE	MATRIZ	2021-03-10	2021-03-10	4781400
41173773000157	SONIA MAGON		MATRIZ	2021-03-11	2021-03-11	1412601
41185164000118	CELLIMOR - CIANORTE COMERCIO VAREJISTA LTDA	CELLIMOR	MATRIZ	2021-03-11	2021-03-11	4781400
41211393000160	LILIAN KARLA DE SOUZA FAVARO	LILIAN SOUZA BABY	MATRIZ	2021-03-15	2021-03-15	1351100
41221485000120	MULTIVENDAS FPD LTDA		MATRIZ	2021-03-15	2021-03-15	4789099
41234293000159	JESSICA THAIS RODRIGUES DA COSTA	EMPORIO DONINHA	MATRIZ	2021-03-16	2021-03-16	4781400
41235208000177	DILMA BARRETO DOS SANTOS		MATRIZ	2021-03-16	2021-03-16	4729699
41263616000132	O L CALEFFI LTDA		MATRIZ	2021-03-18	2021-03-18	4781400
41263616000132	O L CALEFFI LTDA		MATRIZ	2021-03-18	2021-03-18	4781400
41283835000183	DANIELA FRANCO GALEGO		MATRIZ	2021-03-19	2021-03-19	4783101
41294517000118	MARIA EDUARDA DE SOUZA ARAUJO		MATRIZ	2021-03-21	2021-03-21	4530703
41295514000107	ANTONIA RAQUEL PEREIRA BASSI		MATRIZ	2021-03-21	2021-03-21	4781400
41304535000133	JACKELINE RAMOS DOS SANTOS	MARIA JOSE ATELIER	MATRIZ	2021-03-22	2021-03-22	4789099
41321557000101	EDUARDO MATHEUS BARTOLOZI ALVES GONCALVES	THE UNDER ATELIERC	MATRIZ	2021-03-23	2021-03-23	1340599

41339392000103	SAPATOS CIANORTE EIRELI	SAPATOS CIANORTE	MATRIZ	2021-03-24	2021-03-24	4782201
41346496000137	PATRICIA ZORZELA DA SILVA		MATRIZ	2021-03-25	2021-03-25	1412601
41374317000175	JOSIANE PEIXOTO MACHADO		MATRIZ	2021-03-26	2021-03-26	4729699
41387488000139	MILTON THIAGO ROSSI DE OLIVEIRA		MATRIZ	2021-03-29	2021-03-29	1412601
41426518000179	PATRICIA ROSANA SANCHES	CIA SMART STORE	MATRIZ		2021-03-31	4752100
41463595000107	VPC CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2021-04-06	2021-04-06	1412601
41481394000124	HERMES HIROSSE HIRABARA	PETIT BAZAR	MATRIZ	2021-04-07	2021-04-07	4781400
41482157000188	ERICA NATALIA BAESSE AGUILAR		MATRIZ	2021-04-07	2021-04-07	4781400
41498005000173	VILMA DE JESUS FREITAS		MATRIZ	2021-04-08	2021-04-08	1412601
41514934000129	ADALBERTO SEGANTINI	ADALBERTO SEGANTINI	MATRIZ	2021-04-09	2021-04-09	4781400
41519528000159	NAIARA CRISTINA ORTEGA	MARIA LINDA	MATRIZ	2021-04-09	2021-04-09	1412603
41541312000190	T.C.G. BUENO - VESTUARIOS MULTIMARCAS LTDA.		MATRIZ	2021-04-12	2021-04-12	4781400
41556899000100	ELZA MARIA DOS SANTOS ZAMBON		MATRIZ	2021-04-13	2021-04-13	4755503
41560821000160	ASSIS BRASIL - COMERCIO E ASSISTENCIA TECNICA LTDA	ASSIS BRASIL	MATRIZ	2021-04-13	2021-04-13	4752100
41574754000132	PEDRO PAULO PASQUINI		MATRIZ	2021-04-14	2021-04-14	1412601
41602746000152	ADEVAIR ELOY DE LIMA	ELOY ENXOVAIS	MATRIZ	2021-04-16	2021-04-16	4781400
41686492000106	JECIELI DE SOUZA GOMES REIS		MATRIZ	2021-04-23	2021-04-23	1091102
41698240000199	LADUREH COMERCIO DE ROUPAS LTDA	LADUREH	MATRIZ	2021-04-26	2021-04-26	4781400
41708560000182	VANIA CRISTINA CALEFE DA SILVA	CONTO DE FADAS	MATRIZ	2021-04-26	2021-04-26	4781400
41720744000168	J G PIALARISSI CONFECÇOES EIRELI		MATRIZ	2021-04-27	2021-04-27	1412601
41752955000182	DILCELIA GAUTO DE FRANCA		MATRIZ	2021-04-29	2021-04-29	4781400
41768187000155	SONIA LOURENCO DE CARVALHO		MATRIZ	2021-04-30	2021-04-30	4781400
41782635000175	WILLIAN DIEGO AYLON BRANCO	AYLON & CIA	MATRIZ	2021-05-01	2021-05-01	7319002
41789970000103	BRUNO RIBEIRO MONTANUCI	LA BELLA BOUTIQUE	MATRIZ	2021-05-03	2021-05-03	4781400
41796606000162	DENISE YURIKO KANASHIMA	RISCOU BORDOU	MATRIZ	2021-05-03	2021-05-03	1340599
41816154000133	ISAC PEREIRA DA SILVA		MATRIZ	2021-05-04	2021-05-04	4781400
41830801000161	ROSANGELA APARECIDA GUIDELLI JOSEPETTI		MATRIZ	2021-05-05	2021-05-05	1412601
41849511000160	VERA LEONEL BERNARDO PESSINE	VERA ACABAMENTOS	MATRIZ	2021-05-06	2021-05-06	1413403
41955835000182	EDUARDO CAMILO COELHO	COELHOS STORE	MATRIZ	2021-05-14	2021-05-14	4781400

41965046000122	MARIA DO CARMO SANCHES DE ALENCAR		MATRIZ	2021-05-17	2021-05-17	1412601
41966498000129	SERGIO DE CASTRO ESQUIVEL INFORMATICA LTDA.		MATRIZ	2021-05-17	2021-05-17	4751201
41989548000193	CARLOS ANDRE LIMA	ZUM INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES	MATRIZ	2021-05-18	2021-05-18	1412601
42003346000193	FERNANDA DE AQUINO MENDES	FER BABY MODA INFANTIL	MATRIZ	2021-05-19	2021-05-19	4781400
42019798000163	VINICIUS M INHESTA CONFECÇOES EIRELI	AMARY	MATRIZ	2021-05-20	2021-05-20	1412601
42019798000163	VINICIUS M INHESTA CONFECÇOES EIRELI	AMARY	MATRIZ	2021-05-20	2021-05-20	1412601
42021250000158	JOSIANI RAMOS NERI	JOSIANI RAMOS NERI	MATRIZ	2021-05-20	2021-05-20	4782201
42024677000100	DANIELA ALEXSANDRA LIMA	DANI LIMA	MATRIZ	2021-05-20	2021-05-20	4781400
42063714000199	SILVANA CRISTINA KOTESKI FERIAN	ZYCIE	MATRIZ	2021-05-24	2021-05-24	4781400
42078447000123	A DE ALMEIDA CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2021-05-25	2021-05-25	1412601
42103990000133	JULIO CESAR BARBOSA	JP PERSONALIZACOES	MATRIZ	2021-05-26	2021-05-26	4781400
42125545000174	THAIS FERREIRA ANDREASSI	MODA EXCLUSIVA FASHION	MATRIZ	2021-05-28	2021-05-28	4781400
42141113000157	WELINTON CEDRAN VITAL	PULLA ONDA	MATRIZ	2021-05-30	2021-05-30	1412603
42183456000184	EDER APARECIDO GASTALDO	GIRASSOL HOUSE	MATRIZ	2021-06-02	2021-06-02	4781400
42187031000143	EXCLUSIVA ESTAMPARIA E TEXTURIZACAO LTDA		MATRIZ	2021-06-02	2021-06-02	1340501
42215148000193	MADRI COMFY INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2021-06-07	2021-06-07	1412601
42215148000193	MADRI COMFY INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2021-06-07	2021-06-07	1412601
42240158000189	KARINA GONCALVES MARTINS	SAVANA STORE	MATRIZ	2021-06-08	2021-06-08	4781400
42252089000123	IVONE GARCIA MURIANO DOS SANTOS	FLORESVANY MODA INTIMIA	MATRIZ	2021-06-09	2021-06-09	1412603
42262371000191	ROSINEIS APARECIDA FRANCHIN LTDA		MATRIZ	2021-06-09	2021-06-09	1412603
42281660000138	RITA DE CASSIA DA SILVA LIMA	RITA DE CASSIA DA SILVA LIMA	MATRIZ	2021-06-10	2021-06-10	4781400
42295335000124	GABRIELA BERGAMASCO VETTOR	FULL STORE	MATRIZ	2021-06-11	2021-06-11	4781400
45352275001447	COMERCIO DE ROUPAS MARANY LTDA		FILIAL	2019-08-30	2019-08-30	4642701
62698154000660	R.G.W. INDUSTRIA E COMERCIO EIRELI		FILIAL	2010-06-28	2010-06-28	4642701
65870982000622	LEGUTHI INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2020-05-12	2020-05-12	4642701
68805886000265	K YAMAMOTO CONFECÇOES	K & K	FILIAL	2005-11-03	1994-08-05	4642701
68851773000115	SIDNEY CASTILHO & CIA LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1993-03-12	4781400

72082910000252	TANTEXTIL - INDUSTRIA E COMERCIO LTDA		FILIAL	2005-11-03	1998-08-10	4781400
72097769000342	INDUSTRIA DE ROUPAS GOTAS DE MEL LTDA	GOTAS DE MEL	FILIAL	1998-08-26	1998-04-08	1412601
72097769000342	INDUSTRIA DE ROUPAS GOTAS DE MEL LTDA	GOTAS DE MEL	FILIAL	1998-08-26	1998-04-08	1412601
72099575000114	J V CANUTO CONFECÇOES - EIRELI		MATRIZ	2005-10-07	1993-04-08	1412601
72099575000114	J V CANUTO CONFECÇOES - EIRELI		MATRIZ	2005-10-07	1993-04-08	1412601
72099575000386	J V CANUTO CONFECÇOES - EIRELI	J V CANUTO CONFECÇOES ME	FILIAL		2010-05-31	4642701
72112162000203	G. GIMENES CICERELLI	MARILENA CICERELLI	FILIAL	2005-11-03	1995-10-03	4781400
72112162000394	G. GIMENES CICERELLI	MARILENA CICERELLI	FILIAL	2005-11-03	1995-10-03	4642701
72118110000163	I.F.SOARES CONFECÇOES		MATRIZ	2005-11-03	1993-04-15	1412601
72233380000387	SPORTSWALER INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2004-10-30	1993-08-17	1412601
72258536000112	SANDRO L OHI CONFECÇOES - EIRELI	TEXTILCIA	MATRIZ	2005-11-03	1993-05-21	1412601
72258536000112	SANDRO L OHI CONFECÇOES - EIRELI	TEXTILCIA	MATRIZ	2005-11-03	1993-05-21	1412601
72323330000129	ALBUNIO & SILVA LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1993-06-07	4781400
72366875000112	AVIAMENTOS VERA CRUZ LTDA	AVIAMENTOS VERA CRUZ	MATRIZ		1993-06-23	4755502
72443054000132	S.E.D. CARIANI & CIA LTDA.		MATRIZ	2004-08-28	1993-07-12	4781400
73019507000675	PASQUINI & PASQUINI CONFECÇOES LTDA.		FILIAL	2014-02-06	2014-02-06	1412601
73101925000283	STEDAN INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	STEDAN	FILIAL	2007-06-12	2007-06-12	1412601
73101925000283	STEDAN INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA	STEDAN	FILIAL	2007-06-12	2007-06-12	1412601
73210346000198	J. C. PAIO & PAIO LTDA	BERRELAS MODA	MATRIZ	2005-11-03	1993-08-13	1412601
73210346000279	J. C. PAIO & PAIO LTDA	BERRELAS MODA	FILIAL	2005-11-03	1994-08-15	4642701
73210346000350	J. C. PAIO & PAIO LTDA	BARRELAS MODA	FILIAL	2005-11-03	1995-05-03	4642701
73344988000180	INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES BHETHE LTDA	CIATIVA	MATRIZ		1993-09-14	4781400
73344988000260	INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES BHETHE LTDA	CIATIVA	FILIAL		1995-09-25	1412601
73400012000187	K YAMAMOTO CRIACOES	K & K	MATRIZ	2005-11-03	1993-09-27	1412601
73582546000171	VANESSA T.H. RIBEIRO OHI CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2005-03-05	1993-10-27	1412601
73602286000159	CRIS BABY COMERCIO DE ROUPAS INFANTIS LTDA		MATRIZ	2004-06-05	1993-10-27	4781400
73659344000180	C CASASSA CONFECÇOES		MATRIZ	2005-11-03	1993-11-09	1412601
73687386000125	TRASPARENZA COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1993-10-28	4642701

73787889000253	MACHADO & BESERRA LTDA		FILIAL	2005-11-03	1995-06-20	1412601
75364927000100	GALVAO E GALVAO LTDA		MATRIZ	2004-11-06	1974-04-24	4761001
75375998000108	GILSON ESCAME & CIA LTDA	CEREALISTA ARARAQUARA	MATRIZ		1972-10-25	1412601
75506451000447	CLARA BECKER	CLARA CONFECÇOES	FILIAL	2005-11-03	1996-08-28	4642701
75799361000220	E TREVISAN CONFECÇOES	KAZUAL	FILIAL		2004-06-24	4781400
75856682001100	ALTAIR JOSE ALVES E CIA LTDA	PARAISO DAS CAMAS	FILIAL	2013-02-27	2013-02-27	4754701
76310556000146	ZAMBER COMERCIO DE TECIDOS LTDA	MALHAS ZAMBER	MATRIZ	2004-08-28	1975-05-15	4755503
76659507000113	TINELLI - LIVRARIA E PAPELARIA EIRELI	LIVRARIA TINELLI	MATRIZ	2000-07-09	1983-01-05	4761003
76795418000951	RECCO RECCO & CIA LTDA		FILIAL	2014-04-02	2014-04-02	4642701
77195931000117	SEBASTIAO ENVANGELISTA	MAGAZINE DOS ENXOVAIS	MATRIZ	2001-07-01	1976-04-02	4781400
77444941000149	CHEINA INDUSTRIA DE CONFECÇOES DE ROUPAS LTDA	CHEINA INDUSTRIA DE CONFECÇOES DE ROUPAS LTDA	MATRIZ	2004-06-12	1977-09-08	1412601
77569051000163	D'ANDREA CONFECÇOES LTDA	D ANDREA CONFECÇOES	MATRIZ	2005-11-03	1978-04-12	1412601
77664340000141	P NAKAYAMA & CIA LTDA	CRISTAL MODAS	MATRIZ		1983-08-23	4789001
77688752000111	CENTENARIO & SANTAELLA LTDA.	BEKKO	MATRIZ	2010-05-15	1983-11-01	4781400
77939718000172	MACKSONN CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2021-04-05	1979-05-17	1412601
77940732000196	KHALIL A. NABHAN & CIA LTDA.		MATRIZ	2003-09-06	1979-12-10	4781400
78203411000171	CODISBRA IMPORTADORA E EXPORTADORA EIRELI		MATRIZ	2005-11-03	1979-12-04	4642701
78203411000171	CODISBRA IMPORTADORA E EXPORTADORA EIRELI		MATRIZ	2005-11-03	1979-12-04	4642701
78337292000140	DISTR E COM DE REVISTAS E JORNAIS TREZ XODOS LTDA	TREZ XODOS	MATRIZ	2005-11-03	1980-03-10	4761002
78600111001440	CONFECÇOES CARTOLA LTDA	CARTOLA	FILIAL	2005-11-03	1993-10-25	4642701
78600111001521	CONFECÇOES CARTOLA LTDA	CARTOLA	FILIAL	2005-11-03	1993-12-29	4642701
78614278009100	COMERCIAL DE MOVEIS BRASILIA LTDA		FILIAL	2020-06-15	2020-06-15	4754701
78614278011423	COMERCIAL DE MOVEIS BRASILIA LTDA		FILIAL	2020-08-26	2020-08-26	4752100
79035614000169	MINOR CASSEMIRO	LOJA SANTA TEREZINHA	MATRIZ		1989-05-24	4781400
79035614000169	MINOR CASSEMIRO	LOJA SANTA TEREZINHA	MATRIZ		1989-05-24	4781400
79101754000198	A A PEREIRA & MARCHINI PEREIRA LTDA	LOJA BLUMENAU	MATRIZ	2005-11-03	1986-01-13	4781400
79107264000107	F CUSTODIO NICOLAU & CIA LTDA	OSMARY NICOLAU	MATRIZ		1986-01-28	4781400



79119772000105	ADEMAR BIFFE & CIA LTDA	MERCADAO DOS RETALHOS	MATRIZ	2005-11-03	1986-02-13	4781400
79143285000170	VALOTTO INDUSTRIA DO VESTUARIO LTDA	VALOTTO INDUSTRIA DO VESTUARIO LTDA	MATRIZ	2005-11-03	1986-03-11	1412601
79143285000170	VALOTTO INDUSTRIA DO VESTUARIO LTDA	VALOTTO INDUSTRIA DO VESTUARIO LTDA	MATRIZ	2005-11-03	1986-03-11	1412601
79162426000100	GUNNE'S CONFECOES LTDA	GUNNES CONFECOES	MATRIZ	2005-11-03	1986-03-25	1412601
79202842000186	SELARIA METALCOURO LTDA	METALCOURO	MATRIZ		1986-05-12	4789004
79211702000174	M A BARBOSA & CIA LTDA	J M COMERCIO DE CONFECOES	MATRIZ	2005-11-03	1986-05-20	4781400
79249595001579	INDUSTRIA E COMERCIO DE ARTEFATOS DE COURO WJ LTDA	INDUSTRIA E COMERCIO DE ARTEFATOS DE COURO WJ LTDA	FILIAL		2013-07-31	4642701
79326864000158	HOHL & MENEGHIN LTDA	CHAO DE AREIA	MATRIZ	2003-06-07	1986-05-30	4781400
79545778000136	NEUSA OLIVEIRA SANTOS RUFO	THIARA MODAS	MATRIZ	2005-11-03	1986-08-01	1412601
79567301000151	REVANIR BASSI & CIA LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1986-09-01	1412602
79588166000805	LILY BELLE CONFECOES EIRELI		FILIAL	2017-03-14	2017-03-14	4642701
79768792000107	F AMORIM PINTO & FILHO LTDA	SOLANGE MODAS	MATRIZ	2002-04-13	1986-12-15	4781400
79986121000104	Z A DISTRIBUIDORA DE ARMARINHOS LTDA	LOJAS ZAMBER	MATRIZ	2019-02-12	1987-03-16	4781400
7999975000125	GALERIA DOS CALCADOS E CONFECOES LTDA	GALERIA DOS CALCADOS	MATRIZ	2005-09-24	1966-09-26	4782201
80261563000172	GUIOMAR GUILHERME ZANATTA	VIA SUCESSO	MATRIZ	2019-01-16	1987-08-28	1412601
80261563000253	GUIOMAR GUILHERME ZANATTA	OLHO DE GATO	FILIAL	2019-01-16	1989-10-10	4781400
80266273000111	MOZELLI & MOZELLI LTDA	BAZAR DO DINO	MATRIZ	2005-07-09	1987-09-04	4781400
80310485000159	EXTINORTE INDUSTRIA COMERCIO E IMPORTACAO EIRELI	EXTINORTE	MATRIZ	2005-11-03	1987-10-06	4689399
80358393000149	R.F.H.M.Y. PEREIRA RIBEIRO - CONFECOES		MATRIZ	2005-11-03	1987-12-14	1412601
80358393000149	R.F.H.M.Y. PEREIRA RIBEIRO - CONFECOES		MATRIZ	2005-11-03	1987-12-14	1412601
80358393000734	R.F.H.M.Y. PEREIRA RIBEIRO - CONFECOES		FILIAL	2010-09-14	2010-09-14	1412601
80358393000734	R.F.H.M.Y. PEREIRA RIBEIRO - CONFECOES		FILIAL	2010-09-14	2010-09-14	1412601
80358393001030	R.F.H.M.Y. PEREIRA RIBEIRO - CONFECOES		FILIAL	2014-05-30	2014-05-30	1412601
80386162000149	A.J.M. DOS SANTOS & CIA. LTDA.	GABRIELA CALCADOS	MATRIZ	2003-08-16	1987-12-31	4782201
80432271000821	VALLE TECIDOS LTDA	NAKISSKA	FILIAL	2005-11-03	1995-04-28	4781400
80589732000521	FOX TEXTIL - EIRELI		FILIAL	2013-10-10	2013-10-10	4642701

80589732000602	FOX TEXTIL - EIRELI		FILIAL	2013-10-10	2013-10-10	4642701
80589732000874	FOX TEXTIL - EIRELI		FILIAL	2013-10-10	2013-10-10	4642701
80768070000123	MACKLIFE COMERCIO E INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA	MACKLIFE	MATRIZ	2005-11-03	1988-06-27	1412601
80768070000123	MACKLIFE COMERCIO E INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA	MACKLIFE	MATRIZ	2005-11-03	1988-06-27	1412601
80768070000980	MACKLIFE COMERCIO E INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA	FOR BOYS FOR GIRLS	FILIAL	2009-03-05	2009-03-05	4781400
80768070000980	MACKLIFE COMERCIO E INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA	FOR BOYS FOR GIRLS	FILIAL	2009-03-05	2009-03-05	4781400
80768070002339	MACKLIFE COMERCIO E INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA	FOR BOYS FOR GIRLS	FILIAL	2013-07-08	2013-07-08	4781400
80804412000113	A M C DISTRIBUIDORA DE ARMARINHOS LTDA	LOJAS CATARINENSE	MATRIZ	2005-11-03	1988-07-20	4781400
80830938000178	M APARECIDA PIZA SIMAO	JOAO E MARIA	MATRIZ	2005-11-03	1988-08-05	4781400
81107773000173	G. A. PLACIDO - EIRELI	HERING STORE	MATRIZ	2005-11-03	1989-01-11	4781400
81107773000173	G. A. PLACIDO - EIRELI	HERING STORE	MATRIZ	2005-11-03	1989-01-11	4781400
81190902000210	MARTINI & PESCE LTDA		FILIAL	2005-11-03	1994-12-09	1412601
81231243000132	LOBIANCO COMERCIO DE CONFECÇOES EIRELI	PINGO DE GENTE	MATRIZ	2003-01-04	1989-05-12	4781400
81336398001296	PACIFICO SUL INDUSTRIA TEXTIL E CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2002-01-26	1994-08-02	4781400
81674517000249	ROGENES MARCIO SEGANTINI REPRESENTACOES		FILIAL	2005-11-03	1995-01-18	1412601
81750002000108	ALONIR NABHAN CONFECÇOES	CONFECÇOES ALONA	MATRIZ	2006-03-08	1990-02-19	1412601
81834012000113	ARMARINHOS A BRASILEIRA - EIRELI	A BRASILEIRA	MATRIZ	2005-09-24	1971-01-13	4781400
82013319000116	LAERCIO JACOMELI DE OLIVEIRA	CHERRY CONFECÇOES	MATRIZ	2005-02-26	1990-04-05	4781400
82017740000103	ENFASE CONFECÇOES LTDA	ENFASE CONFECÇOES	MATRIZ	2005-11-03	1990-04-11	1412601
82042847000101	MACKVANNY CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2003-03-15	1990-05-04	1412601
82042847000101	MACKVANNY CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2003-03-15	1990-05-04	1412601
82042847000527	MACKVANNY CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2014-08-29	2014-08-29	4781400
82052218000154	SANTAELLA & ABE LTDA		MATRIZ	2010-05-15	1990-05-10	1412601
82052218000235	SANTAELLA & ABE LTDA		FILIAL		1990-05-10	1412601
82052655000178	CONFECÇOES PANUCCI EIRELI		MATRIZ		1990-05-10	1412601
82052655000178	CONFECÇOES PANUCCI EIRELI		MATRIZ		1990-05-10	1412601
82194796000125	LA ROSSI INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2007-07-23	1990-06-15	1412601
82199415000281	CONFECÇOES DI COLLI & BRAGA LTDA		FILIAL	2003-08-23	1996-05-21	4642701

82199415000524	CONFECÇOES DI COLLI & BRAGA LTDA	CONFECÇOES GEROLAMO LTDA	FILIAL	2006-01-19	2006-01-19	4642701
82218249000132	LERCO & DALBEN LTDA	CLEUZA MODAS	MATRIZ	2005-09-10	1990-07-02	1412601
82250432000115	L C ROSA SOBRINHO & CIA LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1990-07-25	1412601
82250432000115	L C ROSA SOBRINHO & CIA LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1990-07-25	1412601
82298563000172	MARLI A J MAGRON & CIA LTDA	MIMOS CONFECÇOES	MATRIZ		1990-08-23	1412601
82298563000172	MARLI A J MAGRON & CIA LTDA	MIMOS CONFECÇOES	MATRIZ		1990-08-23	1412601
82298563000334	MARLI A J MAGRON & CIA LTDA	DAMA DFERRO	FILIAL	2009-09-04	2009-09-04	1412601
82298563000334	MARLI A J MAGRON & CIA LTDA	DAMA DFERRO	FILIAL	2009-09-04	2009-09-04	1412601
82303801000352	VENICIO MANOEL DA SILVA & CIA LTDA		FILIAL	2004-10-30	1994-12-06	1412601
82303801000433	VENICIO MANOEL DA SILVA & CIA LTDA		FILIAL	2004-10-30	1994-12-06	1412601
82306010000114	SCAME TAVARES & CIA LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1990-10-04	1412601
82326356000265	L.D. FELIPPE & CIA. LTDA		FILIAL		1993-11-01	4781400
82369448000303	DU CONTRA INDUSTRIA E COMERCIO DE CONFECÇOES LTDA		FILIAL	2005-11-03	1994-05-26	4781400
82373895000174	GIMENES E CICERELLI LTDA	MARILENA CICERELLI CREAÇÕES	MATRIZ	2004-10-30	1990-09-21	1412601
82378639000170	M G MEIRA E FABRICIO LTDA	IMPACTO MODAS	MATRIZ	2005-11-03	1990-09-27	1412601
82469875000282	A B NETO & CIA LTDA	TONY CAPS	FILIAL	2005-11-03	1994-11-08	4642701
82488339000143	L. A. DE MELO & ZANETTI LTDA	MARILZA DECORAÇÕES	MATRIZ	2005-11-03	1991-05-02	1412601
84781970000161	VALTER DONIZETI MERINO	AQUI BARATO A BARATEIRA CONFECÇOES	MATRIZ	2005-11-03	1992-04-03	4781400
84803048000128	J VILELA & CIA LTDA		MATRIZ	2006-03-07	1991-08-20	1412601
84840586000192	JANICEL CONFECÇOES LTDA	TRACOS E LACOS	MATRIZ	2021-03-26	1991-09-24	1412601
84864172000101	MAC BRUNY COM CINTOS BOLSAS BIJ E CONFECÇOES LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1991-10-30	4642701
84987809000149	H. S. CARVALHO & CIA LTDA	WELLMARY MODAS	MATRIZ	2005-11-03	1992-03-04	1412601
85089274000151	RAIZA - CONFECÇOES DE ROUPAS LTDA	RAIZA CONFECÇOES	MATRIZ	2005-11-03	1992-07-15	1412601
85089274000151	RAIZA - CONFECÇOES DE ROUPAS LTDA	RAIZA CONFECÇOES	MATRIZ	2005-11-03	1992-07-15	1412601
85089274000232	RAIZA - CONFECÇOES DE ROUPAS LTDA	RAIZA MODAS	FILIAL		2014-12-17	4642701
85174910001034	INDUSTRIA TEXTIL PORTO FRANCO LTDA	SUFALU CASA	FILIAL	2010-07-21	2010-07-21	4641902
85391522000386	MALHARIA CELVA LTDA	MALHARIA CELVA	FILIAL	2010-11-12	2010-11-12	4642701

85414985000154	SANTAELLA & BATTAGLINI LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1992-10-08	1412601
86730678000145	KAROLEMY COM DE CONFECÇOES LTDA	BERRELAS MODAS	MATRIZ	2005-11-03	1994-02-17	4642701
86744547000117	FLORIANO, PEREZ & BUOSI LTDA	RAIO DE LUZ	MATRIZ	2004-10-30	1994-02-18	4642701
86804093000122	G. C. MENOTTI BRUCEZE & CIA LTDA	P Q NINUS	MATRIZ	2005-08-06	1994-02-28	1412601
86814472000101	KAMINSKI & KRETSCHMER LTDA		MATRIZ	2005-11-03	1994-03-01	1412601
86999414000191	JADER LUIS BARLEM DA SILVA		MATRIZ	2005-11-03	1994-03-25	1412601
88212113081266	COMERCIO DE MEDICAMENTOS BRAIR LTDA	SAO JOAO FARMACIAS	FILIAL	2019-10-29	2019-10-29	4771701
88212113082742	COMERCIO DE MEDICAMENTOS BRAIR LTDA	SAO JOAO FARMACIAS	FILIAL	2019-11-14	2019-11-14	4771701
88212113086306	COMERCIO DE MEDICAMENTOS BRAIR LTDA	SAO JOAO FARMACIAS	FILIAL	2020-06-23	2020-06-23	4771701
96418264045400	LOJAS QUERO-QUERO S.A.	LOJAS QUERO-QUERO	FILIAL	2020-07-27	2020-07-27	4753900
97339238000188	MARROAN INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA	MARROAN	MATRIZ		1994-04-02	4642701
97339238000188	MARROAN INDUSTRIA DE CONFECÇOES LTDA	MARROAN	MATRIZ		1994-04-02	4642701
97552227000181	LUZINEIA DE JESUS OLIVIERI		MATRIZ	2011-07-14	2011-07-14	1412601

Número de registros duplicados

## Empresas do Setor Têxtil e de Confeções de Cianorte/PR

CNPJ	CODIGO NATUREZA JURIDICA NATUREZA JURÍDICA	CAPITAL	PORTE	SIMPLES	DATA SIMPLES	MEI
00058311000616	2305 Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	95000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2009-01-01	NÃO
00076717000117	2062 Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
00091038000117	2062 Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
00132138000144	2062 Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
00149143000160	2062 Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
00167885000118	2135 Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
00218648000139	2062 Sociedade Empresária Limitada	2100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2015-01-01	NÃO
00218648000139	2062 Sociedade Empresária Limitada	2100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2015-01-01	NÃO
00218648001020	2062 Sociedade Empresária Limitada	2100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2015-01-01	NÃO
00226384000408	2305 Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	350000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
00226384000670	2305 Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	350000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
00226384000670	2305 Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	350000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
00269261000101	2062 Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
00274168000195	2062 Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
00274168000195	2062 Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
00282650000177	2062 Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
00328758000153	2062 Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
00420049000101	2135 Empresário (Individual)	20000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2010-01-01	NÃO
00451069000131	2062 Sociedade Empresária Limitada		DEMAIS			
00451069000212	2062 Sociedade Empresária Limitada		DEMAIS			
00451069000484	2062 Sociedade Empresária Limitada		DEMAIS			
00471000000170	2062 Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	NÃO	2017-01-01	NÃO
00525837000154	2062 Sociedade Empresária Limitada		DEMAIS			

00525837000154	2062	Sociedade Empresária Limitada		DEMAIS			
00525837000820	2062	Sociedade Empresária Limitada		DEMAIS			
00525837000820	2062	Sociedade Empresária Limitada		DEMAIS			
00543688000237	2135	Empresário (Individual)	50000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2009-01-01	NÃO
00609515000789	2062	Sociedade Empresária Limitada	78000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
00667476000180	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	DEMAIS			
00736277000187	2062	Sociedade Empresária Limitada	4000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-01-01	NÃO
00736277000187	2062	Sociedade Empresária Limitada	4000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-01-01	NÃO
00736277000420	2062	Sociedade Empresária Limitada	4000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-01-01	NÃO
00838926000150	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
00838926000150	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
00838926000401	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
00838926000908	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
00858331000167	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
00869468000117	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
00869468000206	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
01050735000192	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
01083785000419	2135	Empresário (Individual)	60000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
01094211000101	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2019-01-01	NÃO
01102343000804	2062	Sociedade Empresária Limitada	10518585.00	DEMAIS			
01102343001606	2062	Sociedade Empresária Limitada	10518585.00	DEMAIS			
01193339000467	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-01	NÃO
01193339000467	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-01	NÃO
01214638000198	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
01292232000204	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2010-01-01	NÃO
01295967000100	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
01314964000177	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
01314964000258	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO

01328910000160	2062	Sociedade Empresária Limitada	4000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
01328910000160	2062	Sociedade Empresária Limitada	4000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
01328910000594	2062	Sociedade Empresária Limitada	4000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
01402198000100	2062	Sociedade Empresária Limitada	400000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
01402198000100	2062	Sociedade Empresária Limitada	400000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
01402198000607	2062	Sociedade Empresária Limitada	400000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
01448763000162	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
01485237000415	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
01524434000153	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
01524434000234	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
01615484000146	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
01615484000227	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
01653059000141	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	SIM
01694989000143	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
01700982000278	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
01704069000169	2135	Empresário (Individual)	210000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
01704069000169	2135	Empresário (Individual)	210000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
01704069000673	2135	Empresário (Individual)	210000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
01704069000673	2135	Empresário (Individual)	210000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
01719652000224	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
01756849000152	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	NÃO	2013-01-01	NÃO
01756849000152	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	NÃO	2013-01-01	NÃO
01756849000586	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	NÃO	2013-01-01	NÃO
01778354000124	2135	Empresário (Individual)	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
01818489000338	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2011-01-01	NÃO
01854906000136	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
01854906000136	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
01854906000560	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO

01854906000560	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
01955703000136	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
02018548000194	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
02031296000303	2062	Sociedade Empresária Limitada	120000.00	DEMAIS			
02060427000100	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
02072856000106	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
02220900001907	2062	Sociedade Empresária Limitada	600000.00	DEMAIS			
02223310000109	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
02273059000260	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	90000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
02273059000260	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	90000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
02375232000150	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
02383259000194	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
02504154000227	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	96000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2018-01-01	NÃO
02504162000192	2135	Empresário (Individual)	50000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
02523949000100	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
02569657000108	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
02627046000160	2135	Empresário (Individual)		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2018-01-01	NÃO
02656196000100	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	350000.00	DEMAIS			
02656196000100	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	350000.00	DEMAIS			
02656196000283	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	350000.00	DEMAIS			
02656196000283	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	350000.00	DEMAIS			
02656196001093	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	350000.00	DEMAIS			
02656196001093	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	350000.00	DEMAIS			
02656196001174	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	350000.00	DEMAIS			



02656196001174	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	350000.00	DEMAIS				
02656196001921	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	350000.00	DEMAIS				
02656196002901	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	350000.00	DEMAIS				
02682424000109	2062	Sociedade Empresária Limitada			EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2021-01-01	NÃO
02767584000150	2062	Sociedade Empresária Limitada	5000.00	DEMAIS				
02767584000231	2062	Sociedade Empresária Limitada	5000.00	DEMAIS				
02769728000108	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO				
02790680000110	2062	Sociedade Empresária Limitada	200000.00	DEMAIS				
02790680000110	2062	Sociedade Empresária Limitada	200000.00	DEMAIS				
02790680000209	2062	Sociedade Empresária Limitada	200000.00	DEMAIS				
02790680000462	2062	Sociedade Empresária Limitada	200000.00	DEMAIS				
02790680000543	2062	Sociedade Empresária Limitada	200000.00	DEMAIS				
02790680000624	2062	Sociedade Empresária Limitada	200000.00	DEMAIS				
02790680001000	2062	Sociedade Empresária Limitada	200000.00	DEMAIS				
02819206000173	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO				
02843539000138	2062	Sociedade Empresária Limitada	13335.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO	
02843539000138	2062	Sociedade Empresária Limitada	13335.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO	
02911123000100	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	SIM	
02976040000107	2135	Empresário (Individual)	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-01	NÃO	
03000314000182	2135	Empresário (Individual)	35000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	SIM	
03025611000182	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO	
03115058000179	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	NÃO	2009-01-01	NÃO	
03236566000105	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO				
03261879000113	2062	Sociedade Empresária Limitada	70000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO	
03265021000127	2135	Empresário (Individual)		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2009-01-01	NÃO	
03295357000132	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO	
03295357000132	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO	
03303714000167	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO				

03320811000320	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
03376702000243	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
03429117000183	2062	Sociedade Empresária Limitada	6000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
03447908000136	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
03575664000177	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
03602575000172	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2017-01-01	NÃO
03623690000123	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
03623690000123	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
03623690000476	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
03625649000196	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
03629230000102	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
03643027000190	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE			
03643027000271	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE			
03643027000433	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE			
03722083000110	2062	Sociedade Empresária Limitada	500.00	NÃO INFORMADO			
03722083000110	2062	Sociedade Empresária Limitada	500.00	NÃO INFORMADO			
03730803000190	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
03734293000129	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2010-01-01	NÃO
03734293000129	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2010-01-01	NÃO
03734293000200	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2010-01-01	NÃO
03782642000188	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
03782642000269	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
03782642000340	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
03782642000420	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
03794343000163	2062	Sociedade Empresária Limitada	1000000.00	DEMAIS			
03914847000765	2135	Empresário (Individual)	10000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
03965693000145	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2018-01-01	NÃO
03978691000190	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			

04024898000199	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
04036491000181	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
04087352000187	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
04112784000109	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
04140061000105	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2008-01-01	NÃO
04161334000106	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
04216309000174	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
04229504000139	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
04271007000107	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
04310977000166	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2009-01-01	NÃO
04316557000197	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	97300.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2019-01-01	NÃO
04316557000197	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	97300.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2019-01-01	NÃO
04322118000197	2135	Empresário (Individual)	113000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
04322118000197	2135	Empresário (Individual)	113000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
04327207000126	2062	Sociedade Empresária Limitada	73000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
04339947000182	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
04348639000113	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
04353626000566	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
04396374000129	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
04506160000168	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
04526527000105	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
04526527000105	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
04535836000141	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	SIM
04535836000141	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	SIM
04551292000101	2135	Empresário (Individual)	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
04551292000101	2135	Empresário (Individual)	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
04551292000292	2135	Empresário (Individual)	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
04604117000135	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2009-01-01	NÃO

04604117000216	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2009-01-01	NÃO
04604117000488	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2009-01-01	NÃO
04624531000378	2062	Sociedade Empresária Limitada	26500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
04661730000194	2062	Sociedade Empresária Limitada	12000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
04680939000103	2135	Empresário (Individual)	200000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
04680939000103	2135	Empresário (Individual)	200000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
04680939000367	2135	Empresário (Individual)	200000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
04754322000349	2135	Empresário (Individual)	8000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2012-01-01	NÃO
04791688000983	2062	Sociedade Empresária Limitada	3500000.00	DEMAIS			
04815444000217	2062	Sociedade Empresária Limitada	35200.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
04868831000130	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
04868831000564	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
04889912000117	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
04959833000135	2062	Sociedade Empresária Limitada	120000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
04959833000135	2062	Sociedade Empresária Limitada	120000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
04998540000167	2062	Sociedade Empresária Limitada	74000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
05056725000115	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
05095343000109	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
05123249000108	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
05152991000141	2062	Sociedade Empresária Limitada	34000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
05312618000100	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
05505175000174	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
05507449000164	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	62200.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
05544355000165	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
05546028000142	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	NÃO	2019-01-01	NÃO
05567525000127	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
05567525000127	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
05574840000181	2062	Sociedade Empresária Limitada	45000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO

0557484000262	2062	Sociedade Empresária Limitada	45000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
05614968000121	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE			
05622526000208	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
05636854000182	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	88000.00	DEMAIS	SIM	2007-07-01	NÃO
05636869000140	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
05669931000958	2062	Sociedade Empresária Limitada	400000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
05677977000161	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
05765693000208	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
05770432000103	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
05829327000194	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	SIM
05844036000175	2135	Empresário (Individual)		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
05844890000131	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
05868261000303	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
05868261000656	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
05877768000161	2135	Empresário (Individual)	15000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
05906063000125	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2013-01-01	NÃO
05906063000206	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2013-01-01	NÃO
05907321000198	2135	Empresário (Individual)	6000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
05907334000167	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
05946805000499	2062	Sociedade Empresária Limitada	1000000.00	DEMAIS			
05946805000499	2062	Sociedade Empresária Limitada	1000000.00	DEMAIS			
05946805001460	2062	Sociedade Empresária Limitada	1000000.00	DEMAIS			
05946805001460	2062	Sociedade Empresária Limitada	1000000.00	DEMAIS			
05946805002602	2062	Sociedade Empresária Limitada	1000000.00	DEMAIS			
05946805002602	2062	Sociedade Empresária Limitada	1000000.00	DEMAIS			
05946805003676	2062	Sociedade Empresária Limitada	1000000.00	DEMAIS			
05946805003676	2062	Sociedade Empresária Limitada	1000000.00	DEMAIS			
05946805004133	2062	Sociedade Empresária Limitada	1000000.00	DEMAIS			

05989914000140	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
06004977000244	2135	Empresário (Individual)	25000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
06063303000130	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
06116760000145	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-01-01	NÃO
06158962000150	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
06158962000150	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
06205938000124	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
06205938000124	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
06239169000185	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2019-01-01	NÃO
06247918000116	2135	Empresário (Individual)	40000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
06298817000255	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO			
06319952000159	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
06939301000161	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
06950574000107	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
06979281000152	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
06986180000109	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	68000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
06989593000147	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2009-01-01	NÃO
06989593000147	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2009-01-01	NÃO
06989593000228	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2009-01-01	NÃO
06989593000570	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2009-01-01	NÃO
06989593000570	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2009-01-01	NÃO
07114280000370	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
07171455000119	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
07196756000105	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	SIM
07216920000190	2135	Empresário (Individual)		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
07268789000105	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
07268789000105	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
07327814000184	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO

07412178000199	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
07439041000128	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
07439041000209	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
07470331000134	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
07470331000134	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
07470331000215	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
07522399000110	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE			
07576505000571	2062	Sociedade Empresária Limitada		DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
07628445000160	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
07632210000141	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
07632210000141	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
07632210000494	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
07650741000167	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
07650741000167	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
07708500000202	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	200000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
07708500000393	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	200000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
07708500000636	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	200000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
07708500001527	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	200000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
07722967000126	2135	Empresário (Individual)	12000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
07732518000673	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
07765671000192	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
07765671000192	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
07834672000141	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
07848741000176	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
07848878000120	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
07848878000120	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
07853960000143	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	600000.00	DEMAIS			

07853960000143	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	600000.00	DEMAIS			
07853960001700	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	600000.00	DEMAIS			
07863342000265	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
07903692000127	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	120000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2019-01-01	NÃO
07903692000127	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	120000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2019-01-01	NÃO
07907238000144	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	110000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-01	NÃO
07907238000144	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	110000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-01	NÃO
07955312000106	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
07979253000106	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
07979253000440	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
08007677000406	2062	Sociedade Empresária Limitada	17463774.00	DEMAIS			
08035465000190	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
08039045000696	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	120000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2019-01-01	NÃO
08039045000696	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	120000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2019-01-01	NÃO
08044710000125	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
08181365000333	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2010-01-01	NÃO
08181365000503	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2010-01-01	NÃO
08234373000139	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
08297907000176	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
08329483000265	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
08361830000156	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
08388398000197	2135	Empresário (Individual)	12000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2009-01-01	NÃO
08401306000161	2062	Sociedade Empresária Limitada	25000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
08542635000122	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-01-01	NÃO
08737479000155	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO



08756642000801	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-01-01	NÃO
08787479000160	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
08790323000138	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
08790323000219	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
08812719000139	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
08827181000136	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
08859370000190	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
08859370000271	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
08869104000300	2062	Sociedade Empresária Limitada	7000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
08908954000532	2062	Sociedade Empresária Limitada	2000000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-11	NÃO
08911328000171	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
08911328000171	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
08924972000184	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	80000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
08924972000184	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	80000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO
08937480000204	2135	Empresário (Individual)	8000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-11	NÃO
08971075000121	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-09-19	NÃO
08981155000249	2062	Sociedade Empresária Limitada	750000.00	DEMAIS			
08981155000834	2062	Sociedade Empresária Limitada	750000.00	DEMAIS			
08981155000915	2062	Sociedade Empresária Limitada	750000.00	DEMAIS			
08981155000915	2062	Sociedade Empresária Limitada	750000.00	DEMAIS			
09019106000373	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2008-01-02	NÃO
09027647000262	2062	Sociedade Empresária Limitada	5000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2008-01-01	NÃO
09035088000151	2062	Sociedade Empresária Limitada	6000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2008-01-01	NÃO
09058239000197	2135	Empresário (Individual)	10000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-10-03	NÃO
09058239000197	2135	Empresário (Individual)	10000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-10-03	NÃO
09076414000179	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2018-01-01	NÃO
09092616000295	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2017-01-01	NÃO

09092616000295	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2017-01-01	NÃO
09104915000111	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-10-11	SIM
09123895000630	2062	Sociedade Empresária Limitada	500000.00	DEMAIS	NÃO	2007-10-23	NÃO
09123895000630	2062	Sociedade Empresária Limitada	500000.00	DEMAIS	NÃO	2007-10-23	NÃO
09143477000109	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	DEMAIS			
09143477000109	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	DEMAIS			
09143477000362	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	DEMAIS			
09166394000127	2062	Sociedade Empresária Limitada	22000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-11-29	NÃO
09182978000196	2062	Sociedade Empresária Limitada	35000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
09277626000548	2062	Sociedade Empresária Limitada	200000.00	DEMAIS	NÃO	2008-01-18	NÃO
09279278000114	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2008-01-01	SIM
09339321000190	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM		NÃO
09339321000190	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM		NÃO
09339321000351	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM		NÃO
09339321000351	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM		NÃO
09343590000120	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2008-02-06	NÃO
09368909000171	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2008-02-13	NÃO
09370555000280	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2008-02-14	NÃO
09370956000150	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2008-02-20	NÃO
09383818000105	2062	Sociedade Empresária Limitada	8000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2008-02-18	NÃO
09389935000186	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2008-02-22	NÃO
09393235000165	2062	Sociedade Empresária Limitada	150000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2008-02-26	NÃO
09457267000187	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO			
09479183000144	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2008-04-07	NÃO
09493546000104	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2008-04-16	NÃO
09555082000458	2135	Empresário (Individual)	150000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2009-01-01	NÃO
09555082000458	2135	Empresário (Individual)	150000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2009-01-01	NÃO
09599503000108	2062	Sociedade Empresária Limitada	12000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2008-05-16	NÃO

09643861000162	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-01-01	SIM
09814843000104	2062	Sociedade Empresária Limitada	200000.00	NÃO INFORMADO			
09943900000147	2135	Empresário (Individual)	16000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-01	NÃO
10259354000109	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
10259354000109	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
10300909000119	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
10300909000119	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
10300909000208	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
10361930000124	2135	Empresário (Individual)	8000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
10380631000137	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2008-09-30	NÃO
10415294000176	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2008-10-14	NÃO
10436268000396	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2008-10-16	NÃO
10436268000477	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2008-10-16	NÃO
10512016000137	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2008-11-26	NÃO
10512016000137	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2008-11-26	NÃO
10545381000148	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2009-01-01	NÃO
10564064000179	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	110000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-01-01	NÃO
10572648000196	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-01-01	NÃO
10572648000196	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-01-01	NÃO
10573854000110	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2009-01-12	NÃO
10573854000110	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2009-01-12	NÃO
10577848000131	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
10618690000109	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	65000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2009-01-30	NÃO
10654972000153	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2009-02-13	NÃO
10693674000768	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-01-01	NÃO
10704832000223	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2009-03-09	NÃO
10704832000223	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2009-03-09	NÃO

10711375000113	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-03-19	NÃO
10727216000379	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	95400.00	NÃO INFORMADO			
10744170000215	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2009-04-02	NÃO
10758714000117	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2009-04-13	NÃO
10758714000206	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2009-04-13	NÃO
10772081000100	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-04-17	NÃO
10775155000234	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2010-01-01	NÃO
10777734000216	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2009-04-13	NÃO
10786079000181	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-04-27	NÃO
10786079000181	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-04-27	NÃO
10786079000262	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-04-27	NÃO
10786079000262	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-04-27	NÃO
10786079000424	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-04-27	NÃO
10797979000124	2062	Sociedade Empresária Limitada	80000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-05-04	NÃO
10808132000289	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2009-04-20	NÃO
10842064000517	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	93700.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2009-05-22	NÃO
10857546000117	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-05-27	NÃO
10864192000138	2062	Sociedade Empresária Limitada	5000.00	NÃO INFORMADO			
10871511000213	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2018-01-01	NÃO
10896874000203	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	70000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-06-08	NÃO
10925870000125	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2017-01-01	NÃO
10926468000165	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-01	NÃO
10955191000107	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-07-06	NÃO
10968083000160	2062	Sociedade Empresária Limitada	2762000.00	DEMAIS			
10979582000404	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	400000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-07-17	NÃO
11000263000206	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	DEMAIS			
11000263000206	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	DEMAIS			

11000263000460	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	DEMAIS				
11025165000134	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-08-05	NÃO	
11025165000134	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-08-05	NÃO	
11067064000126	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-08-17	NÃO	
11084788000188	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-01	NÃO	
11134448000114	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-09-09	NÃO	
11134942000189	2062	Sociedade Empresária Limitada	5000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2009-08-26	NÃO	
11167101000259	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	DEMAIS				
11246166000109	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-10-22	SIM	
11268411001746	2062	Sociedade Empresária Limitada	210000.00	DEMAIS	NÃO	2009-10-23	NÃO	
11280041000103	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-10-30	NÃO	
11307427000153	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2018-01-01	NÃO	
11307427000153	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2018-01-01	NÃO	
11338711000197	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-11-20	NÃO	
11338711000278	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-11-20	NÃO	
11506814000119	2062	Sociedade Empresária Limitada	125000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2010-01-28	NÃO	
11513339000108	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-01-28	NÃO	
11538333000195	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2010-02-05	NÃO	
11556242000182	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-02-11	NÃO	
11579821000140	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2010-02-12	NÃO	
11633024000102	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-03-01	NÃO	
11633024000102	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-03-01	NÃO	
11634611000108	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-03-01	NÃO	
11673630000143	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2010-03-04	NÃO	
11693435000266	2135	Empresário (Individual)	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-03-11	NÃO	
11735632000110	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-03-22	NÃO	
11828200000234	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-04-09	NÃO	
11828200000234	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-04-09	NÃO	

11828200000315	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-04-09	NÃO
11828200000315	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-04-09	NÃO
11896196000160	2062	Sociedade Empresária Limitada	35000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2010-04-27	NÃO
11896284000162	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2010-04-30	NÃO
11896284000162	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2010-04-30	NÃO
11896284000243	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2010-04-30	NÃO
11896284000324	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2010-04-30	NÃO
11933840000123	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-05-13	SIM
11983239000145	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-05-24	SIM
11998673000107	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-05-21	NÃO
11998673000107	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-05-21	NÃO
12003506000133	2135	Empresário (Individual)	70000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2017-01-01	NÃO
12040100000120	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-06-01	NÃO
12050942000163	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2010-06-02	NÃO
12050942000163	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2010-06-02	NÃO
12051214000257	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2011-01-01	NÃO
12095738000169	2062	Sociedade Empresária Limitada	80000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2010-06-15	NÃO
12126882000115	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
12126882000115	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
12135162000116	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-06-17	NÃO
12222764000100	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-07-09	NÃO
12236399000193	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-07-14	NÃO
12250725000117	2135	Empresário (Individual)	20000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2010-07-16	NÃO
12263718000150	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-07-16	NÃO
12343138000172	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-08-05	NÃO
12343138000415	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-08-05	NÃO
12406523000111	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-08-20	SIM

12497508000126	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	110000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-01	NÃO
12563406000161	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-09-20	NÃO
12577280000265	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2010-09-17	NÃO
12598238000140	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2013-01-01	NÃO
12612791000190	2062	Sociedade Empresária Limitada	70000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2010-09-27	NÃO
12660911000124	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2010-10-08	NÃO
12675016000183	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-10-13	NÃO
12675016000183	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2010-10-13	NÃO
12764609000116	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-01-01	NÃO
12865454000104	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2010-11-12	NÃO
12865454000104	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2010-11-12	NÃO
12985063000395	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE			
12989829000148	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
12989829000148	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
13007491000144	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	DEMAIS	SIM	2020-01-01	NÃO
13025573000383	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO		NÃO
13041910000164	2062	Sociedade Empresária Limitada	70000.00	DEMAIS			
13137535000150	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-01-21	SIM
13154229000122	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-01-25	SIM
13157207000116	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2011-01-21	NÃO
13217636000131	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-02-03	NÃO
13241478000155	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-01-01	NÃO
13310913000156	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-02-28	NÃO
13319433000156	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-02-17	NÃO
13376754000192	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2011-03-11	NÃO
13376754000192	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2011-03-11	NÃO
13376754000354	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2011-03-11	NÃO
13383550000189	2135	Empresário (Individual)	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2018-01-01	NÃO

13384965000177	2135	Empresário (Individual)	8000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2011-03-14	NÃO
13391250000141	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-03-15	NÃO
13391250000141	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-03-15	NÃO
13411748000129	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	75000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2011-03-22	NÃO
13411748000200	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	75000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2011-03-22	NÃO
13412729000117	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
13412729000117	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
13417742000169	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	500000.00	DEMAIS			
13417742000169	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	500000.00	DEMAIS			
13426476000130	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2013-01-01	NÃO
13426476000211	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2013-01-01	NÃO
13652240000112	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-05-11	NÃO
13653501000119	2135	Empresário (Individual)	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-05-17	NÃO
13714624000112	2135	Empresário (Individual)	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-05-27	NÃO
13740390000188	2135	Empresário (Individual)	4000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-06-01	SIM
13793576000286	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-06-03	NÃO
13823266000186	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-06-17	SIM
13884501000120	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-06-28	NÃO
13884501000120	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-06-28	NÃO
13884501000200	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-06-28	NÃO
13927933000170	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
13962200000177	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2011-07-14	NÃO
14021747000130	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-07-20	NÃO
14021747000130	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-07-20	NÃO
14054500000110	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-08-01	SIM
14078801000427	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO			



14098799000105	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-08-10	SIM
14100732000168	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-08-11	SIM
14122668000116	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	90000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-08-10	NÃO
14147301000319	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	DEMAIS	NÃO	2011-08-18	NÃO
14211082000128	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-08-30	SIM
14229190000128	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-08-30	NÃO
14229232000120	2135	Empresário (Individual)	25000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-08-29	NÃO
14294046000175	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2011-09-13	NÃO
14294046000175	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2011-09-13	NÃO
14294046000256	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2011-09-13	NÃO
14316686000139	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-09-20	SIM
14351264000102	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2011-09-22	NÃO
14449190000133	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-10-10	SIM
14449190000133	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-10-10	SIM
14473044000143	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-10-05	NÃO
14473044000143	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-10-05	NÃO
14473044000305	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-10-05	NÃO
14473044000305	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-10-05	NÃO
14608445000163	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2019-01-01	NÃO
14664062000102	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-11-23	SIM
14670229000148	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	93700.00	DEMAIS	NÃO	2011-11-21	NÃO
14741159000171	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
14810567000138	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
14810567000138	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
14904250000160	2062	Sociedade Empresária Limitada	52000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2012-01-17	NÃO
14904250000322	2062	Sociedade Empresária Limitada	52000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2012-01-17	NÃO

1490425000403	2062	Sociedade Empresária Limitada	52000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2012-01-17	NÃO
1490425000403	2062	Sociedade Empresária Limitada	52000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2012-01-17	NÃO
15006124000151	2135	Empresário (Individual)	8000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-02-06	NÃO
15059131000111	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-02-15	SIM
15095271000145	2054	Sociedade Anônima Fechada	76147109.7	DEMAIS			
			3				
15095271000145	2054	Sociedade Anônima Fechada	76147109.7	DEMAIS			
			3				
15095271000498	2054	Sociedade Anônima Fechada	76147109.7	DEMAIS			
			3				
15095271000498	2054	Sociedade Anônima Fechada	76147109.7	DEMAIS			
			3				
15095271000579	2054	Sociedade Anônima Fechada	76147109.7	DEMAIS			
			3				
15095271000579	2054	Sociedade Anônima Fechada	76147109.7	DEMAIS			
			3				
15095271000650	2054	Sociedade Anônima Fechada	76147109.7	DEMAIS			
			3				
15095271001621	2054	Sociedade Anônima Fechada	76147109.7	DEMAIS			
			3				
15095271001621	2054	Sociedade Anônima Fechada	76147109.7	DEMAIS			
			3				
15126796000109	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2012-02-27	NÃO
15195598000350	2135	Empresário (Individual)	40000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2012-03-14	NÃO
15258755000168	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-03-15	NÃO
15258755000168	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-03-15	NÃO
15285768000126	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-03-29	SIM
15351218000400	2062	Sociedade Empresária Limitada	130000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-04-12	NÃO
15356316000279	2062	Sociedade Empresária Limitada	70000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2012-04-11	NÃO
15372975000118	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-04-16	SIM
15494667000165	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-04-25	NÃO
15496507000155	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-05-09	SIM
15608362000137	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-05-28	NÃO
15612793000177	2135	Empresário (Individual)	10000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2012-05-24	NÃO

15638397000119	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	62200.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2012-05-29	NÃO
15648288000182	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-06-04	SIM
15659984000194	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-06-05	SIM
15687607000169	2062	Sociedade Empresária Limitada	210000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2012-06-06	NÃO
15687607000169	2062	Sociedade Empresária Limitada	210000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2012-06-06	NÃO
15687607000240	2062	Sociedade Empresária Limitada	210000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2012-06-06	NÃO
15687607000673	2062	Sociedade Empresária Limitada	210000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2012-06-06	NÃO
15687607000673	2062	Sociedade Empresária Limitada	210000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2012-06-06	NÃO
15920646000326	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2012-06-29	NÃO
15920646000326	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2012-06-29	NÃO
15920646000911	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2012-06-29	NÃO
15920646000911	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2012-06-29	NÃO
16444828000179	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-07-12	SIM
16613909000236	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	65000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2012-07-11	NÃO
16613909000317	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	65000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2012-07-11	NÃO
16624373000173	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-08-02	SIM
16637634000190	2135	Empresário (Individual)	12000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-08-06	SIM
16678736000153	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-08-10	SIM
16735783000191	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-08-21	SIM
16775257000155	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-08-30	SIM
16933014000106	2135	Empresário (Individual)	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-09-21	NÃO
16978581000170	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-10-03	NÃO
16978669000192	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2012-10-05	NÃO
17075873000166	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-01	SIM
17212075000309	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	95000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2019-01-01	NÃO
17237218000167	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-11-30	SIM
17269967000176	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO

17301959000160	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
17313999000121	2135	Empresário (Individual)	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
17346723000140	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-01-01	SIM
17431201000146	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-01-18	SIM
17446946000189	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-01-17	NÃO
17450459000190	2062	Sociedade Empresária Limitada	210000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2013-01-18	NÃO
17469850000136	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-01-23	NÃO
17478071000105	2135	Empresário (Individual)	900.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-01-26	SIM
17521792000142	2135	Empresário (Individual)	40000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2013-01-30	NÃO
17530418000103	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-02-05	SIM
17530578000152	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	65000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2015-01-01	NÃO
17530578000152	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	65000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2015-01-01	NÃO
17588206000268	2062	Sociedade Empresária Limitada	80000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2017-01-01	NÃO
17838857000188	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2013-03-28	NÃO
17942823000139	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-04-16	SIM
17955759000120	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-04-16	NÃO
17956374000420	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	400000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2013-04-11	NÃO
17982136000147	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-04-23	SIM
18021186000120	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-04-29	SIM
18137495000160	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-05-17	SIM
18160774000145	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-05-17	NÃO
18169471000193	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-05-23	SIM
18179280000102	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2019-01-01	NÃO
18179280000293	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2019-01-01	NÃO
18191030000198	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-05-27	SIM
18191420000168	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-05-27	SIM
18228746000112	2135	Empresário (Individual)	20000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2019-01-01	NÃO
18260691000128	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-06-07	SIM

18323794000190	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-06-18	SIM
18325292000106	2135	Empresário (Individual)	95000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-06-13	NÃO
18424536000604	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2013-07-03	NÃO
18429079000136	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-07-01	NÃO
18429337000184	2062	Sociedade Empresária Limitada	90000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-07-03	NÃO
18429337000184	2062	Sociedade Empresária Limitada	90000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-07-03	NÃO
18440530000116	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-07-03	NÃO
18441059000180	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-07-08	SIM
18486212000277	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	120000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2013-07-11	NÃO
18587015000163	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
18588877000100	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
18694907000163	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-08-16	NÃO
18745319000101	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-08-26	SIM
18782487000177	2062	Sociedade Empresária Limitada	70000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2013-08-27	NÃO
18782487000177	2062	Sociedade Empresária Limitada	70000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2013-08-27	NÃO
18886686000478	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2014-01-01	NÃO
18889746000163	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	93700.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2013-09-12	NÃO
19092207000161	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2013-10-14	NÃO
19177813000180	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-09-23	NÃO
19177813000180	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-09-23	NÃO
19185281000122	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2013-11-02	SIM
19221333000179	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
19258530000839	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2017-01-01	NÃO
19317977000165	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2013-11-26	NÃO
19366239000108	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	1100000.00	DEMAIS	NÃO		NÃO
19366239000108	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	1100000.00	DEMAIS	NÃO		NÃO

19366239000370	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	1100000.00	DEMAIS	NÃO		NÃO
19366239000370	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	1100000.00	DEMAIS	NÃO		NÃO
19415235000172	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-01	NÃO
19445510000109	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	110000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
19445510000109	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	110000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
19534611000148	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-01-16	SIM
19616600000107	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-01-29	SIM
19625059000101	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-01-30	SIM
19639002000153	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
19693966000180	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-02-11	SIM
19712352000106	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-02-13	SIM
19719646000151	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-02-14	SIM
19747342000106	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-01-01	SIM
19816079000151	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-03-01	SIM
19912482000184	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	75000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-01-01	NÃO
19978942000177	2135	Empresário (Individual)	8000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
19989005000117	2135	Empresário (Individual)	10.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-04-01	SIM
20041146000192	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-04-08	SIM
20044536000116	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-04-08	SIM
20102818000122	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO			
20109337000149	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-04-21	SIM
20114673000180	2135	Empresário (Individual)	45000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-01-01	NÃO
20141092000137	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-04-25	SIM
20148785000151	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-04-28	SIM
20152128000188	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-04-28	SIM
20259555000160	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-05-15	SIM
20287411000117	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-05-19	NÃO

20291819000162	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-05-21	SIM
20297512000179	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-05-22	SIM
20305245000134	2062	Sociedade Empresária Limitada	22500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-05-15	NÃO
20317070000185	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-05-26	SIM
20360578000166	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-06-02	SIM
20369232000129	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-06-03	SIM
20431944000120	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-06-11	NÃO
20464120000157	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-06-18	SIM
20501330000178	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-06-25	SIM
20546717000140	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-06-25	NÃO
20594018000176	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-07-08	SIM
20599851000100	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-07-09	SIM
20611594000184	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-07-10	SIM
20698484000100	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-07-23	SIM
20775781000101	2135	Empresário (Individual)	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-08-05	NÃO
20775942000159	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-08-05	SIM
20785355000140	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2018-01-01	NÃO
20800016000196	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-08-08	SIM
20815373000128	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-08-12	SIM
20834105000153	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-08-14	SIM
20853185000194	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2016-01-01	NÃO
20853185000194	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2016-01-01	NÃO
20853185000275	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2016-01-01	NÃO
20869322000189	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-08-19	SIM
20889419000153	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-08-22	SIM
20902199000150	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-08-07	NÃO
20911929000180	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-08-26	SIM
20937584000133	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-08-29	SIM
21016422000125	2135	Empresário (Individual)	80000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2019-01-01	NÃO

21129601000179	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-09-29	SIM
21152428000120	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-10-02	SIM
21185983000158	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-10-08	SIM
21239263000128	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	73000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2014-10-16	NÃO
21239263000209	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	73000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2014-10-16	NÃO
21267020000101	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-10-22	SIM
21271121000148	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-10-22	SIM
21459221000100	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-11-24	SIM
21475717000160	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2014-11-26	SIM
21501792000158	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
21572738000101	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
21761105000133	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
21761105000133	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
21815095000171	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-02-04	SIM
21827630000104	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-02-06	SIM
21895972000161	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-02-19	SIM
21932250000130	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
22013118000197	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-01	NÃO
22013118000197	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-01	NÃO
22089362000133	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-03-20	SIM
22102843000565	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	150000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE			
22106826000172	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-03-24	SIM
22118769000141	2135	Empresário (Individual)	2500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-03-25	SIM
22139322000159	2135	Empresário (Individual)	3500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-03-27	SIM
22211471000181	2062	Sociedade Empresária Limitada	25000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2015-04-08	NÃO
22233222000197	2062	Sociedade Empresária Limitada	80000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-01-01	NÃO
22295155000135	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2018-01-01	NÃO



22332806000110	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-04-27	SIM
22394724000108	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-05-06	SIM
22421137000152	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-05-11	SIM
22511512000155	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-05-23	SIM
22582595000173	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-06-03	SIM
22595273000169	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-06-08	NÃO
22599322000131	2135	Empresário (Individual)	2600.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-06-08	SIM
22602261000114	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-06-08	NÃO
22618034000187	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2015-06-10	NÃO
22668598000124	2135	Empresário (Individual)	8000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-06-17	SIM
22815208000100	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2015-07-09	NÃO
22825760000170	2135	Empresário (Individual)	6000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-07-10	SIM
22869927000103	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-07-17	SIM
22870535000156	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-07-17	SIM
22898574000161	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-07-22	SIM
22921668000376	2062	Sociedade Empresária Limitada	150000.00	DEMAIS			
22921668000880	2062	Sociedade Empresária Limitada	150000.00	DEMAIS			
23017953000168	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-08-07	SIM
23057568000144	2062	Sociedade Empresária Limitada	120000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-01	NÃO
23104344000146	2062	Sociedade Empresária Limitada	66667.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2015-08-20	NÃO
23104344000146	2062	Sociedade Empresária Limitada	66667.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2015-08-20	NÃO
23148194000172	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2015-08-11	NÃO
23148266000181	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	110000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-01	NÃO
23203461000248	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-09-02	NÃO
23242748000104	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-09-09	SIM
23266995000132	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	80000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-01	NÃO
23271938000141	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-09-14	SIM

23271938000141	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-09-14	SIM
23330747000103	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-09-23	SIM
23347092000186	2135	Empresário (Individual)	2500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-09-25	SIM
23409944000112	2135	Empresário (Individual)	1600.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-10-05	SIM
23420589000182	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-10-06	SIM
23528076000190	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2015-10-23	NÃO
23528076000190	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2015-10-23	NÃO
23723930000179	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-11-24	SIM
23736268000191	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-11-25	NÃO
23739802000113	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-01-01	NÃO
23739802000385	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-01-01	NÃO
23740263000132	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	78800.00	NÃO INFORMADO			
23761625000171	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2015-11-30	NÃO
23829339000109	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
23840282000130	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
23846139000156	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
23855879000159	2135	Empresário (Individual)	10.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
23869493000104	2135	Empresário (Individual)	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
23880259000170	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
23914851000145	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	150000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-01-05	NÃO
23923697000178	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-01-07	NÃO
23956417000128	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-01-12	NÃO
23956417000128	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-01-12	NÃO
23956417000470	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-01-12	NÃO
23985576000150	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-01-15	SIM
23991023000100	2135	Empresário (Individual)	150000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-01-01	NÃO

23996749000136	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-01-18	SIM
23996940000269	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-01-18	NÃO
24042524000103	2135	Empresário (Individual)	50000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
24127863000192	2135	Empresário (Individual)	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-02-05	NÃO
24140107000101	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-02-10	SIM
24222593000107	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
24222593000107	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
24222593000280	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
24222593000280	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
24225555000108	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-02-23	NÃO
24234202000166	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	90000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
24238906000107	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-02-24	SIM
24309238000161	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-03-04	SIM
24366390000186	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-03-11	SIM
24366603000170	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2016-03-11	NÃO
24366603000170	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2016-03-11	NÃO
24378917000192	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	120000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-03-14	NÃO
24378917000192	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	120000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-03-14	NÃO
24382910000144	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-03-15	SIM
24384461000173	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-03-15	SIM
24403201000106	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2016-03-17	NÃO
24430538000102	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-03-21	SIM
24444787000149	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-03-23	SIM
24531237000167	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-04-06	SIM
24537518000127	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	88000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
24537518000127	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	88000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
24537518000399	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	88000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO

24543495000163	2135	Empresário (Individual)	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-04-07	NÃO
24558350000136	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-04-08	SIM
24562536000169	2135	Empresário (Individual)	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-04-11	NÃO
24562536000169	2135	Empresário (Individual)	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-04-11	NÃO
24562536000240	2135	Empresário (Individual)	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-04-11	NÃO
24562536000240	2135	Empresário (Individual)	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-04-11	NÃO
24562536000320	2135	Empresário (Individual)	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-04-11	NÃO
24562536000401	2135	Empresário (Individual)	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-04-11	NÃO
24562536000592	2135	Empresário (Individual)	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-04-11	NÃO
24562536000673	2135	Empresário (Individual)	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-04-11	NÃO
24575868000188	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	90000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-04-12	NÃO
24575868000188	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	90000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-04-12	NÃO
24597453000105	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-04-14	SIM
24611970000191	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-04-17	SIM
24822574000103	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-05-18	SIM
24823708000100	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-05-18	SIM
24859891000102	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
24859891000102	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
24968423000168	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-06-09	SIM
25020239000154	2135	Empresário (Individual)	1500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-06-16	SIM
25059021000103	2135	Empresário (Individual)	25000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
25059021000103	2135	Empresário (Individual)	25000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
25083663000148	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-06-28	SIM
25125073000130	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-07-04	SIM
25127270000199	2135	Empresário (Individual)	60000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-07-04	NÃO
25136080000138	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	88000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
25232881000105	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-07-18	SIM

25294082000155	2135	Empresário (Individual)	8000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-07-26	SIM
25329767000190	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	96000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2019-01-01	NÃO
25452526000133	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	90000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-08-10	NÃO
25452526000133	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	90000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-08-10	NÃO
25452526000214	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	90000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-08-10	NÃO
25452526000303	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	90000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-08-10	NÃO
25681038000106	2135	Empresário (Individual)	25000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-08-15	NÃO
25681038000106	2135	Empresário (Individual)	25000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-08-15	NÃO
25966787000171	2135	Empresário (Individual)	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
26100847000301	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	95000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-09-05	NÃO
26105901000131	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	93700.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2019-01-01	NÃO
26163838000190	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-09-14	NÃO
26163838000190	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-09-14	NÃO
26212963000142	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-09-21	SIM
26216815000104	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-09-22	SIM
26281285000170	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2019-01-01	NÃO
26290204000106	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-10-04	NÃO
26290204000289	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-10-04	NÃO
26291477000167	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-10-04	SIM
26330307000144	2135	Empresário (Individual)	2500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-10-10	SIM
26377809000120	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-10-19	NÃO
26427024000115	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-10-26	SIM
26458924000120	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-11-01	SIM
26547472000152	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-11-16	NÃO
26558560000150	2062	Sociedade Empresária Limitada	160000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-11-18	NÃO
26558560000150	2062	Sociedade Empresária Limitada	160000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-11-18	NÃO

2655856000230	2062	Sociedade Empresária Limitada	160000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2016-11-18	NÃO
26576610000121	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	88000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2016-11-21	NÃO
26576610000121	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	88000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2016-11-21	NÃO
26596327000161	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
26623388000170	2135	Empresário (Individual)	6000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2016-11-29	SIM
26648735000110	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM		NÃO
26677406000105	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
26678827000142	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
26704576000123	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
26751746000120	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
26818032000192	2135	Empresário (Individual)	200.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-01-07	SIM
26869400000121	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-01-15	SIM
26886847000109	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-01-17	SIM
26972871000160	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-01-27	SIM
26989092000178	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
27031099000145	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-02-04	SIM
27033631000163	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-02-06	SIM
27046246000401	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-02-07	NÃO
27046246000401	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-02-07	NÃO
27067863000302	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	DEMAIS	SIM	2020-01-01	NÃO
27068031000130	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2017-02-09	NÃO
27068031000130	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2017-02-09	NÃO
27068031000211	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2017-02-09	NÃO
27068031000211	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2017-02-09	NÃO
27193124000430	2062	Sociedade Empresária Limitada	150000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-02-24	NÃO
27193124000430	2062	Sociedade Empresária Limitada	150000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-02-24	NÃO
27193124000600	2062	Sociedade Empresária Limitada	150000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-02-24	NÃO

27193124000600	2062	Sociedade Empresária Limitada	150000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-02-24	NÃO
27241305000141	2135	Empresário (Individual)	3700.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-03-07	SIM
27287503000146	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-03-13	SIM
27347538000123	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	95400.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
27347538000123	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	95400.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
27347538000395	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	95400.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
27368358000128	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-03-23	NÃO
27378927000116	2135	Empresário (Individual)	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-03-24	NÃO
27378927000116	2135	Empresário (Individual)	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-03-24	NÃO
27380734000876	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	130000.00	NÃO INFORMADO			
27389463000143	2062	Sociedade Empresária Limitada	25000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-01	NÃO
27397608000239	2135	Empresário (Individual)	8000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
27414171000113	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-03-29	SIM
27495418000173	2135	Empresário (Individual)	35000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-04-08	SIM
27505631000119	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-04-10	SIM
27517123000150	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-04-11	SIM
27600150000605	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
27675771000135	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-05-08	SIM
27708673000157	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-05-11	SIM
27781472000185	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-05-21	SIM
27830976000229	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-05-26	NÃO
27836080000176	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-05-29	SIM
27918140000108	2135	Empresário (Individual)	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-06-07	NÃO
27944591000101	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
27944591000101	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
27950966000146	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-06-12	NÃO

27956492000140	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-06-13	NÃO
28085043000136	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-07-02	SIM
28170278000126	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-07-12	SIM
28249592000107	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-07-24	SIM
28258030000111	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-07-25	NÃO
28275166000130	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-07-27	SIM
28282875000142	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-07-27	NÃO
28325812000126	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-08-02	SIM
28338319000140	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-08-03	SIM
28421784000140	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-08-15	SIM
28476782000159	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-08-22	NÃO
28493643000133	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-08-24	SIM
28526516000193	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-08-29	SIM
28550205000160	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
28628128000113	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-09-13	NÃO
28649148000170	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-09-15	SIM
28652981000170	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2017-09-15	NÃO
28661617000177	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2017-09-18	NÃO
28670967000361	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	120000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-09-19	NÃO
28688296000102	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-09-20	SIM
28741469000109	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-09-27	SIM
28828231000107	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-10-09	SIM
28865377000122	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-10-16	SIM
28899935000170	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-10-20	NÃO
28899935000170	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-10-20	NÃO
28901045000156	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-10-20	SIM
28917157000103	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-10-23	NÃO
28917157000103	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-10-23	NÃO



28941652000140	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-10-26	NÃO
29026043000128	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-11-08	SIM
29030613000153	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-11-08	SIM
29070888000110	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-11-14	SIM
29073507000157	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-11-14	SIM
29121453000239	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-11-22	NÃO
29134924000162	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2017-11-23	SIM
29186084000181	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
29186100000136	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
29247435000117	2062	Sociedade Empresária Limitada	45000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
29247435000117	2062	Sociedade Empresária Limitada	45000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
29259463000154	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	95400.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
29275166000100	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	95000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM		NÃO
29390989000179	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-09	SIM
29394273000140	2135	Empresário (Individual)	6000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-09	SIM
29416928000133	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-11	SIM
29424034000195	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2018-01-12	NÃO
29424034000195	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2018-01-12	NÃO
29451265000198	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-16	NÃO
29495457000104	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-22	SIM
29515569000171	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-24	SIM
29569630000163	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-30	SIM
29573173000180	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-30	NÃO
29573804000161	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-30	NÃO
29583582000168	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
29586258000101	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
29604601000195	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO

29626278000150	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-02-06	SIM
29651861000111	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-02-08	SIM
29711674000267	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-02-19	NÃO
29711674000267	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-02-19	NÃO
29734067000131	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-02-21	SIM
29786299000133	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-02-27	SIM
29806391000118	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2019-01-01	NÃO
29806391000118	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2019-01-01	NÃO
29854048000149	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-03-06	SIM
29889963000170	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-03-09	SIM
29899494000170	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-03-10	SIM
29968775000137	2135	Empresário (Individual)	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-03-19	NÃO
29968775000218	2135	Empresário (Individual)	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-03-19	NÃO
30020421000145	2135	Empresário (Individual)	6000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-03-23	SIM
30039419000118	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-03-26	NÃO
30039419000118	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-03-26	NÃO
30054678000118	2135	Empresário (Individual)	6000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-03-27	SIM
30070709000124	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-03-29	SIM
30089210000169	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
30112302000112	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-04-04	SIM
30217950000133	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-04-17	SIM
30219236000184	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-04-17	NÃO
30221324000110	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
30221324000110	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
30249443000181	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
30250444000146	2135	Empresário (Individual)	41000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-04-19	SIM
30264231000173	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-04-20	SIM

30270550000191	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
30298918000120	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-04-25	SIM
30308636000166	2135	Empresário (Individual)	40000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2018-04-26	NÃO
30308636000166	2135	Empresário (Individual)	40000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2018-04-26	NÃO
30329534000127	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-04-30	SIM
30353702000110	2135	Empresário (Individual)	12000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-05-03	SIM
30419647000113	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-05-10	SIM
30438041000125	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-05-12	SIM
30463154000180	2135	Empresário (Individual)	50000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2018-05-15	NÃO
30482500000178	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2018-05-17	NÃO
30518852000136	2135	Empresário (Individual)	8000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-05-22	SIM
30524531000144	2135	Empresário (Individual)	290000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-05-22	NÃO
30524531000144	2135	Empresário (Individual)	290000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-05-22	NÃO
30555382000180	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-05-25	SIM
30599760000128	2135	Empresário (Individual)	8000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-06-01	SIM
30626182000171	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-06-05	SIM
30636622000171	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	96000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE			
30659047000122	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-06-08	SIM
30672348000196	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-06-11	SIM
30696380000101	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-06-13	SIM
30799400000170	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-06-27	SIM
30803432000100	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-06-27	SIM
30815813000109	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-06-29	NÃO
30823719000193	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-06-29	SIM
30823719000193	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-06-29	SIM
30829124000145	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-07-02	SIM
30831293000110	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-07-02	SIM

30841086000146	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-07-03	SIM
30850612000134	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-07-04	SIM
31030675000298	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
31053852000170	2135	Empresário (Individual)	4000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-07-29	SIM
31076371000180	2062	Sociedade Empresária Limitada	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
31084747000107	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-08-01	SIM
31086545000196	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-08-01	NÃO
31086545000196	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-08-01	NÃO
31086545000277	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-08-01	NÃO
31127893000164	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2018-08-06	NÃO
31222602000117	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-08-14	SIM
31259938000154	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-08-17	NÃO
31259938000154	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-08-17	NÃO
31263977000125	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-08-17	NÃO
31273926000265	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-08-20	NÃO
31279146000141	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-08-20	SIM
31295226000190	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-08-21	NÃO
31316802000139	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-08-23	SIM
31353017000156	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-08-28	SIM
31417674000110	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-09-04	NÃO
31434093000196	2062	Sociedade Empresária Limitada	25000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-09-05	NÃO
31477192000155	2135	Empresário (Individual)	400.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-09-11	SIM
31497547000178	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-09-13	NÃO
31573076000130	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-09-21	SIM
31618029000165	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-09-26	SIM
31631908000127	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-09-28	SIM
31647497000168	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-10-01	SIM

31655653000132	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-10-01	SIM
31661790000180	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-10-02	SIM
31688311000119	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-10-04	SIM
31727269000106	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-10-09	NÃO
31758186000176	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-10-15	SIM
31762526000132	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-10-15	NÃO
31768959000103	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-10-16	SIM
31807417000194	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-10-19	NÃO
31839489000113	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-10-23	SIM
31853655000136	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-10-24	SIM
31854882000186	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-10-24	SIM
31862975000152	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-10-25	SIM
31883042000141	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-10-29	SIM
31925730000127	2135	Empresário (Individual)	6000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-11-01	SIM
31977525000105	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-11-08	SIM
31999665000184	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-11-12	SIM
32018352000160	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-11-14	SIM
32065546000117	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-11-21	SIM
32065553000119	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-11-21	SIM
32070900000100	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-11-21	NÃO
32118520000190	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-11-27	NÃO
32122940000140	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-11-28	SIM
32130003000136	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2018-11-28	NÃO
32218676000142	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
32274254000194	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
32281060000116	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
32330551000100	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-01	SIM
32353219000160	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-04	SIM

32367721000120	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-07	SIM
32374304000105	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-07	SIM
32409699000215	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2019-01-07	NÃO
32454615000184	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-15	SIM
32455699000170	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-15	SIM
32497923000197	2135	Empresário (Individual)	1700.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-18	SIM
32523397000192	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-22	SIM
32547993000102	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-24	SIM
32568125000109	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-25	SIM
32593727000116	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-29	SIM
32599598000173	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-29	SIM
32603464000189	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-30	SIM
32624053000170	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
32745780000195	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-02-12	SIM
32758703000170	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-02-13	SIM
32771112000132	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-02-13	NÃO
32802137000237	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2019-02-18	NÃO
32814239000191	2135	Empresário (Individual)	7000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-02-19	SIM
32821153000196	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-02-19	NÃO
32825273000161	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-02-20	SIM
32825501000101	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-02-20	SIM
32854286000169	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-02-22	SIM
32867282000115	2135	Empresário (Individual)	7000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-02-23	SIM
32875926000117	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-02-25	SIM
32898444000182	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-02-27	SIM
32920683000191	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-02-28	SIM
32930598000104	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-03-01	SIM
32945975000189	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2019-03-04	NÃO

32945975000189	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2019-03-04	NÃO
32969078000105	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-03-08	NÃO
32979490000106	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-03-10	SIM
32990698000126	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-03-11	SIM
33026673000170	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-03-14	SIM
33031856000183	2135	Empresário (Individual)	1500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-03-14	SIM
33053750000180	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-03-18	SIM
33075351000110	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-03-19	SIM
33089068000148	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-03-20	NÃO
33099543000167	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-03-21	SIM
33136908000186	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
33151133000118	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-03-26	SIM
33194875000120	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-03-29	SIM
33202942000101	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-04-01	SIM
33263839000333	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-04-05	NÃO
33294325000183	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-04-09	SIM
33314585000173	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-04-10	SIM
33410100000145	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-04-21	SIM
33416176000188	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-04-22	NÃO
33416176000188	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-04-22	NÃO
33416176000269	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-04-22	NÃO
33419444000115	2135	Empresário (Individual)	1500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-04-22	SIM
33433732000124	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-04-23	SIM
33434278000126	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-04-23	SIM
33449917000127	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-04-24	SIM
33484058000107	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-04-29	SIM
33493961000134	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-04-30	SIM
33549388000133	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-05-07	SIM
33582548000146	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-05-10	NÃO

33595756000180	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-05-13	NÃO
33595756000180	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-05-13	NÃO
33597992000135	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-05-13	NÃO
33666578000130	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-05-20	SIM
33679056000173	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-05-21	SIM
33750108000150	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-05-28	SIM
33750531000150	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-05-28	NÃO
33751474000124	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-05-28	SIM
33832936000138	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-06-05	SIM
33884860000194	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-06-10	SIM
33920459000162	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-06-13	SIM
33947025000156	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-06-17	SIM
34017818000139	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-06-25	SIM
34038517000191	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-06-26	SIM
34072281000100	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-07-01	SIM
34076101000168	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	120000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2019-06-30	NÃO
34076101000168	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	120000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2019-06-30	NÃO
34089246000101	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-07-02	SIM
34107597000190	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-07-03	NÃO
34115841000166	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-07-04	NÃO
34155274000171	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-07-09	SIM
34209174000180	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-07-15	NÃO
34256250000109	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-07-18	SIM
34308710000103	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-07-24	NÃO
34316508000115	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-07-25	SIM
34327698000176	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-07-25	SIM



34328408000109	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-07-25	SIM
34380320000136	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
34388997000110	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-08-01	SIM
34417208000122	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-08-03	SIM
34440210000112	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-08-06	SIM
34447468000140	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-08-06	SIM
34452470000108	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-08-07	SIM
34562543000114	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-08-16	SIM
34579385000105	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-08-19	SIM
34594543000104	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-08-19	NÃO
34604510000190	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-08-21	SIM
34641312000104	2135	Empresário (Individual)	1800.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-08-23	SIM
34649217000149	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-08-26	SIM
34652400000101	2135	Empresário (Individual)	1500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-08-26	SIM
34695470000139	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-08-28	SIM
34749570000109	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-09-03	NÃO
34816825000109	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-09-10	SIM
34860562000127	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-09-13	SIM
34950670000190	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-09-22	SIM
35015317000186	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-09-27	SIM
35115990000198	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-10-08	SIM
35140455000197	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-10-10	SIM
35152470000155	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-10-10	SIM
35177499000191	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-10-14	SIM
35179117000169	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-10-14	SIM
35190978000148	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-10-15	SIM
35218181000101	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-10-17	SIM
35230405000109	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-10-18	SIM
35230471000170	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2019-10-17	NÃO

35279877000148	2135	Empresário (Individual)	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2019-10-23	NÃO
35311528000670	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
35319294000101	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-10-26	SIM
35344493000161	2062	Sociedade Empresária Limitada	120000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-10-29	NÃO
35383422000178	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-11-01	SIM
35384917000111	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-11-01	SIM
35469896000137	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-11-11	NÃO
35472010000104	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-11-11	SIM
35490007000113	2135	Empresário (Individual)	4500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-11-12	SIM
35496468000101	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-11-12	SIM
35537591000115	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-11-18	SIM
35552815000168	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-11-19	NÃO
35553760000100	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-11-19	SIM
35601824000100	2135	Empresário (Individual)	4000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-11-25	SIM
35629601000142	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	150000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-11-27	NÃO
35636900000104	2135	Empresário (Individual)	200.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-11-27	SIM
35643083000111	2135	Empresário (Individual)	7000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-11-28	SIM
35649116000130	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2019-11-28	SIM
35683065000163	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
35738941000101	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
35754681000168	2135	Empresário (Individual)	100.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
35835679000113	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
35853338000170	2135	Empresário (Individual)	25000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
35933098000114	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-08	SIM
35941809000100	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-09	SIM
35944746000138	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-09	NÃO
35944746000138	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-09	NÃO

35945794000221	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	104000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-09	NÃO
35955915000135	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-10	NÃO
36031735000120	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-16	SIM
36032681000117	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-16	SIM
36037066000101	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-16	NÃO
36037066000284	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-16	NÃO
36062221000131	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-20	SIM
36067534000182	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-20	SIM
36073744000183	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-21	NÃO
36080165000168	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-21	SIM
36092752000177	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-22	SIM
36094462000162	2135	Empresário (Individual)	1500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-22	SIM
36097138000106	2135	Empresário (Individual)	100.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-22	SIM
36104246000150	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-23	NÃO
36106570000108	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-23	SIM
36111833000177	2135	Empresário (Individual)	4000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-23	SIM
36120870000141	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-24	NÃO
36125636000298	2062	Sociedade Empresária Limitada	200000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-24	NÃO
36144826000171	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-27	SIM
36144826000171	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-27	SIM
36178421000154	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-29	SIM
36251242000103	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-02-04	SIM
36271498000174	2135	Empresário (Individual)	200.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-02-06	SIM
36291258000131	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-02-07	SIM
36299327000153	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-02-07	SIM
36337809000150	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-02-11	SIM
36361286000188	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-02-13	SIM
36361490000107	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-02-13	NÃO

36366734000136	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-02-13	SIM
36379277000114	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-02-14	SIM
36407321000152	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-02-18	SIM
36408291000107	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-02-18	SIM
36424884000159	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-02-19	SIM
36444556000114	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-02-20	NÃO
36487476000146	2135	Empresário (Individual)	2500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-02-27	SIM
36497250000126	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-02-28	SIM
36514694000122	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-03-02	SIM
36529178000171	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-03-03	SIM
36529454000100	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-03-03	SIM
36597542000130	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	130000.00	NÃO INFORMADO			
36603803000188	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-03-09	SIM
36621579000157	2135	Empresário (Individual)	200.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-03-10	SIM
36625537000194	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-03-10	NÃO
36640716000109	2135	Empresário (Individual)	300.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-03-11	SIM
36657110000178	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-03-12	SIM
36684571000130	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-03-16	SIM
36690471000116	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	104500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-03-14	NÃO
36709436000100	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-03-18	NÃO
36709900000150	2135	Empresário (Individual)	1500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-03-18	SIM
36743170000103	2135	Empresário (Individual)	1800.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-03-21	SIM
36782455000153	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-03-27	SIM
36831809000102	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
36859294000159	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-04-03	SIM
36877489000121	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-04-06	SIM
36905694000153	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	104500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-04-09	NÃO

36908060000154	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	104500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-04-09	NÃO
36986327000121	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-04-23	NÃO
36986327000121	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-04-23	NÃO
37047459000150	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-05-02	SIM
37069177000154	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-05-05	NÃO
37120782000102	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-05-12	SIM
37122484000151	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-05-12	SIM
37145051000111	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-05-14	SIM
37161042000114	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-05-16	SIM
37167755000276	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-05-18	NÃO
37167755000357	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-05-18	NÃO
37173644000191	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-05-19	SIM
37196223000186	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-05-21	NÃO
37201161000153	2135	Empresário (Individual)	3500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-05-21	SIM
37201824000130	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-05-21	SIM
37231849000186	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-05-26	NÃO
37231849000186	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-05-26	NÃO
37278341000133	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-01	SIM
37291262000162	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-01	SIM
37298786000185	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-02	SIM
37300934000159	2135	Empresário (Individual)	100.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-02	SIM
37304059000183	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-02	SIM
37319893000142	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-04	SIM
37325014000195	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-04	SIM
37352057000160	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-08	NÃO
37359943000115	2135	Empresário (Individual)	2500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-08	SIM
37361898000133	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-09	NÃO

37361898000133	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-09	NÃO
37373637000133	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-10	NÃO
37384505000107	2135	Empresário (Individual)	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-10	SIM
37406104000100	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-15	SIM
37414237000129	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-15	SIM
37423523000150	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-16	SIM
37443992000131	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	150000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-17	NÃO
37443992000131	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	150000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-17	NÃO
37448938000189	2135	Empresário (Individual)	16000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-18	SIM
37495286000133	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-23	SIM
37510941000266	2062	Sociedade Empresária Limitada	250000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-24	NÃO
37524479000175	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-25	SIM
37534295000196	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-06-25	SIM
37552076000130	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-06-29	NÃO
37596571000140	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-07-02	SIM
37657040000110	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-07-08	SIM
37707352000191	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-07-13	SIM
37723502000150	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-07-14	SIM
37735038000112	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-07-15	SIM
37795665000149	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-07-21	NÃO
37802229000150	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-07-21	SIM
37821051000194	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-07-22	SIM
37848137000100	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-07-24	SIM
37852046000149	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-07-24	SIM
37869947000143	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-07-27	SIM
37871305000189	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-07-27	SIM
37899637000171	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-07-29	NÃO
37928745000125	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM

37932181000102	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
37941693000127	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-02	SIM
37942512000187	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-02	SIM
37966230000110	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-04	SIM
37966234000106	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-04	SIM
37968006000167	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-04	SIM
37977268000198	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-05	SIM
37998314000135	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-06	SIM
37999882000150	2135	Empresário (Individual)	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-06	SIM
38006968000106	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-07	SIM
38007273000130	2135	Empresário (Individual)	300.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-07	SIM
38015220000161	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-07	SIM
38030265000105	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-10	SIM
38031185000174	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-10	SIM
38031588000113	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-10	SIM
38057328000117	2135	Empresário (Individual)	100.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-12	SIM
38061462000191	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-12	SIM
38080236000158	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-13	NÃO
38120922000105	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-17	SIM
38129456000129	2135	Empresário (Individual)	300.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-18	SIM
38151639000221	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-19	NÃO
38157833000133	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	DEMAIS			
38159830000139	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-20	SIM
38163972000170	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-01	NÃO
38184034000156	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-08-21	SIM
38277246000188	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
38310227000106	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-09-02	NÃO
38310227000297	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-09-02	NÃO
38310764000156	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-02	SIM

38324053000130	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-02	SIM
38344037000100	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-04	NÃO
38360412000105	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-07	SIM
38361450000182	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-07	SIM
38398874000111	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-10	SIM
38447248000178	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-14	SIM
38457060000100	2135	Empresário (Individual)	29990.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-15	SIM
38478523000110	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-16	SIM
38484395000118	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	110000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-14	NÃO
38484395000118	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	110000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-14	NÃO
38484715000130	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-16	SIM
38489627000120	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-16	SIM
38502206000192	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-17	SIM
38537846000138	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-18	SIM
38545129000158	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-18	SIM
38708375000183	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-09-23	NÃO
38733597000156	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-23	NÃO
38778160000139	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-23	NÃO
38778160000139	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-23	NÃO
38821808000102	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-24	NÃO
38821808000102	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	105000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-24	NÃO
38829904000105	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-24	NÃO
39158345000103	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-28	SIM
39177454000178	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-28	SIM
39237097000196	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-29	SIM
39255976000140	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-09-30	SIM
39265066000149	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-01	SIM



3927470000100	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-01	NÃO
39275017000197	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	150000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-01	NÃO
39292383000154	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-02	SIM
39303700000514	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	DEMAIS	SIM	2020-10-05	NÃO
39313509000120	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-05	SIM
39333258000145	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-06	SIM
39339732000146	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-07	SIM
39340109000103	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-07	NÃO
39340109000103	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-07	NÃO
39346492000107	2135	Empresário (Individual)	200.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-07	SIM
39394894000187	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-13	SIM
39405909000165	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-13	SIM
39410498000104	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-14	SIM
39418235000133	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO			
39437055000107	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	130000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-15	NÃO
39437055000107	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	130000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-15	NÃO
39440009000159	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-15	SIM
39449146000154	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-16	NÃO
39478316000129	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-19	SIM
39478690000124	2135	Empresário (Individual)	2500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-19	SIM
39493256000113	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-20	SIM
39494972000115	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-20	SIM
39503706000101	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-21	NÃO
39533121000134	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-22	SIM
39543873000186	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-23	SIM
39560166000106	2135	Empresário (Individual)	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-26	SIM
39561598000123	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-26	SIM
39588105000149	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-27	SIM

39619096000106	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-10-29	SIM
39650289000120	2135	Empresário (Individual)	25000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-11-03	SIM
39764424000168	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-11-12	SIM
39775984000118	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-11-13	NÃO
39829226000135	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-11-18	SIM
39844223000170	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-11-19	NÃO
39853869000114	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-11-20	SIM
39858376000177	2135	Empresário (Individual)	50.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-11-20	SIM
39860121000149	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-11-20	SIM
39878550000143	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-11-23	SIM
39885054000117	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-11-23	SIM
39910416000182	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-11-25	SIM
39911831000150	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-11-25	SIM
39922024000133	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-11-26	SIM
39946513000125	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-11-28	SIM
39950699000196	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-11-30	SIM
39972342000109	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
39990768000195	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
40078155000165	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
40084017000199	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM		NÃO
40104878000191	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
40156823000125	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
40255520000160	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-05	SIM
40282237000127	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-06	SIM
40285747000158	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-06	SIM
40289051000108	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2021-01-07	NÃO
40303678000168	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-07	SIM
40314402000185	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-08	SIM
40330440000121	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-11	SIM

40330440000121	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-11	SIM
40363058000114	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-12	SIM
40367723000148	2062	Sociedade Empresária Limitada	300000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-12	NÃO
40389626000156	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-14	SIM
40418641000185	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-15	SIM
40434365000149	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-18	SIM
40446949000134	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-18	SIM
40461237000194	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-19	SIM
40468090000164	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-19	SIM
40481511000197	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-20	NÃO
40507009000108	2062	Sociedade Empresária Limitada	150000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2021-01-21	NÃO
40507454000178	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-21	SIM
40509996000180	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-21	SIM
40513974000193	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-22	SIM
40518905000172	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-22	SIM
40520225000193	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-22	SIM
40538048000172	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-25	SIM
40557820000101	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-26	SIM
40580584000136	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-27	SIM
40588476000100	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-27	SIM
40590223000170	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-27	SIM
40603568000111	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-28	SIM
40629211000102	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-01-29	SIM
40666147000130	2135	Empresário (Individual)	200.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-02	SIM
40666296000107	2135	Empresário (Individual)	200.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-02	SIM
40698968000158	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-03	SIM
40707372000177	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-04	SIM
40737951000162	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-05	SIM
40801401000165	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-10	NÃO

40802959000165	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-10	SIM
40804727000146	2135	Empresário (Individual)	200.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-10	SIM
40827856000150	2135	Empresário (Individual)	4000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-12	SIM
40838811000180	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-12	SIM
40866032000199	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-16	SIM
40874763000186	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-16	SIM
40884723000115	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-17	SIM
40894904000122	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-18	SIM
40908819000176	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-19	NÃO
40918116000129	2135	Empresário (Individual)	200.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-19	SIM
40957470000162	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-23	SIM
40977794000162	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-24	SIM
41000477000154	2062	Sociedade Empresária Limitada	40000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-25	NÃO
41007520000103	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-26	NÃO
41014974000101	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-02-26	SIM
41049416000181	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	115000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-02	NÃO
41106326000185	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-05	NÃO
41114511000111	2062	Sociedade Empresária Limitada	60000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-05	NÃO
41160438000114	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-10	NÃO
41173773000157	2135	Empresário (Individual)	200.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-11	SIM
41185164000118	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-11	NÃO
41211393000160	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-15	NÃO
41221485000120	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-15	NÃO
41234293000159	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-16	SIM
41235208000177	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-16	SIM
41263616000132	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO			
41263616000132	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO			
41283835000183	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-19	SIM

41294517000118	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-21	SIM
41295514000107	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-21	SIM
41304535000133	2135	Empresário (Individual)	4000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-22	SIM
41321557000101	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-23	SIM
41339392000103	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	170000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-24	NÃO
41346496000137	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-25	SIM
41374317000175	2135	Empresário (Individual)	1127.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-26	SIM
41387488000139	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-03-29	SIM
41426518000179	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM		SIM
41463595000107	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	110000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-04-06	NÃO
41481394000124	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-04-07	SIM
41482157000188	2135	Empresário (Individual)	4000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-04-07	SIM
41498005000173	2135	Empresário (Individual)	100.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-04-08	SIM
41514934000129	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-04-09	SIM
41519528000159	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-04-09	SIM
41541312000190	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-04-12	NÃO
41556899000100	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-04-13	SIM
41560821000160	2062	Sociedade Empresária Limitada	80000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-04-13	NÃO
41574754000132	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-04-14	SIM
41602746000152	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-04-16	SIM
41686492000106	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-04-23	SIM
41698240000199	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-04-26	NÃO
41708560000182	2135	Empresário (Individual)	8000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-04-26	SIM
41720744000168	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	110000.00	NÃO INFORMADO			
41752955000182	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-04-29	SIM
41768187000155	2135	Empresário (Individual)	500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-04-30	SIM
41782635000175	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-01	SIM
41789970000103	2135	Empresário (Individual)	1500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-03	SIM

41796606000162	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-03	SIM
41816154000133	2135	Empresário (Individual)	7000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-04	SIM
41830801000161	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-05	SIM
41849511000160	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-06	SIM
41955835000182	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-14	SIM
41965046000122	2135	Empresário (Individual)	100.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-17	SIM
41966498000129	2062	Sociedade Empresária Limitada	25000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-17	NÃO
41989548000193	2135	Empresário (Individual)	10000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-18	SIM
42003346000193	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-19	SIM
42019798000163	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	110000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-20	NÃO
42019798000163	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	110000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-20	NÃO
42021250000158	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-20	SIM
42024677000100	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-20	SIM
42063714000199	2135	Empresário (Individual)	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-24	SIM
42078447000123	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO			
42103990000133	2135	Empresário (Individual)	3000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-26	SIM
42125545000174	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-28	SIM
42141113000157	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-05-30	SIM
42183456000184	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-06-02	SIM
42187031000143	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO			
42215148000193	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO			
42215148000193	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO			
42240158000189	2135	Empresário (Individual)	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-06-08	SIM
42252089000123	2135	Empresário (Individual)	1000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-06-09	SIM
42262371000191	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO			
42281660000138	2135	Empresário (Individual)	2000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-06-10	SIM
42295335000124	2135	Empresário (Individual)	25000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2021-06-11	SIM
45352275001447	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	DEMAIS			

62698154000660	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	150000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
65870982000622	2062	Sociedade Empresária Limitada	25000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
68805886000265	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
68851773000115	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
72082910000252	2062	Sociedade Empresária Limitada	48000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
72097769000342	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
72097769000342	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
72099575000114	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	104500.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
72099575000114	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	104500.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
72099575000386	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	104500.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
72112162000203	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
72112162000394	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
72118110000163	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
72233380000387	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
72258536000112	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	99800.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
72258536000112	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	99800.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO
72323330000129	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2012-01-01	NÃO
72366875000112	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
72443054000132	2062	Sociedade Empresária Limitada	325001.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
73019507000675	2062	Sociedade Empresária Limitada	3300000.00	DEMAIS			
73101925000283	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	DEMAIS			
73101925000283	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	DEMAIS			
73210346000198	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
73210346000279	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
73210346000350	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
73344988000180	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
73344988000260	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			

73400012000187	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO				
73582546000171	2062	Sociedade Empresária Limitada	15000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO	
73602286000159	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO	
73659344000180	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO				
73687386000125	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO				
73787889000253	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO				
75364927000100	2062	Sociedade Empresária Limitada	5000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO	
75375998000108	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO				
75506451000447	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO	
75799361000220	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	NÃO	2009-01-01	NÃO	
75856682001100	2062	Sociedade Empresária Limitada	59123.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2009-01-01	NÃO	
76310556000146	2062	Sociedade Empresária Limitada	90000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO	
76659507000113	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	120000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO	
76795418000951	2062	Sociedade Empresária Limitada	1000000.00	DEMAIS				
77195931000117	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO	
77444941000149	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO				
77569051000163	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO	
77664340000141	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO	
77688752000111	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO				
77939718000172	2062	Sociedade Empresária Limitada	310000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2007-07-01	NÃO	
77940732000196	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO	
78203411000171	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	210000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2016-01-01	NÃO	
78203411000171	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	210000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	NÃO	2016-01-01	NÃO	
78337292000140	2062	Sociedade Empresária Limitada	70000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO	
78600111001440	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO				
78600111001521	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO				
78614278009100	2062	Sociedade Empresária Limitada	3754437.00	DEMAIS				
78614278011423	2062	Sociedade Empresária Limitada	3754437.00	DEMAIS				



79035614000169	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
79035614000169	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
79101754000198	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
79107264000107	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
79119772000105	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
79143285000170	2062	Sociedade Empresária Limitada		DEMAIS	NÃO	2013-01-01	NÃO
79143285000170	2062	Sociedade Empresária Limitada		DEMAIS	NÃO	2013-01-01	NÃO
79162426000100	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	NÃO INFORMADO			
79202842000186	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
79211702000174	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
79249595001579	2062	Sociedade Empresária Limitada	200000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
79326864000158	2062	Sociedade Empresária Limitada	200000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
79545778000136	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2019-01-01	NÃO
79567301000151	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
79588166000805	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2011-01-01	NÃO
79768792000107	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2012-01-01	NÃO
79986121000104	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
7999975000125	2062	Sociedade Empresária Limitada	25500.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
80261563000172	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2016-01-01	NÃO
80261563000253	2135	Empresário (Individual)	30000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2016-01-01	NÃO
80266273000111	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
80310485000159	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	110000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
80358393000149	2135	Empresário (Individual)	41160.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
80358393000149	2135	Empresário (Individual)	41160.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
80358393000734	2135	Empresário (Individual)	41160.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
80358393000734	2135	Empresário (Individual)	41160.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
80358393001030	2135	Empresário (Individual)	41160.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
80386162000149	2062	Sociedade Empresária Limitada	10000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO

80432271000821	2062	Sociedade Empresária Limitada		DEMAIS				
80589732000521	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	90000.00	DEMAIS				
80589732000602	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	90000.00	DEMAIS				
80589732000874	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	90000.00	DEMAIS				
80768070000123	2062	Sociedade Empresária Limitada	550000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO	
80768070000123	2062	Sociedade Empresária Limitada	550000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO	
80768070000980	2062	Sociedade Empresária Limitada	550000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO	
80768070000980	2062	Sociedade Empresária Limitada	550000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO	
80768070002339	2062	Sociedade Empresária Limitada	550000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO	
80804412000113	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO				
80830938000178	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO	
81107773000173	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	120000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO	
81107773000173	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	120000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO	
81190902000210	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO				
81231243000132	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2020-01-01	NÃO	
81336398001296	2062	Sociedade Empresária Limitada	3920000.00	DEMAIS				
81674517000249	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO				
81750002000108	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO				
81834012000113	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2021-01-01	NÃO	
82013319000116	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO	
82017740000103	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO				
82042847000101	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	DEMAIS				
82042847000101	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	DEMAIS				
82042847000527	2062	Sociedade Empresária Limitada	30000.00	DEMAIS				
82052218000154	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO				
82052218000235	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO				

82052655000178	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	93700.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-01	NÃO
82052655000178	2305	Empresa Individual de Responsabilidade Limitada (de Natureza Empresária)	93700.00	NÃO INFORMADO	SIM	2018-01-01	NÃO
82194796000125	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
82199415000281	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-01-01	NÃO
82199415000524	2062	Sociedade Empresária Limitada	100000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2009-01-01	NÃO
82218249000132	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
82250432000115	2062	Sociedade Empresária Limitada	30150.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
82250432000115	2062	Sociedade Empresária Limitada	30150.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
82298563000172	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
82298563000172	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
82298563000334	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
82298563000334	2062	Sociedade Empresária Limitada	50000.00	NÃO INFORMADO	SIM	2007-07-01	NÃO
82303801000352	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
82303801000433	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
82306010000114	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
82326356000265	2062	Sociedade Empresária Limitada	400000.00	NÃO INFORMADO			
82369448000303	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
82373895000174	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
82378639000170	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
82469875000282	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
82488339000143	2062	Sociedade Empresária Limitada	150000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
84781970000161	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO	NÃO	2019-01-01	NÃO
84803048000128	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
84840586000192	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
84864172000101	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
84987809000149	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
85089274000151	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2013-01-01	NÃO
85089274000151	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2013-01-01	NÃO

85089274000232	2062	Sociedade Empresária Limitada	20000.00	NÃO INFORMADO	NÃO	2013-01-01	NÃO
85174910001034	2062	Sociedade Empresária Limitada	7500000.00	DEMAIS			
85391522000386	2062	Sociedade Empresária Limitada	5000.00	EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2007-07-01	NÃO
85414985000154	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO	NÃO	2007-07-01	NÃO
86730678000145	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
86744547000117	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
86804093000122	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
86814472000101	2062	Sociedade Empresária Limitada		NÃO INFORMADO			
86999414000191	2135	Empresário (Individual)		NÃO INFORMADO			
88212113081266	2062	Sociedade Empresária Limitada	9000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
88212113082742	2062	Sociedade Empresária Limitada	9000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
88212113086306	2062	Sociedade Empresária Limitada	9000.00	DEMAIS	NÃO	2007-07-01	NÃO
96418264045400	2046	Sociedade Anônima Aberta	450563117.78	DEMAIS			
97339238000188	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
97339238000188	2062	Sociedade Empresária Limitada		EMPRESA DE PEQUENO PORTE	SIM	2020-01-01	NÃO
97552227000181	2135	Empresário (Individual)	1.00	NÃO INFORMADO	SIM	2011-07-14	SIM

## Empresas do Setor Têxtil e de Confecções de Cianorte/PR

CNPJ	TIPO	ENDEREÇO	NÚMERO	COMPLEMENTO	BAIRRO
00058311000616	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA124	SHOPPING NABHAN CIA FASHION
00076717000117	AVENIDA	PARAIBA	1349		ZONA 03
00091038000117	AVENIDA	PARAIBA	1905	LOJA 19 E 24	SEDE
00132138000144	AVENIDA	SOUZA NAVES	191	SEDE	ZONA UM
00149143000160	PRAÇA	OLIMPICA	172		VILA OPERARIA
00167885000118	AVENIDA	RIO BRANCO,	250		ZONA DE ARMAZENS
00218648000139	AVENIDA	AMERICA	4800		ZONA DE ARMAZENS
00218648000139	AVENIDA	AMERICA	4800		ZONA DE ARMAZENS
00218648001020	RODOVIA	PR-323	S/N	KM220 LOJA01 E 02	ZONA 11A
00226384000408	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAC-08-09	ZONA 11A
00226384000670	RODOVIA	PR 323 KM 220 - LOTE 358-B-2	S/N	LOJAAP 44, 45	SUB URBANO
00226384000670	RODOVIA	PR 323 KM 220 - LOTE 358-B-2	S/N	LOJAAP 44, 45	SUB URBANO
00269261000101	AVENIDA	SOUZA NAVES	434	LOJA 24	CENTRO
00274168000195	RUA	BATAGLIA	161		COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
00274168000195	RUA	BATAGLIA	161		COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
00282650000177	AVENIDA	PARAIBA	1267	CENTRO SUL ATACADO	ZONA 03
00328758000153	RODOVIA	PR. 323 KM 70,	S/N	LOJAS 25 E 3-A	SHOPPING DALLAS
00420049000101	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	GALPAOSALAO D-7	PARQUE INDUSTRIAL
00451069000131	RUA	PIRATININGA	450		CENTRO
00451069000212	AVENIDA	PARAIBA	1571	BOX 131	SEDE
00451069000484	RODOVIA	PR 323 - KM 70	2301	LOJA 25-A	ZONA RURAL
00471000000170	RODOVIA	PR 323	SN	LETRA 30	ZONA SUBURBANA
00525837000154	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA131-D SHOP. NABHAN	ZONA 03
00525837000154	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA131-D SHOP. NABHAN	ZONA 03
00525837000820	RODOVIA	PR 323 KM 221	S/N	LOJA84 E 85	SHOPPING UNIVEP

00525837000820	RODOVIA	PR 323 KM 221	S/N	LOJA84 E 85	SHOPPING UNIVEP
00543688000237	RODOVIA	PR 323	KM 220	LOTE358-B-2 LOJAAP 46	SB-URBANO
00609515000789	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAL28 MASTER SHOP ATAC	ZONA 11A
00667476000180	AVENIDA	PARAIBA	1617	LETRA A	ZONA 03
00736277000187	AVENIDA	PARAIBA	1377		ZONA 03
00736277000187	AVENIDA	PARAIBA	1377		ZONA 03
00736277000420	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP42 E AP43	ZONA 11A
00838926000150	RUA	PIRATININGA	291	SALAA	ZONA 01
00838926000150	RUA	PIRATININGA	291	SALAA	ZONA 01
00838926000401	RODOVIA	PR 323, KM 220	S/N		SUBURBANO
00838926000908	AVENIDA	PARAIBA	1002		ZONA 03
00858331000167	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA45 E 46	ZONA 11A
00869468000117	AVENIDA	MARANHAO	1072		ZONA07
00869468000206	RODOVIA	PR. 323, KM 70	S/N	LOJA 12-A	SHOPPING DALLAS
01050735000192	AVENIDA	PARAIBA	1.617	SALA 04	ZONA 03
01083785000419	RODOVIA	PR 323, KM 223	S/N	LOJAL 71, L 72 E L 79	SUBURBANO
01094211000101	RODOVIA	AEROPORTO	S/N	LOTE858-B	ZONA RURAL
01102343000804	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP 3/4/5/6CONDMASTER SHOPPING	ZONA 11A
01102343001606	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP 62/63CONDMASTER SHOPPING	ZONA 11A
01193339000467	RUA	JULIO SERRANTE	470	SALA02	COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
01193339000467	RUA	JULIO SERRANTE	470	SALA02	COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
01214638000198	AVENIDA	AMERICA	2300-A	LOJA03	ZONA DE ARMAZENS
01292232000204	RODOVIA	PR 323	41	LOJA41	KM 68
01295967000100	RUA	TIRADENTES	41		CENTRO
01314964000177	AVENIDA	RONDONIA	689		ZONA 03
01314964000258	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJAL.04	ZONA 11A -KM 223

01328910000160	AVENIDA	DAS FABRICAS	216		DISTRITO INDUSTRIAL ADELINO PAGANI
01328910000160	AVENIDA	DAS FABRICAS	216		DISTRITO INDUSTRIAL ADELINO PAGANI
01328910000594	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAL29 E L30	ZONA 11A
01402198000100	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	BRCAO D-3 SALAB	PARQUE INDUSTRIAL
01402198000100	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	BRCAO D-3 SALAB	PARQUE INDUSTRIAL
01402198000607	RUA	IPIRANGA	687		ZONA 01
01448763000162	RUA	ARACAJU	462		ZONA 02
01485237000415	RODOVIA	PR 323 KM 220	S/N	LOJA99ALL SHOPPING	CENTRO
01524434000153	AVENIDA	PARAIBA	1307		CENTRO
01524434000234	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA 102	CENTRO
01615484000146	RODOVIA	PR 323 KM 70	SN	LOJA 7 A	ZONA RURAL
01615484000227	AVENIDA	RIO BRANCO	1395		CENTRO
01653059000141	RUA	EPITACIO PESSOA	65	CASA	ZONA 01
01694989000143	RUA	GUARARAPES	537		CENTRO
01700982000278	RODOVIA	PR 323 - KM 70 - LOTE 368 R-1	SN	SALA 16	SHOPPING ININVEP
01704069000169	AVENIDA	AMERICA	2580	SALA01	ZONA DE ARMAZEM
01704069000169	AVENIDA	AMERICA	2580	SALA01	ZONA DE ARMAZEM
01704069000673	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	SALAAP 44 E AP 45	ZONA 11A
01704069000673	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	SALAAP 44 E AP 45	ZONA 11A
01719652000224	RODOVIA	PR 323	S/N	KM220 ALL SHOPPING CENTER LOJA03	GLEBA PATRIMONIO
01756849000152	RODOVIA	PR 323	S/N	KM223 BLOCO I	ZONA SUBURBANA
01756849000152	RODOVIA	PR 323	S/N	KM223 BLOCO I	ZONA SUBURBANA
01756849000586	RODOVIA	PR 323 KM 220 SHOPPING MASTER	S/N	LOJA24 E 25	ZONA SUBURBANA
01778354000124	RUA	PIRATININGA	340A		CENTRO
01818489000338	RODOVIA	PR 323	S/N	KM220 ALL SHOPPING CENTER LOJAL-75	GLEBA PATRIMONIO
01854906000136	AVENIDA	AMERICA	2500		ZONA DE ARMAZEM
01854906000136	AVENIDA	AMERICA	2500		ZONA DE ARMAZEM
01854906000560	AVENIDA	GOIAS	325	LOJA03	ZONA 01

01854906000560	AVENIDA	GOIAS	325	LOJA03	ZONA 01
01955703000136	RUA	EZIDIO BALLADELLI	398		PARQUE INDUSTRIAL
02018548000194	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA 148	ZONA 03
02031296000303	AVENIDA	PARAIBA / CIANORTE MODA SHOPPING	2051	LOJA19CONDMODA SHOPPING	ZONA 03
02060427000100	AVENIDA	IPIRANGA	381		SAO LOURENCO
02072856000106	AVENIDA	PARAIBA	929		SETOR 03
02220900001907	AVENIDA	PARAIBA	1617	LETRA A SALA1A	ZONA 03
02223310000109	RODOVIA	PR 323 KM 70 LOTE 368 R1	S/N	LOJA 20	SHOPPING UNIVEP
02273059000260	RODOVIA	PR 323	S/N	KM220 LOJAL 10	SUBURBANO
02273059000260	RODOVIA	PR 323	S/N	KM220 LOJAL 10	SUBURBANO
02375232000150	AVENIDA	AMERICA	2397		ZONA 01
02383259000194	AVENIDA	AMERICA	2480	FUNDOS	ZONA ARMAZEM
02504154000227	RODOVIA	PR 323 KM 219	S/N	LOTE362 - R	ZONA RURAL
02504162000192	RODOVIA	PR 082 KM 462	SN	LOTE412	AREA RURAL DE CIANORTE
02523949000100	RUA	IPIRANGA	589-B		CENTRO
02569657000108	AVENIDA	PARAIBA	1571	LJ 3 SHOPPING NABHAN	ZONA 03
02627046000160	RUA	PIRATININGA	418		CENTRO
02656196000100	RODOVIA	PR-323	S/N	KM223 SALA50/51/52SHOPPING DALLAS	ZONA 11A
02656196000100	RODOVIA	PR-323	S/N	KM223 SALA50/51/52SHOPPING DALLAS	ZONA 11A
02656196000283	AVENIDA	DAS FABRICAS	272	282	DISTRITO INDUSTRIAL MITRE NABHAN
02656196000283	AVENIDA	DAS FABRICAS	272	282	DISTRITO INDUSTRIAL MITRE NABHAN
02656196001093	AVENIDA	AMERICA	1175		ZONA 6
02656196001093	AVENIDA	AMERICA	1175		ZONA 6
02656196001174	AVENIDA	PARAIBA	1739	LOJA05	ZONA 3
02656196001174	AVENIDA	PARAIBA	1739	LOJA05	ZONA 3
02656196001921	RODOVIA	PR-323	S/N	LOJA49 50 51 E 52 MASTER	ZONA 11A



02656196002901	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	SALA30SALA31	ZONA 11A
02682424000109	AVENIDA	RIO BRANCO	800		CENTRO
02767584000150	AVENIDA	PERNAMBUCO	819		ZONA 03
02767584000231	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA 149	SHOPPING NABHAN
02769728000108	AVENIDA	PARAIBA	1919	LOJA 71	ZONA 03
02790680000110	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	6330	PAVLH A	ZONA 11A
02790680000110	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	6330	PAVLH A	ZONA 11A
02790680000209	AVENIDA	AMERICA	2530		ZONA DE ARMAZEM
02790680000462	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP32 AP33 E AP34	ZONA 11A
02790680000543	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA56 57 E 58	ZONA 11A
02790680000624	AVENIDA	PARAIBA	1739	LOJA01 E 02	ZONA 03
02790680001000	AVENIDA	SOUZA NAVES	495	LOJA03 E 04	ZONA 01
02819206000173	RUA	PIRATININGA	323	C	CENTRO
02843539000138	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	SALAB5	PARQUE INDUSTRIAL
02843539000138	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	SALAB5	PARQUE INDUSTRIAL
02911123000100	RUA	CORUMBA	167		ZONA 03
02976040000107	AVENIDA	PARANA	83		CENTRO
03000314000182	AVENIDA	SOUZA NAVES	33		ZONA 01
03025611000182	AVENIDA	GOIAS	778		ZONA 01
03115058000179	RUA	PIRATININGA	843		SETOR 01
03236566000105	PRACA	26 DE JULHO	590	SALA 09	CENTRO
03261879000113	AVENIDA	SOUZA NAVES	191	LOJA 02 - EDIFICIO ROMERO	CENTRO
03265021000127	RODOVIA	PR 323 KM 223	SN	BLOCO 03 LOTE 372 - C	ZONA SUBURBANA
03295357000132	RODOVIA	PR-323	S/N	KM223 LOJA27 - SHOPPING DALLAS	ZONA DE EXPANSAO URBANA
03295357000132	RODOVIA	PR-323	S/N	KM223 LOJA27 - SHOPPING DALLAS	ZONA DE EXPANSAO URBANA
03303714000167		PR 323 KM 69 - SHOPPING UNINVEP	S/N	LOJA 49	CENTRO
03320811000320	AVENIDA	PARAIBA	1959	LOJA227 CIANORTE MODA SHOP	ZONA 03

03376702000243	RODOVIA	PR 323 KM 221	S/N	SALA 21	ZONA RURAL
03429117000183	RUA	IPIRANGA	486		ZONA 01
03447908000136	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA 131-6	ZONA 03
03575664000177	RUA	FERNAO DIAS	970		SETOR 01
03602575000172	RUA	MARCEL HUMBERTO ROUILLER	256		CONJUNTO HILDA STEVANATO
03623690000123	ESTRADA	PAO DE ACUCAR	LT 956		ZONA RURAL
03623690000123	ESTRADA	PAO DE ACUCAR	LT 956		ZONA RURAL
03623690000476	RODOVIA	PR-323	KM 220	LOJA20CONDSHOPPING MASTER	ZONA 11A
03625649000196	AVENIDA	PERNAMBUCO	143		SETOR 03
03629230000102	AVENIDA	PERNAMBUCO	827		VILA OPERARIA
03643027000190	AVENIDA	AMERICA	5280		CENTRO
03643027000271	RUA	EZIDIO BALADELLI	80		PARQUE INDUSTRIAL
03643027000433	AVENIDA	GOIAS	375		CENTRO
03722083000110	RUA	BATAGLIA	503	SLJ SOBRELLOJA	COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
03722083000110	RUA	BATAGLIA	503	SLJ SOBRELLOJA	COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
03730803000190	RUA	EZIDIO BALLADELLI	398		PARQUE INDUSTRIAL
03734293000129	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	CONDPARANA MODA PARKLOJA16	ZONA 11A
03734293000129	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	CONDPARANA MODA PARKLOJA16	ZONA 11A
03734293000200	RODOVIA	PR 323 - SHOPPING UNINVEP	S/N	KM 221LOJA 66	EXPANSAO URBANA
03782642000188	RODOVIA	PR 323, KM 221 - SHOP. UNINVEP	S/N	LOJA 88 E 89	ZONA RURAL
03782642000269	RODOVIA	PR 323 KM 70, LOJA 25-A	S/N	SHOPPING DALLAS	ZONA RURAL
03782642000340	RUA	PIRATININGA	601-B		CENTRO
03782642000420	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA 131	ZONA 03
03794343000163	RUA	FERNAO DIAS	507		ZONA 01
03914847000765	RODOVIA	PR 323 - KM 68 - SHOPPING UNINVEP	578	LOJA 67	ZONA RURAL
03965693000145	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	6330	PAVLH E	ZONA 11A
03978691000190	AVENIDA	PARAIBA	1571	SALA 131-17	ZONA 03
04024898000199	AVENIDA	ESPIRITO SANTO	170		ZONA 01

04036491000181	PRACA	OLIMPICA	12	APARTAMENTO 02	ZONA 04
04087352000187	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA 127	VILA OPERARIA
04112784000109	RUA	GRAJAU	188		ZONA 04
04140061000105	ESTRADA	IMBITUVA	S/N	LOTE569	CIANORTINHO
04161334000106	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA 102	ZONA TRES
04216309000174	AVENIDA	ARTHUR THOMAS	1.342		ZONA 06
04229504000139	AVENIDA	BRASILIA	382		ZONA 06
04271007000107	AVENIDA	MARANHAO	73-B		CENTRO
04310977000166	AVENIDA	PARAIBA	1741	LOJA02	ZONA 03
04316557000197	AVENIDA	PARAIBA	911		ZONA 03
04316557000197	AVENIDA	PARAIBA	911		ZONA 03
04322118000197	RUA	PORTO SEGURO	200	SALACOMERCIAL 1 ANDAR	ZONA 01
04322118000197	RUA	PORTO SEGURO	200	SALACOMERCIAL 1 ANDAR	ZONA 01
04327207000126	AVENIDA	DAS FABRICAS	246	PAVLH 02FUNDOS	DISTRITO INDUSTRIAL ADELINO PAGANI
04339947000182	AVENIDA	PARAIBA - SHOPPING NABHAN	1571	LOJA 160	VILA OPERARIA
04348639000113	AVENIDA	PARANA	100	LOJA02	ZONA 01
04353626000566	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	CONDSHOPPING MASTER LOJAL 104 LOJAL 105	ZONA 11A
04396374000129	RUA	PIRATININGA	398	SALA01	ZONA 01
04506160000168	AVENIDA	PARAIBA - SHOPPING NABHAN	1571	154	ZONA 03
04526527000105	RUA	EZIDIO BALLADELLI	080	SALAD-5 IBC	PARQUE INDUSTRIAL
04526527000105	RUA	EZIDIO BALLADELLI	080	SALAD-5 IBC	PARQUE INDUSTRIAL
04535836000141	AVENIDA	SOUZA NAVES	47		ZONA 01
04535836000141	AVENIDA	SOUZA NAVES	47		ZONA 01
04551292000101	PRACA	SANTOS DUMONT	376		ZONA 01
04551292000101	PRACA	SANTOS DUMONT	376		ZONA 01
04551292000292	PRAÇA	SANTOS DUMONT	374		ZONA 01
04604117000135	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA 127-0, 127-1	SHOPPING NABHAN CIA FASHION

04604117000216	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA 128	SHOP.NABHAN FASHION
04604117000488	RODOVIA	PR.323 KM 220 BAIRRO SB URBANO	S/N	SALAL.93	SB URBANO-MASTER SHOPPING
04624531000378	RODOVIA	PR-323	SN		ZONA 11A
04661730000194	AVENIDA	GOIAS	387		ZONA 01
04680939000103	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80		PARQUE INDUSTRIAL
04680939000103	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80		PARQUE INDUSTRIAL
04680939000367	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA53 E 54	ZONA 11A
04754322000349	RODOVIA	OSVALDO PACHECO DE LACERDA	S/N	LOJA: L 14	KM 223
04791688000983	AVENIDA	PARAIBA	995		ZONA 03
04815444000217	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA 133	ZONA 03
04868831000130	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	SALAE12	PARQUE INDUSTRIAL
04868831000564	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	KM220 LOJA103	ZONA 11A
04889912000117	AVENIDA	PARAIBA	1032		SETOR 03
04959833000135	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	GALPAO: D-3 ARMZ: II	PARQUE INDUSTRIAL
04959833000135	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	GALPAO: D-3 ARMZ: II	PARQUE INDUSTRIAL
04998540000167	AVENIDA	GOIAS	567		ZONA 01
05056725000115	AVENIDA	PARAIBA	1274		ZONA 03
05095343000109	RUA	EZIDIO BALADELLI	080	UNIDADE II SALA 03	ZONA INDUSTRIAL
05123249000108	RUA	DEZENOVE DE DEZEMBRO	62		ZONA 01
05152991000141	AVENIDA	ALAGOAS	71	SALA01	ZONA 03
05312618000100	AVENIDA	PARAIBA	1919	LOJA 73	ZONA 03
05505175000174	RUA	BATAGLIA	470		COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
05507449000164	AVENIDA	SOUZA NAVES	550		CENTRO
05544355000165	PRACA	ASSUNCAO	37		ZONA 07
05546028000142	RUA	BICUDO	368	SETOR FUNDOS	JARDIM ASA BRANCA I
05567525000127	PRACA	VINTE E SEIS DE JULHO	618	LOJA04/05	ZONA 01
05567525000127	PRACA	VINTE E SEIS DE JULHO	618	LOJA04/05	ZONA 01
05574840000181	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA22 E 23-SHOPP DALLAS	ZONA 11A

05574840000262	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAC-05/06-SHOP MASTER	ZONA 11A
05614968000121	AVENIDA	AMERICA	2515	A	ZONA 01
05622526000208	AVENIDA	PARAIBA	1571		VILA OPERARIA
05636854000182	AVENIDA	DAS FABRICAS	260	SALAC	DISTRITO INDUSTRIAL MITRE NABHAN
05636869000140	AVENIDA	BRASIL	506	SALA2 E 3	ZONA 01
05669931000958	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	CONDMASTER SHOPPING LOJAL.82 E L.83	ZONA 11A
05677977000161	AVENIDA	ILHA DO MEL	1777		ATLANTICO IV
05765693000208	RODOVIA	PR 323 - KM 221	S/N	SHOPPING UNIVEP LOJA88 E 89	ZONA VILA
05770432000103	AVENIDA	PARAIBA	2051	LOJA219	ZONA TRES
05829327000194	AVENIDA	SOUZA NAVES	229 A		ZONA 01
05844036000175	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA90 91 92	ZONA 11A
05844890000131	AVENIDA	MARANHAO	2401		VILA SETE
05868261000303	RODOVIA	PR 323 KM 220 LOTE 358-B2 (ALL SHOPPING)	SN	LOJA076	SUBURBANO
05868261000656	AVENIDA	PARAIBA(SHOPPING CIANORTE MODA SHOPPING)	1959	LOJA204	ZONA 03
05877768000161	RUA	VITORIA	580		ZONA DOIS
05906063000125	AVENIDA	BRASIL	268		ZONA 01
05906063000206	RODOVIA	PR 323	S/N	KM220 LOJAAP 55 MASTER SHOPPING CENTER ATACADISTA	ZONA 11A
05907321000198	AVENIDA	PARANA	33		SAO LOURENCO
05907334000167	AVENIDA	PARAIBA	1617	LOJAS 06 E 07	ZONA 03
05946805000499	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS. MASTER SHOPPING ATACADISTA	5610	SALAL-11/L-12/L-13.	ZONA 11A
05946805000499	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS. MASTER SHOPPING ATACADISTA	5610	SALAL-11/L-12/L-13.	ZONA 11A
05946805001460	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO. PARANA MODA PARK.	7901	SALAL-11/L-12/L-13.	ZONA 11A
05946805001460	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO. PARANA MODA PARK.	7901	SALAL-11/L-12/L-13.	ZONA 11A
05946805002602	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO, SHOPPING PARANA MODA PARK.	7901	SALAL-61/L-62/L-63/L-64.	ZONA 11A
05946805002602	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO, SHOPPING PARANA MODA PARK.	7901	SALAL-61/L-62/L-63/L-64.	ZONA 11A

05946805003676	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS. MASTER SHOPPING ATACADISTA	5610	LOJAAP-48/49/58/59.	ZONA 11A
05946805003676	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS. MASTER SHOPPING ATACADISTA	5610	LOJAAP-48/49/58/59.	ZONA 11A
05946805004133	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO. PARANA MODA PARK.	7901	SALAL65-L66-L67-L68- L69.	ZONA 11A
05989914000140	AVENIDA	PARAIBA	1267		ZONA 03
06004977000244	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	SALA46 E 47	ZONA 11A
06063303000130	RODOVIA	PR 323, KM 220, LOTE 358-B-2	LJ 19	LOJA TERREA 19SHOPPING MASTER	BAIRRO SUB-URBANO
06116760000145	RUA	RIBEIRA	451		CONJUNTO OVIDIO FRANZONI
06158962000150	AVENIDA	SOUZA NAVES	420		ZONA 01
06158962000150	AVENIDA	SOUZA NAVES	420		ZONA 01
06205938000124	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	SALA: B-9 E B-10	PARQUE INDUSTRIAL
06205938000124	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	SALA: B-9 E B-10	PARQUE INDUSTRIAL
06239169000185	RODOVIA	PR 082 KM 462	SN	LOTE412-A	AREA RURAL DE CIANORTE
06247918000116	AVENIDA	ARTHUR M. THOMAS	1606		ZONA 06
06298817000255	AVENIDA	PARAIBA	1741	LOJA 04	CENTRO
06319952000159	RUA	IPIRANGA	463		CENTRO
06939301000161	AVENIDA	SOUZA NAVES	434	LOJA 08	CENTRO
06950574000107	RUA	PIRATININGA	373	SALA01 GALERIA MITRE	ZONA 01
06979281000152	RODOVIA	PR-323	S/N	KM.68, SALA 60	SHOPPING UNIVEP
06986180000109	AVENIDA	SAO PAULO	509		ZONA 02
06989593000147	RUA	JULIO SERRANTE	470		COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
06989593000147	RUA	JULIO SERRANTE	470		COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
06989593000228	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA24 SHOPPING MASTER	ZONA 11A
06989593000570	AVENIDA	PARAIBA	1335		ZONA 03
06989593000570	AVENIDA	PARAIBA	1335		ZONA 03
07114280000370	AVENIDA	PARAIBA - SHOPPING NABHAN	1571	LOJA 131-ES	VILA OPERARIA
07171455000119	RUA	JOAQUIM ANTONIO NOVO	295		CONJUNTO NOVO CENTRO - COMPLEXO INDUSTRIAL DO VEST
07196756000105	AVENIDA	AMERICA	4540	LOJA47	ZONA 1

07216920000190	RUA	IPIRANGA	447		CENTRO
07268789000105	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	KM220 LOTE358 B CONDSHOP MASTER LOJA27	ZONA 11A
07268789000105	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	KM220 LOTE358 B CONDSHOP MASTER LOJA27	ZONA 11A
07327814000184	RUA	CURITIBA	340		ZONA DOIS
07412178000199	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA50 E 51	ZONA 11A
07439041000128	PRAÇA	ANTONIO CARLOS ASSUNCAO	128		ZONA 01
07439041000209	AVENIDA	MARANHAO	73	SALA A	CENTRO
07470331000134	RUA	ITAPICURU	469		ZONA 03
07470331000134	RUA	ITAPICURU	469		ZONA 03
07470331000215	AVENIDA	PARAIBA	1369	SALA01	ZONA 03
07522399000110	RUA	ITAPICURU	40		ZONA 03
07576505000571	RODOVIA	PR 323	S/N	KM220 SALACOMERCIAL 23	SUBURBANO
07628445000160	RUA	PIRATININGA	320	LOJA08	ZONA 01
07632210000141	AVENIDA	PARAIBA	1241		ZONA 03
07632210000141	AVENIDA	PARAIBA	1241		ZONA 03
07632210000494	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	SALAL.101 L.102 KM220	ZONA 11A
07650741000167	AVENIDA	AMERICA	1492	SALA: A	CONJUNTO PORTAL DAS AMERICAS
07650741000167	AVENIDA	AMERICA	1492	SALA: A	CONJUNTO PORTAL DAS AMERICAS
07708500000202	RODOVIA	PR 323, KM 220, LOTE N 358-B-2 MASTER SHOPPING ATACADISTA	SN	SALAAP-33 E 34	SB-URBANO
07708500000393	RODOVIA	PR-323	SNO	KM223.SALA L-11 A L- 13SHOPP.DALLASPERSO NNALITE	ZONA 11A
07708500000636	RODOVIA	PR-323	SN	KM223 SHOPP DALLASPERSONNALITES ALA L.40 A L.43	ZONA 11A
07708500001527	RODOVIA	PR-323	SN	KM 220 LOJA L86/87110/111 MASTER SHOPPING	ZONA 11A
07722967000126	AVENIDA	PIAUI	954	SALA01	ZONA 03

07732518000673	AVENIDA	AMERICA	4682		ZONA DE ARMAZEM
07765671000192	RODOVIA	PR-323	358 B	KM220 LOJA 05	ZONA 11A
07765671000192	RODOVIA	PR-323	358 B	KM220 LOJA 05	ZONA 11A
07834672000141	AVENIDA	RIO BRANCO	621		ZONA 03
07848741000176	AVENIDA	PARANA	108-A		ZONA 01
07848878000120	AVENIDA	PARAIBA	1415	LOJA21/22	ZONA 03
07848878000120	AVENIDA	PARAIBA	1415	LOJA21/22	ZONA 03
07853960000143	AVENIDA	AMERICA	639		JARDIM ALTO DA CIDADE
07853960000143	AVENIDA	AMERICA	639		JARDIM ALTO DA CIDADE
07853960001700	AVENIDA	AMERICA	992		JARDIM DAS OLIVEIRAS
07863342000265	AVENIDA	PARAIBA	1959	SUBSL FUNDOS	ZONA 03
07903692000127	AVENIDA	GOIAS	840	SALA02	ZONA 01
07903692000127	AVENIDA	GOIAS	840	SALA02	ZONA 01
07907238000144	RUA	BATAGLIA	401		COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
07907238000144	RUA	BATAGLIA	401		COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
07955312000106	AVENIDA	ALLAN KARDEC	365		ZONA 01
07979253000106	AVENIDA	MARANHAO	2471		ZONA 07
07979253000440	AVENIDA	SOUZA NAVES	708		ZONA 01
08007677000406	RODOVIA	PR-323 VIA VEREADOR OSILHO MELAO	6401	QUADRA0GPCLOTE363 R-A	ZONA 11B
08035465000190	AVENIDA	PARAIBA	1617	SALA 01	ZONA TRES
08039045000696	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA08/09	ZONA 11A
08039045000696	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA08/09	ZONA 11A
08044710000125	PRAÇA	26 DE JULHO	590	SALA07	CENTRO
08181365000333	AVENIDA	PARAIBA	1959	LOJA215 CIANORTE MODA SHOP.	ZONA 03
08181365000503	AVENIDA	PARAIBA	1959	LOJA24CIANORTE MODA SHOP.	ZONA 03
08234373000139	AVENIDA	GOIAS	620-C		CENTRO
08297907000176	RUA	QUINZE DE NOVEMBRO	433		ZONA 01



08329483000265	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	KM220 LOTE358-B CONDSHOP MASTER LOJA53 E 54	ZONA 11A
08361830000156	RUA	NITEROI	1521		ZONA 2
08388398000197	AVENIDA	PIAUI	847	APTO 847	ZONA 03
08401306000161	RUA	SAO FRANCISCO	416		VILA OPERARIA
08542635000122	AVENIDA	ATLANTICA	478		RESIDENCIAL ATLANTICO I
08737479000155	RUA	SALGADO FILHO	191		JARDIM AEROPORTO II
08756642000801	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	CONDPARANA MODA PARKLOJA40-41-42-43	ZONA 11A
08787479000160	RUA	XV DE NOVEMBRO	263		CENTRO
08790323000138	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP 14	ZONA 11A
08790323000219	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA14	ZONA 11A
08812719000139	RUA	PIRATININGA	331		CENTRO
08827181000136	RUA	BATAGLIA	503		COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
08859370000190	AVENIDA	SOUZA NAVES	512		SETOR 01
08859370000271	RUA	IVAI	61		ZONA 03
08869104000300	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	KM220 LOTE358-B CONDSHOP MASTER LOJA74	ZONA 11A
08908954000532	RUA	SABIA	425		JARDIM PRIMAVERA
08911328000171	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAL96	ZONA 11A
08911328000171	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAL96	ZONA 11A
08924972000184	AVENIDA	BRASILIA	84		ZONA 06
08924972000184	AVENIDA	BRASILIA	84		ZONA 06
08937480000204	AVENIDA	PARAIBA	1919	SHOP MEGA POLO MODA LOJA44	VILA OPERARIA
08971075000121	RUA	XINGU	389	FUNDOS	ZONA 03
08981155000249	RODOVIA	OSVALDO P. LACERDA, PR 323 - KM 223	S/N	LOJA44 E 45 - SHOPPINGDALLAS PERSONALITE	ZONA 11A
08981155000834	RODOVIA	PR 323, KM 220, LOTE 358-B-2	S/N	SALA05 E 06 MASTER SHOP. ATACAD.	SUB URBANO

08981155000915	RODOVIA	PR 323, KM 220	S/N	LOJA35 E 37 MASTER SHOP. ATACAD.	SUB UBANO
08981155000915	RODOVIA	PR 323, KM 220	S/N	LOJA35 E 37 MASTER SHOP. ATACAD.	SUB UBANO
09019106000373	RODOVIA	PR 323, KM 220	S/N	LOJAAP-07	RODOVIA PR 323
09027647000262	RODOVIA	PR 323	S/N	KM220 ALL SHOPPING CENTER LOJA04	GLEBA PATRIMONIO
09035088000151	AVENIDA	PARANA	100	SALA01	ZONA 01
09058239000197	RUA	JULIO SERRANTE	390		COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
09058239000197	RUA	JULIO SERRANTE	390		COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
09076414000179	AVENIDA	CORUJA	78		JARDIM DAS GGREVLHAS
09092616000295	RODOVIA	PR 323 KM 220 - ALL SHOPPING CENTER ATACADO	S/N	SALAAC 02	CENTRO
09092616000295	RODOVIA	PR 323 KM 220 - ALL SHOPPING CENTER ATACADO	S/N	SALAAC 02	CENTRO
09104915000111	RUA	GUARARAPES	374		ZONA 1
09123895000630	RODOVIA	PR 323	S/N	KM200 LOJA104 E 105	SB-URBANO
09123895000630	RODOVIA	PR 323	S/N	KM200 LOJA104 E 105	SB-URBANO
09143477000109	AVENIDA	AMERICA	149	FUNDOS.	JARDIM ALTO DA CIDADE
09143477000109	AVENIDA	AMERICA	149	FUNDOS.	JARDIM ALTO DA CIDADE
09143477000362	RODOVIA	PR-323	358	CONDMASTER SHOPPING LOTE358-R2 E 358-B2 KM220	ZONA 11A
09166394000127	PRACA	ANTONIO MORAES DE BARROS	242		ZONA 01
09182978000196	AVENIDA	GOIAS	854	LOJA01 E 02	ZONA 01
09277626000548	RODOVIA	PR-323	S/N	CONDSHOPPING MASTER ATACKM220 LOJA28/29	ZONA 11A
09279278000114	RUA	JORDAO	105		ZONA 07
09339321000190	AVENIDA	ARTHUR M THOMAS	1312	LOJA01	ZONA 06
09339321000190	AVENIDA	ARTHUR M THOMAS	1312	LOJA01	ZONA 06
09339321000351	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	SALAAP 15	ZONA 11
09339321000351	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	SALAAP 15	ZONA 11
09343590000120	RUA	CORUMBA	376		ZONA 03
09368909000171	RUA	XV DE NOVEMBRO	504	SALA02	CENTRO

09370555000280	RODOVIA	PR 323	S/N	KM220 ALL SHOP CENTER ATACLOJAAP 32 - AP 33	GLEBA PATRIMONIO
09370956000150	AVENIDA	AMERICA	5130		ZONA 2
09383818000105	AVENIDA	PERNANBUCO	23		ZONA03
09389935000186	RUA	CONSTITUICAO	173	SALA14 E 15	ZONA 01
09393235000165	AVENIDA	MARANHAO	2195		VILA 07
09457267000187	AVENIDA	PARAIBA	960		ZONA 03
09479183000144	AVENIDA	AMERICA	1349		ZONA 06
09493546000104	AVENIDA	GOIAS	1422		ZONA 03
09555082000458	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA68- SHOPPING MASTER	ZONA 11A
09555082000458	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA68- SHOPPING MASTER	ZONA 11A
09599503000108	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA131 8 E 9	CENTRO
09643861000162	RUA	JAPURA	100	FUNDOS	VILA OPERARIA
09814843000104	AVENIDA	AMERICA	1863	LOTE07	ZONA 6
09943900000147	AVENIDA	MARANHAO	848		ZONA 07
10259354000109	RUA	VEREADOR MARIO GHIZO MIZUTA	150		JARDIM MARINGA
10259354000109	RUA	VEREADOR MARIO GHIZO MIZUTA	150		JARDIM MARINGA
10300909000119	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA19	ZONA 11A
10300909000119	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA19	ZONA 11A
10300909000208	RUA	ABOLICAO	349	ANDAR 2 SALA05	ZONA 01
10361930000124	AVENIDA	AMAZONAS	1753	QUADRA11SALAFUNDOS	ZONA 03
10380631000137	AVENIDA	GOIAS	620	LOJAB	ZONA 01
10415294000176	AVENIDA	SOUZA NAVES	107-B		CENTRO
10436268000396	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO, KM 223	7901	CONDPARANA MODA PARKLOJA36 E 37	ZONA 11A
10436268000477	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA69-70 SHOP MAST ATAC	ZONA 11A
10512016000137	AVENIDA	GOIAS	608	SALA01	ZONA 01
10512016000137	AVENIDA	GOIAS	608	SALA01	ZONA 01

10545381000148	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAL72 E L73	ZONA 11A
10564064000179	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	7020	LOTE368 A-1	ZONA 11A
10572648000196	AVENIDA	SOUZA NAVES	155		ZONA 01
10572648000196	AVENIDA	SOUZA NAVES	155		ZONA 01
10573854000110	RODOVIA	PR 323, KM 220	358	LOJA45 E 46 MASTER SH. ATAC.	SUBURBANO
10573854000110	RODOVIA	PR 323, KM 220	358	LOJA45 E 46 MASTER SH. ATAC.	SUBURBANO
10577848000131	AVENIDA	AMERICA	2580	FUNDOSFUNDOS	ZONA DE ARMAZEM
10618690000109	AVENIDA	AMERICA	149		JARDIM ALTO DA CIDADE
10654972000153	PRAÇA	OLIMPICA	172		ZONA 03
10693674000768	RODOVIA	PR-323	S/N	KM220 LOJAAP 52/53CONDMASTER SHOP.LOTE358 B	ZONA 11A
10704832000223	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	SALAL51 E L52 SHOP MASTE	ZONA 11A
10704832000223	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	SALAL51 E L52 SHOP MASTE	ZONA 11A
10711375000113	AVENIDA	ATLANTICA	550		JARDIM ATLANTICO
10727216000379	RODOVIA	PR 323	S/N	KM220 LOTE358-B-2 ALL SHOPPINGLOJA56	SUB URBANO
10744170000215	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA131 8 E 9	CENTRO
10758714000117	RODOVIA	PR 323, KM 223	S/N	SHOPPING DALLAS PERSLOJA83	ZONA DEEXPANSAO URBANA
10758714000206	AVENIDA	PARAIBA, SHOPPING MEGA POLO	1919	PREDIO N 1919 A 2051LOJA201	ZONA 11
10772081000100	RUA	PARDAL	143		CIDADE ALTA
10775155000234	RODOVIA	PR 323	S/N	KM220 LOJA104-105 ALL SHOP CENTER ATAC	GLEBA PATRIMONIO
10777734000216	RODOVIA	PR 323	S/N	KM220 LOJAAC 01 ALL SHOP CENTER ATAC	GLEBA PATRIMONIO
10786079000181	AVENIDA	PARAIBA	892		ZONA 03
10786079000181	AVENIDA	PARAIBA	892		ZONA 03
10786079000262	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA59 E 60	CONJUNTO NOVO CENTRO - COMPLEXO INDUSTRIAL DO VEST
10786079000262	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA59 E 60	CONJUNTO NOVO CENTRO - COMPLEXO INDUSTRIAL DO VEST

10786079000424	RODOVIA	PR-323	358	KM220 SALAAP.18 E AP.19	ZONA 11A
10797979000124	RODOVIA	PR 323,KM 221	S/N	LOJA13SHOPPING UNINVEP	ZONA SUBURBANA
10808132000289	RODOVIA	PR 323	S/N	KM220 ALL SHOP CENTER ATACLOJA65	GLEBA PATRIMONIO
10842064000517	RODOVIA	PR 323	S/N	KM220 MASTER SHOPPING,LOJAAP 54	ZONA SUBURBANA
10857546000117	RUA	PIRATININGA	291-B		ZONA 01
10864192000138	AVENIDA	GENEI UEHARA	1263	SALA01	RESIDENCIAL NOVA ITALIA
10871511000213	AVENIDA	PARAIBA - SHOPPING NABHAN	1571	SALA N. 131-J	ZONA 03
10896874000203	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA84/85	ZONA 11A
10925870000125	AVENIDA	PIAUI	954		ZONA 03
10926468000165	AVENIDA	AVENIDA ALAGOAS	243	FUNDOS	ZONA 03
10955191000107	RUA	SAO LUIZ	1016		ZONA 02
10968083000160	RODOVIA	RODOVIA PR 323, KM 218	S/N	LOTE328	ZONA RURAL
10979582000404	AVENIDA	PARANA	52-B		ZONA 01
11000263000206	RODOVIA	PR 323 KM 220	SN	LOJA 47 E 48	SB URBANO
11000263000206	RODOVIA	PR 323 KM 220	SN	LOJA 47 E 48	SB URBANO
11000263000460	AVENIDA	SOUZA NAVES	341		CENTRO
11025165000134	AVENIDA	PARAIBA	1743	LOJA3	ZONA 03
11025165000134	AVENIDA	PARAIBA	1743	LOJA3	ZONA 03
11067064000126	RODOVIA	PR-323	358	LOJA77 E 78	ZONA 11A
11084788000188	RUA	GUARAPARI	1000		RESIDENCIAL PARQUE DAS NACOES
11134448000114	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP17 SHOPPING MASTER	ZONA 11A
11134942000189	RODOVIA	PR-323	358	LOJA14KM220	ZONA 11A
11167101000259	RODOVIA	PR 323, KM 220, LOTE 358 - B2	S/N	LOJAAP 38 E 39	SUBURBANO
11246166000109	AVENIDA	PIAUI	1834		ZONA 03
11268411001746	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA35-36-37-38 E 39CONDSHOPPING MASTER	ZONA 11A
11280041000103	AVENIDA	AMERICA	510		CONJUNTO PEDRO MOREIRA

11307427000153	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP28 E AP29	ZONA 11A
11307427000153	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP28 E AP29	ZONA 11A
11338711000197	AVENIDA	GOIAS	871		ZONA 01
11338711000278	RUA	IPIRANGA	463	LOJAA	ZONA 01
11506814000119	AVENIDA	PARANA	72		CENTRO
11513339000108	RUA	IPIRANGA	435		ZONA 01
11538333000195	RUA	PIRATININGA	521	SALA05	ZONA 01
11556242000182	LARGO	DUQUE DE CAXIAS	157-B		ZONA 06
11579821000140	RUA	BATAGLIA	490		COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
11633024000102	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA10	CONJ NOVO CENTRO COMP. IND. DO VEST.
11633024000102	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA10	CONJ NOVO CENTRO COMP. IND. DO VEST.
11634611000108	AVENIDA	GOIAS	387-A		ZONA 01
11673630000143	ESTRADA	GUARUPE	S/N	LOTE887	ZONA RURAL
11693435000266	AVENIDA	PARA	362		ZONA 01
11735632000110	AVENIDA	GOIAS	718		ZONA 01
11828200000234	AVENIDA	PARAIBA	1959	SHOPPING CIANORTE MODA SHOPPING LOJA 204	ZONA 03
11828200000234	AVENIDA	PARAIBA	1959	SHOPPING CIANORTE MODA SHOPPING LOJA 204	ZONA 03
11828200000315	RODOVIA	PR 323 KM 220 LOTE 358-B2	SN	ALL SHOPPINGLOJA 76	SUBURBANO
11828200000315	RODOVIA	PR 323 KM 220 LOTE 358-B2	SN	ALL SHOPPINGLOJA 76	SUBURBANO
11896196000160	AVENIDA	PARAIBA	1.166	FUNDOS	ZONA 03
11896284000162	AVENIDA	AMERICA	2349		ZONA 01
11896284000162	AVENIDA	AMERICA	2349		ZONA 01
11896284000243	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	CONDSHOPPING MASTER LOJA28	ZONA 11A
11896284000324	AVENIDA	PARAIBA	1617 A	SALA05	ZONA 03
11933840000123	AVENIDA	SOUZA NAVES	434	LOJA 02	ZONA 01
11983239000145	AVENIDA	AMERICA	1393	BOX 9	ZONA 06

11998673000107	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA2 E 3	ZONA 11A
11998673000107	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA2 E 3	ZONA 11A
12003506000133	AVENIDA	VOLTA REDONDA	562		PARQUE INDUSTRIAL
12040100000120	RUA	IPIRANGA	447	LETRA B	ZONA 01
12050942000163	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	GARAGEARMAZEM CIANORTE I	PARQUE INDUSTRIAL
12050942000163	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	GARAGEARMAZEM CIANORTE I	PARQUE INDUSTRIAL
12051214000257	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA131/17-18	VILA OPERARIA
12095738000169	RODOVIA	PR 323 KM 220	S/N	LOJA35LOTE358-B-2 ALL SHOP CENTER ATAC	SUB-URBANO
12126882000115	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP40 E AP41	ZONA 11A
12126882000115	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP40 E AP41	ZONA 11A
12135162000116	PRACA	ANTONIO MORAES DE BARROS	12	FUNDOS	ZONA 01
12222764000100	RUA	DUARTE DA COSTA	71		ZONA 06
12236399000193	AVENIDA	MATO GROSSO	958		ZONA 01
12250725000117	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAL03/04	ZONA 11A
12263718000150	RODOVIA	PR 323 KM 220 CAIXA POSTAL 161	S/N	LOTE358 B - 2 LOJAAP 18/19	SUBURBANO
12343138000172	AVENIDA	AMERICA	2583		ZONA 01
12343138000415	PRACA	VINTE E SEIS DE JULHO	657		ZONA 01
12406523000111	AVENIDA	PIAUI	648	FUNDOS	ZONA 03
12497508000126	RUA	PORTO SEGURO	429		ZONA 01
12563406000161	AVENIDA	PARANA	270	SALA01	CENTRO
12577280000265	RODOVIA	PR-323	S/N	SALA15 - MASTER SHOPPING	ZONA 11A
12598238000140	AVENIDA	GOIAS	1470		ZONA 03
12612791000190	RUA	EZIDIO BALLADELLI	350		PARQUE INDUSTRIAL
12660911000124	RUA	MAUA	304		ZONA 07
12675016000183	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA18	ZONA 11A
12675016000183	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA18	ZONA 11A
12764609000116	AVENIDA	AMERICA	1274		ZONA 06

12865454000104	RODOVIA	PR-323	S/N	SALA51 MASTER SHOP ATAC	ZONA 11A
12865454000104	RODOVIA	PR-323	S/N	SALA51 MASTER SHOP ATAC	ZONA 11A
12985063000395	RODOVIA	PR-323	SN	KM: 220 SALA: L 29L 30AP 03 E 04 : MATER SH. ATACADISTA	ZONA 11A
12989829000148	RUA	ALVARES CABRAL	938		ZONA UM
12989829000148	RUA	ALVARES CABRAL	938		ZONA UM
13007491000144	TRAVESSA	TRES	140		PARQUE INDUSTRIAL
13025573000383	RODOVIA	PR-323 KM 220	S/N	LOJAL. 20 MASTER SHOPPING ATAC	SB - URBANO
13041910000164	RODOVIA	PR 323 KM 219	SN	LOTE362 - R	ZONA RURAL
13137535000150	AVENIDA	MANDUHI	1331	CASA	ZONA 07
13154229000122	RUA	GUARANI	382		CONJUNTO HABITACIONAL OVIDIO LUIZ FRANZONI VL 7 JARDIM VO GENY
13157207000116	RUA	SAO LUCAS	56		JARDIM VO GENY
13217636000131	AVENIDA	PARANA	34		CENTRO
13241478000155	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA151 SHOP NABHAN CIA FASH	ZONA 03
13310913000156	RUA	JACUTINGA	394		SAO LOURENCO
13319433000156	AVENIDA	MATO GROSSO	441	SALA01EDIFDOM MICHELANGELO	ZONA 02
13376754000192	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80		PARQUE INDUSTRIAL
13376754000192	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80		PARQUE INDUSTRIAL
13376754000354	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP10 AP11 AP12	ZONA 11A
13383550000189	RODOVIA	PR 082	SN	LOTE410 R/A KM41.5	RURAL
13384965000177	RODOVIA	PR 323	S/N	KM223 DALLAS SHOPPING LOJA73	GLEBA PATRIMONIO
13391250000141	AVENIDA	PARAIBA	1739	LOJA4	ZONA TRES
13391250000141	AVENIDA	PARAIBA	1739	LOJA4	ZONA TRES
13411748000129	AVENIDA	PARAIBA	1571	: SHOPPING NABHAN LOJA: 117	ZONA 03
13411748000200	AVENIDA	PARAIBA	1226		ZONA 3
13412729000117	ESTRADA	RODEIO	S/N	LOTE88-A	ZONA RURAL



13412729000117	ESTRADA	RODEIO	S/N	LOTE88-A	ZONA RURAL
13417742000169	RODOVIA	PR 323-KM 223	S/N	LOTE372-C	SUBURBANO
13417742000169	RODOVIA	PR 323-KM 223	S/N	LOTE372-C	SUBURBANO
13426476000130	AVENIDA	SOUZA NAVES	522		CENTRO
13426476000211	AVENIDA	GOIAS	620	LETRA B	ZONA 01
13652240000112	AVENIDA	PARAIBA	1147		ZONA 03
13653501000119	RUA	SOLIMÕES	646		ZONA 03
13714624000112	RUA	JACUTINGA	394		DISTRITO DE SAO LOURENCO
13740390000188	AVENIDA	MARANHAO	2047		ZONA 07
13793576000286	AVENIDA	PARAIBA	1739		CENTRO
13823266000186	RUA	DO PROFESSOR	230		JARDIM UNIVERSIDADE II
13884501000120	AVENIDA	EDSON DE LIMA SOUTO	40	SALA10 E 11	ZONA 2
13884501000120	AVENIDA	EDSON DE LIMA SOUTO	40	SALA10 E 11	ZONA 2
13884501000200	AVENIDA	MINAS GERAIS	1720		ZONA 02
13927933000170	AVENIDA	PERNAMBUCO	839	SALA839/827	ZONA 03
13962200000177	RODOVIA	PR-323	358	SALA07 08 E 09LOTE358- R2 E 358-B2 KM220	ZONA 11A
14021747000130	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA5 E 6	ZONA 11A
14021747000130	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA5 E 6	ZONA 11A
14054500000110	RUA	IGUACU	231	FUNDOS	CONJUNTO OVIDIO FRANZONI
14078801000427	RODOVIA	PR 323	S/N	MASTER SHOPPING LOJA06-07	ZONA 11A
14098799000105	RUA	ARAUCARIA	59		JARDIM EUDORADO
14100732000168	RUA	CURIO	364		JARDIM ASA BRANCA I
14122668000116	AVENIDA	PARANA	147	SALA02	ZONA 01
14147301000319	RODOVIA	PR-323	S/N	KM 220SALAAP 28 E AP 29 MASTER SHOPPING ATAC	ZONA 11A
14211082000128	RUA	NASHVILLE	71	APT 604-B	RESIDENCIAL ALPHA CLUB
14229190000128	RUA	PIRATININGA	320	SALA01	ZONA 01
14229232000120	RUA	CONSTITUICAO	266	SALA01	ZONA 01

14294046000175	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	SALAI-18	PARQUE INDUSTRIAL
14294046000175	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	SALAI-18	PARQUE INDUSTRIAL
14294046000256	RODOVIA	PR 323 KM 220	S/N	LOJAL 95MASTER SHOPPING	ZONA DE EXPANSAO URBANA
14316686000139	ESTRADA	ALBA	428		ZONA RURAL
14351264000102	AVENIDA	BRASILIA	26		ZONA 06
14449190000133	RUA	XINGU	318	FUNDOS	VILA OPERARIA
14449190000133	RUA	XINGU	318	FUNDOS	VILA OPERARIA
14473044000143	RUA	OYAPOC	334		ZONA 03
14473044000143	RUA	OYAPOC	334		ZONA 03
14473044000305	RODOVIA	PR-323	S/N	LOJA73/74/75/76/77/78	ZONA 11A
14473044000305	RODOVIA	PR-323	S/N	LOJA73/74/75/76/77/78	ZONA 11A
14608445000163	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA164	ZONA 03
14664062000102	RUA	HERCULES	111		JARDIM CEU AZUL
14670229000148	AVENIDA	DAS FABRICAS	300	SALAC	DISTRITO INDUSTRIAL MITRE NABHAN
14741159000171	RUA	TIMBIRAS	778		ZONA 06
14810567000138	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	SALAA 07	PARQUE INDUSTRIAL
14810567000138	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	SALAA 07	PARQUE INDUSTRIAL
14904250000160	RODOVIA	PR 323 KM 220	S/N	LOJAL.99MASTER SHOPPING	ZONA DE EXPANSAO URBANA
14904250000322	AVENIDA	PARANA	113		ZONA 01
14904250000403	AVENIDA	PARAIBA	1221	SALAA E B	ZONA 03
14904250000403	AVENIDA	PARAIBA	1221	SALAA E B	ZONA 03
15006124000151	RUA	EUNILDO STEVANATO	33		JARDIM VITORIA
15059131000111	RUA	SIZUKA USUY	88	SALA 01	JARDIM SANTA FELICIDADE
15095271000145	AVENIDA	DAS FABRICAS	412	LETRA A	DISTRITO INDUSTRIAL ADELINO PAGANI
15095271000145	AVENIDA	DAS FABRICAS	412	LETRA A	DISTRITO INDUSTRIAL ADELINO PAGANI
15095271000498	RUA	EZIDIO BALADELI	278	LETRA A,C	ADELINO PAGANI
15095271000498	RUA	EZIDIO BALADELI	278	LETRA A,C	ADELINO PAGANI
15095271000579	AVENIDA	DAS FABRICAS	412	LETRA B C ANEXO 462 LETRA ABC	DISTRITO INDUSTRIAL ADELINO PAGANI

15095271000579	AVENIDA	DAS FABRICAS	412	LETRA B C ANEXO 462 LETRA ABC	DISTRITO INDUSTRIAL ADELINO PAGANI
15095271000650	AVENIDA	GOIAS	237	SALA01 E 02	ZONA 01
15095271001621	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	SALAA1 A2 A3 A4 A5A6 B1 B3 B4 SALAA E B	PARQUE INDUSTRIAL
15095271001621	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	SALAA1 A2 A3 A4 A5A6 B1 B3 B4 SALAA E B	PARQUE INDUSTRIAL
15126796000109	AVENIDA	PARAIBA	1032		ZONA 03
15195598000350	RODOVIA	PR 323, KM 223	SN		CIANORTE
15258755000168	AVENIDA	RIO BRANCO	570	FUNDOS	ZONA DE ARMAZEM
15258755000168	AVENIDA	RIO BRANCO	570	FUNDOS	ZONA DE ARMAZEM
15285768000126	RUA	JAPURA	279		ZONA 03
15351218000400	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	KM220 LOTE358-B CONDSHOP MASTER LOJA09 E 10	ZONA 11A
15356316000279	AVENIDA	PARAIBA	1919	LOJA411,ASAMODA SHOPPING	CENTRO
15372975000118	RUA	CURITIBA	290		ZONA II
15494667000165	RUA	FRANCISCO TOURINHO	415		ZONA 07
15496507000155	RUA	EUNILDO STEVANATO	296		JARDIM SANTA MONICA
15608362000137	PRACA	SANTOS DUMONT	40	SALA02	ZONA 01
15612793000177	AVENIDA	ATLANTICA	478A		RESIDENCIAL ATLANTICO I
15638397000119	AVENIDA	AMERICA	2.300	FUNDOS	ZONA 01
15648288000182	RUA	BARRA VELHA	261		RESIDENCIAL ATLANTICO III
15659984000194	TRAVESSA	EUCLIDES LOQUETE	12		JARDIM VITORIA
15687607000169	AVENIDA	AMERICA	1699	SALA: 03	ZONA 06
15687607000169	AVENIDA	AMERICA	1699	SALA: 03	ZONA 06
15687607000240	AVENIDA	PARAIBA	1741	LOJA: 05	ZONA 03
15687607000673	AVENIDA	BRASIL	1391	SALA01 E 02	ZONA 02
15687607000673	AVENIDA	BRASIL	1391	SALA01 E 02	ZONA 02
15920646000326	AVENIDA	PARAIBA	1919	LOJA455 ASAMODA SHOPPING	VILA OPERARIA
15920646000326	AVENIDA	PARAIBA	1919	LOJA455 ASAMODA SHOPPING	VILA OPERARIA

15920646000911	AVENIDA	PARAIBA	1919	LOJA50 E 51/ASAMODA SHOP	VILA OPERARIA/ZONA 03
15920646000911	AVENIDA	PARAIBA	1919	LOJA50 E 51/ASAMODA SHOP	VILA OPERARIA/ZONA 03
16444828000179	AVENIDA	MATO GROSSO	2024		ZONA 04
16613909000236	RUA	FRANCISCO JORGE NACLE	406		JARDIM SANTA MONICA
16613909000317	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOTE A158 LOJA 146	ZONA 03
16624373000173	AVENIDA	PERNAMBUCO	647		ZONA 03
16637634000190	RUA	SOLIMÕES	1578	TERREO CASA	ZONA 03
16678736000153	RUA	CAMACUA	49	CASA	ZONA 03
16735783000191	AVENIDA	EUROPA	56A	LOJA	ZONA 06
16775257000155	AVENIDA	AMERICA	1522	SALA 2	CONJUNTO PORTAL DAS AMERICAS
16933014000106	RUA	UBERABA	420		ZONA 03
16978581000170	RUA	OURO VERDE	146		ZONA 01
16978669000192	AVENIDA	AMERICA	2879	FUNDOS	ZONA 01
17075873000166	AVENIDA	MARAJÓ	46		ZONA DE ARMAZEM
17212075000309	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	KM220 LOTE358-B LOJA56 E 57 CONDSHOP MASTER	ZONA 11A
17237218000167	RUA	INAURA HERNANDES CANTARIN	91		RESIDENCIAL PARQUE DAS NACOES II
17269967000176	RUA	PIRATININGA	536-A		CENTRO
17301959000160	RUA	ILLINOIS	20	APT 401 BLOCO B	RESIDENCIAL ALPHA CLUB
17313999000121	RUA	MILAO	81		JARDIM ANGELO LIBERATI
17346723000140	RUA	JORDAO	22	FUNDOS	ZONA 07
17431201000146	RUA	URSA MAIOR	81	CASA CASA	JARDIM CEU AZUL
17446946000189	RUA	RIBEIRAO PRETO	263		ZONA 04
17450459000190	AVENIDA	SOUZA NAVES	1274		ZONA 2
17469850000136	PRACA	OSVALDO CRUZ	490		ZONA 1
17478071000105	RUA	PIRAPO	130		ZONA 03
17521792000142	AVENIDA	EUROPA	242		ZONA 06
17530418000103	RUA	TICO-TICO	159	CASA	JARDIM GRALHA AZUL

17530578000152	AVENIDA	PARAIBA	1118		ZONA 03
17530578000152	AVENIDA	PARAIBA	1118		ZONA 03
17588206000268	RODOVIA	PR 323	KM 220	LOJAAP 46 AP 47 MASTER SHOPPING	ZONA 11-A
17838857000188	AVENIDA	INDUSTRIAL	335		ZONA 07
17942823000139	RUA	JURANDIR NOVAES SENA	640		RESIDENCIAL MORADA DO SOL IV
17955759000120	RUA	ADOLFO STEVANATO	135-A		JARDIM ALTO DA CIDADE
17956374000420	RUA	AV PARANA	108		CENTRO
17982136000147	RUA	PRUDENTE DE MORAES	376	SALA 01	ZONA 01
18021186000120	RUA	EPITACIO PESSOA	112	FUNDOS	ZONA 01
18137495000160	RUA	EUNILDO STEVANATO	187		JARDIM SANTA MONICA
18160774000145	AVENIDA	PARAIBA	1617 A	SALA03	ZONA 03
18169471000193	AVENIDA	ALLAN KARDEC	741		ZONA DE ARMAZEM
18179280000102	AVENIDA	PARAIBA	1369-A		ZONA 03
18179280000293	RODOVIA	PR 323 - SHOPPING DALLAS PERSONNALITE	S/N	LOJA30	ZONA SUBURBANA
18191030000198	RUA	CONSTITUICAO	173	SALA 10 SALA 11	ZONA 01
18191420000168	PRACA	ALTINO VOLPATO	102		DISTRITO DE VIDIGAL
18228746000112	AVENIDA	GOIAS	829		ZONA 01
18260691000128	RUA	JOSE BUZO	159		JARDIM SANTA FELICIDADE
18323794000190	RUA	CONGONHAS	360	SALA 1	JARDIM AEROPORTO I
18325292000106	RUA	CONSTITUICAO	120	FUNDOSFUNDOS	CENTRO
18424536000604	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA02 E 03	CONJUNTO NOVO CENTRO - COMPLEXO INDUSTRIAL DO VEST
18429079000136	RUA	PIRATININGA	340	LOJA06	ZONA 01
18429337000184	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA24 E 25	ZONA 11A
18429337000184	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA24 E 25	ZONA 11A
18440530000116	AVENIDA	SOUZA NAVES	675		CENTRO
18441059000180	RUA	SOLIMÕES	359		ZONA 03
18486212000277	RODOVIA	PR 323, KM 220	S/N	SALA08, MASTER SHOPPING	SUBURBANO
18587015000163	RUA	GILDASIO MENDES DA SILVA	234	CASA	RESIDENCIAL AQUILES COMAR

18588877000100	AVENIDA	GENEI UEHARA	914		JARDIM UNIVERSIDADE I
18694907000163	AVENIDA	PARA	388	FUNDOS	ZONA 01
18745319000101	RUA	GUILHERME BERSANI	1274	CASA	MORADIAS MARSELHA
18782487000177	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA138	ZONA 03
18782487000177	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA138	ZONA 03
18886686000478	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	KM220 LOTE358-B CONDSHOP MASTER LOJAL 55	ZONA 11A
18889746000163	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP 16 CONDMASTER SHOPPING LOTE358BKM220	ZONA 11A
19092207000161	ESTRADA	APUI	704	LOTE704 A 708/R-R CASA01	ZONA RURAL
19177813000180	AVENIDA	GOIAS	441		ZONA 01
19177813000180	AVENIDA	GOIAS	441		ZONA 01
19185281000122	RUA	JOAO UZELOTTO	447	QUADRA 0006 LOTE 0009	RESIDENCIAL MORADA DO SOL I
19221333000179	AVENIDA	SAO PAULO	637		ZONA 2
19258530000839	RUA	CONSTITUICAO	411		ZONA 01
19317977000165	AVENIDA	SOUZA NAVES	984		ZONA 02
19366239000108	ESTRADA	VELHA AEROPORTO	S/N	LOTE857-F-1	ZONA RURAL
19366239000108	ESTRADA	VELHA AEROPORTO	S/N	LOTE857-F-1	ZONA RURAL
19366239000370	RUA	PIRATININGA	340	LOJA02	ZONA 01
19366239000370	RUA	PIRATININGA	340	LOJA02	ZONA 01
19415235000172	RUA	PORTO SEGURO	26		ZONA 01
19445510000109	PRACA	RAPOSO TAVARES	36-A		ZONA 01
19445510000109	PRACA	RAPOSO TAVARES	36-A		ZONA 01
19534611000148	AVENIDA	MINAS GERAIS	1236	CASA	ZONA 02
19616600000107	RUA	SALGADO FILHO	373		JARDIM AEROPORTO I
19625059000101	RUA	DO ENGENHEIRO	145	CASA	JARDIM UNIVERSIDADE I
19639002000153	AVENIDA	PARANA	301-B		ZONA 01
19693966000180	RUA	TIRADENTES	364		ZONA 01

19712352000106	RUA	VALDOMIRO FABRICIO	270		CONJUNTO HILDA STEVANATO
19719646000151	RUA	BICUDO	214		JARDIM ASA BRANCA I
19747342000106	AVENIDA	AMERICA	1359		ZONA 06
19816079000151	AVENIDA	SOUZA NAVES	434	SALA 21	ZONA 01
19912482000184	RUA	GAIVOTA	244		CONJUNTO JOAO DE BARRO
19978942000177	RUA	DURVAL MARQUES LEAO	840	CASA	RESIDENCIAL AQUILES COMAR
19989005000117	RUA	GUARARAPES	537C	SALA	ZONA 01
20041146000192	RUA	ARAUCARIA	88		JARDIM ELDORADO
20044536000116	RUA	SABIA	371		CONJUNTO BELA VISTA
20102818000122	AVENIDA	GOIAS	590	PRACA 26 DE JULHO SALA 02	ZONA 01
20109337000149	RUA	DAS MANGABEIRAS	35		JARDIM TROPICAL
20114673000180	AVENIDA	ARTHUR M THOMAS	1313	SALA02	ZONA 06
20141092000137	AVENIDA	DOUTOR JOSE ROBERTO FURQUIM DE CASTRO	201	SALA 02	ZONA 01
20148785000151	RUA	BENEDITO MENDES PEDROSO	197		JARDIM NOSSA SENHORA DO ROCIO
20152128000188	PRACA	SANTOS DUMONT	22	FUNDOS	ZONA 01
20259555000160	RUA	CURITIBA	452		ZONA 02
20287411000117	RUA	CURITIBA	968		ZONA 02
20291819000162	RUA	CONCORDIA	79		RESIDENCIAL LARANJEIRAS
20297512000179	RUA	TAKASCHI NISHIYAMA	381	SALA 01	JARDIM SANTA FELICIDADE
20305245000134	AVENIDA	MARANHAO	62	LOJA04	ZONA 01
20317070000185	RUA	SABIA	183		CONJUNTO BELA VISTA
20360578000166	RUA	EUNILDO STEVANATO	164		JARDIM SANTA MONICA
20369232000129	RUA	SIZUKA USUY	132		JARDIM SANTA FELICIDADE
20431944000120	AVENIDA	SOUZA NAVES	104	SALA02	ZONA 01
20464120000157	RUA	ESMERALDA	199	CASA	JARDIM SANTA MONICA
20501330000178	AVENIDA	ACRE	299		ZONA 07
20546717000140	AVENIDA	SOUZA NAVES	468	LOJAB	ZONA 01
20594018000176	10A RUA	RUA MARIO GUASTALA	89	CASA	VIDIGAL

20599851000100	RUA	MARIO JOSE GOIS	121		RESIDENCIAL MORADA DO SOL II
20611594000184	RUA	DAS UVAS	46		RESIDENCIAL LARANJEIRAS
20698484000100	RUA	JORDAO	233		ZONA 07
20775781000101	AVENIDA	GENEI UEHARA	1336		RESIDENCIAL NOVA ITALIA
20775942000159	RUA	DO ARQUITETO	49		JARDIM UNIVERSIDADE I
20785355000140	RUA	JORDAO	163	FUNDOS	ZONA 07
20800016000196	RUA	ALVARES CABRAL	306	CASA	ZONA 01
20815373000128	RUA	CONGONHAS	475	CASA	JARDIM AEROPORTO I
20834105000153	AVENIDA	ARTHUR M THOMAS	658	FUNDOS	ZONA 06
20853185000194	AVENIDA	GOIAS	923	ANDAR 1	ZONA 01
20853185000194	AVENIDA	GOIAS	923	ANDAR 1	ZONA 01
20853185000275	RODOVIA	PR 323	S/N	LOJA100 E 101 KM 220MASTER SHOPPING	ZONA 11A
20869322000189	RUA	GUARANI	04	CASA	MORADIAS MARSELHA
20889419000153	AVENIDA	GENEI UEHARA	1082	CASA	JARDIM UNIVERSIDADE III
20902199000150	RUA	VITORIA	224		ZONA 02
20911929000180	RUA	CENTAURO	51		JARDIM CEU AZUL
20937584000133	RUA	PIRATININGA	801	APT 0401	ZONA 01
21016422000125	RUA	DR CICERO VIDIGAL	292		DISTRITO DE VIDIGAL
21129601000179	RUA	GUARARAPES	859	APT 92	ZONA 01
21152428000120	RUA	ANTONIO AMORIM	262		RESIDENCIAL MORADA DO SOL II
21185983000158	AVENIDA	AMERICA	1393	BOX 06	ZONA 06
21239263000128	AVENIDA	SOUZA NAVES	155		ZONA 01
21239263000209	AVENIDA	LEOPOLDINA	1301	APT 402 BLOCO 01	ZONA DE ARMAZEM
21267020000101	RUA	FAISAO	281		CONJUNTO CIANORTE II
21271121000148	RUA	SANTOS	292		ZONA 03
21459221000100	RUA	SOROCABA	432		ZONA 03
21475717000160	AVENIDA	PIAUI	648		ZONA 03
21501792000158	AVENIDA	AMAZONAS	1288		ZONA 03



21572738000101	ESTRADA	CANAA	124	: B-1	ZONA RURAL
21761105000133	AVENIDA	AMERICA	3080	FUNDOSFUNDOS	ZONA DE ARMAZEM
21761105000133	AVENIDA	AMERICA	3080	FUNDOSFUNDOS	ZONA DE ARMAZEM
21815095000171	RUA	GUARANI	492	FUNDOS	CONJUNTO OVIDIO FRANZONI
21827630000104	AVENIDA	AMERICA	4540	LOJA 49	ZONA DE ARMAZEM
21895972000161	RUA	IRANI	302		ZONA 07
21932250000130	AVENIDA	AMERICA	2879	: FUNDOS	ZONA 01
22013118000197	RUA	GOIANIA	150		ZONA 02
22013118000197	RUA	GOIANIA	150		ZONA 02
22089362000133	ESTRADA	LIGA CANAA INDIO	669		ZONA RURAL
22102843000565	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAL.108 E L.109	ZONA 11A
22106826000172	RUA	BENEDITO MENDES PEDROSO	194		JARDIM NOSSA SENHORA DO ROCIO
22118769000141	RUA	DO ENFERMEIRO	531	FUNDOS	JARDIM UNIVERSIDADE I
22139322000159	RUA	MARIA HELENA MOREIRA RODRIGUES	25		CONJUNTO PEDRO MOREIRA
22211471000181	RUA	CRISTOVAO COLOMBO	640		ZONA 01
22233222000197	RUA	PIRATININGA	418		ZONA 01
22295155000135	RUA	ABOLICAO	335	SALA: 05	ZONA 01
22332806000110	AVENIDA	GALEAO	775		JARDIM MAFRA I
22394724000108	RUA	ADONIRAN BARBOSA	92		JARDIM MAFRA I
22421137000152	RUA	CONSTITUICAO	189		ZONA 01
22511512000155	RUA	JUSTINO ALVES FERREIRA	59		CONJUNTO PEDRO MOREIRA
22582595000173	RUA	CELSO ROSSONI	292		RESIDENCIAL AQUILES COMAR
22595273000169	AVENIDA	SOUZA NAVES	434	LOJA11	ZONA 01
22599322000131	RUA	PADRE THEOBALDO BLUME	993	CASA	ZONA 02
22602261000114	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA32/33	ZONA 11A
22618034000187	TRAVESSA	TRES	45		DISTRITO INDUSTRIAL ADELINO PAGANI
22668598000124	RUA	WASHINGTON LUIZ	522		ZONA 07
22815208000100	RODOVIA	PR-323	S/N	LOJA: AP 52/53 MASTER : SHOPPING	ZONA 11A

22825760000170	RUA	GILDASIO MENDES DA SILVA	104		RESIDENCIAL AQUILES COMAR
22869927000103	RUA	CURITIBA	1696	CASA	ZONA 02
22870535000156	RUA	DAS CARAVELAS	119	CASA	ZONA 06
22898574000161	AVENIDA	CORUJA	63		JARDIM GRALHA AZUL
22921668000376	RODOVIA	PR-323	S/N	CONDSHOP. DALLASLOJA65 E 66 KM223	ZONA 11A
22921668000880	RODOVIA	PR-323	S/N	KM220 LOTE358 B LOJA60 E 61 CONDSHOP MASTER	ZONA 11A
23017953000168	AVENIDA	PARAIBA	1078	SALA COMERCIAL	ZONA 03
23057568000144	AVENIDA	GOIAS	739		ZONA 01
23104344000146	AVENIDA	RIO BRANCO	240		ZONA DE ARMAZEM
23104344000146	AVENIDA	RIO BRANCO	240		ZONA DE ARMAZEM
23148194000172	AVENIDA	SANTA CATARINA	167	SALA02	ZONA 01
23148266000181	RUA	BATAGLIA	420		COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
23203461000248	AVENIDA	PARAIBA	1677	SALA02	ZONA 03
23242748000104	RUA	GRALHA AZUL	312	CASA	JARDIM GRALHA AZUL
23266995000132	RUA	SEBASTIAO CUSTODIO	10		RESIDENCIAL AQUILES COMAR
23271938000141	RUA	BEGONIA	105	CASA	CONJUNTO BEATRIZ GUIMARAES
23271938000141	RUA	BEGONIA	105	CASA	CONJUNTO BEATRIZ GUIMARAES
23330747000103	RUA	LAGUNA	173		RESIDENCIAL ATLANTICO II
23347092000186	RUA	MARIO ZAN	629		JARDIM MAFRA II
23409944000112	RUA	BICUDO	114		JARDIM ASA BRANCA I
23420589000182	RUA	CONSTITUICAO	134		ZONA 01
23528076000190	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP 46-47 SHOP.MASTER	ZONA 11A
23528076000190	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP 46-47 SHOP.MASTER	ZONA 11A
23723930000179	AVENIDA	PARA	381	APT 206 COND ALPHA PARK 2	ZONA 01
23736268000191	RUA	PIRATININGA	320	LOJA07	ZONA 01
23739802000113	AVENIDA	ALLAN KARDEC	916 A		PARQUE INDUSTRIAL

23739802000385	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	CONDMASTER SHOPPING ATACLOJA16/17	ZONA 11A
23740263000132	AVENIDA	DO MEDICO	70	SALA02	JARDIM UNIVERSIDADE I
23761625000171	AVENIDA	SOUZA NAVES	519	LOJAA	ZONA 01
23829339000109	AVENIDA	GENEI UEHARA	1263		RESIDENCIAL NOVA ITALIA
23840282000130	RUA	MILAO	113		JARDIM ANGELO LIBERATI
23846139000156	AVENIDA	ARTHUR M THOMAS	174		ZONA 06
23855879000159	RUA	PROPRIA	297		ZONA 04
23869493000104	RUA	CONSTITUICAO	310	MZNINOSALA 1A	ZONA 01
23880259000170	RUA	URUCUI	1140		ZONA 07
23914851000145	AVENIDA	SOUZA NAVES	115	SALA03	ZONA 01
23923697000178	AVENIDA	GOIAS	775		ZONA 01
23956417000128	RODOVIA	PR-323	S/N	LOJA34-35 DALLAS MODA SH	ZONA 11A
23956417000128	RODOVIA	PR-323	S/N	LOJA34-35 DALLAS MODA SH	ZONA 11A
23956417000470	RODOVIA	MUNICIPAL DO AEROPORTO	S/N	LOTE857-F-1 SALAB	ZONA RURAL
23985576000150	RUA	CEDRO	260		JARDIM VERDES CAMPOS
23991023000100	AVENIDA	SAO PAULO	1746	ANEXO B	ZONA DE ARMAZEM
23996749000136	RUA	SANTOS	504		ZONA 03
23996940000269	RODOVIA	PR-323	223	KM223 LOJA04	ZONA 11A
24042524000103	AVENIDA	SOUZA NAVES	163	LOJA01	ZONA 01
24127863000192	AVENIDA	GOIAS	580	LOJA04	ZONA 01
24140107000101	RUA	DOS BANDEIRANTES	208		ZONA 06
24222593000107	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	SALAO B-6	PARQUE INDUSTRIAL
24222593000107	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	SALAO B-6	PARQUE INDUSTRIAL
24222593000280	AREA	RURAL (AREA RURAL)	S/N	LOTE244 E 245ABRCAO PR 082 CIT TBO	AREA RURAL DE CIANORTE
24222593000280	AREA	RURAL (AREA RURAL)	S/N	LOTE244 E 245ABRCAO PR 082 CIT TBO	AREA RURAL DE CIANORTE
24225555000108	RUA	QUINZE DE NOVEMBRO	28	APT 102	ZONA 01

24234202000166	AVENIDA	SOUZA NAVES	163		ZONA 01
24238906000107	RUA	CAMPO GRANDE	385		ZONA 03
24309238000161	RUA	ARACAJU	1149		ZONA 02
24366390000186	AVENIDA	AMERICA	1910		JARDIM MARINGA
24366603000170	RUA	IPIRANGA	425	SALAA	ZONA 01
24366603000170	RUA	IPIRANGA	425	SALAA	ZONA 01
24378917000192	RUA	SAO FRANCISCO	466		ZONA 03
24378917000192	RUA	SAO FRANCISCO	466		ZONA 03
24382910000144	RUA	LAZARO BARBOSA	28	CASA	RESIDENCIAL AQUILES COMAR
24384461000173	RUA	VIOLETA	32	CASA	RESIDENCIAL PARQUE DO BOSQUE
24403201000106	AVENIDA	PARAIBA	1415	LOJA21 E 22	ZONA 03
24430538000102	AVENIDA	AMAZONAS	1680		ZONA 03
24444787000149	AVENIDA	AMERICA	5010	APT	ZONA DE ARMAZEM
24531237000167	RUA	DO GEOLOGO	502		JARDIM UNIVERSIDADE II
24537518000127	AVENIDA	PARAIBA	1617 A	SALA01	ZONA 03
24537518000127	AVENIDA	PARAIBA	1617 A	SALA01	ZONA 03
24537518000399	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA38/39	ZONA 11A
24543495000163	RUA	JORDAO	1511		CONJUNTO OVIDIO FRANZONI
24558350000136	RUA	DR ALAVARO DOMINGUES	2		VIDIGAL
24562536000169	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	GALPAOD 01	PARQUE INDUSTRIAL
24562536000169	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	GALPAOD 01	PARQUE INDUSTRIAL
24562536000240	AVENIDA	ALLAN KARDEC	916	LOJAFRENTE	ZONA 07
24562536000240	AVENIDA	ALLAN KARDEC	916	LOJAFRENTE	ZONA 07
24562536000320	AVENIDA	PARAIBA	1617	SALA09 A	ZONA 03
24562536000401	AVENIDA	SOUZA NAVES	434	SALA25	ZONA 01
24562536000592	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA26	ZONA 11A
24562536000673	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA55	ZONA 11A
24575868000188	AVENIDA	DO MEDICO	807		JARDIM UNIVERSIDADE II
24575868000188	AVENIDA	DO MEDICO	807		JARDIM UNIVERSIDADE II

24597453000105	RUA	IPIRANGA	435		ZONA 01
24611970000191	RUA	PELICANO	191	LOJA	CONJUNTO CIANORTE II
24822574000103	RUA	CONSTITUICAO	189	SALA 3	ZONA 01
24823708000100	AVENIDA	AMERICA	4540	BOX 8	ZONA DE ARMAZEM
24859891000102	AVENIDA	PARAIBA	1741	LOJA01	ZONA 03
24859891000102	AVENIDA	PARAIBA	1741	LOJA01	ZONA 03
24968423000168	TRAVESSA	ANAPOLIS	67		ZONA 03
25020239000154	RUA	LIGEIRO	370	CASA CASA	ZONA 03
25059021000103	AVENIDA	PARAIBA	1617	LOJA02	ZONA 03
25059021000103	AVENIDA	PARAIBA	1617	LOJA02	ZONA 03
25083663000148	AVENIDA	SOUZA NAVES	434	LOJA 17	ZONA 01
25125073000130	RUA	JURUA	717		ZONA 03
25127270000199	AVENIDA	AMERICA	2685		ZONA 01
25136080000138	AVENIDA	AMERICA	1327		ZONA 06
25232881000105	AVENIDA	BRASIL	1341	APT 33 - EDIFICIO ATRHIUS	ZONA 02
25294082000155	RUA	BOA VIAGEM	166		RESIDENCIAL IPANEMA
25329767000190	AVENIDA	MARANHAO	1044		ZONA 07
25452526000133	AVENIDA	AMERICA	1582		CONJUNTO PORTAL DAS AMERICAS
25452526000133	AVENIDA	AMERICA	1582		CONJUNTO PORTAL DAS AMERICAS
25452526000214	RUA	QUINZE DE NOVENBRO	433		ZONA 01
25452526000303	PRACA	ANTONIO MORAES DE BARROS	204	LOJA7	ZONA 01
25681038000106	RODOVIA	PR-323	S/N	LOJA07	ZONA 11A
25681038000106	RODOVIA	PR-323	S/N	LOJA07	ZONA 11A
25966787000171	RUA	PIRATININGA	521	SALA03	ZONA 01
26100847000301	PRACA	VINTE E SEIS DE JULHO	618	SALA8	ZONA 01
26105901000131	AVENIDA	AMAZONAS	1648		ZONA 03
26163838000190	RUA	BATAGLIA	401		COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
26163838000190	RUA	BATAGLIA	401		COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA

26212963000142	AVENIDA	PERNAMBUCO	769		ZONA 03
26216815000104	RUA	ANTONIO LAGUILO	174	CASA	RESIDENCIAL MORADA DO SOL I
26281285000170	AVENIDA	AMERICA	2349	SLJ 01	ZONA 01
26290204000106	RUA	ITAPICURU	361		ZONA 03
26290204000289	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA24 A 26 SHOP MASTER	ZONA 11A
26291477000167	RUA	TURQUESA	373		JARDIM SANTA MONICA II
26330307000144	RUA	FLORIANOPOLIS	1828		ZONA 02
26377809000120	RUA	QUINZE DE NOVEMBRO	227	SALA01	ZONA 01
26427024000115	RUA	JUIZ DE FORA	505		ZONA 03
26458924000120	RUA	BENEDITO PEREIRA	88		RESIDENCIAL JOSE GUIMARAES
26547472000152	RUA	ANTONIO LAGUILO	26		RESIDENCIAL MORADA DO SOL I
26558560000150	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	PAVLH D	PARQUE INDUSTRIAL
26558560000150	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	PAVLH D	PARQUE INDUSTRIAL
26558560000230	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA98 SHOPPING MASTER	ZONA 11A
26576610000121	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA38-39	ZONA 11A
26576610000121	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA38-39	ZONA 11A
26596327000161	RUA	MARECHAL DEODORO	15	SALA01	ZONA 01
26623388000170	AVENIDA	AMERICA	4540	BOX 34	ZONA DE ARMAZEM
26648735000110	AVENIDA	AMAZONAS	1649		ZONA 03
26677406000105	AVENIDA	AMAZONAS	1635		ZONA 03
26678827000142	RUA	JOSE GARCIA	398		RESIDENCIAL MORADA DO SOL III
26704576000123	AVENIDA	GOIAS	829		ZONA 01
26751746000120	AVENIDA	SOUZA NAVES	331		ZONA 01
26818032000192	RUA	PROPRIA	35		ZONA 04
26869400000121	VIA	LOS ANGELES	188	APT 103-B	RESIDENCIAL ALPHA CLUB
26886847000109	RUA	GOIANIA	190		ZONA 02
26972871000160	AVENIDA	GOIAS	591	SALA	ZONA 01
26989092000178	AVENIDA	SANTA CATARINA	167	SALA02	ZONA 01

27031099000145	RUA	COLEIRINHA	977		RESIDENCIAL JOSE HOHL
27033631000163	RUA	DOS TUCANOS	22		ZONA 07
27046246000401	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	TERREOL.42 SHOPPING MASTER	ZONA 11 <sup>a</sup>
27046246000401	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	TERREOL.42 SHOPPING MASTER	ZONA 11 <sup>a</sup>
27067863000302	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA7 - SHOPPING MASTER	ZONA 11A
27068031000130	RUA	TOCANTINS	174-B	SALA01	ZONA 03
27068031000130	RUA	TOCANTINS	174-B	SALA01	ZONA 03
27068031000211	RODOVIA	PR-323	SN	LOJA55 - SHOPPING MASTERLOTE/DT 358-B-2 358-R2	ZONA 11A
27068031000211	RODOVIA	PR-323	SN	LOJA55 - SHOPPING MASTERLOTE/DT 358-B-2 358-R2	ZONA 11A
27193124000430	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA38 E 39	ZONA 11A
27193124000430	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA38 E 39	ZONA 11A
27193124000600	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	SALAAC02SALAAC03	ZONA 11A
27193124000600	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	SALAAC02SALAAC03	ZONA 11A
27241305000141	AVENIDA	PARANA	8	LOJA	ZONA 01
27287503000146	RUA	BEIJA FLOR	192		SAO LOURENCO
27347538000123	AVENIDA	GOIAS	1622	SALAA	ZONA 03
27347538000123	AVENIDA	GOIAS	1622	SALAA	ZONA 03
27347538000395	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAL 32CONDMASTER SHOPPING	ZONA 11A
27368358000128	AVENIDA	GENEI UEHARA	1037		JARDIM UNIVERSIDADE I
27378927000116	AVENIDA	DO MEDICO	322		JARDIM UNIVERSIDADE I
27378927000116	AVENIDA	DO MEDICO	322		JARDIM UNIVERSIDADE I
27380734000876	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA47E48SHOPPING MASTER	ZONA 11
27389463000143	RUA	CONGONHAS	462		JARDIM AEROPORTO I
27397608000239	RODOVIA	PR-323	S/N	CONDSHOP MASTER LOJA11KM220 LOTE358 B	ZONA 11A
27414171000113	RUA	FERNAO DIAS	1316	CASA	ZONA 01

27495418000173	RUA	LOURENCO MOREIRA	163		CONJUNTO PEDRO MOREIRA
27505631000119	RUA	DAS PALMEIRAS	111		JARDIM TROPICAL
27517123000150	RUA	TELFIM MOREIRA	107	CASA B	ZONA 01
27600150000605	AVENIDA	AMERICA	1229		ZONA 06
27675771000135	RUA	JUIZ DE FORA	225		ZONA 04
27708673000157	AVENIDA	PIAUI	947		ZONA 03
27781472000185	RUA	CULUENE	200	CASA	ZONA 07
27830976000229	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA55	ZONA 11A
27836080000176	RUA	DO AGRONOMO	222	CASA	RESIDENCIAL NOVA ITALIA
27918140000108	RUA	PIRATININGA	398	QUADRA30LOTE11	ZONA 01
27944591000101	AVENIDA	PARAIBA	1046	LETRA B	ZONA 03
27944591000101	AVENIDA	PARAIBA	1046	LETRA B	ZONA 03
27950966000146	RUA	FERNAO DIAS	1801	FUNDOSSALA 01	ZONA 01
27956492000140	RODOVIA	PR-323	358	KM220 LOJA59 E 60	ZONA 11A
28085043000136	RUA	MANDAGUARI	122		ZONA 04
28170278000126	RUA	PADRE THEOBALDO BLUME	1766		ZONA 02
28249592000107	RUA	FERNAO DIAS	1673	APT 43 BL 02	ZONA 01
28258030000111	AVENIDA	AMERICA	1930	SALA02	JARDIM MARINGA
28275166000130	RUA	GAIVOTA	272		CONJUNTO JOAO DE BARRO
28282875000142	RUA	CONSTITUICAO	173	SALA13	ZONA 01
28325812000126	RUA	EMA TONIOLE PEREIRA	625	CASA CASA CASA	RESIDENCIAL MORADA DO SOL IV
28338319000140	RUA	NITEROI	725		ZONA 02
28421784000140	RUA	CANARIO	326		JARDIM ASA BRANCA I
28476782000159	RUA	QUINZE DE NOVEMBRO	227		ZONA 01
28493643000133	RUA	PORTO BELO	488		RESIDENCIAL ATLANTICO III
28526516000193	AVENIDA	AMERICA	1394	LOJA JU STORE	RESIDENCIAL AMERICA I
28550205000160	RUA	JAPURA	362		ZONA 03
28628128000113	AVENIDA	SOUZA NAVES	755	LOJA01	ZONA 01



28649148000170	RUA	ANTONIO AMORIM	212		RESIDENCIAL MORADA DO SOL II
28652981000170	AVENIDA	SANTOS DUMONT	100		CONJUNTO BEATRIZ GUIMARAES
28661617000177	AVENIDA	GOIAS	824		ZONA 01
28670967000361	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO, KM 223	7901	CONDPARANA MODA PARKLOJA48 E 49	ZONA 11A
28688296000102	RUA	IPIRANGA	589		ZONA 01
28741469000109	AVENIDA	SERGIPE	656	CASA	ZONA 03
28828231000107	AVENIDA	BRASILIA	77	FUNDOS	ZONA 06
28865377000122	AVENIDA	EUROPA	518		ZONA 06
28899935000170	RUA	PIRATININGA	398	SALA03	ZONA 01
28899935000170	RUA	PIRATININGA	398	SALA03	ZONA 01
28901045000156	RODOVIA	PR-323	0	LOTE 371	ZONA 11A
28917157000103	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP23	ZONA 11A
28917157000103	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP23	ZONA 11A
28941652000140	AVENIDA	GOIAS	375	LOJAB	ZONA 01
29026043000128	RUA	ALVINO JOSE DA SILVA	485		RESIDENCIAL MORADA DO SOL III
29030613000153	RUA	DO ARQUITETO	176		JARDIM UNIVERSIDADE I
29070888000110	AVENIDA	SOUZA NAVES	33		ZONA 01
29073507000157	RUA	MARCEL HUMBERTO ROUILLER	302	FUNDOS	CONJUNTO HILDA STEVANATO
29121453000239	AVENIDA	SOUZA NAVES	675	SALAB	ZONA 01
29134924000162	RUA	AQUIDAUANA	1397		ZONA 07
29186084000181	AVENIDA	BRASIL	1685	SALA	ZONA 02
29186100000136	AVENIDA	AMAZONAS	1370		ZONA 03
29247435000117	AVENIDA	PERNAMBUCO	838		ZONA 03
29247435000117	AVENIDA	PERNAMBUCO	838		ZONA 03
29259463000154	RUA	PIRATININGA	340		ZONA 01
29275166000100	AVENIDA	SANTA CATARINA	682	SALA01	ZONA 01
29390989000179	AVENIDA	AMERICA	4540	LOJA 33	ZONA 01
29394273000140	ESTRADA	PREA	S/N	LOTE 110 R	ZONA RURAL

29416928000133	RUA	ARACAJU	497		ZONA 02
29424034000195	AVENIDA	LEOPOLDINA	1530A		ZONA DE ARMAZEM
29424034000195	AVENIDA	LEOPOLDINA	1530A		ZONA DE ARMAZEM
29451265000198	RUA	CELSO ROSSONI	490		RESIDENCIAL AQUILES COMAR
29495457000104	TRAVESSA	MACUCO	52	CASA	JARDIM GRALHA AZUL
29515569000171	RUA	ALVINO JOSE DA SILVA	570		RESIDENCIAL MORADA DO SOL I
29569630000163	RUA	CURITIBA	1871		ZONA 02
29573173000180	AVENIDA	AMERICA	860		JARDIM TROPICAL
29573804000161	RUA	PIRATININGA	306	LOJA17	ZONA 01
29583582000168	RUA	AGUA MARINHA	104		JARDIM SANTA MONICA
29586258000101	RUA	CABO FRIO	453		RESIDENCIAL PARQUE DAS NACOES
29604601000195	AVENIDA	GOIAS	564	SALA02	ZONA 01
29626278000150	RUA	PARACATU	143	CASA	ZONA 03
29651861000111	AVENIDA	ARTHUR M THOMAS	1576		ZONA 06
29711674000267	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	SALA100 SALA101	ZONA 11A
29711674000267	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	SALA100 SALA101	ZONA 11A
29734067000131	RUA	SAO SALVADOR	939		ZONA 02
29786299000133	RUA	PIRAPO	313	CASA	ZONA 03
29806391000118	AVENIDA	PARAIBA	1221	SALAA E B	ZONA 03
29806391000118	AVENIDA	PARAIBA	1221	SALAA E B	ZONA 03
29854048000149	AVENIDA	EUROPA	37		ZONA 06
29889963000170	RUA	MACAE	703		RESIDENCIAL PARQUE DAS NACOES
29899494000170	RUA	DAS CARAVELAS	166		ZONA 06
29968775000137	RUA	ARAPONGAS	501		DISTRITO DE SAO LOURENCO
29968775000218	RUA	ARAPONGAS	501	SALA01	DISTRITO DE SAO LOURENCO
30020421000145	RUA	ELIAS VIVIANI	705		RESIDENCIAL VIVIANI
30039419000118	AVENIDA	GENEI UEHARA	1287		RESIDENCIAL NOVA ITALIA
30039419000118	AVENIDA	GENEI UEHARA	1287		RESIDENCIAL NOVA ITALIA
30054678000118	RUA	JOSE MARCELINO DA SILVA	131		JARDIM VITORIA

30070709000124	RUA	DIAMANTE	72	CASA	JARDIM SANTA MONICA
30089210000169	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	SALAA-8	PARQUE INDUSTRIAL
30112302000112	AVENIDA	SOUZA NAVES	430	SALA 07	ZONA 01
30217950000133	RUA	CASSANGUA	136	SALA A	ZONA 07
30219236000184	AVENIDA	AMERICA	1072	SALAA	RESIDENCIAL AMERICA II
30221324000110	AVENIDA	PARAIBA	1032	LOJAA	ZONA 03
30221324000110	AVENIDA	PARAIBA	1032	LOJAA	ZONA 03
30249443000181	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA01	ZONA 11A
30250444000146	RUA	IPIRANGA	463B	LOJA	ZONA 01
30264231000173	RUA	VITORIA	1045	FUNDOS	ZONA 02
30270550000191	AVENIDA	PARANA	52		ZONA 01
30298918000120	AVENIDA	AMERICA	4540	BOX 46 E 48	ZONA DE ARMAZEM
30308636000166	AVENIDA	PARAIBA	1743	LOJA04	ZONA DE EXPANSAO URBANA
30308636000166	AVENIDA	PARAIBA	1743	LOJA04	ZONA DE EXPANSAO URBANA
30329534000127	RUA	CURIO	844		JARDIM ASA BRANCA I
30353702000110	RUA	GUARARAPES	1058		ZONA 01
30419647000113	RUA	IRANI	302		ZONA 07
30438041000125	AVENIDA	CEARA	450	CASA	ZONA 04
30463154000180	AVENIDA	DO MEDICO	715-A		JARDIM UNIVERSIDADE II
30482500000178	RUA	NOEMIA BIAZOTTO PIVETA	183		JARDIM BOTANICO
30518852000136	RUA	DO ENGENHEIRO	336		JARDIM UNIVERSIDADE III
30524531000144	RUA	PADRE ANCHIETA	110		ZONA 01
30524531000144	RUA	PADRE ANCHIETA	110		ZONA 01
30555382000180	AVENIDA	AMERICA	2685		ZONA 01
30599760000128	RUA	OSCAR BOEING	531	FUNDOS CASA	RESIDENCIAL MORADA DO SOL IV
30626182000171	RUA	PIRATININGA	521	SALA 05 FRENTE	ZONA 01
30636622000171	AVENIDA	SAO PAULO	345		ZONA 02
30659047000122	AVENIDA	MANDUHI	472		ZONA 07
30672348000196	RUA	MONTE VERDE	655		ZONA 07

30696380000101	AVENIDA	PIAUI	1007		ZONA 04
30799400000170	RUA	JURANDIR NOVAES SENA	611		RESIDENCIAL MORADA DO SOL IV
30803432000100	RUA	ADOLFO STEVANATO	195		JARDIM ALTO DA CIDADE
30815813000109	AVENIDA	ILHA DO MEL	1489		RESIDENCIAL ATLANTICO IV
30823719000193	RUA	PIQUIRI	363	CASA SASA	ZONA 03
30823719000193	RUA	PIQUIRI	363	CASA SASA	ZONA 03
30829124000145	RUA	ANGELO DALBEN	84		RESIDENCIAL AQUILES COMAR
30831293000110	RUA	SEUL	732		RESIDENCIAL DAS ARAUCARIAS
30841086000146	RUA	PARECIS	824	CASA	ZONA 06
30850612000134	AVENIDA	PARAIBA	1415	LOJA 20	ZONA 03
31030675000298	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	SALAL.16SALAL.17	ZONA 11A
31053852000170	AVENIDA	SAO PAULO	1060		ZONA 02
31076371000180	RUA	PIRATININGA	743		ZONA 01
31084747000107	RUA	JORDAO	561	CASA	ZONA 07
31086545000196	RUA	EZIDIO BALLADELLI	080	SALAB-1 IBC	PARQUE INDUSTRIAL
31086545000196	RUA	EZIDIO BALLADELLI	080	SALAB-1 IBC	PARQUE INDUSTRIAL
31086545000277	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAL.21	ZONA 11A
31127893000164	RUA	JOSE DO PATROCINIO	61		ZONA DE ARMAZEM
31222602000117	RUA	SIRIEMA	601		JARDIM ASA BRANCA I
31259938000154	RUA	IPIRANGA	425	SALA2	ZONA 01
31259938000154	RUA	IPIRANGA	425	SALA2	ZONA 01
31263977000125	AVENIDA	AMAPA	412		ZONA 02
31273926000265	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	KM220 LOTE358-B CONDSHOP MASTER LOJA86 E 111	ZONA 11A
31279146000141	RUA	AGUAPEI	40	FUNDOS	ZONA 03
31295226000190	RUA	SEBASTIAO RODRIGUES DA SILVA	28		RESIDENCIAL AQUILES COMAR
31316802000139	10A RUA	ENGENHEIRO FERRAZ	21		DISTRITO VIDIGAL
31353017000156	RUA	BARAO DO RIO BRANCO	246		ZONA 06
31417674000110	RUA	IPIRANGA	598		ZONA 01

31434093000196	RUA	IPIRANGA	470		ZONA 01
31477192000155	RUA	DOS CAJUEIROS	14		JARDIM TROPICAL
31497547000178	RUA	PIRATININGA	450		ZONA 01
31573076000130	AVENIDA	EDSON DE LIMA SOUTO	278		ZONA 02
31618029000165	RUA	PIQUIRI	410		ZONA 03
31631908000127	RUA	JURUA	400	FUNDOS	ZONA 03
31647497000168	RUA	MARIO JOSE GOIS	212		RESIDENCIAL MORADA DO SOL II
31655653000132	RUA	PERDIZ	15	CASA	JARDIM ASA BRANCA I
31661790000180	AREA	RURAL (AREA RURAL)	695		AREA RURAL DE CIANORTE
31688311000119	RUA	PORTO SEGURO	186	LOJA	ZONA 01
31727269000106	AVENIDA	SANTA CATARINA	152	LOJA 01	ZONA 01
31758186000176	RUA	ITARARE	132		CONJUNTO OVIDIO FRANZONI
31762526000132	RUA	CONSTITUICAO	266	SALA04	ZONA 01
31768959000103	RUA	AMBU	374	CASA	ZONA 03
31807417000194	PRACA	SANTOS DUMONT	408		ZONA 01
31839489000113	AVENIDA	INDUSTRIAL	149		ZONA 07
31853655000136	RUA	PEROLA	290		JARDIM SANTA MONICA II
31854882000186	RUA	TABATINGA	626	CASA	JARDIM PAULISTA
31862975000152	AVENIDA	MARANHAO	214	SALA	ZONA 01
31883042000141	RUA	GIRASSOL	14		CONJUNTO BEATRIZ GUIMARAES
31925730000127	RUA	PARECIS	497	FUNDOS	ZONA 06
31977525000105	RUA	MONTE CASTELO	152		ZONA 02
31999665000184	LARGO	DUQUE DE CAXIAS	51	CASA	ZONA 06
32018352000160	RUA	IPIRANGA	463		ZONA 01
32065546000117	RUA	PEROBA	121	CASA	JARDIM VERDES CAMPOS
32065553000119	RUA	PADRE ANCHIETA	301		ZONA 01
32070900000100	AVENIDA	GOIAS	136	SALA05	ZONA 01
32118520000190	AVENIDA	SANTA CATARINA	740	SALA02	ZONA 01
32122940000140	RUA	VICENTE COUTINHO	228		RESIDENCIAL AMERICA II

32130003000136	RUA	JURUA	704		ZONA 03
32218676000142	RUA	IPIRANGA	447	LETRA C	ZONA 01
32274254000194	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	4090	LOTE349-A	ZONA 11A
32281060000116	AVENIDA	SOUZA NAVES	434	LOJA 18	ZONA 01
32330551000100	RUA	DEZENOVE DE DEZEMBRO	20	APT 11	ZONA 01
32353219000160	RUA	ELIAS VIVIANI	662	CASA	RESIDENCIAL VIVIANI
32367721000120	AVENIDA	PARAIBA	1225	LETRA A	ZONA 03
32374304000105	RUA	SANTOS	259-A		ZONA 03
32409699000215	AVENIDA	ARTHUR M THOMAS	132		ZONA 01
32454615000184	RUA	XINGU	295		ZONA 03
32455699000170	RUA	DO BANCARIO	428		JARDIM UNIVERSIDADE II
32497923000197	RUA	SAPUCAI	772		ZONA 03
32523397000192	RUA	PAIAGUAS	471		ZONA 06
32547993000102	RUA	JOSE TESTA	169		JARDIM VITORIA
32568125000109	RUA	BENEDITO PEREIRA	16	SALA 1	RESIDENCIAL JOSE GUIMARAES
32593727000116	RUA	CONSTITUICAO	173		ZONA 01
32599598000173	RUA	DO ENGENHEIRO	780		RESIDENCIAL PARQUE DO BOSQUE
32603464000189	RUA	JORDAO	1511		CONJUNTO OVIDIO FRANZONI
32624053000170	RUA	EZIDIO BALLADELLI	80	GALPAOD 06	PARQUE INDUSTRIAL
32745780000195	AVENIDA	DO MEDICO	820	SALA 02	JARDIM UNIVERSIDADE I
32758703000170	RUA	RIBEIRA	211		CONJUNTO OVIDIO FRANZONI
32771112000132	RUA	IPIRANGA	603	SALA01	ZONA 01
32802137000237	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610		ZONA 11A
32814239000191	RUA	BUZIOS	217	CASA A	RESIDENCIAL PARQUE DAS NACOES
32821153000196	AVENIDA	MARANHAO	73	SALAA	ZONA 01
32825273000161	RUA	GIRASSOL	174		CONJUNTO BEATRIZ GUIMARAES
32825501000101	AVENIDA	MARANHAO	2000	SALA A	ZONA 07
32854286000169	RUA	PARACATU	178		ZONA 03
32867282000115	RUA	MARIA DOMINGOS	214	CASA CASA	JARDIM VITORIA

32875926000117	RUA	MARIA DOMINGOS	30	CASA 30	JARDIM VITORIA
32898444000182	AVENIDA	VOLTA REDONDA	177		ZONA 07
32920683000191	RUA	CIANORTE	275	FUNDOS	VIDIGAL
32930598000104	RUA	AMELIA SORNAS MENEGUETTI	859		ZONA 03
32945975000189	AVENIDA	GOIAS	431	ANDAR 3 SALA32EDIFCENTRO COMERCIAL	ZONA 01
32945975000189	AVENIDA	GOIAS	431	ANDAR 3 SALA32EDIFCENTRO COMERCIAL	ZONA 01
32969078000105	AVENIDA	RIO BRANCO	90		ZONA DE ARMAZEM
32979490000106	RUA	TICO-TICO	212		CONJUNTO JOAO DE BARRO
32990698000126	RUA	IPIRANGA	463		ZONA 01
33026673000170	RUA	IGUACU	561	CASA	CONJUNTO OVIDIO FRANZONI
33031856000183	RUA	JAPURA	417		ZONA 03
33053750000180	RUA	BROMELIA	1297		RESIDENCIAL VENEZA
33075351000110	RUA	PALMIRA HERCULE LAGUILO	361	CASA	RESIDENCIAL MORADA DO SOL II
33089068000148	AVENIDA	BRASILIA	372		ZONA 06
33099543000167	RUA	UBERABA	81		ZONA 03
33136908000186	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAAP 16 CONDMASTER SHOPPING	ZONA 11A
33151133000118	AVENIDA	AMAZONAS	1637		ZONA 03
33194875000120	RUA	BELO HORIZONTE	689		ZONA 02
33202942000101	RUA	SAO FRANCISCO	416		ZONA 03
33263839000333	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA20 - MASTER SHOPPING	ZONA 11A
33294325000183	AVENIDA	AMERICA	1126		ZONA 06
33314585000173	RUA	COROADOS	391		ZONA 06
33410100000145	AVENIDA	AMERICA	2300	SALA 02	ZONA DE ARMAZEM
33416176000188	RUA	EZIDIO BALLADELLI	080	SALAD-6	PARQUE INDUSTRIAL
33416176000188	RUA	EZIDIO BALLADELLI	080	SALAD-6	PARQUE INDUSTRIAL

33416176000269	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAL.95	ZONA 11A
33419444000115	RUA	ARAUCARIA	88	CASA	JARDIM ELDORADO
33433732000124	RUA	SIRIEMA	12	CASA	JARDIM GRALHA AZUL
33434278000126	RUA	PARECIS	932	TERREO	ZONA 06
33449917000127	RUA	ELIAS VIVIANI	179	CASA	RESIDENCIAL VIVIANI
33484058000107	RUA	GAIVOTA	374		CONJUNTO JOAO DE BARRO
33493961000134	RUA	FLORIANOPOLIS	1910		ZONA 02
33549388000133	RUA	MARTIN AFONSO	43		ZONA 01
33582548000146	AREA	RODOVIA PR 082	396-A		AREA RURAL DE CIANORTE
33595756000180	TRAVESSA	ANAPOLIS	40		ZONA 03
33595756000180	TRAVESSA	ANAPOLIS	40		ZONA 03
33597992000135	AVENIDA	ARTHUR M THOMAS	1365		ZONA 06
33666578000130	RUA	MARIA DOMINGOS	169		JARDIM VITORIA
33679056000173	AREA	RURAL (AREA RURAL)	682		AREA RURAL DE CIANORTE
33750108000150	RUA	FERNAO DIAS	1752	CASA	ZONA 01
33750531000150	RUA	EDU CHAVES	202		JARDIM ELDORADO
33751474000124	AVENIDA	AMERICA	1532	TERREO	CONJUNTO PORTAL DAS AMERICAS
33832936000138	RUA	MANGARATIBA	126		RESIDENCIAL PARQUE DAS NACOES
33884860000194	AVENIDA	EDSON DE LIMA SOUTO	40		ZONA 02
33920459000162	RUA	DO ADVOGADO	490	CASA	JARDIM UNIVERSIDADE II
33947025000156	RUA	TIMBIRAS	451		ZONA 06
34017818000139	AVENIDA	SOUZA NAVES	2	SALA	ZONA 01
34038517000191	AVENIDA	MATO GROSSO	1406		ZONA 01
34072281000100	AVENIDA	LEOPOLDINA	1311	BLOCO A APARTAMENTO 401	ZONA DE ARMAZEM
34076101000168	AVENIDA	AMERICA	1699	SALA04	ZONA 06
34076101000168	AVENIDA	AMERICA	1699	SALA04	ZONA 06
34089246000101	RUA	DO DENTISTA	771		RESIDENCIAL NOVA ITALIA
34107597000190	AVENIDA	SANTA CATARINA	167	LOJA02	ZONA 01



34115841000166	AVENIDA	ALLAN KARDEC	741	SALA02	ZONA DE ARMAZEM
34155274000171	AVENIDA	GOIAS	923	SALA 03	ZONA 01
34209174000180	AVENIDA	MARANHAO	42	LOJAB	ZONA 01
34256250000109	RUA	PIRATININGA	521	SALA 02	ZONA 01
34308710000103	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	KM220 LOTE358-B CONDSHOP MASTER LOJAL 42	ZONA 11A
34316508000115	RUA	AGUIA	699		CONJUNTO JOAO DE BARRO
34327698000176	RUA	GRALHA AZUL	622	CONJ	JARDIM GRALHA AZUL
34328408000109	RUA	MILAO	91		JARDIM ANGELO LIBERATI
34380320000136	RUA	DOM PEDRO II	1255		ZONA 01
34388997000110	AVENIDA	EUROPA	518		ZONA 06
34417208000122	RUA	ESPANHA	283		RESIDENCIAL PARQUE DAS NACOES
34440210000112	RUA	URUGUAI	177		ZONA 03
34447468000140	RUA	MARQUES DE OLINDA	76		ZONA 06
34452470000108	RUA	IPIRANGA	486	SALA B	ZONA 01
34562543000114	RUA	ROMA	58		JARDIM ANGELO LIBERATI
34579385000105	RUA	COROADOS	581		ZONA 06
34594543000104	AVENIDA	AMAZONAS	1588		ZONA 03
34604510000190	RUA	PIRATININGA	340	LOJA 04	ZONA 01
34641312000104	RUA	SANTAREM	196	CONJ	ZONA 03
34649217000149	RUA	MEARIM	238	SALA 03	ZONA 03
34652400000101	PRACA	OLIMPICA	245	CONJ MMPAR	ZONA 04
34695470000139	RUA	PARECIS	497	FUNDOS	ZONA 06
34749570000109	RUA	JORDAO	163	SALAFUNDOS	ZONA 07
34816825000109	RUA	SANTOS	364	CASA	ZONA 03
34860562000127	RUA	CANDIDO AUGUSTO DOS SANTOS	379		RESIDENCIAL AQUILES COMAR
34950670000190	RUA	DO ENFERMEIRO	100	CONJ 425/426	JARDIM UNIVERSIDADE II
35015317000186	RUA	PORTO BELO	179	CASA	RESIDENCIAL ATLANTICO II
35115990000198	RUA	FRANCA	18		RESIDENCIAL PARQUE DAS NACOES

35140455000197	RUA	ALVARES CABRAL	829	CASA	ZONA 01
35152470000155	AREA	RURAL (AREA RURAL)	LOT302		AREA RURAL DE CIANORTE
35177499000191	RUA	SOLIMOEES	643		ZONA 03
35179117000169	RUA	FLAMINGO	42		JARDIM GRALHA AZUL
35190978000148	RUA	HUMAITA	37	APT 12	ZONA 01
35218181000101	AVENIDA	DAS FABRICAS	461	LOJA 8	DISTRITO INDUSTRIAL MITRE NABHAN
35230405000109	RUA	COROADOS	84		ZONA 06
35230471000170	RUA	JOSE ANTONIO FERRARI	131		PARQUE INDUSTRIAL
35279877000148	AVENIDA	AMERICA	3493		ZONA 01
35311528000670	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	CONDSHOP MASTER LOJAAP 48/49 E 58-59	ZONA 11A
35319294000101	RUA	FLAMINGO	42		JARDIM GRALHA AZUL
35344493000161	RUA	IPIRANGA	603	SALAA	ZONA 01
35383422000178	RUA	CANARIO	555	CASA DE FUNDO	JARDIM ASA BRANCA I
35384917000111	RUA	ANTONIO LINO DOS REIS	72	CASA	CONJUNTO PEDRO MOREIRA
35469896000137	AVENIDA	GOIAS	715		ZONA 01
35472010000104	RUA	MONTE VERDE	325		ZONA 07
35490007000113	RUA	JASPE	107	CONJ 145/146	JARDIM SANTA MONICA II
35496468000101	AVENIDA	RIO BRANCO	430	APT 1204	ZONA DE ARMAZEM
35537591000115	RUA	VENEZA	412		JARDIM ANGELO LIBERATI
35552815000168	AVENIDA	GOIAS	325		ZONA 01
35553760000100	RUA	MANAUS	150	CASA	ZONA 02
35601824000100	RUA	TIRADENTES	743		ZONA 01
35629601000142	RUA	CRISTOVAO COLOMBO	441	SALA02	ZONA 01
35636900000104	RUA	PARANAPANEMA	733		ZONA 03
35643083000111	AREA	RURAL (AREA RURAL)	186		AREA RURAL DE CIANORTE
35649116000130	AVENIDA	SERGIPE	659	CASA	ZONA 03
35683065000163	PRACA	ALTINO VOLPATO	118		VIDIGAL
35738941000101	AVENIDA	DOCTOR JOSE ROBERTO FURQUIM DE CASTRO	503	SALA11	ZONA 01

35754681000168	RUA	PADRE THEOBALDO BLUME	1766		ZONA 02
35835679000113	AVENIDA	GOIAS	620	LOJAC	ZONA 01
35853338000170	RUA	TIMBIRAS	75		ZONA 06
35933098000114	RUA	JOSE VIEIRA MARCAL	119	CASA	ZONA 03
35941809000100	RUA	MARIA DOMINGOS	172		JARDIM VITORIA
35944746000138	AVENIDA	PARAIBA	1166		ZONA 03
35944746000138	AVENIDA	PARAIBA	1166		ZONA 03
35945794000221	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	KM220 LOTE358-B CONDSHOP MASTER LOJAAP. 46 E AP. 47	ZONA 11A
35955915000135	AVENIDA	SANTA CATARINA	140	SALA 06	ZONA 01
36031735000120	PRACA	7 DE SETEMBRO	406		SAO LOURENCO
36032681000117	AREA	RURAL (AREA RURAL)	124		AREA RURAL DE CIANORTE
36037066000101	RUA	PIRATININGA	521	SALA001	ZONA 01
36037066000284	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	CONDMASTER SHOPPING LOJAAP 23	ZONA 11A
36062221000131	RUA	MARIA DOMINGOS	213	CASA	JARDIM VITORIA
36067534000182	AVENIDA	SOUZA NAVES	430	LOJA 15	ZONA 01
36073744000183	RUA	UBERABA	414		ZONA 03
36080165000168	RUA	PORFIRIO PIZINI	300		ZONA 07
36092752000177	RUA	TOPAZIO	324		JARDIM SANTA MONICA
36094462000162	RUA	EUNILDO STEVANATO	163		JARDIM SANTA MONICA
36097138000106	RUA	JUQUIA	137		ZONA 07
36104246000150	AVENIDA	LEOPOLDINA	1301	APT 203 BLOCO C	ZONA DE ARMAZEM
36106570000108	RUA	SAFIRA	29		JARDIM SANTA MONICA
36111833000177	RUA	ARAPONGAS	220		JARDIM ASA BRANCA I
36120870000141	AVENIDA	SANTA CATARINA	140	SALA01	ZONA 01
36125636000298	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA08 E 09 LOJAPARANA MODA PARK	COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
36144826000171	RUA	TIETE	200	CASA	ZONA 03

36144826000171	RUA	TIETE	200	CASA	ZONA 03
36178421000154	RUA	CELSO ROSSONI	362	CASA	RESIDENCIAL AQUILES COMAR
36251242000103	PRACA	JOAO XXIII	172	APT 21	ZONA 02
36271498000174	RUA	PALMIRA HERCULE LAGUILO	200		RESIDENCIAL MORADA DO SOL II
36291258000131	AVENIDA	GOIAS	325	SALA A	ZONA 01
36299327000153	RUA	AGUIA	492	CASA	CONJUNTO CIANORTE II
36337809000150	RUA	MARIO JOSE GOIS	512	CONJ	RESIDENCIAL MORADA DO SOL II
36361286000188	RUA	GUILHERME BERSANI	1514		MORADIAS MARSELHA
36361490000107	RUA	MONTE VERDE	631		ZONA 07
36366734000136	RUA	MARIA DOMINGOS	81	CONJ	JARDIM VITORIA
36379277000114	RUA	JORDAO	1352	CASA	ZONA 07
36407321000152	RUA	BARCELONA	376		RESIDENCIAL MEGA PARK I
36408291000107	RUA	PERDIZ	51		JARDIM ASA BRANCA I
36424884000159	AVENIDA	GENEI UEHARA	1440		JARDIM UNIVERSIDADE I
36444556000114	AVENIDA	AMERICA	338	SALA02	JARDIM NOSSA SENHORA DO ROCIO
36487476000146	AVENIDA	GOIAS	215	SALA	ZONA 01
36497250000126	AVENIDA	ARTHUR M THOMAS	587		ZONA 06
36514694000122	RUA	DO INDUSTRIAL	162		JARDIM UNIVERSIDADE II
36529178000171	RUA	JUSTINO ALVES FERREIRA	58		CONJUNTO PEDRO MOREIRA
36529454000100	AVENIDA	IPIRANGA	381-A		SAO LOURENCO
36597542000130	RUA	SOLIMÕES	1698	FUNDOSCASA B	ZONA 03
36603803000188	AVENIDA	SOUZA NAVES	1043		ZONA 02
36621579000157	RUA	OPALA	49		JARDIM SANTA MONICA II
36625537000194	AVENIDA	GENEI UEHARA	889	LOJAA	JARDIM UNIVERSIDADE I
36640716000109	RUA	PARDAL	521		CONJUNTO CIDADE ALTA
36657110000178	RUA	AMBU	116		ZONA 03
36684571000130	RUA	SABIA	425		CONJUNTO BELA VISTA
36690471000116	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	CONDPARANA MODA PARKLOJA31	ZONA 11A

36709436000100	AVENIDA	SOUZA NAVES	382	SALA01	ZONA 01
36709900000150	PRACA	OLIMPICA	172	SALA 01	ZONA 03
36743170000103	RUA	RUA TICO TICO	66	CONJ	SAO LOURENCO
36782455000153	RUA	ILLINOIS	20		RESIDENCIAL ALPHA CLUB
36831809000102	RUA	BROMELIA	1297		RESIDENCIAL VENEZA
36859294000159	RUA	SANTA BRIGIDA	82		JARDIM SAO FRANCISCO
36877489000121	RUA	CUIABA	411	CASA	ZONA 02
36905694000153	RUA	FERNANDO DE NORONHA	390		RESIDENCIAL IPANEMA
36908060000154	AVENIDA	GOIAS	669		ZONA 01
36986327000121	ESTRADA	RODOVIA MUNICIPAL DO AEROPORTO	S/N	LOTE857-F-1 SALA03	ZONA RURAL
36986327000121	ESTRADA	RODOVIA MUNICIPAL DO AEROPORTO	S/N	LOTE857-F-1 SALA03	ZONA RURAL
37047459000150	RUA	JOSE BONIFACIO	1410		ZONA 01
37069177000154	RUA	IPIRANGA	463		ZONA 01
37120782000102	AREA	RURAL (AREA RURAL)	S/N	LOTE 165 B	AREA RURAL DE CIANORTE
37122484000151	RUA	PERUIBE	1024		RESIDENCIAL PARQUE DAS NACOES
37145051000111	RUA	JOAQUIM NABUCO	311	QUADRA 146 LOTE 16	ZONA 01
37161042000114	AVENIDA	VOLTA REDONDA	251	CASA BRANCA CASA BRANCA CASA CASA	ZONA 07
37167755000276	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA44 E 45	ZONA 11B
37167755000357	AVENIDA	PARAIBA	986		ZONA 03
37173644000191	RUA	DAS CARAVELAS	242	CASA	ZONA 06
37196223000186	RUA	DO ADMINISTRADOR	529		JARDIM UNIVERSIDADE II
37201161000153	AVENIDA	ARTHUR M THOMAS	1297	FUNDOS	ZONA 06
37201824000130	AVENIDA	ALAGOAS	259		ZONA 03
37231849000186	RUA	CONSTITUICAO	173	SALA07	ZONA 01
37231849000186	RUA	CONSTITUICAO	173	SALA07	ZONA 01
37278341000133	RUA	GUARANI	582		CONJUNTO OVIDIO FRANZONI
37291262000162	RUA	RIBEIRA	111	CONJ 31 A 539LADO IMPAR	CONJUNTO OVIDIO FRANZONI
37298786000185	AVENIDA	MARANHAO	2047	SALA	ZONA 01

37300934000159	RUA	URUGUAIANA	128		ZONA 04
37304059000183	RUA	RIBEIRA	491		CONJUNTO OVIDIO FRANZONI
37319893000142	RUA	URUGUAIANA	30	SLJ	ZONA 04
37325014000195	RUA	DR. CASSIO VIDIGAL	322		VIDIGAL
37352057000160	AVENIDA	PARA	664	SALA01	ZONA DE ARMAZEM
37359943000115	AVENIDA	MARANHAO	1951	SALA	ZONA 07
37361898000133	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA01CONDPARANA MODA PARK	ZONA 11A
37361898000133	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	LOJA01CONDPARANA MODA PARK	ZONA 11A
37373637000133	PRACA	PRACA 07 DE SETEMBRO	150		SAO LOURENCO
37384505000107	RUA	JAGUARIBE	221		ZONA 03
37406104000100	AVENIDA	ALLAN KARDEC	1476	CASA	ZONA 07
37414237000129	AVENIDA	CORUJA	2150	CONJ	JARDIM SAO FRANCISCO
37423523000150	RUA	RUBI	160	FUNDOS	JARDIM SANTA MONICA
37443992000131	AVENIDA	AMERICA	2685	SALA 01	ZONA 01
37443992000131	AVENIDA	AMERICA	2685	SALA 01	ZONA 01
37448938000189	PRACA	SETE DE SETEMBRO	406	CASA	SAO LOURENCO
37495286000133	RUA	MARIA DOMINGOS	348	LETRA B FUNDOS FUNDOS	JARDIM VITORIA
37510941000266	AVENIDA	ARTHUR M THOMAS	1009		ZONA 06
37524479000175	RUA	CIANORTE	289		VIDIGAL
37534295000196	RUA	BELO HORIZONTE	689		ZONA 02
37552076000130	AVENIDA	AMERICA	639	LETRA A	JARDIM ALTO DA CIDADE
37596571000140	RUA	SOLIMÕES	544		ZONA 03
37657040000110	AVENIDA	MANDUHI	1180		ZONA 07
37707352000191	RUA	CONSTITUICAO	189	SALA 02	ZONA 01
37723502000150	RUA	URUGUAIANA	192		ZONA 04
37735038000112	AVENIDA	GENEI UEHARA	889	SALA 1	JARDIM UNIVERSIDADE I
37795665000149	RUA	PARDAL	142		CONJUNTO CIDADE ALTA
37802229000150	RUA	HUMAITA	574	APT 0002	ZONA 01

37821051000194	RUA	MARCEL HUMBERTO ROUILLER	314		CONJUNTO HILDA STEVANATO
37848137000100	RUA	COROADOS	681	CONJ 471472 AO FIM	ZONA 06
37852046000149	RUA	VICENTE COUTINHO	242		RESIDENCIAL AMERICA II
37869947000143	RUA	MARIA DOMINGOS	120	CASA	JARDIM VITORIA
37871305000189	RUA	DO AGRICULTOR	275		JARDIM UNIVERSIDADE I
37899637000171	AVENIDA	MARANHAO	1044		ZONA 07
37928745000125	RUA	TRES MARIAS	288	CASA 1	JARDIM CEU AZUL
37932181000102	RUA	APUCARANA	35		ZONA 04
37941693000127	RUA	SANTO ANDRE	431		ZONA 03
37942512000187	RUA	CONSTITUICAO	148		ZONA 02
37966230000110	RUA	BICUDO	368		JARDIM ASA BRANCA I
37966234000106	RUA	JAPURA	420		ZONA 03
37968006000167	RUA	MARIO JOSE GOIS	121	CASA	RESIDENCIAL MORADA DO SOL II
37977268000198	RUA	BEIJA-FLOR	12		JARDIM GRALHA AZUL
37998314000135	RUA	DONA MARIA ALICE	41		RESIDENCIAL MEGA PARK I
37999882000150	AVENIDA	MARANHAO	62	LOJA 17-B	ZONA 01
38006968000106	RUA	SOLIMÕES	1784-B		ZONA 03
38007273000130	RUA	SOLIMÕES	1784-B		ZONA 03
38015220000161	RUA	HUMAITA	181	LOJA	ZONA 01
38030265000105	RUA	NASHVILLE	71	APT 1702	RESIDENCIAL ALPHA CLUB
38031185000174	RUA	GIRASSOL	95		CONJUNTO BEATRIZ GUIMARAES
38031588000113	RUA	GIRASSOL	95	CASA DE FUNDO	CONJUNTO BEATRIZ GUIMARAES
38057328000117	AVENIDA	EDSON DE LIMA SOUTO	520		ZONA 02
38061462000191	AVENIDA	LEOPOLDINA	1311	APT 503 BLOCO B COND SIERRA TOWERS	ZONA DE ARMAZEM
38080236000158	RUA	BATAGLIA	361		COMPLEXO INDUSTRIAL BATAGLIA
38120922000105	RUA	MACAE	374	CONJ	RESIDENCIAL PARQUE DAS NACOES
38129456000129	RUA	ALVARES CABRAL	813	CONJ 104	ZONA 01
38151639000221	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA06-07	ZONA 11A

38157833000133	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	SALA106 E 107	ZONA 11A
38159830000139	RUA	LIBANO	1227		RESIDENCIAL PARQUE DAS NACOES
38163972000170	RUA	EZIDIO BALLADELLI	350	FUNDOSFUNDOS	PARQUE INDUSTRIAL
38184034000156	RUA	VITORIA	296	CASA	ZONA 02
38277246000188	RUA	AGUIA	21	FUNDOS	CONJUNTO JOAO DE BARRO
38310227000106	AVENIDA	PARAIBA	1617	LOJA09	ZONA 03
38310227000297	AVENIDA	PARANA	171		ZONA 01
38310764000156	RUA	NITEROI	419		ZONA 02
38324053000130	RUA	AQUIDAUANA	226		ZONA 07
38344037000100	RUA	JAGUARIBE	359	SETOR FUNDOS	ZONA 03
38360412000105	RUA	GAIVOTA	426	CASA FUNODOS	CONJUNTO JOAO DE BARRO
38361450000182	RUA	PARATI	42		RESIDENCIAL ATLANTICO IV
38398874000111	RUA	OYAPOC	395		ZONA 03
38447248000178	AVENIDA	ACRE	191	CASA	ZONA 07
38457060000100	RUA	JUIZ DE FORA	502	LETRA A	ZONA 03
38478523000110	RUA	GUARARAPES	50	SALA 01	ZONA 01
38484395000118	AVENIDA	PARAIBA	1743		ZONA 03
38484395000118	AVENIDA	PARAIBA	1743		ZONA 03
38484715000130	RUA	IVO MARQUES	28		JARDIM BOTANICO
38489627000120	RUA	RUBI	32		JARDIM SANTA MONICA
38502206000192	RUA	FENIX	152	FUNDOS	JARDIM CEU AZUL
38537846000138	AVENIDA	MARANHAO	291	SALA B	ZONA 01
38545129000158	RUA	DO ENFERMEIRO	343		JARDIM UNIVERSIDADE II
38708375000183	RUA	DEZENOVE DE DEZEMBRO	569		ZONA 02
38733597000156	RUA	CONSTITUICAO	189	SALA03	ZONA 01
38778160000139	RUA	DO ENFERMEIRO	544		JARDIM UNIVERSIDADE I
38778160000139	RUA	DO ENFERMEIRO	544		JARDIM UNIVERSIDADE I
38821808000102	AVENIDA	AMERICA	2300	FUNDOS4	ZONA DE ARMAZEM
38821808000102	AVENIDA	AMERICA	2300	FUNDOS4	ZONA DE ARMAZEM



38829904000105	AVENIDA	GOIAS	674	CONDSAN DIEGO	ZONA 01
39158345000103	RUA	LONDRINA	851		ZONA 04
39177454000178	RUA	TAKASCHI NISHIYAMA	165		JARDIM SANTA FELICIDADE
39237097000196	AVENIDA	ALAGOAS	290		ZONA 03
39255976000140	AVENIDA	AMERICA	4540	BOX 45	ZONA DE ARMAZEM
39265066000149	RUA	MANUEL BANDEIRA	1173	CASA	RESIDENCIAL BELAS ARTES
39274700000100	RUA	QUINZE DE NOVEMBRO	50	LOJA08	ZONA 02
39275017000197	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	SALA38 E 39	ZONA 11A
39292383000154	RUA	MARQUES DE OLINDA	76	FUNDOS	ZONA 06
39303700000514	AVENIDA	PARAIBA	1062		ZONA 03
39313509000120	RUA	DR CICERO VIDIGAL	278		VIDIGAL
39333258000145	RUA	NASHVILLE	71	APT 702 BLOCO A	RESIDENCIAL ALPHA CLUB
39339732000146	RUA	IPIRANGA	26	APT 22	ZONA 01
39340109000103	RUA	ALONSO ROMEIRO	227	CASA	RESIDENCIAL AMERICA I
39340109000103	RUA	ALONSO ROMEIRO	227	CASA	RESIDENCIAL AMERICA I
39346492000107	RUA	OYAPOC	190		ZONA 03
39394894000187	AVENIDA	RONDONIA	144	CONJ 01	ZONA 04
39405909000165	AVENIDA	PARA	575	SALA	ZONA 01
39410498000104	RUA	VEREADOR WALTER DE PAULA BARBOSA	66		JARDIM MARINGA
39418235000133	AVENIDA	RIO GRANDE DO NORTE	225		ZONA 04
39437055000107	RUA	PIRATININGA	521	LOJA03	ZONA 01
39437055000107	RUA	PIRATININGA	521	LOJA03	ZONA 01
39440009000159	AVENIDA	AMAZONAS	1144		ZONA 03
39449146000154	AVENIDA	SOUZA NAVES	341		ZONA 01
39478316000129	RUA	ITAJAI	147		RESIDENCIAL ATLANTICO II
39478690000124	RUA	ARI BARROSO	60	CONJ	JARDIM MAFRA I
39493256000113	RUA	SIRIEMA	122		JARDIM GRALHA AZUL
39494972000115	RUA	PIQUIRI	55	CASA	ZONA 03
39503706000101	AVENIDA	MARANHAO	73	SALAA	ZONA 01

39533121000134	RUA	AFONSO PENA	130		ZONA 01
39543873000186	AVENIDA	MARAJÓ	67	SALA 01	ZONA 07
39560166000106	RUA	ANCHIETA	161		SAO LOURENCO
39561598000123	RUA	PAIAGUAS	116		ZONA 06
39588105000149	AVENIDA	AMERICA	5110	APT 43	ZONA DE ARMAZEM
39619096000106	RUA	IVAI	464		ZONA 03
39650289000120	AVENIDA	MARANHAO	62	LOJA 07	ZONA 01
39764424000168	RUA	IPIRANGA	416	LOJA	ZONA 01
39775984000118	RUA	DA NATUREZA	534		RESIDENCIAL NOVA ITALIA
39829226000135	AVENIDA	MARANHAO	62	COND SHOPPING URBANO LOJA 03	ZONA 01
39844223000170	RUA	IPIRANGA	444		ZONA 01
39853869000114	RUA	CABO FRIO	473		RESIDENCIAL ILHA DO MEL
39858376000177	RUA	ALVARES CABRAL	627	CONJ 202	ZONA 01
39860121000149	RUA	TICO-TICO	112		JARDIM GRALHA AZUL
39878550000143	RUA	VALDENIR LOPES	112	CASA	MORADIAS MARSELHA
39885054000117	CHACARA	ROD. PR 567 BENTO FERNANDES DIAS	764	LOTE 764	SAO LOURENCO
39910416000182	AVENIDA	VOLTA REDONDA	239		ZONA 07
39911831000150	RUA	JURANDIR NOVAES SENA	740		RESIDENCIAL MORADA DO SOL IV
39922024000133	AVENIDA	ACRE	227		ZONA 07
39946513000125	RUA	GUARARAPES	374		ZONA 01
39950699000196	RUA	TURMALINA	106	CASA	JARDIM SANTA MONICA
39972342000109	AVENIDA	SOUZA NAVES	115	LOJA	ZONA 01
39990768000195	RUA	SABIA	425		CONJUNTO BELA VISTA
40078155000165	RUA	BICUDO	214	CASA	JARDIM ASA BRANCA I
40084017000199	RUA	PIRATININGA	380		ZONA 01
40104878000191	RUA	CURITIBA	563	CASA	ZONA 02
40156823000125	RUA	JOSE MARCELINO DA SILVA	280		JARDIM SANTA MONICA
40255520000160	AVENIDA	AMAZONAS	1370		ZONA 03

40282237000127	RUA	SOLIMÕES	784		ZONA 03
40285747000158	RUA	NASHVILLE	71	APT 503 EDIF POLYNESIA BLOCO A	RESIDENCIAL ALPHA CLUB
40289051000108	AVENIDA	PARAIBA	2051	LOJA40	ZONA 03
40303678000168	RUA	CANDIDO AUGUSTO DOS SANTOS	343	CASA	RESIDENCIAL AQUILES COMAR
40314402000185	RUA	PONTAL DO SUL	129	CASA	RESIDENCIAL ATLANTICO II
40330440000121	AVENIDA	BRASIL	1167	APT 303	ZONA 01
40330440000121	AVENIDA	BRASIL	1167	APT 303	ZONA 01
40363058000114	AVENIDA	AMERICA	1337		ZONA 06
40367723000148	RUA	CONSTITUICAO	200	SALA02	ZONA 01
40389626000156	SITIO	NOSSA SENHORA APARECIDA	LT 131		SAO LOURENCO
40418641000185	AVENIDA	BRASIL	1762		ZONA 02
40434365000149	RUA	ESPANHA	129		RESIDENCIAL PARQUE DAS NACOES
40446949000134	11A RUA	MARABA	85		VIDIGAL
40461237000194	RUA	WILSON MENDES DA SILVA	218		CONJUNTO ILHA BELA
40468090000164	AVENIDA	MANDUHI	1451		MORADIAS MARSELHA
40481511000197	RUA	PIRATININGA	340	LOJA08	ZONA 01
40507009000108	AVENIDA	GOIAS	631	LOJA.	ZONA 01
40507454000178	RUA	GILDASIO MENDES DA SILVA	104	CASA	RESIDENCIAL AQUILES COMAR
40509996000180	RUA	CONSTITUICAO	310	EDIF RUI BARBOSA APT 202	ZONA 01
40513974000193	RUA	GILDASIO MENDES DA SILVA	245	CASA	RESIDENCIAL AQUILES COMAR
40518905000172	RUA	RIBEIRA	351	CASA	CONJUNTO OVIDIO FRANZONI
40520225000193	RUA	DOUTOR ARNALDO F BUZATTO	412		ZONA 07
40538048000172	RUA	LAGUNA	289		RESIDENCIAL ATLANTICO III
40557820000101	ESTRADA	SERTAOZINHO	S/N	LOTE 375	SAO LOURENCO
40580584000136	RUA	LIBANO	1499		RESIDENCIAL PARQUE DAS NACOES
40588476000100	RUA	AVELINA ZAPPELLINI HOHL	254		RESIDENCIAL JOSE HOHL
40590223000170	RUA	BENTEVI	485	CASA	SAO LOURENCO
40603568000111	AVENIDA	SAO PAULO	435		ZONA 02

40629211000102	RUA	JOSE VIEIRA MARCAL	190		ZONA 03
40666147000130	AREA	RURAL (AREA RURAL)	283	LOTE EST. MIRINDIBA	AREA RURAL DE CIANORTE
40666296000107	RUA	ITAPICURU	383		ZONA 03
40698968000158	AVENIDA	ARTHUR M THOMAS	1365	CASA	ZONA 06
40707372000177	AVENIDA	MATO GROSSO	1441		ZONA 02
40737951000162	RUA	PARECIS	1291		JARDIM ALTO DA CIDADE
40801401000165	AVENIDA	ACRE	376	FUNDOSFUNDOS	ZONA 07
40802959000165	RUA	RUA PICA PAU	660	CONJ	SAO LOURENCO
40804727000146	RUA	FLORIANOPOLIS	1570		ZONA 02
40827856000150	RUA	AQUIDAUANA	438		ZONA 07
40838811000180	PRACA	VINTE E SEIS DE JULHO	657		ZONA 01
40866032000199	RUA	HUMAITA	404	CASA	ZONA 01
40874763000186	RUA	AFONSO PENA	66	CONJ	ZONA 01
40884723000115	AVENIDA	SOUZA NAVES	1283		ZONA 02
40894904000122	AVENIDA	SAO PAULO	92	CASA	ZONA 02
40908819000176	AVENIDA	AMAPA	412	CASAFRENTE	ZONA 02
40918116000129	RUA	ZIRCONE	128		JARDIM SANTA MONICA
40957470000162	RUA	MACAE	471		RESIDENCIAL PARQUE DAS NACOES
40977794000162	RUA	EUNILDO STEVANATO	107		JARDIM SANTA MONICA
41000477000154	AVENIDA	LEOPOLDINA	1431		PARQUE INDUSTRIAL
41007520000103	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	CONDMASTER SHOPPING LOJA71	ZONA 11A
41014974000101	1A RUA	ENGENHEIRO FERRAZ	339		VIDIGAL
41049416000181	AVENIDA	ACRE	283		ZONA 07
41106326000185	AVENIDA	SOUZA NAVES	549		ZONA 01
41114511000111	VIA	VIA VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA65SLJ SOBRELLOJA	ZONA 11C
41160438000114	AVENIDA	SOUZA NAVES	1270	SALAB	ZONA 02
41173773000157	RUA	PIRAPO	69		ZONA 03
41185164000118	RUA	IVAI	73		ZONA 03

41211393000160	RUA	DO BIOQUIMICO	731		RESIDENCIAL NOVA ITALIA
41221485000120	AVENIDA	AMERICA	490	SALA02	CONJUNTO PEDRO MOREIRA
41234293000159	AREA	RURAL (AREA RURAL)	S/N	LOTE 692 ESTRADA TROPEIRO	AREA RURAL DE CIANORTE
41235208000177	RUA	DOUTOR ARNALDO F BUZATTO	413		ZONA 07
41263616000132	AVENIDA	PARAIBA	1415	LOJA01	ZONA 03
41263616000132	AVENIDA	PARAIBA	1415	LOJA01	ZONA 03
41283835000183	AVENIDA	LEOPOLDINA	1311	APT 201 LETRA C	ZONA DE ARMAZEM
41294517000118	RODOVIA	PR-323	KM 291		ZONA 11C
41295514000107	RUA	MURICI	175		ZONA 04
41304535000133	AVENIDA	ALLAN KARDEC	128	CASA	ZONA 01
41321557000101	RUA	IPIRANGA	118	APT 64	ZONA 01
41339392000103	AVENIDA	GOIAS	366	SALA2-B	ZONA 01
41346496000137	RUA	VICENTE COUTINHO	242		RESIDENCIAL AMERICA II
41374317000175	RUA	AGUIA	642		CONJUNTO CIANORTE II
41387488000139	RUA	XUI	237	FUNDOS	ZONA 03
41426518000179	RUA	GERBERA	101		RESIDENCIAL PARQUE DO BOSQUE
41463595000107	AVENIDA	PARAIBA	911	SALAFUNDOS	ZONA 03
41481394000124	RUA	PIRATININGA	306	SALA 20	ZONA 01
41482157000188	RUA	SAFIRA	93		JARDIM SANTA MONICA
41498005000173	RUA	ITAPICURU	357		ZONA 03
41514934000129	RUA	VITORIA	1388		ZONA 02
41519528000159	AVENIDA	CORUJA	178		JARDIM DAS GREVILHAS
41541312000190	RUA	ITAPOA	307		RESIDENCIAL ATLANTICO III
41556899000100	AREA	RURAL (AREA RURAL)	S/N	LOTE 684 ESTRADA TROPEIRO	AREA RURAL DE CIANORTE
41560821000160	AVENIDA	SOUZA NAVES	155		ZONA 01
41574754000132	RUA	TIRADENTES	225		ZONA 01
41602746000152	RUA	RIBEIRA	121	CASA	CONJUNTO OVIDIO FRANZONI
41686492000106	RUA	ANTONIO FLORENTINO GONSALVES	710		SAO LOURENCO

41698240000199	RUA	IPIRANGA	687	SALA01	ZONA 01
41708560000182	AVENIDA	AMERICA	4540	LOJA 08	ZONA DE ARMAZEM
41720744000168	RUA	DO ADVOGADO	574		JARDIM UNIVERSIDADE II
41752955000182	RUA	CASSIDORI	15-A		JARDIM CASSIDORI
41768187000155	RUA	ABOLICAO	292	APT 402	ZONA 01
41782635000175	AVENIDA	SOUZA NAVES	999		ZONA 02
41789970000103	RUA	ORQUIDEA	78	CASA	RESIDENCIAL PARQUE DO BOSQUE
41796606000162	PRACA	JOAO XXIII	138	APT 06	ZONA 02
41816154000133	RUA	PORTO BELO	298		RESIDENCIAL ATLANTICO III
41830801000161	RUA	JOSE TESTA	468		JARDIM VITORIA
41849511000160	RUA	DAS UVAS	78	CASA	RESIDENCIAL LARANJEIRAS
41955835000182	AVENIDA	GALEAO	53	CASA	JARDIM VITORIA
41965046000122	RUA	DUARTE DA COSTA	437		ZONA 06
41966498000129	AVENIDA	ARTHUR M THOMAS	1327		ZONA 06
41989548000193	RUA	CEDRO	215		JARDIM VERDES CAMPOS
42003346000193	RUA	COLISEU	1475		RESIDENCIAL NOVA ITALIA II
42019798000163	AVENIDA	PARAIBA	1182	SALA02	ZONA 03
42019798000163	AVENIDA	PARAIBA	1182	SALA02	ZONA 03
42021250000158	RUA	OSCAR BOEING	586		RESIDENCIAL MORADA DO SOL IV
42024677000100	RUA	PARACATU	178		ZONA 03
42063714000199	AVENIDA	PARAIBA	1415	LOJA 23	ZONA 03
42078447000123	RUA	ODA FERREIRA OLIVEIRA	839		RESIDENCIAL AQUILES COMAR
42103990000133	RUA	PERDIZ	1090	CASA	SAO LOURENCO
42125545000174	RUA	DAS PALMEIRAS	51		JARDIM TROPICAL
42141113000157	RUA	MUNDO NOVO	132		RESIDENCIAL BOURBON
42183456000184	AVENIDA	AMAZONAS	1144	FUNDOS	ZONA 03
42187031000143	AVENIDA	ARTHUR M THOMAS	802		ZONA 06
42215148000193	RUA	AMBU	158		ZONA 03
42215148000193	RUA	AMBU	158		ZONA 03

42240158000189	RUA	DAS GRALHAS	104		CONJUNTO ILHA BELA
42252089000123	RUA	PAIAGUAS	807		ZONA 06
42262371000191	AVENIDA	EUROPA	43	SALA1	ZONA 06
42281660000138	RUA	MANOEL DA NOBREGA	184		ZONA 01
42295335000124	RUA	IPIRANGA	435		ZONA 01
45352275001447	VIA	VEREADOR OSILHO MELAO	7901	CONJNOVO CENTRO LOJA38/39 CONDPARANA M PARK CIANOR	ZONA 11A
62698154000660	RODOVIA	PR 323	S/N	KM220 ALL SHOP CENTER ATACSALAAP 42	ZONA 47
65870982000622	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5.610	LOJA102	ZONA 11°
68805886000265	AVENIDA	PARAIBA	1415	BOX 26	ZONA 03
68851773000115	RUA	FERNAO DIAS	1464		CENTRO
72082910000252	AVENIDA	PARANA	184		CENTRO
72097769000342	RODOVIA	PR 323, KM 220	S/N	LOJAL.80	SUBURBANA
72097769000342	RODOVIA	PR 323, KM 220	S/N	LOJAL.80	SUBURBANA
72099575000114	AVENIDA	DAS FABRICAS	226		DISTRITO INDUSTRIAL ADELINO PAGANI
72099575000114	AVENIDA	DAS FABRICAS	226		DISTRITO INDUSTRIAL ADELINO PAGANI
72099575000386	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJAL.99CONDMASTER SHOPPING	ZONA 11A
72112162000203	RUA	PIRATININGA	245		CENTRO
72112162000394	RODOVIA	PR 323 KM 70 LJ 02 E 03	S/N		ZONA 03
72118110000163	RUA	PIRATININGA	371	A	CENTRO
72233380000387	AVENIDA	PARAIBA	1617	LJ.128 SHOP NABHAN	CENTRO
72258536000112	AVENIDA	AMERICA	3180-A		ZONA DE ARMAZEM
72258536000112	AVENIDA	AMERICA	3180-A		ZONA DE ARMAZEM
72323330000129	RUA	PIRATININGA	320	LOJA03	ZONA 01
72366875000112	AVENIDA	PARA	664		ZONA DE ARMAZEM
72443054000132	RUA	BELO HORIZONTE	537		ZONA 02
73019507000675	AVENIDA	AMERICA	619	LOTE116A03	JARDIM ALTO DA CIDADE
73101925000283	AVENIDA	PARAIBA	1.571	SHOPPING NABHAN CIA FASHION - SALAS 05 E 06	ZONA 03

73101925000283	AVENIDA	PARAIBA	1.571	SHOPPING NABHAN CIA FASHION - SALAS 05 E 06	ZONA 03
73210346000198	RODOVIA	PR 323 KM 70	SN	LOJA 10 A	DALAS MODA SHOPPING
73210346000279	AVENIDA	PARAIBA	1617	SALA 151	ZONA 03
73210346000350	RODOVIA	PR 323 KM 70	SN	LOJA 10 A	DALAS MODA SHOPPING
73344988000180	AVENIDA	MARANHAO	62	SALA 02	CENTRO
73344988000260	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA 115 B	ZONA 03
73400012000187	AVENIDA	PARAIBA	1630	BOX 02	CENTRO
73582546000171	RUA	TIRADENTES	757		ZONA 01
73602286000159	RUA	PIRATININGA	271		CENTRO
73659344000180	AVENIDA	PARAIBA	1630	LOJA 26 FIP	FEIRA IND PERMANENT
73687386000125	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA 109	SHOP NABHAN C FASHI
73787889000253	AVENIDA	PARAIBA	1571	LOJA 117	ZONA 03
75364927000100	RUA	PORTO SEGURO	201		ZONA 01
75375998000108	RUA	DA CONSTITUICAO	190		CENTRO
75506451000447	AVENIDA	PARAIBA	1415	LOJA 23 CIA V. M.	SEDE
75799361000220	AVENIDA	SOUZA NAVES	134		ZONA 01
75856682001100	AVENIDA	GOIAS	947		ZONA 01
76310556000146	AVENIDA	SOUZA NAVES	353		ZONA 01
76659507000113	AVENIDA	PARANA	137		ZONA 01
76795418000951	RODOVIA	PR-323	S/N	KM220 LOTE358-B-2 LOJAAP 40 41	ZONA 11A
77195931000117	PRACA	MORAIS DE BARROS	268		
77444941000149	AVENIDA	PARAIBA	1617-F		ZONA 03
77569051000163	AVENIDA	GOIAS	923	1.ANDAR, SALA 3	CENTRO
77664340000141	AVENIDA	GOIAS	620		
77688752000111	RUA	DA CONSTITUICAO	223		CENTRO
77939718000172	AVENIDA	RIO BRANCO	240	FUNDOS	ZONA DE ARMAZEM
77940732000196	AVENIDA	PARANA	08		ZONA 01
78203411000171	RODOVIA	PR-323	SN	LOJA28	ZONA 11A



78203411000171	RODOVIA	PR-323	SN	LOJA28	ZONA 11A
78337292000140	AVENIDA	SOUZA NAVES	461		CENTRO
78600111001440	AVENIDA	PARAIBA	1571		SEDE
78600111001521	RUA	PIRATININGA	580	UNISHOPPING	SEDE
78614278009100	AVENIDA	SOUZA NAVES	420	SALA2	ZONA 01
78614278011423	PRACA	VINTE E SEIS DE JULHO	618	SALA03	ZONA 01
79035614000169	AVENIDA	SOUZA NAVES	129		ZONA UM
79035614000169	AVENIDA	SOUZA NAVES	129		ZONA UM
79101754000198	AVENIDA	PARANA	80		CENTRO
79107264000107	RUA	PIRATININGA	536		ZONA 01
79119772000105	AVENIDA	GOIAS	718-A		CENTRO
79143285000170	AVENIDA	AMERICA	5254		CENTRO
79143285000170	AVENIDA	AMERICA	5254		CENTRO
79162426000100	TRAVESSA	3	45		PARQUE INDUSTRIAL
79202842000186	PRACA	SANTOS DUMONT	78		ZONA 01
79211702000174	RUA	XINGU	359		VILA OPERARIA
79249595001579	RODOVIA	PR-323	1	SALAL43 L44 L61 E L62	ZONA 11A
79326864000158	AVENIDA	SOUZA NAVES	434	LOJA24 E 26 SHOPPINGCIANORTE CENTER	ZONA 01
79545778000136	AVENIDA	MARANHO	2310		ZONA 07
79567301000151	RUA	PIRATININGA	531		CENTRO
79588166000805	RODOVIA	PR-323	S/N	CONDMASTER SHOPPING LOJAAP 21 E AP 22 KM220	ZONA 11A
79768792000107	PRACA	VINTE E SEIS DE JULHO	567		ZONA 01
79986121000104	AVENIDA	PARAIBA	1267	SALA 02	CENTRO
79999975000125	AVENIDA	SOUZA NAVES	203		ZONA 01
80261563000172	AVENIDA	SAO PAULO	612		ZONA 02
80261563000253	AVENIDA	PARAIBA	1.571	SALA -07	VILA OPERARIA
80266273000111	AVENIDA	AMAZONAS	1710		ZONA 03

80310485000159	AVENIDA	AMAZONAS	1649	FUNDOSSALAA	ZONA 03
80358393000149	AVENIDA	LEOPOLDINA	1530		ZONA DE ARMAZEM
80358393000149	AVENIDA	LEOPOLDINA	1530		ZONA DE ARMAZEM
80358393000734	RODOVIA	PR 323	S/N	KM220 LOJA28/29 MASTER SHOPPING	BAIRRO SUBURBANO
80358393000734	RODOVIA	PR 323	S/N	KM220 LOJA28/29 MASTER SHOPPING	BAIRRO SUBURBANO
80358393001030	RUA	PIRATININGA	306	SALA18	CENTRO
80386162000149	AVENIDA	AMERICA	1284		CONJUNTO HILDA STEVANATO
80432271000821	AVENIDA	PARAIBA	1415	LOJA 20	CENTRO
80589732000521	RODOVIA	OSVALDO P. LACERDA - PR 323, KM 223	S/N	LOJA44 E 45	SHOPPING DALLAS PERSONALITE
80589732000602	RODOVIA	PR 323, KM 220	S/N	LOJA36 E 37 MASTER SHOPPING ATACADISTA	SUB URBANO
80589732000874	RODOVIA	PR 323, KM 220	S/N	LOTE358-B-2 SALA05 E 06 MASTER SHOPPING ATACADISTA	SUB URBANO
80768070000123	AVENIDA	PARAIBA	2051	LOJA10 E 11	ZONA 03
80768070000123	AVENIDA	PARAIBA	2051	LOJA10 E 11	ZONA 03
80768070000980	AVENIDA	PARAIBA	1743	LOJA1721 E 1727	ZONA 03
80768070000980	AVENIDA	PARAIBA	1743	LOJA1721 E 1727	ZONA 03
80768070002339	AVENIDA	AMERICA	2550		ZONA DE ARMAZEM
80804412000113	AVENIDA	PARANA	100		CENTRO
80830938000178	AVENIDA	PARANA	80-A		CENTRO
81107773000173	AVENIDA	GOIAS	840	SALA01	CENTRO
81107773000173	AVENIDA	GOIAS	840	SALA01	CENTRO
81190902000210	AVENIDA	PARAIBA	1905	SL 17	CENTRO
81231243000132	RUA	IPIRANGA	486	SALAB	ZONA 01
81336398001296	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	KM220	ZONA 11A
81674517000249	AVENIDA	PARAIBA	1571	SHOPPING NABHAN 203	CENTRO
81750002000108	RUA	PIRATININGA	373		CENTRO
81834012000113	AVENIDA	SOUZA NAVES	489	LOJATERREO	ZONA 01
82013319000116	AVENIDA	PARAIBA	1335	SALA02	ZONA 03

82017740000103	RUA	PIRATININGA	371 A		CENTRO
82042847000101	AVENIDA	PARAIBA	1530		ZONA 03
82042847000101	AVENIDA	PARAIBA	1530		ZONA 03
82042847000527	RUA	IPIRANGA	409		ZONA 01
82052218000154	AVENIDA	PARAIBA	1212		ZONA 3
82052218000235	RUA	DA CONSTITUICAO	223		CENTRO
82052655000178	RUA	PACAEMBU	146	ZONA 03	ZONA 03
82052655000178	RUA	PACAEMBU	146	ZONA 03	ZONA 03
82194796000125	RODOVIA	PR 323 KM 69	LOT423		ZONA SUBURBANA
82199415000281	RODOVIA	PR 323 KM 220 LT 358-B-2	S/N	ALL SHOPPING ATACAD	SUB URBANO
82199415000524	RODOVIA	PR 323, KM 221, SHOPPING UNINVEP	S/N	LOJA 058/059	GLEBA PATRIMONIO CIANORTE
82218249000132	AVENIDA	SOUZA NAVES	675-A	SALA	CENTRO
82250432000115	RUA	JOSE ANTONIO FERRARI	202		PARQUE INDUSTRIAL
82250432000115	RUA	JOSE ANTONIO FERRARI	202		PARQUE INDUSTRIAL
82298563000172	RUA	PIRATININGA	779		ZONA 01
82298563000172	RUA	PIRATININGA	779		ZONA 01
82298563000334	AVENIDA	PARAIBA	1741	LOJA6	ZONA 03 VILA OPERARIA
82298563000334	AVENIDA	PARAIBA	1741	LOJA6	ZONA 03 VILA OPERARIA
82303801000352	AVENIDA	PARAIBA	1267	SUL ATACADO BOX 15	CENTRO
82303801000433	AVENIDA	SOUZA NAVES	434	SALA 05	CIANORTE CENTER
82306010000114	AVENIDA	PARAIBA	1630	LJ 26 FIP	FEIRA DA IND PERMAN
82326356000265	AVENIDA	PARAIBA	1571	SALA 108	CENTRO
82369448000303	AVENIDA	PARAIBA	1617	LOJA 145	CENTRO
82373895000174	RUA	FERNAO DIAS	68A		CENTRO
82378639000170	AVENIDA	PARAIBA	1267		CENTRO
82469875000282	AVENIDA	PARAIBA	1307	SHOPPING A CENTER	ZONA 03
82488339000143	AVENIDA	PARA	622		ZONA DE ARMAZEM
84781970000161	AVENIDA	SOUZA NAVES	382		ZONA 01
84803048000128	RUA	PORTO SEGURO	185	SALA 17 UNISHOPPING	CENTRO

84840586000192		PR / 323 KM 70 / DALLAS MODA SHOPPING	S/N	LOJA 27/A	PR 323 KM 70
84864172000101	AVENIDA	GOIAS	1206	LOJA 04 GOIAS SHOPP	ZONA DE ARMAZENS
84987809000149	RUA	PORTO SEGURO	178		CENTRO
85089274000151	AVENIDA	PARAIBA	1.166		ZONA 03
85089274000151	AVENIDA	PARAIBA	1.166		ZONA 03
85089274000232	AVENIDA	PARAIBA	1.571	LOJA: N. 099 SHOP NABHAN : CIA FASHION	ZONA 03
85174910001034	AVENIDA	PARAIBA	1739	LOJA03	ZONA 03
85391522000386	AVENIDA	PARAIBA	1919	LOJA13	VILA OPERARIA
85414985000154	AVENIDA	SOUZA NAVES	420		CENTRO
86730678000145	RODOVIA	PR 323 KM 70 LOJA 10 A	S/N	DALAS MODA SHOPPING	ZONA 03
86744547000117	AVENIDA	PARAIBA	1267	LOJA 3	SEDE
86804093000122	RODOVIA	PR 323 KM 70	S/N	LOJA 4 A	SHOPPING DALLAS
86814472000101	RUA	PIRATININGA	418	SALA 09	CENTRO
86999414000191	RUA	PIRATININGA	371 A		CENTRO
88212113081266	AVENIDA	AMERICA	3219		ZONA 01
88212113082742	AVENIDA	GOIAS	983		ZONA 01
88212113086306	AVENIDA	LEOPOLDINA	1446		ZONA DE ARMAZEM
96418264045400	AVENIDA	AMERICA	4712		ZONA DE ARMAZEM
97339238000188	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA97	ZONA 11A
97339238000188	VIA	VEREADOR DJALMA MAGALHAES BARROS	5610	LOJA97	ZONA 11A
97552227000181	AVENIDA	GOIAS	1422	CASA	CENTRO

## Empresas do Setor Têxtil e de Confecções de Cianorte/PR

CNPJ	E-MAIL	FONE1	FONE2	FONE3
00058311000616		4436196000	4436315080	
00076717000117	gravatai.comercial@gmail.com.br	4436316685	4436316685	4436316685
00091038000117				
00132138000144	eparanzini@irapida.com.br	4436294001	4436311756	4436311756
00149143000160		4436315474		
00167885000118				
00218648000139		4430184442	4430184442	
00218648000139		4430184442		
00218648001020		4430184442		
00226384000408	financeiro@luaencantada.com.br	4732514296		
00226384000670		4436311756	4436311756	4436294001
00226384000670		4436294001	4436311756	4436311756
00269261000101				
00274168000195		4436311756	4436311756	4436294001
00274168000195		4436294001	4436311756	
00282650000177				
00328758000153				
00420049000101	indianauniformes@hotmail.com	4436297746	4498252627	
00451069000131				
00451069000212				
00451069000484				
00471000000170		4436315154		
00525837000154		4433512200	4433512200	
00525837000154		4433512200		
00525837000820	escritoriojapura@uol.com.br	4436351414	4436351414	4436351414
00525837000820	escritoriojapura@uol.com.br	4436351414	4436351414	
00543688000237		6734741262	6781716366	
00609515000789	contabil@smarmelin.com.br	4391849610		
00667476000180		4433511543		
00736277000187	contato@delaycontabilidade.com.br	4436315994	4436315994	4436315994
00736277000187	contato@delaycontabilidade.com.br	4436315994		
00736277000420	silmabn@hotmail.com	4436195100	4436295302	
00838926000150		4436315116	4436315116	4436372684
00838926000150		4436372684	4436315116	
00838926000401		4436315116	4436315116	4436315116
00838926000908		4436315116		
00858331000167		4436195208		
00869468000117				
00869468000206				
01050735000192				
01083785000419		4835332734		

01094211000101	dmaraslingerie@hotmail.com	4436290079		
01102343000804	contabilidade@jeanseria.com.br	4436195362	4436195363	4436195362
01102343001606		4436195362	4436195363	4436195362
01193339000467	financeiro@cherry.com.br	4132666788	4430190159	4132666788
01193339000467	financeiro@cherry.com.br	4430190159	4132666788	
01214638000198	esclago@brturbo.com.br	4436292220	4436292220	
01292232000204		4436341007		
01295967000100				
01314964000177		4436294001	4436311756	
01314964000258		4436294001	4436311756	
01328910000160	contato@delaycontabilidade.com.br	4436315599	4436315599	4436315599
01328910000160	contato@delaycontabilidade.com.br	4436315599	4436315599	
01328910000594	golstjeans@yahoo.com.br	4436195100		
01402198000100		4430194300	4430194300	
01402198000100		4430194300		
01402198000607		4436316030		
01448763000162	contabilprecisda@irapida.com.br	4499770850		
01485237000415		4436372001	4436315457	4436372001
01524434000153				
01524434000234				
01615484000146				
01615484000227	paranzini@cianet.com.br			
01653059000141	de.veloso@hotmail.com	4436295191	4499683514	4436351835
01694989000143				
01700982000278				
01704069000169	contato@kariciamodaintima.com.br	4430278200	4436319399	4430278200
01704069000169	contato@kariciamodaintima.com.br	4430278200	4436319399	
01704069000673	financeiro@kariciamodaintima.com	4430403399	4430403399	
01704069000673	financeiro@kariciamodaintima.com	4430403399		
01719652000224		4430319488		
01756849000152	escritoriojapura@uol.com.br	4436351414	4436351414	4433512200
01756849000152	escritoriojapura@uol.com.br	4433512200	4436351414	
01756849000586	escritoriojapura@uol.com.br	4436351414		
01778354000124	escr.jussara@uol.com.br	4430184540	4430184541	4436281154
01818489000338		4430319488		
01854906000136	notafiscal@zapbrazil.com.br	4430187400	4430187400	4430195424
01854906000136	notafiscal@zapbrazil.com.br	4430195424	4430187400	
01854906000560	notafiscal@zapbrazil.com.br	4430187400	4430195424	
01854906000560	notafiscal@zapbrazil.com.br	4430195424	4430187400	
01955703000136	conquistaselaria@bol.com.br	4499730027	4499730027	
02018548000194				
02031296000303		4432183337	4432183009	
02060427000100		4436291689	4436291132	4436271152
02072856000106		4436318582		

02220900001907	contabilidade@cavalera.com.br	1120664188		
02223310000109				
02273059000260		1732274900	4430319488	
02273059000260		4430319488	1732274900	
02375232000150		4436293962		
02383259000194				
02504154000227		4436196622	4436196622	
02504162000192		4436316701		
02523949000100				
02569657000108				
02627046000160		4436311067	4436311067	
02656196000100	contabilidade@grupoosmoze.com.br	4433511000	4433511000	
02656196000100	contabilidade@grupoosmoze.com.br	4433511000		
02656196000283	contabilidade@aprimorato.com.br	4430322232	4430322232	4433511000
02656196000283	contabilidade@aprimorato.com.br	4433511000	4430322232	
02656196001093	contabilidade@aprimorato.com.br	4433511091	4433511000	
02656196001093	contabilidade@aprimorato.com.br	4433511000	4433511091	
02656196001174	contabilidade@aprimorato.com.br	4433511000	4433511091	4433511000
02656196001174	contabilidade@aprimorato.com.br	4433511000	4433511091	
02656196001921	contabilidade@aprimorato.com.br	4433511000		
02656196002901	contabilidade@grupoosmoze.com.br	4433511000		
02682424000109				
02767584000150	jordoparanzini@hotmail.com	4436294001		
02767584000231				
02769728000108				
02790680000110	marcos@beeight.com.br	4436196622	4436196622	
02790680000110	marcos@beeight.com.br	4436196622		
02790680000209	pedro.leite@beeight.com.br	4436196622		
02790680000462	marcos@beeight.com.br	4436195100	4436196622	
02790680000543	marcos@beeight.com.br	4436192100	4436196603	
02790680000624	marcos@beeight.com.br	4436196622		
02790680001000	pedro.leite@beeight.com.br	4436196622		
02819206000173				
02843539000138	carloshpz@hotmail.com	4436291289	4436291289	4436291289
02843539000138	carloshpz@hotmail.com	4436291289	4436291289	
02911123000100	vansanpaulo@terra.com.br	4436294960	4436316769	
02976040000107				
03000314000182	robertogumieiro_88@hotmail.com	4434013406		
03025611000182	herbert@interhouse.com.br	4436296434		
03115058000179		4430183800		
03236566000105				
03261879000113		4433519940		
03265021000127	esc.saomatheus@hotmail.com	4436351581		
03295357000132		4498098528	4436195655	

03295357000132		4436195655	4498098528	
03303714000167				
03320811000320		4433514982	4436315457	4433514982
03376702000243	eparanzini@uol.com.nr	4436294001	4436311756	4436311756
03429117000183	joroparanzini@hotmail.com	4436293834		
03447908000136	amazonas@cianet.com.br			
03575664000177		4436291981		
03602575000172	vdscontabilidade@gmail.com	4430390714		
03623690000123	uniao@cianet	4436192143	4436192143	
03623690000123	uniao@cianet	4436192143		
03623690000476		4498098990		
03625649000196		4436317864		
03629230000102				
03643027000190	valdemir@luciafigueredo.com.br	4436299999	4433512200	
03643027000271	lucianinha_pr@hotmail.com	4436351117		
03643027000433	lucianinha_pr@hotmail.com	4436351117		
03722083000110	marciomjf@hotmail.com	1131241000	1131241000	1199977121
03722083000110	marciomjf@hotmail.com	1199977121	1131241000	
03730803000190		4433513934		
03734293000129	kettymodas@hotmail.com	4430183920	4436315596	4436319051
03734293000129	kettymodas@hotmail.com	4436319051	4436315596	4430183920
03734293000200		4436319051	4499688855	4436315596
03782642000188				
03782642000269				
03782642000340				
03782642000420				
03794343000163		4436296861	4436292458	
03914847000765		4430319488		
03965693000145	marcos@beeeight.com.br	4436196622	4488381164	4436196622
03978691000190				
04024898000199				
04036491000181				
04087352000187	lucianocanonico@ciamail.com.br			
04112784000109				
04140061000105		4432691981		
04161334000106		4436196000		
04216309000174	escla@brturbo.com.br	4436292220	4436292220	
04229504000139	escamazonas@uol.com.br	4436295674	4436315457	
04271007000107				
04310977000166	nandapivatto@hotmail.com	4499081396		
04316557000197	eparanzini@uol.com.br	4436311756	4436315322	
04316557000197	eparanzini@uol.com.br	4436315322	4436311756	
04322118000197		4436295346	4436295346	
04322118000197		4436295346		



04327207000126	financeirofarump@hotmail.com	4436295885		
04339947000182				
04348639000113		4436372753		
04353626000566	financeiro@remarmodas.com.br	1832229382		
04396374000129	contato@delaycontabilidade.com.br	4436299184	4436299184	
04506160000168		4436196000		
04526527000105	escamazonas@uol.com.br	4436313265	4436313265	4436313265
04526527000105	escamazonas@uol.com.br	4436313265	4436313265	
04535836000141		4436293046	4436293046	4430184345
04535836000141		4430184345	4436293046	4436293046
04551292000101	renato.b.9@hotmail.com	4436313861	4436313861	
04551292000101	renato.b.9@hotmail.com	4436313861		
04551292000292		4436313861		
04604117000135	ecfujii@colnet.com.br	4430263920	4430263920	4430263920
04604117000216				
04604117000488	contato@enemig.com.br	4432257424	4432257424	4132257424
04624531000378		4436361332		
04661730000194	beabaloja@gmail.com	4430182199	4436281154	
04680939000103	fasciniusmatriz@gmail.com	4436311756	4436296886	4436311756
04680939000103	fasciniusmatriz@gmail.com	4436296886	4436311756	
04680939000367	eparanzini@uol.com.br	4436296886	4436311756	
04754322000349		4430291134		
04791688000983	contabilidade@hondafreeway.com.br	4432611214	4432611200	
04815444000217	paranzini @ cianet.com.br			
04868831000130		4430184896		
04868831000564		4436195123		
04889912000117		4436291981		
04959833000135		4436316030	4436316030	
04959833000135		4436316030		
04998540000167	calcadossolange@hotmail.com	4436311756	4436311587	
05056725000115		4436317050	4436317050	
05095343000109				
05123249000108	keepkids@outlook.com	4436411124		
05152991000141	contabilprecisa@hotmail.com	4433519880	4436291331	4436291231
05312618000100	paranzini @ uol.com.br			
05505175000174		4436313644		
05507449000164	sauro_gehring@uol.com.br			
05544355000165		4430393957	4436296428	
05546028000142		4436290063	4498318081	4436290063
05567525000127		4498130318	4430183423	4430183423
05567525000127		4430183423	4498130318	4430183423
05574840000181		4436315295		
05574840000262		4436315295		
05614968000121				

05622526000208	ocbrasil@nsionline.com.br	4436521193		
05636854000182	marcelohenriquez12@gmail.com	4498347504	4433511091	
05636869000140	casanovadecoracao1@hotmail.com	4436376219	4436376219	
05669931000958	contabilidadesantos@terra.com.br	3788310052		
05677977000161		4430184896		
05765693000208		4436231939	4436231939	4436231939
05770432000103	eparanzini@uol.com.br	4436294001		
05829327000194		4430182803		
05844036000175	zampers-cianorte@hotmail.com	4436195289	4498237006	
05844890000131				
05868261000303		4430283451		
05868261000656		4430283451		
05877768000161		4499771133	4436316776	
05906063000125	jhc@veloxmail.com.br	4430319488		
05906063000206		4430319488	4430319488	4430319488
05907321000198				
05907334000167		4436317007	4436292220	4436317007
05946805000499	contabil.gilberto@grupooppnus.com.br	4436361236	4599675862	
05946805000499	contabil.gilberto@grupooppnus.com.br	4599675862	4436361236	
05946805001460	contabil.gilberto@grupooppnus.com.br	4436368100	4599675862	
05946805001460	contabil.gilberto@grupooppnus.com.br	4599675862	4436368100	
05946805002602	contabil.gilberto@grupooppnus.com.br	4436361236	4436368100	
05946805002602	contabil.gilberto@grupooppnus.com.br	4436368100	4436361236	
05946805003676	contabil.gilberto@grupooppnus.com.br	4436368100	4599675862	
05946805003676	contabil.gilberto@grupooppnus.com.br	4599675862	4436368100	
05946805004133	contabil.gilberto@grupooppnus.com.br	4436368100	4436368100	
05989914000140				
06004977000244		4498611644		
06063303000130	escsaopaulo@hotmail.com	4436721460		
06116760000145	escritoriotribuno@gmail.com	4498217500		
06158962000150	f.m.leite@uol.com.br	4436319302	4499889994	4436319302
06158962000150	f.m.leite@uol.com.br	4499889994	4436319302	
06205938000124	eparanzini@irapida.com.br	4436311756	4436311756	4436294001
06205938000124	eparanzini@irapida.com.br	4436294001	4436311756	4436311756
06239169000185	esc.ativo@uol.com.br	4436316701	4436316701	4436316701
06247918000116				
06298817000255				
06319952000159				
06939301000161	sandro.andreassi@bol.com.br			
06950574000107		4430182696	4436292696	4430182696
06979281000152				
06986180000109	eparanzini@uol.com.br	4499508833	4499508833	
06989593000147	financeiro@cherry.com.br	4132666788	4430196966	4430190159
06989593000147	financeiro@cherry.com.br	4430190159	4430196966	4132666788

06989593000228	financeiro@cherry.com.br	4430190159	4132666788	
06989593000570	financeiro@cherry.com.br	4132666788	4430190159	
06989593000570	financeiro@cherry.com.br	4430190159	4132666788	
07114280000370		4430319488		
07171455000119	savisconfeccoes@hotmail.com	4436315074	4436315074	
07196756000105		4430183259	4430183259	
07216920000190		4436297591	4498858080	4436311970
07268789000105		4430319488	4430319488	4430319488
07268789000105		4430319488	4430319488	
07327814000184	exata@starbyte.com.br	4436413391		
07412178000199	adesco.almir@hotmail.com	4430346563		
07439041000128		4430184896		
07439041000209				
07470331000134	aquariuscamisaria.financeiro@hotmail.com	4436315323	4436315323	
07470331000134	aquariuscamisaria.financeiro@hotmail.com	4436315323		
07470331000215	aquariuscamisaria.financeiro@hotmail.com	4436315323		
07522399000110		4436316871		
07576505000571		4430319488	4430319488	4430319488
07628445000160	valdemar.forboys@gmail.com	4430191307		
07632210000141	joroparanzini@hotmail.com	4436294001	4436311756	4436294001
07632210000141	joroparanzini@hotmail.com	4436294001	4436311756	
07632210000494		4436294001		
07650741000167	contato@delaycontabilidade.com.br	4436195634	4436195634	4436195634
07650741000167	contato@delaycontabilidade.com.br	4436195634	4436195634	
07708500000202		4436361236	4436361489	4436361236
07708500000393	contabilidade@767jeans.com.br	4436361700	4436361700	
07708500000636	contabilidade@767jeans.com.br	4436192140	4436361700	
07708500001527	contabilidade@767jeans.com.br	4436361700	4436361700	
07722967000126		4499153759	4436318451	4499153759
07732518000673	legalizacao@gbscontabilidade.com.br	4433540216		
07765671000192		4436318795	4436195205	
07765671000192		4436195205	4436318795	
07834672000141		4430184896		
07848741000176	super10lojas@gmail.com	4498073656	4430392274	
07848878000120	vadinho22022@hotmail.com	4430183920	4436319881	
07848878000120	vadinho22022@hotmail.com	4436319881	4430183920	
07853960000143	contabilidade@lavinorte.com.br	4436191515	4433511543	
07853960000143	contabilidade@lavinorte.com.br	4433511543	4436191515	
07853960001700	contlav@irapida.com.br	4433511543		
07863342000265	valdemar.forboys@gmail.com	4430190307	4436316765	4436316765
07903692000127	alan@escritorioportoseguro.com.br	4430184442	4430184442	
07903692000127	alan@escritorioportoseguro.com.br	4430184442		
07907238000144	joroparanzini@hotmail.com	4436311756	4436294001	

07907238000144	joroparanzini@hotmail.com	4436294001	4436311756	
07955312000106	lucivanenoivas@hotmail.com	4430196237	4499747246	
07979253000106		4430184817		
07979253000440		4436291170	4436291170	
08007677000406	larissaqueiroz@gestaoapice.com.br	6232779900	6232779900	6232779900
08035465000190		4436291496		
08039045000696		4430283164	4436192132	
08039045000696		4436192132	4430283164	
08044710000125	contabil2@escmercurio.com.br	4434231198	4434231198	4434239353
08181365000333	mca@wnet.com.br	4432244032	4432240168	4432240168
08181365000503	mca@wnet.com.br	4432244032	4432240168	
08234373000139		4436291238		
08297907000176	shoesbelissima@gmail.com	4436311756	4436297701	
08329483000265	legal@velani.com.br	1732017777		
08361830000156		4430191360	4430191360	4430191360
08388398000197		4436296237		
08401306000161		4499384759		
08542635000122		4430182128		
08737479000155		4499257467		
08756642000801	contabil@smarmelin.com.br	4430319488		
08787479000160		4436291231		
08790323000138	sobrepelle_02@hotmail.com	4436195314		
08790323000219	danielipalaro82@gmail.com	4436195290		
08812719000139		4499773002	4499773002	
08827181000136		4439317596		
08859370000190		2792523069		
08859370000271		4430184700		
08869104000300		4430319488		
08908954000532	secretaria@escritorioexecutivo.com	4430254006		
08911328000171	contabil.fascinius@hogmail.com	4436311756	4436317301	
08911328000171	contabil.fascinius@hogmail.com	4436317301	4436311756	
08924972000184	contato@delaycontabilidade.com.br	4436295883	4436295883	
08924972000184	contato@delaycontabilidade.com.br	4436295883		
08937480000204		4430319488		
08971075000121		4436296000	4436296000	4436296000
08981155000249		4432422102	4432422102	4432422102
08981155000834		4432422102	4499539100	
08981155000915		4499539100	4432422102	
08981155000915		4432422102	4499539100	
09019106000373		4432230311		
09027647000262		4430319488		
09035088000151	tendtodo199@hotmail.com	4491175111	4430195111	
09058239000197	mulatacafe2010@hotmail.com	4436291132	4484392317	4484392317
09058239000197	mulatacafe2010@hotmail.com	4484392317	4436291132	4484392317

09076414000179		4436311015	4436372519	4436311015
09092616000295	contabilidade@morenaimoveis.com.br	4436244040	4436244040	4436214500
09092616000295	contabilidade@morenaimoveis.com.br	4436244040	4436214500	4436244040
09104915000111	ideiasolucoescontabeis@hotmail.com	4436294960	4436295044	
09123895000630		4430319488	4430319488	4430319488
09123895000630		4430319488	4430319488	4430319488
09143477000109	controladoria@gruporz.com.br	4430188430	4430188400	4430188400
09143477000109	controladoria@gruporz.com.br	4436290032	4430188400	4430188430
09143477000362	controladoria.alessandro@gruporz.com.br	4436290032	4430188400	
09166394000127	sergiobenedito_84@hotmail.com	4499829162		
09182978000196		4436313382		
09277626000548	assessoriacontec@hotmail.com	4436195259		
09279278000114		4499885280		
09339321000190	esclago@brturbo.com.br	4499273116	4436315248	4491522117
09339321000190	esclago@brturbo.com.br	4499273116	4491522117	4436315248
09339321000351		4491522117	4436315248	
09339321000351		4436315248	4491522117	
09343590000120		4436315451		
09368909000171		4430182140	4430183577	
09370555000280		4430319488		
09370956000150		4430183921	4430183920	4436297339
09383818000105		4334324121		
09389935000186	pri_izidorio@hotmail.com	4436351414	4436351414	
09393235000165		4430319488		
09457267000187	vander@beeight.com.br	4436196622	4436196622	4436196622
09479183000144	falcoimagens@yahoo.com.br	4436299850		
09493546000104	contabilprecisa@irapida.com.br	4499551594	4436291231	4436291231
09555082000458	mulhertalentosa@hotmail.com	8531217611	4436195268	
09555082000458	mulhertalentosa@hotmail.com	4436195268	8531217611	
09599503000108	martins@bandnet.com.br	4335424888	4335420993	4335424888
09643861000162	dmcastorino@hotmail.com	4436294960		
09814843000104		4436721228	4436721228	
09943900000147		4499747719	4436311970	4499747719
10259354000109	notafiscal@zapbrazil.com.br	4436315424	4430187400	4436195424
10259354000109	notafiscal@zapbrazil.com.br	4436195424	4430187400	4436315424
10300909000119	cleidegarciascala@gmail.com	4430184343	4499250542	4430184343
10300909000119	cleidegarciascala@gmail.com	4499250542	4430184343	
10300909000208	contabilidadeterranfe@gmail.com	4499251112	4499250542	
10361930000124	raphael_staffen@pop.com.br	4532421368	4532421145	
10380631000137	lojaminsprecocianorte@hotmail.com	4436226146	4430183298	
10415294000176	contabilprecisa@irapida.com.br	4436297137	4436291231	4436291231
10436268000396	contabil@smarmelin.com.br	4332681140	4430319488	
10436268000477	contabil@smarmelin.com.br	4332681140		
10512016000137	eparanzini@gmail.com	4436311756	4436294001	4436311756

10512016000137	eparanzini@gmail.com	4436294001	4436311756	
10545381000148	talithagaspar@hotmail.com	4499880408	4436195107	4499880408
10564064000179	adriana@procopiopsv.com	4436316565		
10572648000196	waycountrystore_loja@hotmail.com	4430195113	4436311805	4430195113
10572648000196	waycountrystore_loja@hotmail.com	4430195113	4436311805	
10573854000110		4334221227	4334221227	
10573854000110		4334221227		
10577848000131		4436317673	4436319399	4436319399
10618690000109	contato@delaycontabilidade.com.br	4436313773	4436290032	4436313773
10654972000153		4430195414		
10693674000768		4430319488		
10704832000223	juridico@salacontabilidade.com.br	4430283163	4432275454	
10704832000223	juridico@salacontabilidade.com.br	4432275454	4430283163	
10711375000113		4499828721		
10727216000379		4436195356		
10744170000215	martins@bandnet.com.br	4335424888	4335425700	4335424888
10758714000117		4499005704		
10758714000206		4433514965		
10772081000100	reinaldo.mira@hotmail.com	4436299180		
10775155000234		4430319488		
10777734000216		4430319488		
10786079000181	joaoacdc@hotmail.com	4436311756	4499775700	4499479759
10786079000181	joaoacdc@hotmail.com	4499479759	4499775700	4436311756
10786079000262	joaoacdc@hotmail.com	4432631175	4499775700	4499479759
10786079000262	joaoacdc@hotmail.com	4499479759	4499775700	4432631175
10786079000424		4499775700	4436311756	
10797979000124		4499750428		
10808132000289		4430319488		
10842064000517	edson_botan@hotmail.com	4436317675	4436317675	
10857546000117		4436290101	4499531725	4436311756
10864192000138	financeiro.odg@hotmail.com	4497233337		
10871511000213		4499787848		
10896874000203		4430346330		
10925870000125		4436319502		
10926468000165		4430196237		
10955191000107	contabilcomar@yahoo.com.br	4499115787	4436291537	
10968083000160	escritoriolab@bol.com.br	4334411275	4433513500	
10979582000404	osnizanoni@hotmail.com	4532641626	4535652361	
11000263000206	riocenter@terra.com.br	4733550881	4733550881	4733556174
11000263000206	riocenter@terra.com.br	4733550881	4733556174	4733550881
11000263000460		4436294001		
11025165000134	laroconfeccoes@gmail.com	4430183921	4430183921	4436313858
11025165000134	laroconfeccoes@gmail.com	4436313858	4430183921	
11067064000126	lojaspicapauall@hotmail.com	4436195280	4491232502	4436294140

11084788000188		4498017066		
11134448000114	aquariuscamisaria.financeiro@hotmail.com	4436315323		
11134942000189	legal@boincontabil.com.br	4432675511	4499911312	4733226776
11167101000259		4436315661	4436352106	
11246166000109		4436298450		
11268411001746	luciana@escritoriosaolucas.com.br	1121001233	1123011233	1121001233
11280041000103	exotika.modafeminina@hotmail.com	4499883049		
11307427000153	notafiscal@zapbrazil.com.br	4436315424	4436195100	4430195424
11307427000153	notafiscal@zapbrazil.com.br	4430195424	4436195100	4436315424
11338711000197		4436293980	4436293980	4436293980
11338711000278		4436293980	4436293980	4436293980
11506814000119		4430184111	4436311970	
11513339000108		4436311756	4436311756	4436294001
11538333000195		4430184252		
11556242000182		4499329980	4436293046	
11579821000140	financeiro@basecafe.com.br	4436313644		
11633024000102	escritoriologus@hotmail.com	4430561704	4436231939	
11633024000102	escritoriologus@hotmail.com	4436231939	4430561704	
11634611000108	escr.jussara@uol.com.br	4436281154	4430182199	4436281154
11673630000143		4498050791		
11693435000266	perciacastro.vitoriosa@gmail.com	4435261187		
11735632000110	divinilondrina@yahoo.com.br	4333488523	4333441871	
11828200000234		4434531416	4434531416	4434531416
11828200000234		4499750335	4434531416	4434531416
11828200000315		4434531416	4434531416	4434531416
11828200000315		4499750335	4434531416	4434531416
11896196000160	contabilprecisa@oi.com.br	4436291231	4436291331	4436291231
11896284000162	mjcontabil@mjcontabil.com.br	4430183920	4430183920	4436299163
11896284000162	mjcontabil@mjcontabil.com.br	4436299163	4430183920	4430183920
11896284000243	grimacamisaria@gmail.com	4436299163	4499609777	4430183920
11896284000324	grimacamisaria@gmail.com	4436299163	4430183921	
11933840000123	elizabet.ramos10@gmail.com	4497653684	4535252448	
11983239000145		4499294651		
11998673000107	marroanfabrica@hotmail.com	4499778902	4436192100	
11998673000107	marroanfabrica@hotmail.com	4436192100	4499778902	
12003506000133		4436771264	4499958431	
12040100000120	ricardocne@hotmail.com	4430195540	4436292914	
12050942000163	financeiro@hadaza.com.br	4436311756	4436290040	4436311756
12050942000163	financeiro@hadaza.com.br	4436290040	4436311756	
12051214000257		4436411050		
12095738000169		4499750428		
12126882000115	contato@delaycontabilidade.com.br	4436316405	4436295883	4436316405
12126882000115	contato@delaycontabilidade.com.br	4436295883	4436316405	
12135162000116	coaplan@coaplan.com.br	4433552320		

12222764000100	financeirioagualimpa@hotmail.com	4499088999		
12236399000193	sussufreire@hotmail.com	4430196899	4488160912	
12250725000117	contato@escritoriolago.com	4436195100	4499629230	4436292220
12263718000150	esc.ribeiro@uol.com.br	1732352720	1791783791	1732352720
12343138000172		4436312690		
12343138000415	vdscontabilidade@gmail.com	4499770654		
12406523000111		4436316420		
12497508000126		4436311310	4436311310	
12563406000161	mixacessorios@hotmail.com	4436292257	4436292257	
12577280000265	jlgonia@hotmail.com	4436411124		
12598238000140		4430184343		
12612791000190		4430196477		
12660911000124		4498386061	4498664747	4436315457
12675016000183	agformigoni@hotmail.com	4436315300	4499227363	4436315300
12675016000183	agformigoni@hotmail.com	4436315300	4499227363	4436315300
12764609000116		4436298160		
12865454000104	contabilprecisa@hotmail.com	4436291231	4436291331	4436291231
12865454000104	contabilprecisa@hotmail.com	4436291331	4436291231	4436291231
12985063000395	aloizio@src.cnt.br	2737231750	2737231760	2737231772
12989829000148		4436311756	4436311756	4436311756
12989829000148		4436294001	4436311756	4436311756
13007491000144	mulher.morena@hotmail.com	4430184846	4430184846	
13025573000383		4498098528		
13041910000164	marcos@beeight.com.br	4436196622	4436196622	4436196622
13137535000150	ademirbovi@hotmail.com	4499779544		
13154229000122		4488277413		
13157207000116	m.a.acabamento@hotmail.com	4430196200	4430196200	
13217636000131		4430182550		
13241478000155	expediente@g3contabil.com.br	4430281428	4430281428	4430281428
13310913000156	vanessavalente831@gmail.com	4497409500		
13319433000156	franciele@dscont.com	4491358878		
13376754000192	joroparanzini@hotmail.com	4436294001	4436311756	4436294001
13376754000192	joroparanzini@hotmail.com	4436294001	4436311756	
13376754000354	joroparanzini@hotmail.com	4436294001		
13383550000189		4436319385		
13384965000177		4430319488		
13391250000141		4436311756	4436311756	4436294001
13391250000141		4436294001	4436311756	4436311756
13411748000129	mjcontabil@mjcontabil.com.br	4430183921	4430183920	4499898827
13411748000200		4430195580	4499898827	4430183921
13412729000117	escritoriomaxxi@uol.com.br	4499775353	4499775353	4499775353
13412729000117	escritoriomaxxi@uol.com.br	4499775353		
13417742000169	carandina@kaete.com.br	4436295659	4436296117	4436292181
13417742000169	carandina@kaete.com.br	4436295659	4436292181	4436296117



13426476000130		4499770558		
13426476000211		4499770558		
13652240000112		4430184077		
13653501000119	robson.abr@hotmail.com	4498008959		
13714624000112	sabino.valente59@gmail.com	4497409500		
13740390000188	heloisa2012@outlook.com	4436296730		
13793576000286	moroti@aprogramacao.com.br	4330333913	4334222220	4330333913
13823266000186		4499835264		
13884501000120	rmuniformes.cia@gmail.com	4430183921	4499172010	4430182950
13884501000120	rmuniformes.cia@gmail.com	4430182950	4499172010	4430183921
13884501000200	rmuniformes@hotmail.com	4430182950		
13927933000170	bortolato1@hotmail.com	4430191172		
13962200000177	controladoria.alessandro@gruporz.com.br	4436290032		
14021747000130	agformigoni@hotmail.com	4436315300	4436315300	4436315300
14021747000130	agformigoni@hotmail.com	4436315300	4436315300	
14054500000110	ribeirocricoes@hotmail.com	4499793821		
14078801000427		4430319488	4430319488	4430319488
14098799000105	mrgaiotto@gmail.com	4436312671		
14100732000168	vivi.comitre@hotmail.com	4488685959		
14122668000116	contato@delaycontabilidade.com.br	4499142310		
14147301000319	fiscal@m12.com.br	4430251444		
14211082000128		4330390940		
14229190000128	l.marsola@ig.com.br	4430184918		
14229232000120	joroparanzini@hotmail.com	4436294001	4436311756	
14294046000175		4430183267	4430183267	4436313265
14294046000175		4436313265	4430183267	
14294046000256		4430183267	4436315457	4430183267
14316686000139		4436297114		
14351264000102		4499004527		
14449190000133		4436316092	4498152466	
14449190000133		4498152466	4436316092	
14473044000143	contato@escritoriolago.com.br	4436318766	4436318766	4436318766
14473044000143	contato@escritoriolago.com.br	4436318766	4436318766	
14473044000305		4436292220	4436292220	4499126327
14473044000305		4499779000	4499126327	4436292220
14608445000163		4499231980		
14664062000102	pedralli.vanderley@gmail.com	4436297728		
14670229000148	contabilidade@aprimorato.com.br	4432278023	4433511000	
14741159000171		4498157641		
14810567000138	naturalbordados@hotmail.com	4430195117	4430195117	
14810567000138	naturalbordados@hotmail.com	4430195117		
14904250000160		4499950417	4430195106	4430195106
14904250000322		4430195106		
14904250000403		4498558884	4498558884	

14904250000403		4498558884		
15006124000151		4430196237		
15059131000111		4436317443		
15095271000145		4433515060	4433515060	
15095271000145		4433515060		
15095271000498	adriana.zoti@morenarosa.com.br	4433515053	4433515000	4433515000
15095271000498	adriana.zoti@morenarosa.com.br	4433515053	4433515000	4433515000
15095271000579	marcelo.menezes@mfggroup.com.br	4433515103	4433515103	4433515000
15095271000579	marcelo.menezes@mfggroup.com.br	4433515000	4433515103	4433515000
15095271000650	contabilidade@morenarosa.com.br	4433515060	4433515000	
15095271001621	adriana.zoti@morenarosa.com.br	4433515060	4433515000	4433515060
15095271001621	adriana.zoti@morenarosa.com.br	4433515060	4433515000	
15126796000109		4499655998		
15195598000350		4835330334		
15258755000168		4436319302	4436319302	
15258755000168		4436319302		
15285768000126		4436315625		
15351218000400		4430319488		
15356316000279		4497028984		
15372975000118	luziaprezotto@hotmail.com	4499458010		
15494667000165		4436291638		
15496507000155	alice_dore@hotmail.com	4496294264		
15608362000137	doceestilo12@hotmail.com	4436319421	4498808444	
15612793000177		4436290030		
15638397000119		4430182604	4430182604	4430182604
15648288000182		4430182790	4499182602	
15659984000194		4498563473		
15687607000169		4499870000	4436294383	4499870000
15687607000169		4436294383	4499870000	
15687607000240		4436294383	4499870000	
15687607000673		4436294383	4430190760	
15687607000673		4430190760	4436294383	
15920646000326		4436361236	4436361236	4436361489
15920646000326		4436361236	4436361489	4436361236
15920646000911		4436361489	4436361236	4436361236
15920646000911		4436361236	4436361489	4436361236
16444828000179	maria_gloria_06@hotmail.com	4436315492		
16613909000236	contato@escritoriolago.com.br	4436292220	4436292220	
16613909000317		4430278755	4430278755	
16624373000173	sirleiap_rocha@hotmail.com	4499442037		
16637634000190	reginamalheiro4279@gmail.com	4498891519		
16678736000153	eltonboregio@hotmail.com	4491450602		
16735783000191		4436297978		
16775257000155		4499047220		

16933014000106	eps.contabil@gmail.com	4499289080		
16978581000170		4436316007	4436316007	4430191812
16978669000192		4436316035		
17075873000166	purybella.confecoes@hotmail.com	4430182112	4430182112	
17212075000309		4430319488		
17237218000167	recepcao@omny7.com.br	4432453047		
17269967000176		4436312021		
17301959000160	bless_representacoes@outlook.com	4498377616	4498489402	
17313999000121	loja.romero@hotmail.com	4491665232		
17346723000140		4498236297		
17431201000146		4499265119		
17446946000189	jefsigranville@hotmail.com	4436295828	4499681060	
17450459000190	mjcontabil@mjcontabil.com.br	4430183921	4430183920	4430191632
17469850000136	mjcontabil@mjcontabil.com.br	4499489922	4430183920	4430183921
17478071000105		4499756444		
17521792000142		4499537933	4497075777	4498367557
17530418000103	mariadosocorro57@hotmail.com	4499202347		
17530578000152		4499773126	4499773126	
17530578000152		4499773126		
17588206000268		4436195437		
17838857000188	contato@thiagobrado.com.br	4430391077	4430391077	
17942823000139	sccontabilidade.cia@gmail.com	4430392609		
17955759000120		4497528979		
17956374000420		4535651609		
17982136000147		4499480069		
18021186000120	maisa.bacon@hotmail.com	4436290008		
18137495000160		4436292658		
18160774000145		4430195314		
18169471000193	marcos@cortezassessoria.com.br	4443637268		
18179280000102		4499119761		
18179280000293		4436315154		
18191030000198	joicenerys@hotmail.com	4499963658		
18191420000168	andriafrota22@hotmail.com	4499381194		
18228746000112	claudiacalcdoscia@gmail.com	4436291231	4430182814	
18260691000128	fugisaki2009@hotmail.com	4499975423		
18323794000190		4499927679		
18325292000106		4499845433		
18424536000604	acomprometida@hotmail.com	4835247650		
18429079000136		4433519377	4499828966	4433519377
18429337000184		4436294002	4436311756	4436294002
18429337000184		4436294002	4436311756	
18440530000116		4499865266		
18441059000180	rcetiquetas@hotmail.com	4436316878		
18486212000277		4491372080		

18587015000163	elianerafagu@hotmail.com	4498322565		
18588877000100		4499664299		
18694907000163	fatima_cjc@hotmail.com	4499404995	4436292271	
18745319000101	lucianacruz.lucia@gmail.com	1180400948		
18782487000177	odairjalves2010@gmail.com	4498300019	4498300026	4498300019
18782487000177	odairjalves2010@gmail.com	4498300026	4498300019	
18886686000478		4430319488		
18889746000163		4436195209	4436315457	4436195209
19092207000161		4430184896		
19177813000180		4436297320	4436297320	
19177813000180		4436297320		
19185281000122	edin_luiz@hotmail.com	4499836451		
19221333000179	fatimaree@outlook.com	4498742308	4498742308	4436316319
19258530000839	cleber@gestoradimak.com.br	4133246464	4133246464	
19317977000165		4430184896		
19366239000108	esc.ativo@uol.com.br	4436317754	4430188484	4430188484
19366239000108	esc.ativo@uol.com.br	4430188484	4436317754	
19366239000370	esc.ativo@uol.com.br	4430188484	4430188484	4430188484
19366239000370	esc.ativo@uol.com.br	4430188484	4430188484	
19415235000172		4436316007		
19445510000109		4499987162	4499987162	
19445510000109		4499987162		
19534611000148	diretor@sidneinogueira.com	4488127649		
19616600000107		4436293426		
19625059000101	naaramodaevangelica@gmail.com	1981301880		
19639002000153	reidaspedrarias@hotmail.com	4436317053	4436316771	
19693966000180	lcb40_1@hotmail.com	4498878782		
19712352000106		4498904054		
19719646000151		4499911642		
19747342000106	esc.ativo@uol.com.br	4430196237	4430196237	
19816079000151		4436294198		
19912482000184	deividmerlini@hotmail.com	4499486561		
19978942000177	luziadepaes@gmail.com	4498314661		
19989005000117		4436317141		
20041146000192	rosybela_ro@hotmail.com	4499361663		
20044536000116		4499580735		
20102818000122	anderson@escritorioexecutivo.com	4430254007	4430254006	4430254006
20109337000149		4499306162		
20114673000180		4498747756		
20141092000137		4499684570		
20148785000151		4498084466		
20152128000188		4499898208		
20259555000160	barbosadasilvaromilda@gmail.com	4491153475		
20287411000117		4430184283		

20291819000162	cassia_oli@outlook.com	4498933646		
20297512000179		4488185461		
20305245000134		4498705767		
20317070000185		4498580614		
20360578000166		1283014355		
20369232000129	cha.f.cia@hotmail.com	4499861365	4499861365	
20431944000120	giselesedran@hotmail.com	4498212744	4498889898	4498212744
20464120000157		4498627223		
20501330000178		4498164915		
20546717000140	belavistacianorte@uol.com.br	4499961898		
20594018000176	joselidefatima140@gmail.com	4499455144		
20599851000100		4436318930		
20611594000184		4436318565		
20698484000100	doraciemarcos@hotmail.com	4436318776		
20775781000101	vdscontabilidade@gmail.com	4438201594		
20775942000159	bordadoatelia@gmail.com	4497343671		
20785355000140	contabilidadeterra@gmail.com	4499344893		
20800016000196	ge_cianorte@hotmail.com	4499561736		
20815373000128	lemossilvazilda@gmail.com	4436292188		
20834105000153	esc.ativo@uol.com.br	4430184183	4430184183	
20853185000194		4430195106	4498610941	4430195106
20853185000194		4430195106	4498610941	
20853185000275		4430195106	4436316007	
20869322000189	selma.maria.felix@hotmail.com	4436317678		
20889419000153	neuzaesansao@hotmail.com	4499229638		
20902199000150	viesaine7@gmail.com	4484011624		
20911929000180		4499705702		
20937584000133	sergioestilista@granddesign.com.br	4499413030		
21016422000125		4430182790		
21129601000179	lisa.schio@hotmail.com	4498241254		
21152428000120		4499070125		
21185983000158		4491235422		
21239263000128	vdscontabilidade@gmail.com	4438201594		
21239263000209	vdscontabilidade@gmail.com	4438201594		
21267020000101		4497118250		
21271121000148		4436311084		
21459221000100		4499873238		
21475717000160	vdscontabilidade@gmail.com	4436316420		
21501792000158		4499376310		
21572738000101	joseniltondasilva@gmail.com	4488251734		
21761105000133		4433519672	4433519672	
21761105000133		4433519672		
21815095000171		4436313756		
21827630000104		4499031112		

21895972000161	rodrigo_rbento@hotmail.com	4499568444		
21932250000130		4433519401		
22013118000197	osajeans@gmail.com	4433519724	4491291523	
22013118000197	osajeans@gmail.com	4491291523	4433519724	
22089362000133	lupimentelp@gmail.com	4498822194		
22102843000565	comercial@meninabonitaonline.com.br	4430333666		
22106826000172		4436291882		
22118769000141		4497154144		
22139322000159		4498169059	4498169059	
22211471000181	xequemate_skate@hotmail.com	4430191958	4499210104	
22233222000197	polystorecia@outlook.com.br	4498057013	4436292010	
22295155000135	ramirezstore2014@gmail.com	4499773650		
22332806000110		4499312767	4499312767	
22394724000108		4499425333		
22421137000152	ligiaadriana2@hotmail.com	4497272020		
22511512000155	nicecalefe@gmail.com	4498153586		
22582595000173		4499540955		
22595273000169	anapaulasalvestro@gmail.com	4498754783		
22599322000131	maryadachiw@hotmail.com	4436291579		
22602261000114	evertondocepao@hotmail.com	4436192157	4499264358	4430196237
22618034000187		4430182866		
22668598000124	leocurintiano@gmail.com	4497140770		
22815208000100		4430195106	4436315457	4430195106
22825760000170		4499263328		
22869927000103	suelydomeneguetti@hotmail.com	4499984444		
22870535000156	albert_mezenga@hotmail.com	4498437933		
22898574000161		4498380324		
22921668000376	andre@smarmelin.com.br	4430319488		
22921668000880		4430319488		
23017953000168	marianeragozoni@hotmail.com	4499313305		
23057568000144	escritorioouopreto@hotmail.com	4436221622	4499173834	4436241704
23104344000146	financeiro@oxuabeach.com.br	4433519874	4433519874	4433519874
23104344000146	financeiro@oxuabeach.com.br	4433519874		
23148194000172	cianorte.rua.concept@carmenstevens.com.br	4434010871		
23148266000181	financeiro.zunnaribeiro@hotmail.com	4436299486	4436299486	4436311756
23203461000248		4499815252		
23242748000104	jacktercosta@gmail.com	4499629250		
23266995000132	pl.cianorte@gmail.com	4499981388		
23271938000141	confecbeth@gmail.com	4499931777	4499931777	4499931777
23271938000141	confecbeth@gmail.com	4499931777		
23330747000103	jackelinebarbieri@hotmail.com	4491198427		
23347092000186		4499293939		
23409944000112	laynny_2011@hotmail.com	4436181902		
23420589000182		4499247711		

23528076000190		4430197018	4430197018	
23528076000190		4430197018		
23723930000179	bianobre01@yahoo.com.br	4433238323		
23736268000191	mecbella1@hotmail.com	4433519893	4491582034	
23739802000113		4436294846		
23739802000385	stesemigual@gmail.com	4499076603		
23740263000132	lopescontabilidade@irapida.com.br	4433514022	4433514022	
23761625000171		4430191170	4430191170	4430191170
23829339000109	testaesala@hotmail.com	4497233337		
23840282000130	jugivamaciel@hotmail.com	4498014581		
23846139000156	pscampagnoli@hotmail.com	4498984817		
23855879000159	evaneide_cia@hotmail.com	4498139178		
23869493000104	contato@agenciajungle.com.br	4488398293		
23880259000170		4497033701		
23914851000145	alcantaraesantos@hotmail.com	4433516000		
23923697000178		4433542695		
23956417000128		4430188484	4430188484	
23956417000128		4430188484		
23956417000470		4430188484		
23985576000150	cortez.contabilidade@uol.com.br	4498144944		
23991023000100	contabilidadevisao.cnt@gmail.com	4497104030		
23996749000136		4499577195		
23996940000269	lia.c1111@hotmail.com	4436192304		
24042524000103	vdsccontabilidade@gmail.com	4430390714		
24127863000192	lux@luxcontabilidade.com.br	4430453700	4430453700	
24140107000101	mariamelissa19@gmail.com	4498006408		
24222593000107		4498386061	4498664747	4436315457
24222593000107		4498664747	4498386061	4436315457
24222593000280		4436315457	4498386061	4498664747
24222593000280		4498664747	4498386061	4436315457
24225555000108	rhadamysr@gmail.com	4499447702		
24234202000166	kukamaluka2011@hotmail.com	4430196440	4498623311	
24238906000107	shvest51@gmail.com	4436315451		
24309238000161	marcosemarlienvovais@gmail.com	4499647313		
24366390000186	rosenildaveres@gmail.com	4498784488		
24366603000170	contabilprecisa@hotmail.com	4436291231	4499771385	4434011172
24366603000170	contabilprecisa@hotmail.com	4434011172	4499771385	4436291231
24378917000192		4491733043	4491733043	4491733043
24378917000192		4491733043		
24382910000144		4497019931	4497019931	
24384461000173	maria_fatima2007@hotmail.com	4497080777		
24403201000106	sacontabilidade@bol.com.br	4499775009		
24430538000102	contato@escritorioativo.com.br	4499247722		
24444787000149		4499346703		

24531237000167	galileujr@gmail.com	4499839093		
24537518000127		4436315116	4436315116	4436315116
24537518000127		4436315116	4436315116	
24537518000399		4430392820		
24543495000163		4499999999		
24558350000136		4499554400		
24562536000169		4499779509	4499779509	
24562536000169		4499779509		
24562536000240		4430394239	4430393030	
24562536000240		4430393030	4430394239	
24562536000320	contabilidade@karapalida.com.br	4499779509		
24562536000401		4499779509		
24562536000592		4499779509		
24562536000673	contabilidade@karapalida.com.br	4499775909		
24575868000188		4498916902	4498916902	
24575868000188		4498916902		
24597453000105	gordinhoddw@gmail.com	4497091008		
24611970000191	laisjano@hotmail.com	4498595977		
24822574000103	meirejacomelo24@gmail.com	4499124048		
24823708000100	polyanaregina@hotmail.com	4499176693		
24859891000102	financeiro@rorts.com.br	4436315322	4436315322	
24859891000102	financeiro@rorts.com.br	4436315322		
24968423000168	e.d.werleconfecoes@gmail.com	4499706335		
25020239000154	fabiohafreitasbinho@gmail.com	4497589729		
25059021000103		4498830067	4498830067	
25059021000103		4498830067		
25083663000148	anderrmol2012@hotmail.com	4498699646		
25125073000130		4498912375		
25127270000199	vbsilvafacciao@gmail.com	4430390050	4499052350	4430390050
25136080000138		4499638480		
25232881000105		4498681265		
25294082000155	hkambao@hotmail.com	4436295408		
25329767000190	pieronsconfecoes@hotmail.com	4498704002		
25452526000133		4498295566	4498295566	
25452526000133		4498295566		
25452526000214		4498295566		
25452526000303	adelmo.karapalida@outlook.com	4498295566		
25681038000106		4436192273	4499872030	
25681038000106		4499872030	4436192273	
25966787000171	palomafodra@hotmail.com	4497056286		
26100847000301	escritoriominerva20@gmail.com	4330331212		
26105901000131		4588256809		
26163838000190		4499329040	4499329040	
26163838000190		4499329040		



26212963000142		4498365622		
26216815000104	bel.cia@hotmail.com	4497302831		
26281285000170		4499050407		
26290204000106		4436318766	4436292220	4436318766
26290204000289		4436195100	4436318766	4436318766
26291477000167		4499107076		
26330307000144	zimus.jeanswear@hotmail.com	4430184620		
26377809000120		4499191256		
26427024000115	conquista-repre@hotmail.com	4498261517		
26458924000120	lucianebeviver@hotmail.com	4499778841		
26547472000152		4498888101		
26558560000150		4430183359	4436313360	
26558560000150		4436313360	4430183359	
26558560000230		4436313360	4430183359	
26576610000121	rodrigomiranda81@gmail.com	4499293661	4436315118	
26576610000121	rodrigomiranda81@gmail.com	4436315118	4499293661	
26596327000161	msvcolchoes@gmail.com	4497174079	4491175408	
26623388000170		4498094040		
26648735000110	fortecianorte@gmail.com	4498011200	4436315477	
26677406000105		4433018354		
26678827000142	escolinhaleaozinho@outlook.com	4498165035		
26704576000123		4436296262		
26751746000120		4430196202		
26818032000192	jpimportare@gmail.com	4499538777		
26869400000121	carlaanzelli@hotmail.com	4499337244	4499337244	4499337244
26886847000109	elycristina.morais@gmail.com	4499735497		
26972871000160		4436311976		
26989092000178		4334722634		
27031099000145	lojaolivares61@gmail.com	4497185109		
27033631000163	lucianebeviver@hotmail.com	4498331387		
27046246000401	joao.marodin@hotmail.com	4598319339	4599467494	4532662978
27046246000401	joao.marodin@hotmail.com	4532662978	4599467494	4598319339
27067863000302		4430266080		
27068031000130	josiane.ramos@bol.com.br	4497432848	4497432848	
27068031000130	josiane.ramos@bol.com.br	4497432848		
27068031000211	contato@atosfatos.com.br	4434014005	4434014005	
27068031000211	contato@atosfatos.com.br	4434014005		
27193124000430	societario@atosfatos.com.br	4488342663	4434014005	
27193124000430	societario@atosfatos.com.br	4434014005	4488342663	
27193124000600	societario@atosfatos.com.br	4434014005	4436413330	
27193124000600	societario@atosfatos.com.br	4436413330	4434014005	
27241305000141	andressacristiandesouza@gmail.com	4498718910		
27287503000146		4498111474		
27347538000123		4436195100	4491560426	4436195100

27347538000123		4491560426	4436195100	
27347538000395		4436195100	4436315457	
27368358000128		4499572039	4499799710	4436315457
27378927000116		4497024028	4497024028	
27378927000116		4497024028		
27380734000876	rafik_jeans@hotmail.com	2737272155		
27389463000143		4499167211		
27397608000239		4430319488		
27414171000113	ericababreu@hotmail.com	4499602025		
27495418000173	extravagancesex@gmail.com	4484288929		
27505631000119	ivancerqueira50@hotmail.com	4499672430		
27517123000150	douglasoliveirapr@hotmail.com	4497504999		
27600150000605	top10baratomania60@gmail.com	4533794455		
27675771000135	camila_ragazzi@hotmail.com	4499377755		
27708673000157	sandy_re2@hotmail.com	4497001354		
27781472000185	igor.n.amorim25@hotmail.com	4498446770		
27830976000229	thalita_diniz@ymail.com	1991769582		
27836080000176	silfarneisilvas@hotmail.com	4436318123		
27918140000108	rafaboiago@hotmail.com	4599074341		
27944591000101	controladoria@megadose.com.br	4488051073	4488051073	
27944591000101	controladoria@megadose.com.br	4488051073		
27950966000146	contabilprecisa@hotmail.com	4436296496	4499159169	4436291231
27956492000140		4436318700		
28085043000136		4498288657		
28170278000126		4499365234		
28249592000107	rrcristovam@hotmail.com	4499463768		
28258030000111		4497036145		
28275166000130	fiscal1@escritorioativo.com.br	4430196237		
28282875000142	ligiaadriana2@hotmail.com	4497272020		
28325812000126	contatoloirarose@gmail.com	4498275069		
28338319000140		4491828777		
28421784000140		4499467348		
28476782000159	passarelakidscia@hotmail.com	4499191256		
28493643000133	axelpulseirasmasculinas@gmail.com	4499635042		
28526516000193	juliana_bortolato24@hotmail.com	4499691521		
28550205000160	vi-gallo@hotmail.com	4499934633		
28628128000113		4499172325	4499162204	
28649148000170		4436313699		
28652981000170	escritoriolider01@gmail.com	4499862323		
28661617000177		4499971416		
28670967000361	contabil@smarmelin.com.br	4498250080		
28688296000102	1234.maracuja@gmail.com	4497291535		
28741469000109	pamela_pbv@hotmail.com	4497210040		
28828231000107	falucchelli@gmail.com	4430184715		

28865377000122		4499844587		
28899935000170	silmabn@hotmail.com	4438200333	4438200333	4438200333
28899935000170	silmabn@hotmail.com	4438200333		
28901045000156		4436315611		
28917157000103	rosilda.lodi@gmail.com	4436196000	4498128889	
28917157000103	rosilda.lodi@gmail.com	4498128889	4436196000	
28941652000140		4498250521		
29026043000128	luanadeposito@outlook.com	4436376348		
29030613000153	jverdner@gmail.com	4498330030		
29070888000110		4491554386		
29073507000157	sidineisilvadesouza@gmail.com	4436313693		
29121453000239		4430623112	4430623112	
29134924000162	golasepunhos@hotmail.com	4499870441	4499870441	
29186084000181	adv.alissonalencar@hotmail.com	4498717000		
29186100000136	may_mayarinha22@hotmail.com	4499710602		
29247435000117		4430191172	4430191174	
29247435000117		4430191174	4430191172	
29259463000154	contato@atosfatos.com.br	4434014005	4488342663	
29275166000100	valdelani@gmail.com	4436293385		
29390989000179	elliannne@gmail.com	4499025471		
29394273000140	valterpinheirosantista@hotmail.com	4499667423	4499667423	
29416928000133	estilopropriodeluxe@hotmail.com	4499989816		
29424034000195		4499269393	4499269393	
29424034000195		4499269393		
29451265000198		4498773175		
29495457000104	fer.goomes@gmail.com	4436372479		
29515569000171	confeccaoandradecianorte@gmail.com	4499883710		
29569630000163	dossantosvalentina0208@gmail.com	4499935140		
29573173000180	celosinas@yahoo.com.br	4499900432		
29573804000161	vilaboutique02@gmail.com	4498357581		
29583582000168		4499710176		
29586258000101	jnfvoley@hotmail.com	1120325223		
29604601000195		4499118716		
29626278000150		4498304095		
29651861000111		4498173272		
29711674000267	central@centralmga.com.br	4433021303	4433021303	4433021303
29711674000267	central@centralmga.com.br	4433021303	4433021303	
29734067000131		4499864073		
29786299000133	kamilalb1@hotmail.com	4436317048		
29806391000118		4498558884	4498558884	
29806391000118		4498558884		
29854048000149	albertonicioli@hotmail.com	4484088839		
29889963000170	adenourasantana@gmail.com	4430183504		
29899494000170	carolsmelan@hotmail.com	4498566936		

29968775000137	ronialbanezi@hotmail.com	4498232218		
29968775000218	vdscontabilidade@gmail.com	4498232218	4438201594	
30020421000145	tatiane-calefe@hotmail.com	4436297197		
30039419000118		4499275438	4498185757	
30039419000118		4498185757	4499275438	
30054678000118	tiagos9889@gmail.com	4898212343		
30070709000124		4498556755		
30089210000169	silvia.cromoarte@hotmail.com	4436298447		
30112302000112	tissischarf@hotmail.com	4436318779		
30217950000133		4436295069		
30219236000184	vadinho22022@hotmail.com	4436319881		
30221324000110		4498190458	4498190458	
30221324000110		4498190458		
30249443000181		4436192100		
30250444000146	gabrielagomes_99@hotmail.com	4436373655		
30264231000173		4436312878	4436312878	
30270550000191		4436299513		
30298918000120		4499384549		
30308636000166	lojaspicapau@hotmail.com	4491388580	4436192100	
30308636000166	lojaspicapau@hotmail.com	4436192100	4491388580	
30329534000127		4499131733		
30353702000110	elianesemaria@gmail.com	4499811599		
30419647000113		4499568444		
30438041000125	fabiovieira_cia@hotmail.com	4436315509		
30463154000180		4791911591		
30482500000178	albanezi_albanezi@hotmail.com	4491226440		
30518852000136	elianelonghi5@gmail.com	4499623268		
30524531000144	contato@woodsdenim.com.br	4436771214	4436771214	4491325184
30524531000144	contato@woodsdenim.com.br	4491325184	4436771214	
30555382000180		4497106376		
30599760000128		4499953281		
30626182000171	amaurisantiago1@hotmail.com	4499943559		
30636622000171	valdiney.diretor@contcenter.com.br	4436295320		
30659047000122	ser.henrique@hotmail.com	4436299951		
30672348000196	veracapelatti@hotmail.com	4436299260		
30696380000101		4499068801		
30799400000170	lucimara_manu@hotmail.com	4488228629		
30803432000100	calefegabriel@gmail.com	4499553139		
30815813000109		4499955964		
30823719000193	asacasa161@hotmail.com	4499554708	4499554708	
30823719000193	asacasa161@hotmail.com	4499554708		
30829124000145	marciagarcia1mar@hotmail.com	4491650549	4491650549	
30831293000110	jdgozer@gmail.com	4497322092		
30841086000146	sanrafa22@gmail.com	4436295120		

30850612000134	marcosv_domenech@hotmail.com	4491797069	
31030675000298	bonecadeluxobr@gmail.com	4730198599	4799313565
31053852000170	elianemodelagem@hotmail.com	4436295113	
31076371000180	skfuncional@gmail.com	4499109924	4436299924
31084747000107	subroque@gmail.com	4436296857	
31086545000196		4498250068	4498250068
31086545000196		4498250068	
31086545000277		4436195221	
31127893000164		4499973406	
31222602000117	jana_barbosa16@hotmail.com	4499031404	
31259938000154		4435011501	4435011501
31259938000154		4435011501	
31263977000125		4499383222	
31273926000265		4430319488	
31279146000141	mbs.contabil@hotmail.com	4430184343	
31295226000190		4497653282	
31316802000139	fiscal@suporhte.com.br	4499829821	
31353017000156	romerexxx@gmail.com	4436291537	
31417674000110		4499123906	
31434093000196	ricardoso@me.com	4430191800	
31477192000155	giseleagostinho@hotmail.com	4491237828	
31497547000178	antonio.bruno@terra.com.br	4491144351	
31573076000130	amandaccarvalhoc@gmail.com	4436311768	
31618029000165	kellystefani1515@gmail.com	4499882718	
31631908000127	silvapradojeans@hotmail.com	4498310439	
31647497000168		4499004609	
31655653000132	mrenata158@gmail.com	4436315457	
31661790000180		4488143340	
31688311000119	valdirrepres50@hotmail.com	4498289525	
31727269000106	rodrigodj5383@gmail.com	4499339698	
31758186000176	patriadasilva9@gmail.com	4499422763	4499422763
31762526000132	marisalvi27@gmail.com	4498112672	
31768959000103	leninha-22-pr@hotmail.com	4499632714	
31807417000194	tjrepresentacoescianorte@gmail.com	4499600000	
31839489000113		4498205854	
31853655000136		4497701551	
31854882000186	cleber_600@hotmail.com	4498255325	
31862975000152	ciacomp@outlook.com	4491772315	
31883042000141		4499770155	
31925730000127	crys.cia@outlook.com	4438200159	
31977525000105	pscampagnoli@hotmail.com	4430392190	
31999665000184		4498310552	
32018352000160		4498258783	
32065546000117	paulogringocm@hotmail.com	4499645474	

3206553000119	amabile_romano@hotmail.com	4434010401	
3207090000100	mangustofornen@gmail.com	4499311007	
32118520000190		4430392348	4499770889
32122940000140	marli091062@gmail.com	4499078004	
32130003000136		4499295022	
32218676000142		4499775552	
32274254000194		4499772160	
32281060000116	kjcfashion@hotmail.com	4499680708	
32330551000100	carminharibeiro1506@gmail.com	4430184004	
32353219000160	alissonlanoi@hotmail.com	4498703105	
32367721000120		4499367557	
32374304000105	eliana_cne@hotmail.com	4498712747	
32409699000215		4499079400	
32454615000184		4497635721	
32455699000170	gabrielapanferreira@gmail.com	1598135229	
32497923000197	tulioalado@hotmail.com	4498436537	
32523397000192		4499009171	
32547993000102	maitanajapura@gmail.com	4497612468	
32568125000109	joapaulooliveira0806@gmail.com	4498722060	
32593727000116	igor_lima7@hotmail.com	4436294328	
32599598000173	sendyperassoli2501@gmail.com	4499770872	4499770872
32603464000189		4498698748	
32624053000170		4497279287	
32745780000195	florenzzajapura@hotmail.com	4436295542	
32758703000170	glesioarbiere@gmail.com	4499226130	
32771112000132		4484372427	
32802137000237	gblex@globo.com	4430236099	
32814239000191	gla_92@hotmail.com	4498357440	
32821153000196		4499509816	
32825273000161	danielenegrete@hotmail.com	4498739207	
32825501000101	nalluza@hotmail.com	4498092390	
32854286000169	vagnerlima1235@gmail.com	4488120573	
32867282000115	mariaizabell1972@gmail.com	4436312189	
32875926000117	brunorodrig@outlook.com	4430184656	
32898444000182		4498289139	
32920683000191		4499255117	
32930598000104		4499965977	
32945975000189	italomagri3@gmail.com	4498361516	4498361516
32945975000189	italomagri3@gmail.com	4498361516	
32969078000105	hanadeluxe@outlook.com	4499751165	
32979490000106	joicerastelli@hotmail.com	4499742831	
32990698000126	m.aguiar.g@hotmail.com	4436317373	
33026673000170	michelemoraes280@gmail.com	4484054633	
33031856000183		4498019519	

33053750000180	siqueira@vibenet.com	4436295542		
33075351000110	sil34regina1981@gmail.com	4498425899		
33089068000148		4430184058		
33099543000167	sugon@uol.com.br	4499773831		
33136908000186		4436195100	6799779119	4436195100
33151133000118	dandy_coelho_@hotmail.com	4497408737		
33194875000120	ceciliano.cia@gmail.com	4499773394		
33202942000101	gabrielzolinacabamento@hotmail.com	4499384759		
33263839000333		4436195245	4436195245	
33294325000183	vinicius.trindade@edu.unipar.br	4497289305		
33314585000173	escritoriolider01@gmail.com	4499633944		
33410100000145	andersoncianorte@hotmail.com	4430394918		
33416176000188		4436313265	4436313265	
33416176000188		4436313265		
33416176000269		4436195295		
33419444000115	roselimoraes016@gmail.com	4436319937		
33433732000124	nathaliacastro4681@gmail.com	4498313495		
33434278000126		4499871314		
33449917000127	gsucaiar@gmail.com	4497166469		
33484058000107	juliagabrielastiack@gmail.com	4498603697		
33493961000134	ederr2014@hotmail.com	4491730182		
33549388000133	jean_crl7@hotmail.com	4430182505		
33582548000146	meire-1985@hotmail.com	4499471823	4491195103	
33595756000180		4499685520	4499685520	
33595756000180		4499685520		
33597992000135		4499198290	4499198290	
33666578000130	prinandonatys2@gmail.com	4497154055		
33679056000173	lidianekamiraline@gmail.com	4499642717		
33750108000150	jhoalvess@yahoo.com	4499022020		
33750531000150	contabilidade1rcs@gmail.com	4498532249		
33751474000124		4499236713		
33832936000138	danilo@dscont.com	4436295542		
33884860000194		4499701040		
33920459000162	alineoliveiracia16@gmail.com	4498032459		
33947025000156	ednacristinaliczkoski@gmail.com	4497327104		
34017818000139	mari_pialarissi@hotmail.com	4499970090		
34038517000191	jsmodasatelie@gmail.com	4497677324		
34072281000100	cristianparana@hotmail.com	4436318274		
34076101000168		4499870000	4430190760	4499870000
34076101000168		4430190760	4499870000	
34089246000101		4436315126		
34107597000190		4432005909		
34115841000166		4497223136		
34155274000171	lojaelivraria1000ideias@hotmail.com	4436317141		

34209174000180		4494445144	
34256250000109	josecleaj686@gmail.com	4488173929	
34308710000103	contabil@smarmelin.com.br	4430319488	
34316508000115		4499509962	
34327698000176	jlr.confeccoes@gmail.com	4499855873	
34328408000109	niltoncm1967@gmail.com	4497410484	
34380320000136	jean_crl7@hotmail.com	4498022850	
34388997000110	m.platinidasilva@gmail.com	4499844587	
34417208000122	cegonhamae@gmail.com	4499354659	
34440210000112		4498685036	
34447468000140	irso.mendes@gmail.com	4498444748	
34452470000108	mikaele-19@hotmail.com	4436372848	
34562543000114		4497398602	
34579385000105	josielee.osti@hotmail.com	1498562711	
34594543000104		4497543011	
34604510000190	roberta.bondezan123@gmail.com	4499885884	
34641312000104	suelenrodrigues.tur@gmail.com	4497363167	
34649217000149	carlabraguinii@hotmail.com	4499154728	
34652400000101	brunocianorte15@hotmail.com	4497441552	
34695470000139	elielso33@hotmail.com	4438200159	
34749570000109	torresconfeccoesbianorte@gmail.com	4499344893	
34816825000109	karenn2007@hotmail.com	1182111099	
34860562000127	bfshoescianorte@gmail.com	4484298393	
34950670000190	cleonice.constantino@hotmail.com	4498727912	
35015317000186	elianaapj@hotmail.com	4499664550	
35115990000198	susiveloso5@gmail.com	4499185418	
35140455000197		4436441198	
35152470000155	fabiosv20@hotmail.com	4499846409	
35177499000191	marcelosousa1204@gmail.com	4497600318	
35179117000169		4498061879	
35190978000148	kathya_clm@hotmail.com	4497767694	
35218181000101		4497196393	
35230405000109		4491686603	
35230471000170	carla@pjccontabilidade.com.br	4433511543	
35279877000148		4499467506	
35311528000670	contabil@smarmelin.com.br	4432252904	
35319294000101	petrossx@hotmail.com	4499502420	
35344493000161	arezzocianorte@hotmail.com	4499254214	4430390363
35383422000178	silviasantossinvinha633@gmail.com	4499179162	
35384917000111	joanalucianadealmeidabezerrabe@gmail.com	4498545774	
35469896000137		5185500000	
35472010000104	francieliroceti@hotmail.com	4498896254	
35490007000113	valeriakaw@gmail.com	4499792297	
35496468000101	simoneb.fernandes@hotmail.com	4499220382	



35537591000115	fatimamarquescalandriabispo@gmail.com	4499440881		
35552815000168		4499913237		
35553760000100	alinexmoreno@gmail.com	4491270322		
35601824000100		4499612907		
35629601000142		4499519114		
35636900000104		4498373674		
35643083000111	j.orlandobernardo@gmail.com	4498433636		
35649116000130	pamela_pbv@hotmail.com	4497210040		
35683065000163	auerbach13@hotmail.com	4499959540		
35738941000101	biotraposuporte@gmail.com	4497553995		
35754681000168		4498782132		
35835679000113	mbscontabilidade@hotmail.com	4499859507		
35853338000170	veralucia.cia.pr@gmail.com	4498097211		
35933098000114	romerovanessa552@gmail.com	4498691909		
35941809000100	rosineia.estevonsantos@gmail.com	4499431603		
35944746000138	fort_treinamentos@outlook.com	4498822444	4438201594	4498822444
35944746000138	fort_treinamentos@outlook.com	4498822444	4438201594	
35945794000221	contabil@smarmelin.com.br	4430319488		
35955915000135	lplacido2@gmail.com	4430196415		
36031735000120	batistahiur@gmail.com	4499779251		
36032681000117		4488251734		
36037066000101		4430195353	4499147585	
36037066000284		4499147585		
36062221000131	ariane.candidosousa@gmail.com	4499963152		
36067534000182	gabrielsprado2008@gmail.com	4436298074		
36073744000183	vizondecora@hotmail.com	4499435251	4499252475	
36080165000168	c.loquete@hotmail.com	4436315034		
36092752000177		4499008744		
36094462000162	alexsiilvabr@gmail.com	4497730111		
36097138000106		4497371560		
36104246000150	thymusic@hotmail.com	4499487320	4499487320	
36106570000108	deborabellaconfecoes@gmail.com	4484221486		
36111833000177	suzanacristinacia@gmail.com	4498644177		
36120870000141		4484051101		
36125636000298		4497668219		
36144826000171	rs.theodoro@gmail.com	4430191156	4430191156	
36144826000171	rs.theodoro@gmail.com	4430191156		
36178421000154	enrilealmeida@gmail.com	4491219233		
36251242000103	meire.cldr@gmail.com	4499132063		
36271498000174		4498372635		
36291258000131	faitthlifestyle@gmail.com	4488286550		
36299327000153	maiconfreitas.mf@gmail.com	4488097190		
36337809000150	jessicaraizzaro123@gmail.com	4498481111		
36361286000188	anaalvesrocha2@gmail.com	4498476334		

36361490000107		4430392866		
36366734000136	toninho.silva@outlook.com	4498475135		
36379277000114	zmadalenamaci@l@gmail.com	4499714517		
36407321000152	thiagogodula@gmail.com	4599567788		
36408291000107		4498749299		
36424884000159	societario@atosfatos.com.br	4434014005		
36444556000114		4499374442	4499374442	
36487476000146	fluorita.cliente@hotmail.com	4499621265		
36497250000126	ana.bertussi18@hotmail.com	4497519666		
36514694000122	pscampagnoli@hotmail.com	4499168164		
36529178000171		4499953914		
36529454000100	escritorio.piratininga@hotmail.com	4436271152		
36597542000130	marcos@stokmagazine.com.br	1143883032		
36603803000188	julianacapella43@gmail.com	4497392555		
36621579000157		4498250721		
36625537000194		4498466920	4498466920	4498466920
36640716000109		4499816772		
36657110000178		4499624619		
36684571000130		4436372684		
36690471000116		4499670476		
36709436000100		4498664747		
36709900000150	emersonmorteni@gmail.com	4499839086		
36743170000103	gislineclientesl@gmail.com	4499983940		
36782455000153	andressa_meninacia@hotmail.com	4498723380		
36831809000102	pietra_rafaela19@hotmail.com	4498324116		
36859294000159	ricardo_-_rossetto@hotmail.com	4484260302		
36877489000121	vinicius.ousadia@gmail.com	4491291523		
36905694000153		4499339293	4491580504	
36908060000154		4430182102		
36986327000121		4430188484	4430188484	
36986327000121		4430188484		
37047459000150	ronierieferrnanda@hotmail.com	4499360903		
37069177000154	babymania.loja@hotmail.com	4436312355	4498072294	
37120782000102	iomatheusoioi@gmail.com	4499805511		
37122484000151	claudemirdiasferreira1@gmail.com	4499682960		
37145051000111	laracia@hotmail.com	4499478577		
37161042000114	danielestrazza@yahoo.com.br	4498465284		
37167755000276	duna1@gmail.com	4498558884		
37167755000357	duna1@gmail.com	4498558884		
37173644000191	lucas16_pdp@hotmail.com	4498285072		
37196223000186		4499443630		
37201161000153		4497555009		
37201824000130	julianamarques10@hotmail.com	4497693697		
37231849000186	contabilcomar@yahoo.com.br	4491150029	4491150029	

37231849000186	contabilcomar@yahoo.com.br	4491150029	
37278341000133		4491728211	
37291262000162	miriancorreia1804@gmail.com	4484529598	
37298786000185	csatacadovareidades@gmail.com	4488301407	
37300934000159		4484410103	
37304059000183	rosalinapereirarosa@gmail.com	4499412411	
37319893000142	modagislaine@gmail.com	4498809454	
37325014000195	pscampagnoli@hotmail.com	4499952567	
37352057000160	contato@viasucesso1.com.br	4436294001	
37359943000115	elianeherba13@gmail.com	4499035543	
37361898000133		4436192100	4436192100
37361898000133		4436192100	
37373637000133		4498239808	
37384505000107	marcosstorcia@gmail.com	4498644604	
37406104000100	elainefreitas2727@gmail.com	4491268511	
37414237000129	abucalon-torette@hotmail.com	4498341795	
37423523000150	lliferrari@hotmail.com	4436293965	
37443992000131	pequenostrajescia@gmail.com	4499052350	4499072185
37443992000131	pequenostrajescia@gmail.com	4499072185	4499052350
37448938000189	fernandaeduardadasilva11@gmail.com	4499770350	
37495286000133		4498720316	
37510941000266	marcelo_msl2@hotmail.com	4498645505	
37524479000175		4499364006	
37534295000196	ceciliano.cia@gmail.com	4498845000	
37552076000130		4433511543	
37596571000140		4499788923	
37657040000110	vilarouca-dri@outlook.com	4499333034	
37707352000191	lojaflordeluxo@gmail.com	4436291231	
37723502000150	denilcesilvacruz@gmail.com	4499782710	
37735038000112	aguinaldolatorre@gmail.com	4499687723	
37795665000149		4491742099	
37802229000150		4499177000	
37821051000194	stefaniodrigues34@hotmail.com	4499291092	
37848137000100	lisangela_2013@outlook.com	4488525159	
37852046000149		4497618947	4497618947
37869947000143	aparecida4377@gmail.com	4498638940	
37871305000189	diogopammejof2@hotmail.com	4499972493	
37899637000171		4497414512	
37928745000125	rick.nobrega@hotmail.com	4491822571	4491822571
37932181000102	edilsomb@gmail.com	4497351678	
37941693000127	jedielson1977@gmail.com	4499774148	
37942512000187		4498455394	
37966230000110		4488303530	
37966234000106	fegamelas@gmail.com	4499579438	

37968006000167	dionatasouzacomini15@gmail.com	4497071380	
37977268000198	vany_cne@hotmail.com	4498669702	
37998314000135	isaribeirooo@hotmail.com	4498406622	
37999882000150	jessikaakucevikus@hotmail.com	4498289948	
38006968000106		4499495606	
38007273000130		4499495606	
38015220000161	sakataroh09@gmail.com	4498901241	
38030265000105	lari_popovicz@hotmail.com	4198500927	4198500927
38031185000174	gislainevidal76@gmail.com	4499883951	
38031588000113	kellydaiane2509@gmail.com	4491775400	
38057328000117		4498151662	
38061462000191	bruny-akemy@hotmail.com	4498958349	
38080236000158		4499600000	
38120922000105	benjamimvitorinof@outlook.com	4499112625	
38129456000129	camiria@gmail.com	4499771665	
38151639000221	adm@inovaescritorio.com.br	1732347004	
38157833000133	jm068@jmainhardt.com.br	4934255506	
38159830000139	sandraferreirasilva@hotmail.com	4497415869	
38163972000170		4430196477	
38184034000156	lucianoungaro@hotmail.com	4499020503	
38277246000188		4499723258	
38310227000106	guilherme.ramon@lavinorte.com.br	4433511543	
38310227000297	guilherme.ramon@lavinorte.com.br	4433511543	
38310764000156	simone.costa2440@gmail.com	4498149679	
38324053000130		4499273048	
38344037000100		4491614380	4491614380
38360412000105	nataliaclaudinnobrasil@gmail.com	4499086891	
38361450000182	alinerkunvis@gmail.com	4491085484	
38398874000111	azevedoangelica@hotmail.com	4488167994	
38447248000178	ivan_gongra@hotmail.com	4499270305	
38457060000100	assecopar.cianorte@gmail.com	4498803073	
38478523000110		4497354889	
38484395000118	estilo.sovirtuosas@gmail.com	4498040121	4498040121
38484395000118	estilo.sovirtuosas@gmail.com	4498040121	
38484715000130	fer.goomes@gmail.com	4499384864	
38489627000120	paulacamila782@gmail.com	4497602409	
38502206000192		4498935589	
38537846000138	matheus_casse@hotmail.com	4498152588	
38545129000158		4498876492	4498876492
38708375000183	contabilcomar@yahoo.com.br	4491416602	
38733597000156		4499264358	
38778160000139	simonivmv@gmail.com	4497078733	4497078733
38778160000139	simonivmv@gmail.com	4497078733	
38821808000102	gerenciamento.t67@gmail.com	4499270039	4499270039

38821808000102	gerenciamento.t67@gmail.com	4499270039		
38829904000105		4497217860	4436293785	
39158345000103	renatosylva_@hotmail.com	4491419468		
39177454000178		4499706395		
39237097000196		4498152563		
39255976000140	jheni.prezotto@gmail.com	4498248430		
39265066000149	roselievalmir.flp@hotmail.com	4499975508		
39274700000100		4499770987		
39275017000197		4430175823		
39292383000154		4499491314		
39303700000514	financeiro@nossacasa.com.br	1144142803		
39313509000120	maribelcclian@hotmail.com	4499988006		
39333258000145	lari_popovicz@hotmail.com	4198500927		
39339732000146	renatpinat@gmail.com	4436282209		
39340109000103	lujurazek@gmail.com	4499076800	4499507679	
39340109000103	lujurazek@gmail.com	4499507679	4499076800	
39346492000107		4498224389		
39394894000187	fran555rodrigues@gmail.com	4488550916		
39405909000165	ap_0602@hotmail.com	4491230768		
39410498000104		4498154672		
39418235000133	vandercastro.cont73@gmail.com	4430196357	4491518617	4430196357
39437055000107		4499286023	4499286023	
39437055000107		4499286023		
39440009000159	andreiamendescoelho@hotmail.com	4499803064		
39449146000154		4436292503		
39478316000129		4498041532		
39478690000124	ju_xonada_lnd@hotmail.com	4396899733		
39493256000113		4498052940		
39494972000115	joycelopes99@gmail.com	4498681595		
39503706000101	calcadosmda@gmail.com	4498598600		
39533121000134	andersonsalles39@gmail.com	4484535520		
39543873000186	tania_oliveira1712@hotmail.com	4499886946		
39560166000106	naldossantos29@gmail.com	4497665544		
39561598000123	osmarjamanta@hotmail.com	4499062405		
39588105000149	laarigp@hotmail.com	4430183119		
39619096000106	francielecarreira_88@hotmail.com	4499186056		
39650289000120	gilpapeldeparede@hotmail.com	4499327836		
39764424000168	marciomarcominiloja@outlook.com	4499775449		
39775984000118		4499151500		
39829226000135	hcavalheiros@hotmail.com	4499772190		
39844223000170	shoesbelissima@gmail.com	4436297701		
39853869000114	andreacgmuneratto@hotmail.com	4497389148		
39858376000177	gilmarsenna22@hotmail.com	4497757697		
39860121000149	jessica_joaopaullo@hotmail.com	4497035357		

39878550000143	terezamartinsdasilva1@gmail.com	4498819694	
39885054000117	du_lop@hotmail.com	4488162937	
39910416000182	pscampagnoli@hotmail.com	4499934684	
39911831000150	rossattonatalia@gmail.com	4499875755	
39922024000133	maiarakrezende@gmail.com	4498678460	
39946513000125	fredericobarelamanhani@gmail.com	4491145127	
39950699000196	silmaraliuti0@gmail.com	4488369857	
39972342000109		4499314632	4499314632
39990768000195		4488170909	
40078155000165	edsonbarbozamarcos@gmail.com	4499175498	
40084017000199		4499217568	
40104878000191	contattoanapaula@gmail.com	4499495375	
40156823000125	soritafabiana@gmail.com	4499863791	
40255520000160	floribeladani@gmail.com	4497768662	
40282237000127	gimanzatto@hotmail.com	4497203748	
40285747000158	gisela.rcarvalho@gmail.com	4491065801	
40289051000108	valdemar.forboys@gmail.com	4499265022	
40303678000168	cintiacarolinetms@gmail.com	4420212021	
40314402000185	crispatussi15@gmail.com	4499325221	
40330440000121	polisilvasantos@hotmail.com	4497725534	4497725534
40330440000121	polisilvasantos@hotmail.com	4497725534	
40363058000114	rozy_@hotmail.com	4499291483	
40367723000148		4498474000	
40389626000156	silvacrisf@yhoo.com.br	4497325938	
40418641000185	elisangela.eh@hotmail.com	4498513188	
40434365000149	miria.venancio@gmail.com	4498871990	
40446949000134	joicenerys22@gmail.com	4499963658	
40461237000194	naffercarvalho8@gmail.com	4498366283	4498366283
40468090000164	davilucaspereiraanibal@gmail.com	4499624580	
40481511000197	bcartapati@gmail.com	4499820781	
40507009000108		4498073656	
40507454000178	patrickgarbo30@gmail.com	4497091261	
40509996000180	prezottokarin@gmail.com	4499273236	
40513974000193	marcia.lopesg@hotmail.com	4498405874	
40518905000172	alissoncaobianco@hotmail.com	4498376796	
40520225000193	escritoriocontabiljussara@hotmail.com	4498039018	
40538048000172	wagnervieira83@icloud.com	4497199342	
40557820000101	jufabioleo123@gmail.com	4499887848	
40580584000136	rogeriojapura@gmail.com	4499533367	
40588476000100	thaisilva025@gmail.com	4498137772	
40590223000170	franciellycassanha1303@gmail.com	4497302876	
40603568000111	blackcross.co@gmail.com	4436292663	
40629211000102	talitacristinascharf@gmail.com	4499344597	
40666147000130	juliana@escritoriouniaocne.com.br	4499471480	

40666296000107	juliana@escritoriouniaoacne.com.br	4499471480		
40698968000158	giselidamasceno@hotmail.com	4499442027		
40707372000177	marcia.vieira09@gmail.com	4491433595		
40737951000162	welsonbrambila.fb@gmail.com	4499872083		
40801401000165	silvanaorives@hotmail.com	4498581555		
40802959000165	fabianamartins25@gmail.com	4491782319		
40804727000146	protocolo@escritoriouniaoacne.com.br	4499927475		
40827856000150	daniloo.fel@gmail.com	4499243130		
40838811000180	wellington_gonsalvesmoreira@hotmail.com	4598216652		
40866032000199	lucianapiornedo@gmail.com	4499772007		
40874763000186	sonia_estevam@hotmail.com	4499503972		
40884723000115	ad.brambi34@gmail.com	4497471859		
40894904000122	cleia2_1@hotmail.com	4499364743		
40908819000176		4499383222		
40918116000129	cidinhaa079@gmail.com	4498125140		
40957470000162	maxfalconb@hotmail.com	4492000686		
40977794000162	cleiton.nascimentocontabilidade@gmail.com	4498206597		
41000477000154	fatimaree@outlook.com	4497758886	4499128054	4497758886
41007520000103		4499147585		
41014974000101	andreaifrota22@hotmail.com	4499381194		
41049416000181		4488035736		
41106326000185	antonio.bruno@terra.com.br	4499159959	4432372260	
41114511000111		4499312559		
41160438000114	jrcontabilidadecia@gmail.com	4497277319	4499445028	
41173773000157	magonsonia@gmail.com	4498117712		
41185164000118	vscontabilidade@gmail.com	4438201594		
41211393000160	lilian.estilo@hotmail.com	4493004224		
41221485000120	multivendasfpd@hotmail.com	4499450263		
41234293000159	jesskathays@gmail.com	4488435431		
41235208000177	leandrobarretodossantos@hotmail.com	4499175505		
41263616000132	ocaleffi@hotmail.com	4499779000	4499779000	
41263616000132	ocaleffi@hotmail.com	4499779000		
41283835000183	danny_moda@hotmail.com	4498858000		
41294517000118	eduardamariaa168@gmail.com	4499995769		
41295514000107	raquelbassi16@gmail.com	4484298649		
41304535000133	jaky_ramos@hotmail.com	4498336537		
41321557000101	matheus_embag@hotmail.com	4499327715		
41339392000103		4430196899	4488160912	
41346496000137	reisp0451@gmail.com	4497341114		
41374317000175	saudaveisefitness@gmail.com	4484024536		
41387488000139	m.thiago.rossi@gmail.com	4499929277		
41426518000179	ciasmartstore@gmail.com	4498352306		
41463595000107	vandercastro.cont73@gmail.com	4430196357		
41481394000124	ap_0602@hotmail.com	4499143492		

41482157000188	ericabaesse@live.com	4491087722	
41498005000173	jaqueline_fn@hotmail.com	4491636963	
41514934000129	advogado.correspondente@hotmail.com	4499968726	
41519528000159	naiaracristina_16@hotmail.com	4488453333	
41541312000190		4491281018	
41556899000100	elzamariazambon@gmail.com	4488245369	
41560821000160	assisbrasilcia@gmail.com	4499082238	
41574754000132	sedinetipintopasquini@gmail.com	4499738233	
41602746000152	adevairloylima@gmail.com	4498696182	
41686492000106	cleiton.nascimentocontabilidade@gmail.com	4438201594	
41698240000199	lamar.pvai@gmail.com	4488310709	
41708560000182	thiago_calefe@hotmail.com	4497099440	
41720744000168		4499081839	
41752955000182	thiagogodula@gmail.com	4499567788	
41768187000155	sonilcar@hotmail.com	4498225697	
41782635000175	willianaylon@gmail.com	4491765774	
41789970000103	labellaboutiquecia@gmail.com	4499866749	
41796606000162	denise.gja@gmail.com	4498548957	
41816154000133	atendimento@escritoriobrasilmb.com.br	4430184343	
41830801000161	pamela.caetana@hotmail.com	4488037879	
41849511000160	veraeticopessine@gmail.com	4499641179	
41955835000182	coelhosstore19@gmail.com	4498916465	
41965046000122	patriciassanchesctb@gmail.com	4499086831	
41966498000129	williamvillabeer@hotmail.com	1699997507	
41989548000193	perolanegra.cia@hotmail.com	4491682114	
42003346000193	nandaquino28@gmail.com	4499341409	
42019798000163	viniciusinha9@gmail.com	4491495908	4491495908
42019798000163	viniciusinha9@gmail.com	4491495908	
42021250000158	josianifrigerio@gmail.com	4499796399	
42024677000100	danialexsandalimaa866@gmail.com	4488135709	
42063714000199	koteski35@hotmail.com	4499008808	
42078447000123	123andrealmeidam@gmail.com	4499430988	
42103990000133	juliocesar98010@gmail.com	4491352729	
42125545000174	modaexclusivafashionn@gmail.com	4497208024	
42141113000157	welinton.cedran@hotmail.com	4499995548	4499995548
42183456000184	mbs.contabil@hotmail.com	4499284025	
42187031000143	exclusivaestampa@hotmail.com	4499798087	
42215148000193	contato@cortezassessoria.com.br	4491614380	4491614380
42215148000193	contato@cortezassessoria.com.br	4491614380	
42240158000189	karinamartins5099@hotmail.com	4499995099	
42252089000123	ivonegarcia871@gmail.com	4498356108	
42262371000191	reinaldo.mira@hotmail.com	4491667976	
42281660000138	ritacschneider519@gmail.com	4491617864	
42295335000124	flaviovictorg@hotmail.com	4498114717	



45352275001447	andrade@andradecontabilidade.com.br	4430319488		
62698154000660		4430319488		
65870982000622	contabil@proempresacontabil.com.br	1632512891	1632512891	
68805886000265				
68851773000115		4436295466		
72082910000252				
72097769000342		4436311756	4436311756	4436294001
72097769000342		4436294001	4436311756	4436311756
72099575000114		4433518008	4433518008	4436315457
72099575000114		4433518008	4436315457	4433518008
72099575000386		4433518008	4433518008	
72112162000203				
72112162000394				
72118110000163				
72233380000387				
72258536000112		4436315457	4499143003	4436293003
72258536000112		4436293003	4499143003	4436315457
72323330000129	hildamoda@hotmail.com	4430196607	4499192291	4430196607
72366875000112		4436311613	4436311613	
72443054000132		4491645278		
73019507000675		1732147070		
73101925000283	contabilprecisa@irapida.com.br	4436291331	4436291231	
73101925000283	contabilprecisa@irapida.com.br	4436291231	4436291331	
73210346000198				
73210346000279				
73210346000350				
73344988000180				
73344988000260				
73400012000187				
73582546000171		4436293003	4499143003	4436293003
73602286000159				
73659344000180				
73687386000125				
73787889000253				
75364927000100		4430182050		
75375998000108				
75506451000447				
75799361000220	mjcontabil@mjcontabil.com.br	4434011190		
75856682001100		4436227810		
76310556000146		4436311756	4436292503	4436311756
76659507000113		4436293566		
76795418000951		4430330141		
77195931000117				
77444941000149				

77569051000163				
77664340000141				
77688752000111				
77939718000172		4430392003		
77940732000196	precisabuzelle@oi.com.br	4430191406	4436291331	4436291231
78203411000171	jonas@nossoescritorio.com.br	4432205251	4430238084	
78203411000171	jonas@nossoescritorio.com.br	4430238084	4432205251	
78337292000140		4436291231	4436293599	
78600111001440				
78600111001521				
78614278009100	financeiro01@moveisbrasil.com.br	4333342626		
78614278011423	financeiro01@moveisbrasil.com.br	4333342626		
79035614000169		4436311756	4436311756	4436294001
79035614000169		4436294001	4436311756	4436311756
79101754000198				
79107264000107		4436312021	4491426958	
79119772000105		4436293155		
79143285000170		4436196622	4436196622	
79143285000170		4436196622		
79162426000100				
79202842000186	metalcouro.carlos@hotmail.com	4430183920	4436294160	
79211702000174				
79249595001579		4432763592		
79326864000158		4430182931		
79545778000136				
79567301000151		4436312264		
79588166000805	financeiro@lilybelle.com.br	4436195321		
79768792000107	eparanzini@irapida.com.br	4436292847	4436311756	
79986121000104				
79999975000125		4436291539	4436291539	
80261563000172		4488485607	4430191183	
80261563000253		4435321239		
80266273000111	joroparanzini@hotmail.com	4436294001		
80310485000159	extinorte@extinorte.com.br	4436315477		
80358393000149		4436311646	4436311646	4436311646
80358393000149		4436311646	4436311646	
80358393000734		4436311646	4436311646	4436311646
80358393000734		4436311646	4436311646	
80358393001030		4436311646	4436311646	
80386162000149		4499572557		
80432271000821				
80589732000521		4499539100	4432422102	4432422102
80589732000602		4499539100	4432422102	4432422102
80589732000874		4499539100	4432422102	4432422102

80768070000123	valdemar.forboys@gmail.com	4436316765	4430191307	4430191307
80768070000123	valdemar.forboys@gmail.com	4430191307	4436316765	4436316765
80768070000980	glederson.nabhan@uol.com.br	4436316765	4436316765	4430191307
80768070000980	glederson.nabhan@uol.com.br	4430191307	4436316765	4436316765
80768070002339	valdemar@macksonn.com.br	4430191307	4430191307	
80804412000113				
80830938000178		4436316562		
81107773000173		4430184442	4430184442	
81107773000173		4430184442		
81190902000210				
81231243000132	valeriaernega@hotmail.com	4436316483		
81336398001296	contabilidade@pacificosul.com.br	4730364100	4730364111	
81674517000249				
81750002000108				
81834012000113	financeiro@lojaabrasileira.com.br	4436291513	4436291247	4436291247
82013319000116	vdscontabilidade@gmail.com	4498347080	4438201594	
82017740000103				
82042847000101		4436311746	4436311746	4436311746
82042847000101		4436311746	4436311746	
82042847000527		4436311746	4436311746	
82052218000154				
82052218000235				
82052655000178	panucci jeans@hotmail.com	4436318456	4436318456	4499918456
82052655000178	panucci jeans@hotmail.com	4436318456	4499918456	4436318456
82194796000125				
82199415000281		4334321154	4334321154	4334321154
82199415000524		4334321154	4334326498	4436195659
82218249000132				
82250432000115		4436295294	4436295294	
82250432000115		4436295294		
82298563000172	mercurio.tapejara@uol.com.br	4436311897	4436311897	4436771214
82298563000172	mercurio.tapejara@uol.com.br	4436311897	4436771214	4436311897
82298563000334	mimos_confeccoes@hotmail.com	4436311897	4436293380	4436311897
82298563000334	mimos_confeccoes@hotmail.com	4436311897	4436293380	4436311897
82303801000352				
82303801000433				
82306010000114				
82326356000265				
82369448000303				
82373895000174				
82378639000170				
82469875000282				
82488339000143		4430191426		
84781970000161		4436294077		

84803048000128				
84840586000192				
84864172000101				
84987809000149				
85089274000151	precisabuzelle@oi.com.br	4436291231	4436291331	4499771385
85089274000151	precisabuzelle@oi.com.br	4499771385	4436291331	4436291231
85089274000232	precisabuzelle@oi.com.br	4499771385	4436291331	4436291231
85174910001034		4436311756	4436294001	4436311756
85391522000386		4436294001		
85414985000154				
86730678000145				
86744547000117				
86804093000122				
86814472000101				
86999414000191				
88212113081266	imobiliaria@brairimoveis.com.br	5433350100	5433350100	5496757576
88212113082742	imobiliaria@brairimoveis.com.br	5433350100	5433350100	5496757576
88212113086306	imobiliaria@brairimoveis.com.br	5433350100	5433350100	5496757576
96418264045400	expansao.atendimento@quero- quero.com.br	5134415663	5134415600	5134415600
97339238000188	contabilcomar@yahoo.com.br	4499115787	4436291537	
97339238000188	contabilcomar@yahoo.com.br	4436291537	4499115787	
97552227000181	neia_cia2011@hotmail.com	4499770280		