	II2Petro1		*IR1Petro2*		*II2Petro3*	
	Sugerido pelo Modelo	Real	Sugerido pelo Modelo	Real	Sugerido pelo Modelo	Real
Geração da Ideia	**Incremental – Substituição de matéria prima por obrigação legal**		**Incremental – Nova fonte de Matéria Prima para Produto Existente**		**Radical – Aplicação inédita para produto**	
Time de Projeto	Formais, estruturas definidas e funcionais	Sem time formalizado, Funcional, com coordenação informal do P&D.	Formais, estruturas definidas e funcionais	Funcional, com gerência designada e time formalizado	Flexível, sem fronteira definida, divisão do trabalho focada em eventos, *adhocrático*	Funcional, com coordenação informal do P&D.
Participação de Agentes Externos	Sem necessidade	Governo, via Ministério da Saúde	Sem necessidade	Não	*Open Innovation*, formação de redes de inovação	Participação de consultoria em design
Ferramentas de Gestão	Processos estruturados e formais, critérios de decisão claros e conhecidos	Critério de decisão financeiro, uso de ferramenta de gestão tipo *Stage-gates*®	Processos estruturados e formais, critérios de decisão claros e conhecidos	Critério de decisão financeiro, uso de ferramenta de gestão tipo *Stage-gates*®, participação efetiva do Gerente para aprovação	Não formalizadas, critérios decisão não claros, papel da liderança.	Critério de decisão financeiro, uso de ferramenta de gestão tipo Funil
Integração das Estruturas	Integrada ao dia-a-dia	Dentro da rotina de operação da empresa	Integrada ao dia-a-dia	Ligado à área de Inovação Corporativa	Separada do dia-a-dia	Dentro da rotina de operação da empresa
Conversão	**Radical – Nova matéria prima traz necessidade de desenvolver conhecimentos inexistentes na empresa**		**Incremental – Processo similar a outros da empresa, em nova planta**		**Incremental – Processo similar a outros da empresa**	
Time de Projeto	Flexível, sem fronteira definida, divisão do trabalho focada em eventos, *adhocrático*	Funcional, com coordenação informal do P&D.	Formais, estruturas definidas e funcionais	Funcional, com gerência designada, e time formalizado	Formais, estruturas definidas e funcionais	Funcional, com coordenação informal do P&D.
Participação de Agentes Externos	*Open Innovation*, formação de redes de inovação	Participação de fornecedores, clientes e prestadores de serviço	Sem necessidade	Não	Sem necessidade	Sem participação
Ferramentas de Gestão	Não formalizadas, critérios de decisão não claros, papel da liderança.	Critério de decisão financeiro, uso de ferramenta de gestão tipo *Stage-gates*®	Processos estruturados e formais, critérios de decisão claros e conhecidos	Critério de decisão financeiro, uso de ferramenta de gestão tipo *Stage-gates*®, participação efetiva do Gerente para aprovação	Processos estruturados e formais, critérios de decisão claros e conhecidos	Critério de decisão financeiro, uso de ferramenta de gestão tipo Funil
Integração das Estruturas	Separada do dia-a-dia	Dentro da rotina de operação da empresa	Integrada ao dia-a-dia	Ligada à área de Inovação Corporativa	Integrada ao dia-a-dia	Dentro da rotina de operação da empresa

Quadro 14 – Sugestões para Organização para Inovação em cada etapa da Cadeia de Valor de Inovação
Elaborado pela autora

	II2Petro1		*IR1Petro2*		*II2Petro3*	
	Sugerido pelo Modelo	Real	Sugerido pelo Modelo	Real	Sugerido pelo Modelo	Real
Difusão	**Incremental – Mesmo produto para mesmo mercado**		**Radical – Produto novo para o mercado**		**Radical – Produto novo para o mercado**	
Time de Projeto	Formais, estruturas definidas e funcionais	Funcional, com coordenação informal do P&D.	Flexível, sem fronteira definida, divisão do trabalho focada em eventos, *adhocrático*	Funcional, com gerência designada, e time formalizado	Flexível, sem fronteira definida, divisão do trabalho focada em eventos, *adhocrático*	Funcional, com coordenação informal do P&D.
Participação de Agentes Externos	Sem necessidade	Participação de fornecedores, clientes e prestadores de serviço	*Open Innovation*, formação de redes de inovação	Empresa certificadora	*Open Innovation*, formação de redes de inovação	Parceria com a área de logística e fabricante de paletes.
Ferramentas de Gestão	Processos estruturados e formais, critérios de decisão claros e conhecidos	Critério de decisão financeiro, uso de ferramenta de gestão tipo *Stage-gates®*	Não formalizadas, critérios decisão não claros, papel da liderança.	Critério de decisão financeiro, uso de ferramenta de gestão tipo *Stage-gates®*, participação efetiva do Gerente para aprovação	Não formalizadas, critérios de decisão não claros, papel da liderança.	Critério de decisão financeiro, uso de ferramenta de gestão tipo Funil
Integração das Estruturas	Integrada ao dia-a-dia	Dentro da rotina de operação da empresa	Separada do dia-a-dia	Ligada à área de Inovação Corporativa	Separada do dia-a-dia	Dentro da rotina de operação da empresa

Quadro 14 (Cont.) – Sugestões para Organização para Inovação em cada etapa da Cadeia de Valor de Inovação
Elaborado pela autora